

EX Libris

1998 comunicação integrada

Proposta Técnica

Proposta para o Tema do Exercício Criativo

Concorrência nº 006/2019

Centro Estadual de Educação

Tecnológica Paula Souza

Ex-Libris S/S

CNPJ nº 02.575.714/0002-34

CPS

kp

EX Libris

1998 comunicação integrada

Raciocínio Básico
(3 Laudas)

CPS

dec

X

Subquesto 1

Raciocínio Básico

A Análise de Mídia e as demais pesquisas que realizamos para a execução desta proposta nos levaram às seguintes conclusões: 1) O Centro Paula Souza (CPS), seus projetos e iniciativas são referências principalmente para a imprensa regional. 2) Na mão oposta, é reduzida a sua presença na grande mídia do estado, nacional, internacional e, também, em meios especializados. 3) Apesar de o CPS ser reconhecido por administradores, professores e estudantes de todo o país como polo de excelência em educação profissional e inovação, isso não se reflete na imprensa. Logo, iniciativas, personagens e benefícios alcançados não chegam a públicos mais amplos no Estado de São Paulo, no país e no exterior. E há muitos casos, como se verá em nossa Análise de Mídia, os exemplos de pautas excelentes, que poderiam ter sido divulgadas em meios de comunicação de grande porte, até mesmo no exterior, e que ficaram restritas a jornais do interior.

Da mesma forma, é quase inexistente a presença institucional do CPS na mídia estadual e nacional. São muito raros os posicionamentos de dirigentes do CPS a respeito de temas centrais da educação profissional e tecnológica na grande mídia, ainda que vez por outra apareçam em algumas mídias regionais.

No que se refere à assessoria de imprensa, o que nos parece é que os problemas identificados não decorrem essencialmente do trabalho desenvolvido até aqui. Concluímos que tem faltado ao CPS uma política clara de inclusão junto à mídia estadual, nacional e especializada.

Ora, se isso ocorre com o CPS, com meio século de trabalho, quanto mais com o Inova, este, virtualmente desconhecido da mídia, mesmo local. O fato é que, apesar de o Inova ter sido criado em 2010, nos três meses de Análise de Mídia solicitados para a elaboração desta proposta identificamos 15 menções à aceleradora em 2138 matérias avaliadas, 0,007% do total. E não encontramos qualquer referência a duas das três grandes linhas de ação do Inova: IdéiaLab e Coworking. A presença de mídia limita-se à Escola de Inovadores, muitas vezes associada diretamente ao CPS, sem menção ao Inova.

Quase não há, também, posicionamentos institucionais do presidente do Inova, prof. Oswaldo Massambani, nem de outros dirigentes. Perde-se, portanto, uma grande oportunidade de afirmar na mídia – por meio de artigos e opiniões de seus dirigentes –, o papel de vanguarda que o Inova tem na sociedade paulista e brasileira. Lembrando que, de acordo com uma pesquisa da Agência de Desenvolvimento Paulista (Desenvolve SP), realizada em fevereiro deste ano com 4.228

empreendedores de todo o estado, investir em inovação é a principal meta de 61,4% dos que desejam ganhar novos mercados. E que São Paulo concentra 50% do PIB criativo do país.

A ausência de uma política consistente de divulgação do Inova se reflete também nas mídias digitais, hoje, um instrumento fundamental para quem quer se comunicar com públicos distintos. O website do Inova, por exemplo, é bastante burocrático: traz breves descrições de cada um de seus programas mas nenhuma notícia, caso de sucesso, personagens. Parece destinado apenas ao público interno (professores, alunos e funcionários do CPS), embora certamente haja muitos outros *stakeholders* (empresas parceiras, o público em geral, a mídia etc.); é um website estático.

Esse quadro torna-se ainda mais grave pelo fato de o website apontar que o CPS tem mais de cinco mil projetos cadastrados, 280 instituições de ensino envolvidas e 30 eventos realizados. Onde está todo este material? E as parcerias com empresas e instituições internacionais?

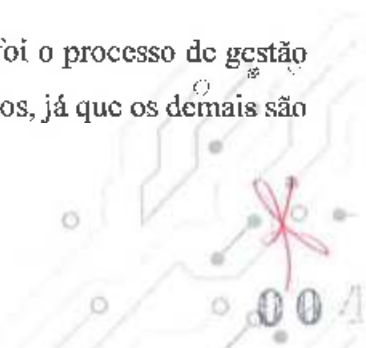
A página do Inova no website do CPS traz um pouco mais: releases de imprensa e a Cartilha de Propriedade Intelectual elaborada pela aceleradora. Mas não há testemunhos, entrevistas... Nota-se, ainda, a ausência de identidade visual entre o website do Inova, sua página no site geral do CPS e suas redes sociais, o que contribui para a dificuldade de afirmação da marca.

De acordo com a ferramenta de mensuração Google Trends, entre janeiro de 2018 e julho de 2019 o Inova foi pouco pesquisado. Em alguns períodos houve menos de 50 buscas diárias. A situação é ainda pior nas redes sociais. O Twitter, criado em novembro de 2012, não está aberto a todos os seguidores. Não é possível saber se já foi feita alguma publicação, por exemplo, pois se trata de um perfil protegido. O logotipo do Inova, por exemplo, não é o mesmo utilizado no website ou no Facebook, o que demonstra falta de cuidado na comunicação.

No Facebook, a página do Inova Paula Souza tem 1.668 curtidas. A *fanpage* é atualizada, em média, duas vezes por semana, mas as publicações têm pouco engajamento. Há informações reduzidas sobre a função do Inova e a página funciona como uma espécie de repositório de fotos com breve descrição das atividades realizadas em unidades das Etecs e Fatecs. Esses problemas na mídia digital do Inova sem dúvida arranham a imagem de uma instituição que trabalha com inovação e tecnologia.

Gestão de crise - Outro ponto que chamou a atenção na Análise de Mídia foi o processo de gestão de crise. Vamos nos ater ao caso da Etec Escolástica Rosa e da Fatec de Santos, já que os demais são

ry



menos relevantes e a outra situação difícil – que envolve as nomeações e demissões no MEC – claramente está fora da governabilidade do CPS.

Não se discute que as polêmicas entre o CPS, de um lado, a Prefeitura de Santos e a Santa Casa eram de difícil solução. No entanto, a análise do clipping deixa muito claro a ausência de uma política de gestão de crise que incluísse uma aproximação maior com a comunidade escolar e com a mídia. O posicionamento do CPS foi errático – muitas vezes, contraditório. Por um bom tempo não havia porta-vozes reconhecidos (houve até o caso de um suposto porta-voz desautorizado no dia seguinte à sua única entrevista). Tudo isso contribuiu para o prolongamento da crise, transformada em campanha pelos principais meios de comunicação da cidade, o que fez o CPS sofrer ao longo de três meses. Muito mais do que o necessário.

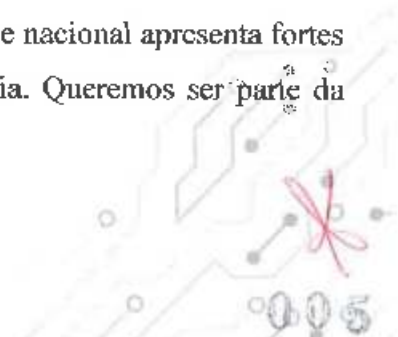
A entidade até que teve sorte porque, do ponto de vista da mídia, o desgaste ficou ilhado na Baixada Santista, não se conformando uma “fusão” com problemas verificados em outras unidades do CPS, o que, aí sim, geraria graves problemas de imagem.

Por onde ir? - Nossa conclusão, de que o Inova praticamente inexistente na mídia (incluindo a mídia regional, onde muitas ações do CPS reverberam), o conforma como um grande mistério. A aceleradora existe, funciona, beneficia segmentos importantes, mas é conhecida apenas de públicos específicos, como estudantes, professores e funcionários do Centro.

Esse dado pode ser lido de duas maneiras: a primeira é que será bastante difícil “relançar” o Inova, o que pode ser encarado como material “requeentado”. A outra leitura possível é antípoda: o silêncio na mídia a respeito do Inova pode constituir-se em fator de relançamento.

Nossa proposta para este Exercício Criativo é exatamente transformar o que seria um problema em solução e, ao mesmo tempo, aproveitar o cinquentenário do CPS para “apresentar” (ou reapresentar) o Inova à imprensa – em todos os seus segmentos – e a outros públicos de interesse. E, a partir daí, propor ao Inova políticas mais sólidas de inserção da mídia e de gestão de crise.

Para “driblar” a ideia de que o relançamento será material requeentado, propomos enfatizar os projetos, personagens beneficiados e resultados obtidos – em relação ao institucional. Acreditamos, ainda, que esse trabalho, bem executado, permitirá também abrir espaço para posicionamentos institucionais do Inova. Sempre levando em conta que o cenário estadual e nacional apresenta fortes desafios a quem trabalha com ensino profissional, inovação e tecnologia. Queremos ser parte da superação desses desafios!



EX Libris

1998 comunicação integrada

**Plano de Ação
(10 Laudas)**

CPIS



006

PLANO DE AÇÃO

“Agência Inova Paula Souza – incentivo à cultura de inovação do empreendedorismo e à necessária participação da sociedade”

1. Introdução

O investimento em inovação é o principal interesse dos empreendedores paulistas, segundo pesquisa da Agência de Desenvolvimento Paulista (DescnvolvSP), ligada ao Governo do Estado, aplicada em fevereiro de 2019 com 4.228 participantes de todo o estado. Investir em inovação era a principal meta de 61,4% dos empreendedores que pretendiam ganhar novos mercados. E São Paulo responde por 50% da economia criativa do Brasil.

Na contramão de todas as tendências e estatísticas, o Inova, programa do Centro Paula Souza destinado a acelerar *startups* e outros projetos de inovação desenvolvidos nas Etecs e Fatecs paulistas, é praticamente desconhecido fora de seus públicos imediatos de contato. Isto é: estudantes, professores, funcionários e alguns parceiros. É o que mostra nossa Análise de Mídia, parte desta Proposta Técnica. E isso dificulta muito a afirmação da marca e de seus projetos junto a estudantes, empresas, agentes externos de inovação, autoridades, fontes de fomento, potenciais parceiros e, por extensão, junto à opinião pública do estado.

A situação torna-se ainda mais complicada por conta da conjuntura nacional de questionamento do ensino público em geral. E, especificamente, do ensino técnico, que a leitura enviesada de algumas pesquisas pinta como descolado do mercado de trabalho e incapaz de assegurar aos egressos postos de trabalho e remuneração adequados.

Como pode ser, se os dados mais recentes da RAIS (Relação Anual de Informações Sociais), relativos a 2016, indicam que, em muitas áreas, os salários de profissionais de nível técnico são superiores aos de graduados no Ensino Superior. E se o CPS prima pela agilidade da adaptação às demandas de um mercado em incessante revolução em todo o estado? E se projetos acelerados pelo Inova – muitos deles ganhadores de prêmios nacionais e internacionais - estão gerando valor, novas empresas e postos de trabalho não apenas em nosso estado? A questão é quem sabe disso?

2. Estratégia de relacionamento com a mídia

A partir das constatações acima, a *Ex-Libris* optou por transformar um problema em solução: como o Inova é pouco ou quase nada conhecido de amplos públicos, por que não relaná-lo? Decidimos, então, apresentar como eixo do Plano de Ação o relançamento do Inova, aproveitando o 50º aniversário da instituição, a ser comemorado em outubro deste ano.

Mas para que a operação surta efeito, ela não pode ser apresentada à imprensa e a outros formadores de opinião como um relançamento, longos nove anos após a criação da Inova. Assim, nossa sugestão é relançar o Inova a partir da apresentação de seus melhores resultados: projetos desenvolvidos, personagens – professores, estudantes – envolvidos, comunidades beneficiadas e resultados práticos auferidos. O Inova funcionaria então como vanguarda do relançamento do próprio CPS, em um momento em que a inovação precisa ser a mola-mestra da recuperação da economia de São Paulo.

Esse relançamento, de acordo com nossa estratégia de relacionamento, impulsionaria um projeto de assessoria destinado a inverter a metodologia de atendimento adotada até aqui. Isso porque, se a demanda do CPS é afirmar o Inova como referência estadual e nacional em inovação e empreendedorismo, a assessoria deverá assumir uma postura mais proativa, priorizando a oferta de pautas de interesse da instituição e não tanto a resposta às demandas da imprensa. Um projeto que, para funcionar plenamente, deveria fazer parte de um plano integrado capaz de enfeixar todas as iniciativas de comunicação do Inova, on line e off line.

Não se imagine que isso deva acontecer em detrimento do atendimento das atuais demandas de imprensa. Até porque esse contato abre espaço para pautas próprias. Referimo-nos às prioridades; acreditamos que a assessoria, em acordo com a área de Comunicação do CPS deve dedicar esforço considerável a pautar a imprensa e ser menos pautada por ela.

Há premissas para garantir que essa inversão estratégica funcione. A primeira é priorizar o tipo de pauta que selecionaremos. Acreditamos que projetos acelerados, personagens envolvidos, comunidades beneficiadas e conquistas obtidas devam ser o *filé mignon* das pautas. Elas é que abrirão as portas da mídia, em seus vários segmentos, para a divulgação de artigos institucionais e pautas gerais (de balanço de número de projetos, por exemplo).

A segunda premissa é considerar a divulgação de cada pauta como um microprojeto, portanto, merecedor de um microplano de trabalho. A assessoria não deve enviar sempre todas

as pautas a grandes mailings. E, sim, definir se a melhor tática é destinar tal pauta para um ou outro meio de comunicação, se deve ou não ser divulgada inicialmente em sua região de origem. E, então, “esticar” ao máximo a divulgação, com a finalidade de maximizar resultados positivos. Acreditamos, ainda, que todos os eixos de trabalho do Inova – Agentes de Inovação, Escola de Inovadores e Coworking – devam ser divulgados. Hoje, só há registro de mídia sobre a Escola de Inovadores e quase nunca ela está associada à marca Inova.

Uma terceira premissa estratégica é ampliação dos mailings de imprensa. Muitas pautas com as quais travamos conhecimento para fazer a Análise de Mídia poderiam ser enviadas a meios de comunicação de porte nacional; outras caberiam perfeitamente na imprensa internacional ou em publicações segmentadas. Atenção aos mailings nascidos das novas mídias, como os influenciadores digitais, entendendo, porém, que a maior parte deles pretende cobrar pelas divulgações.

A premissa número quatro é criar um mecanismo interno de coleta das pautas no CPS. Detalharemos mais adiante esse mecanismo, que deverá azeitar o relacionamento entre a área de Comunicação e as unidades do CPS em todo o estado para a melhor difusão de notícias.

Dado que a comunicação é uma atividade estratégica, a centralização na difusão de informações na assessoria do Inova seria a política mais recomendada. Mas o Inova e o CPS são muito grandes e a centralização por si só poderia engessar a comunicação, principalmente com as mídias locais. Assim, defendemos principalmente a criação de uma política central de comunicação (sintetizada em um Manual de Comunicação que contenha mecanismos de consulta e envio de materiais, regras para produção e aprovação de artigos), a ser apresentada, por exemplo, em *media trainings* nas diferentes regiões do estado.

Já a quinta premissa é o que os especialistas norte-americanos em comunicação chamam de *the tone of the top*, algo como “o que se escuta no comando da instituição”. Em miúdos, será impossível garantir sucesso à estratégia de comunicação sem convencer a direção do Inova e, por extensão, do CPS, de que uma mudança de postura é essencial para alcançar o que se pretende no relacionamento com a mídia.

Esse é convencimento, que passa pela busca do consenso interno de que a comunicação é atividade estratégica e não atividade meio, é fundamental para assegurar a disponibilidade dos dirigentes para o contato com a mídia. E o comprometimento da direção do Inova é o caminho mais curto para envolver coordenadores, diretores, professores e alunos, em um círculo virtuoso que, ao final, poderá criar um mecanismo permanente de oferta de pautas a partir das próprias unidades.

22

Nossa agência, consideramos, pode desempenhar um papel importante nesse convencimento. E uma ferramenta capaz de auxiliar bastante são os *media trainings*, que facilitam a sensibilização. Sugerimos, ainda, uma *newsletter* eletrônica semanal, de circulação interna, para manter o contato permanente entre a Comunicação, a direção do Inova, agentes de inovação, professores e alunos envolvidos nos projetos acelerados.

Finalmente, a mudança de estratégia de relacionamento com a imprensa representará, claro, maior potencial de exposição do Inova e do CPS à lupa da imprensa. E isso gera maiores riscos de imagem. Por exemplo, a lembrança de problemas sérios já enfrentados pelo CPS, como o desgaste em Santos em cada matéria publicada.

Essa maior exposição a riscos deve ser claramente apresentada à direção da Inova e do CPS, juntamente com a sugestão de criação de uma estrutura de prevenção e de eventual gestão de crises, destinada a minimizar os perigos.

Destacamos que a *Ex-Libris*, ao longo de 21 anos de vida, soma vários exemplos positivos de “conversão”, de um trabalho receptivo de assessoria de imprensa rumo a uma postura ofensiva. Entre eles, os da Unifesp e do Cursinho da Poli

3. Ações a serem desenvolvidas pela contratada

Dividimos este item em duas partes: o evento de relançamento e as ações cotidianas.

a) *Evento Inova São Paulo* - Se o eixo de nosso Plano de Ação é o “relançamento” do Inova, o eixo desse relançamento será um evento de comemoração dos 50 anos do CPS. Acreditamos que o CPS já tenha seus planos para comemorar os 50 anos, mas sugerimos, a título de exercício criativo o evento central *Inova São Paulo* no seguinte formato:

Data: 5 de outubro de 2019 (sábado); **Local:** Sede do CPS - Centro de São Paulo. Para a abertura, convidar o governador do Estado, o presidente da República e o prefeito de São Paulo e autoridades dos três poderes em SP, diretores, professores e alunos participantes de projetos acelerados, entidades empresariais, parceiros etc.

Estrutura: Auditório para apresentação, coletiva e lançamentos do Prêmio *Inova São Paulo*;
- Área livre para feira de exposições e coquetel com *stakeholders*; Área de exposição para mostra sobre os 50 anos do Centro Paula Souza; Salas de aula da Ftec Santa Ifigênia para a realização de Hackaton.

22

Cobertura de mídia: Veículos de rádio, TV, jornais e revistas da capital e do interior, assim como correspondentes internacionais e os principais blogueiros de educação, ciência e inovação serão convidados para uma coletiva por aviso de pauta. A assessoria de comunicação deve preparar um release para entregar em conjunto com um press-kit na recepção. O *pen drive* que faz parte do press kit já trará um banco de casos de sucesso e personagens, apresentado pelo Inova, assim como uma *fact sheet* sobre a aceleradora e o CPS. Internamente, a assessoria produzirá matérias para o site do Inova, vídeos sobre cada ação para o canal do Youtube e imagens para o *feed* e *stories* do Instagram e Facebook;

Formato do evento: 9h – Credenciamento de convidados e da imprensa.

9h30 – O mestre de cerimônias apresenta a programação;

9h45 – Vídeo institucional

10h – Fala das autoridades;

11h – A diretora-superintendente do CPS, Laura Laganá, faz a fala oficial dos 50 anos e apresenta o livro *Centro Paula Souza – 50 anos*;

11h30 – O diretor do Inova, Osvaldo Massambani, apresenta os principais resultados da aceleradora. Também apresenta o novo logo do **Inova**, os novos canais digitais (site, canal no YouTube, perfil no Instagram e o podcast InovaCast, sobre os quais falaremos mais adiante) e lança o *Prêmio Inova São Paulo*;

12h – Coletiva de imprensa;

13h - Coquetel

A partir de então ocorrerão:

- Hackaton com alunos das Faculdades de Tecnologia do Estado (Fatecs) e Escolas Técnicas Estaduais (Etecs); Mostra sobre os 50 anos do Centro Paula Souza; Feira de projetos dos estudantes e professores que se tornaram casos de sucesso do Inova; Apresentações artísticas.

O *Prêmio Inova São Paulo* irá reconhecer, anualmente, os melhores projetos de alunos da Escola de Inovadores. Os alunos vencedores, seus professores e as empresas que participaram da aceleração receberão o troféu *Bandeirante High Tech* e viagens para conhecer polos internacionais de inovação, oferecidas por parceiros.

O hackaton acontecerá durante a programação do evento. Os alunos das Fatecs e Etecs serão convidados a criar projetos inspirados no desafio “Soluções para deixar São Paulo ainda

ref



mais Inovadora". O projeto vencedor será escolhido por uma comissão de diretores do Inova no final do dia. O primeiro lugar será acelerado por uma das empresas parceiras do evento.

A mostra com momentos históricos, que também apresentará o livro *50 anos do CP*, trará destaques da trajetória do Centro Paula Souza em fotos, documentos e depoimentos em vídeo e áudio. Já a feira de exposições irá trazer casos de sucesso de empresas aceleradas pelo Inova. Serão disponibilizados estandes para cada *startup* ou grupo de alunos convidado. Outro ponto importante pode ser um espaço para estágios e empregos, em que empresas, em parceria com professores e alunos dos cursos de RH, criariam um painel de vagas.

Ao final da programação solene, um palco principal receberá apresentações de dança e canto dos cursos da Etec de Artes. O ex-aluno Jo ta.Pê, que ganhou notoriedade ao participar de uma edição do *The Voice Brasil*, da *TV Globo*, será um dos convidados para fechar os shows. O ex-aluno Roberto Rackin, bailarino que já ganhou diversas competições internacionais de dança contemporânea, também pode ser um dos destaques.

Tomamos a liberdade de apresentar abaixo uma proposta de logomarca para o Inova, em várias aplicações, identificando a nova fase em seu relacionamento com a imprensa



b) *Atividades cotidianas* - O evento seria o primeiro passo para uma nova fase no trabalho de comunicação do Inova, a ser sintetizado no Plano Anual de Comunicação. Um de seus eixos seria montar um banco de projetos, pautas e personagens, que funcionará como o grande instrumento de aproximação do Inova com a mídia. Outras linhas-mestras do relacionamento com a mídia devem ser o **Radar na Mídia**.

Ao longo de nossa trajetória, concluímos que uma das formas mais eficientes de aumentar a presença na mídia é manter os olhos abertos sobre os temas "quentes" tratados pelos principais meios de comunicação. No caso do Inova, a proposta é descobrir, a cada dia, os assuntos mais fortes, que façam parte das especialidades dos profissionais disponíveis e, nas

rel



pautas de interesse da instituição, propô-los como fontes aos meios de maior destaque. De acordo com nossa experiência, a partir de algum tempo esses especialistas entram na agenda dos jornalistas e passam a ser consultados espontaneamente.

Para o melhor desempenho do dia a dia de relacionamento com a mídia, o Plano de Comunicação deverá incluir:

1. Identificação de efemérides Um planejamento anual permitirá que a assessoria e o Inova se preparem para efemérides que, certamente, irão gerar oportunidades de mídia. Datas como o Dia da Ciência e da Tecnologia (16 de outubro), o Dia Nacional da Inovação (19 de outubro), e o Dia do Empreendedorismo Feminino (19 de novembro). Assim como os períodos de divulgação de cursos, vestibulinhos e vestibulares e matrículas.

2. Artigos – espaço institucional – O artigo é um espaço nobre de divulgação de ideias porque não pode ser alterado na edição. Em nossa Análise de Mídia constatamos a ausência quase completa de artigos de dirigentes da Inova e mesmo do CPS, ainda que na mídia regional. Uma das atividades da Ex-Libris, caso saia vitoriosa nesta licitação, será propor a produção periódica de duas classes de artigos: a. Institucionais, de responsabilidade de dirigentes do Inova, sobre temas-chave para a instituição. b. Técnico-científicos, de professores ou alunos, sobre projetos acelerados pela Inova.

3. Encontros com jornalistas e influenciadores-chave – Trata-se de um instrumento importante para a aproximação de dirigentes, agentes, professores e alunos envolvidos em projetos do Inova, de um lado, e jornalistas, blogueiros e influenciadores digitais, de outro. A agência tratará de organizar esses encontros sempre que necessário, fornecendo aos representantes da Inova o *briefing* necessário para alcançar os melhores resultados.

4. Media Trainings – Uma nova postura em assessoria de imprensa, as mudanças constantes no mundo de comunicação, as dimensões e a complexidade das atividades do Inova e do CPS demandarão *media trainings* constantes, com formatos e em regiões diferentes. A assessoria, em contato com a equipe interna, será responsável pela organização de todos eles, incluindo a produção dos materiais necessários.

5. Gestão de Crise – Entidades do porte do Inova e do CPS estão sempre sujeitos a crises. A Ex-Libris conta com um Manual de Prevenção e Gestão de Crise e propõe adaptá-lo às necessidades

do Inova. Também propomos a confecção de um Mapa de Riscos, a ser atualizado permanentemente.

6. Mídias Digitais

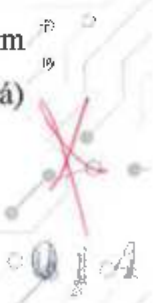
A Inova tem pouca presença digital. O Google Trends demonstra que, entre janeiro de 2018 e julho de 2019, as citações, em alguns períodos, não ultrapassaram 50 buscas diárias. O usuário que visita o site, que deve ser o eixo da comunicação digital da entidade, tem acesso a poucas informações sobre a Agência ou seus programas. É necessário elaborar um novo site, oferecendo uma melhor experiência ao usuário, design atual e atrativo, e textos informativos, produzidos por um UX Writer. O site conterá um blog, no qual os textos seguirão uma estratégia SEO, com o objetivo de aumentar a exposição do **Inova** no ambiente digital. A linguagem do site deverá também estar mais próxima do dia a dia dos jovens inovadores e empreendedores.

Nas redes sociais, a situação é um pouco pior. O Twitter, criado em novembro de 2012, não está aberto para todos os seguidores. Não é possível saber se já foi feita alguma publicação, pois se trata de um perfil protegido. O logo do Inova não é o mesmo utilizado no website ou no Facebook. No Facebook, a página do Inova tem 1.668 curtidas. A fan page é atualizada, em média, duas vezes por semana; as publicações têm pouco engajamento.

É necessário maximizar a comunicação digital do **Inova** que, afinal, trabalha com inovação e tecnologia. Sugerimos um novo website, de maneira a incluir, principalmente, informações detalhadas sobre os projetos acelerados em cada programa, com personagens, fotos e pequenos vídeos. Já o canal no Youtube deverá ter conteúdo voltado principalmente à inovação e tecnologia – isto é, dando destaque aos projetos, personagens e benefícios auferidos –, sem deixar de realizar a cobertura dos eventos da marca. A cobertura do Instagram será voltada à apresentação dos projetos de alunos e de novidades da área de tecnologia. O InovaCast será disponibilizado em um *feed* no novo site e em plataformas como Spotify, Overcast e Deezer. Os porta-vozes do Inova também podem participar como fontes em podcasts de outros produtores, como o Scicast ou o Hipster Ponto Tech.

Todo este conteúdo deverá ser disponibilizado em nossas redes sociais (destaque para Facebook e LinkedIn) em formato de vídeos, imagens e *stories*. Será necessário, ainda, definir uma política de impulsionamento nas redes sociais do Inova. Os *posts* nas redes sociais, além de informativos, buscarão aumentar o alcance de cada rede social na qual o Inova está (ou será) inserido. Além da página no Facebook, criaremos perfis no Instagram e no Youtube.

2



A *Ex-Libris* criará *layouts* para Facebook e Instagram com campanhas, como o marco institucional de 50 anos do CPS, incluindo pequenas animações em vídeo. Para o YouTube, produziremos vídeos com entrevistas com professores, agentes de inovação, alunos e empresários-parceiros. Esse conteúdo poderá ser adaptado para as demais redes. Os estudantes do CPS também terão espaço na programação. Além de convidá-los a seguir as redes do Inova, utilizaremos estes canais para informar sobre vagas de estágio, empregos e atuação profissional, via parceria com as empresas. Farão parte das ações, ainda, a divulgação de publicação de fotos e vídeos dos eventos que o Inova promove ou participa.

Sugerimos a contratação de uma ferramenta de monitoramento, como o Stilingue, que permite realizar buscas por palavras-chave, por unidades, regiões ou cursos. Também permite entender o sentimento dos alunos nas redes sociais sobre cada curso, permitindo eventuais mudanças de rota. O Stilingue também realiza a busca por notícias, realizando automaticamente uma classificação entre positivo, negativo e neutro, que pode ser acoplada à Análise de Mídia diária. Outra vantagem é a busca por influenciadores, que pode ajudar a descobrir usuários das redes sociais que podem atuar a favor da autarquia.

Por fim, enfatizamos ser essencial que as ações de mídias sociais aconteçam de forma integrada com as iniciativas de assessoria de imprensa e comunicação.

3. Materiais a serem produzidos

Dividimos este trecho do Plano em três partes: Materiais para o Evento de 50 anos; Materiais de Uso Diário e Materiais de Referência.

Materiais para o Evento de 50 anos – Novo logo; Material de apresentação (banners, cartazes, placas de identificação para a mesa); Material de sinalização para todas as mostras; Vídeo institucional de dois minutos; Livro comemorativo dos 50 anos do CPS*, com 104 páginas, capa dura (papelão e papel couché 150g/m³, reserva em verniz UV 20%, miolo em papel couché fosco 150g/m³). Press kit contendo: pasta em papel couché fosco, 400 g/m³, caneta e bloco de anotações, além de um pen drive com fotos (ver imagem na página seguinte), o vídeo institucional, versão eletrônica do Livro *50 anos do Centro Paula Souza*, *fact sheet* sobre o Inova, release geral do evento e pelo menos seis pautas sobre casos de sucesso da aceleradora, com fotos, personagens e contatos com a área de Comunicação.





Materiais de Uso Diário – Plano de Comunicação Anual, a ser atualizado permanentemente, com consolidação anual. Análise de Mídia diária, a ser enviada às 9h para a direção da entidade, contendo os principais temas de política, economia e educação tratados na mídia, além do clipping eletrônico do Inova. Mapa de Riscos, a ser confeccionado e atualizado permanentemente ao longo do contrato. Mailing de imprensa e de influenciadores digitais, a ser atualizado permanentemente pela assessoria. Calendário de efemérides e outros eventos fixos. Manual de Fontes interno, a ser construído ao longo do ano. *Press releases* padronizados, Q&As e outros materiais de apoio à preparação de fontes para o contato com a imprensa. *Newsletter* semanal, de circulação interna.

Materiais de Referência Manual da Marca com as regras para o uso do novo logo; Projeto do novo website**, Manual de Comunicação, a ser distribuído internamente no Inova e no CPS, Manual de Prevenção e Gestão de Crise.

*A Ex-Libris tem plenas condições de elaborar o livro comemorativo dos 50 anos. No entanto, este Exercício Criativo se refere ao Inova e o livro, ao CPS. Assim, embora tenhamos assumido a execução, isso deveria ser autorizado pela Comunicação do CPS. **Nossa agência conta com estrutura para elaborar o novo website do Inova. No entanto, como isso depende de definições técnicas e não sabemos se a entidade conta com um parceiro de TI, optamos por incluir neste Exercício Criativo apenas o projeto do site.

3

EX Libris

1998 comunicação integrada

Oportunidades de mídia positiva
(2 laudas)

CPIS

2

X

Subquesto 5 | Oportunidades de Mídia

A primeira grande oportunidade de mídia para o Inova, acreditamos, está paradoxalmente ligada ao principal problema detectado em nosso Diagnóstico. A saber, o quase desconhecimento da instituição por parte da mídia, em seus diversos segmentos. A proposta da *Ex-Libris* visa a converter o que surgiu como problema em oportunidade, potencializando pautas identificadas em nossa Análise de Mídia – projetos, personagens e benefícios auferidos –, que poderiam alcançar a grande mídia estadual, nacional, especializada e internacional. Mas que, quase sempre, ficaram restritos a publicações do interior do estado. Seguem três oportunidades de exposição positiva que identificamos.

1. Relançamento – 50 anos. Dado que, como já vimos, o Inova praticamente não foi “apresentado” à imprensa, sugerimos seu relançamento, aproveitando o 50º aniversário do Centro Paula Souza, em outubro deste ano. A data funcionaria, então, como excelente oportunidade de divulgação do Inova como instrumento de aceleração de iniciativas empreendedoras desenvolvidas por professores e estudantes das instituições vinculadas ao CPS. Levando em conta o número e a qualidade de projetos já acelerados, assim como seus resultados positivos, o melhor caminho, acreditamos, seria montar um banco de pautas a serem oferecidas para meios de comunicação locais, regionais, nacionais, especializados e internacionais. Esse banco de projetos já acelerados, em fase de aceleração ou elaboração teria condições de atender aos mais distintos segmentos da mídia.

Trataríamos de trabalhar também, no período, em duas outras linhas de ação: a) Uma pauta institucional, apresentando o Inova como uma das principais iniciativas em educação profissional e empreendedorismo em andamento no país, e 2) Uma pauta de balanço, apresentando quadros com números e variedade de projetos, professores e alunos envolvidos, parcerias com a iniciativa privada e comunidades beneficiadas.

Quanto à pauta institucional, poderíamos lançá-la inicialmente em um grande meio (Globonews/TV, CBN/rádio ou *O Estado de S. Paulo*/jornal), disparando para todo o mailing regional, nacional e internacional após a primeira publicação. No que se refere à pauta de balanço, a sugestão inicial seria uma revista de peso, como a *Veja*, adotando então o mesmo procedimento descrito no item anterior.

2. Inovação - O atual rumo da economia brasileira e, em particular, o aumento do *gap* tecnológico entre o Brasil e os países desenvolvidos, vem fazendo minguar o volume de pautas

positivas sobre inovação. Mas uma sociedade em acelerada mudança ansia por novidades positivas na área. Afinal, o Brasil já foi a 8ª economia do mundo e agora corre o risco de depender, acima de tudo, da produção e exportação de *commodities*. Trata-se de outra situação negativa que abre uma imensa oportunidade para a oferta de opiniões associadas aos projetos que o Inova acelera. Assim, trataríamos de identificar, entre os públicos do Inova (dirigentes, agentes de inovação, professores e estudantes responsáveis por projetos acelerados etc.), porta-vozes em condições de emitir opiniões sólidas sobre temas “quentes” na mídia, que fazem parte de suas especialidades. Temas que podem ir de soluções para melhorar a vida de catadores de lixo reciclável até um *app* que alerta autoridades municipais sobre problemas nas vias públicas apenas para citar dois projetos que constaram em nossa Análise de Mídia. No contrafluxo da oferta de projetos à mídia, a oportunidade positiva estaria em identificar temas de interesse dos diversos segmentos de mídia e propor fontes aos jornalistas. Este expediente “proativo” é comum nos melhores projetos de assessoria de imprensa e continua a funcionar muito bem.

3. Empregabilidade – Os problemas da sociedade brasileira para gerar empregos vêm tomando as pautas positivas sobre empregabilidade extremamente atraentes para a mídia. Em especial quando se trata de economia criativa. Assim, a apresentação de números sobre a geração de postos de trabalho, negócios e investimentos a partir de projetos acelerados pelo Inova abriria espaços para muitas matérias positivas. Por exemplo, o projeto Mulheres Negras na Biblioteca, nascido em uma Fatec paulistana, já está criando postos de trabalho. Observe-se que a capilaridade do CPS e a multiplicidade de projetos acelerados pelo Inova autorizam a produção de pautas em todos os pontos do território paulista e brasileiro. Isso permite tanto a geração de pautas regionais, a partir de iniciativas aceleradas pelo Inova, como a consolidação dos dados do estado em grandes pautas com repercussão nacional e, eventualmente, internacional. No caso da Empregabilidade, sugerimos o lançamento da pauta geral inicialmente em um grande meio (noticiários da *TV Globo* em rede, por exemplo). E, então, a distribuição por todo o mailing de Economia da mídia paulista, nacional e internacional.

Lembramos que pautas vinculando ensino técnico e empregabilidade são fundamentais para o CPS nesse momento em que certas leituras de pesquisas apontam o oposto, como veremos na Análise de Mídia.



EXLibris

1998 comunicação integrada

Identificação dos riscos à imagem

(2 laudas)

CPIS

AL

X

020

Subquesto 6 | Identificação de riscos à imagem

A Análise de Mídia, como se verá a seguir nesta proposta, refere-se ao CPS como um todo. No entanto, o Exercício Criativo está vinculado ao Inova. Até porque o Inova tem presença muito tênue de mídia; não é reconhecido como projeto com personalidade própria em relação ao CPS. Acreditamos, então, que boa parte dos riscos de imagem que envolvem o Inova derivem de problemas gerais do CPS. Outra série de riscos está associada a um problema apontado em nosso Diagnóstico: o Centro e seus projetos, apesar da relevância que têm no panorama educacional e tecnológico de São Paulo e do país, ainda não são reconhecidos como referências por segmentos relevantes da mídia que, por sua vez, se comunicam com fatias importantes da opinião pública.

Além de indicar os riscos de imagem que nos pareceram mais inquietantes tomamos a liberdade de apontar “vacinas” que visam a evita-los ou a reduzir seu impacto.

1. O efeito “herança” – O quase desconhecimento do Inova pela mídia implica que divulgação estará quase sempre associada à marca do CPS, em especial nas primeiras fases do trabalho. Isso abre espaço para que, em pautas do Inova, sejam requeitados temas que tiveram impacto negativo sobre a imagem do CPS. Listamos dois deles: 1) As polêmicas envolvendo o CPS e a Santa Casa de Santos (caso Etec) e a Prefeitura local (caso Fatec). A lentidão do CPS em apresentar respostas e seu posicionamento errático estenderam o desgaste de mídia por três meses, até o início das aulas da Etec. No momento da conclusão desta proposta, a controvérsia envolvendo a implantação da Fatec no prédio da antiga Hospedaria dos Imigrantes ainda não estava superada.

2) O caso Joanna D’Arc Félix - Em maio deste ano, o jornal *O Estado de São Paulo* publicou denúncia dando conta de que a professora Joanna D’Arc Félix, da Etec de Franca, indicada como “Personalidade do Ano” pelo jornal *O Globo*, mentira ao dizer ter sido aluna de Pós-Doutorado em Química Orgânica na Universidade de Harvard (EUA). A professora, que é negra, veio de família humilde e teria sua história transformada em *case* de superação em produção da Globo Filmes. Mas a notoriedade virou-se contra ela que, apesar de admitir não ter feito o Pós-Doutorado em Harvard, denunciou suposto racismo no caso. E ela vinha sendo apresentada como uma joia da coroa do CPS. Os dois casos, ainda que muito diferentes, podem respingar na iniciativa de promoção do Inova a partir da efeméride do cinquentenário. Seria o conhecido efeito de lembrar do problema no “pé” de toda matéria publicada.

Vacina: Não existe uma vacina perfeita contra isso. O Inova estará por um bom tempo exposto aos problemas, mas também às virtudes do CPS. No entanto, a melhor alternativa para minimizar o risco nos parece ser divulgar ao máximo o Inova como acelerador de experiências positivas. Em conseguindo uma forte exposição positiva de mídia, a chance de menção aos dois casos seria bastante reduzida. Devemos, também, ter sempre à mão a resposta que o CPS deu aos dois casos.

2. O efeito “quem é você?” – Uma vez que o CPS ainda não é reconhecido como referência pela grande mídia, apresentar o Inova poderia suscitar o seguinte problema: teríamos que dizer primeiro o que o que é Centro, para, então falar sobre o Inova. E essa dupla apresentação traria o risco de enfraquecer o impacto de mídia da pauta.

Vacina: O melhor caminho para reduzir esse risco seria concentrar a divulgação do Inova nos casos de sucesso, nos personagens envolvidos e nos resultados obtidos. Dessa forma, o Inova poderia ser apresentado não apenas como um projeto, uma instituição, mas como um instrumento de potencialização de iniciativas que já acumula excelentes resultados. E que dispensa maiores apresentações.

3. Efeito evasão – De acordo com entrevistas que realizamos com dirigentes do CPS para a elaboração desta proposta, um dos maiores problemas do Centro é a evasão, principalmente nas Fatecs mas também nas Etecs. Ela é causada por diversos fatores, entre eles a redução da empregabilidade, por conta da situação econômica do país, e as constantes mudanças na exigências do mercado. Ora, se, ao fazer uma reportagem sobre o Inova algum meio de comunicação pesquisar os dados de evasão, pode dar origem a um questionamento muito em voga em tempos de cortes de verbas públicas: por que investir tanto em uma instituição com tantos alunos desistentes? O problema pode crescer caso a reportagem encontre alguma unidade que tenha grande ociosidade. Nossa Análise de Mídia aponta um caso semelhante associado à Fatec de Araraquara.

Vacina: A melhor vacina continua sendo divulgar ao máximo – e permanentemente – os casos de sucesso de inovações e empreendimentos gerados dentro do CPS. E, claro, destacar os personagens – professores e alunos – além dos benefícios à comunidade. Assim, mesmo que venham à tona números de evasão, a imagem positiva seria mais forte.

2



EX Libris

1998 comunicação integrada

QUESITO 2

**Análise de Imagem do Conteúdo Publicado e/ou
veiculado em jornais e emissoras de televisão
sobre o tema do exercício criativo**

CPIS

JANEIRO - ANÁLISE DIÁRIA DE CONTEÚDO DA MÍDIA

Dia 1/1/2019

O jornal *O Liberal*, da região de Americana, publicou matéria de página inteira no caderno de Cultura sobre o projeto que permite acesso a catálogos digitalizados de bibliotecas. Denominada Bookstech, a ferramenta digital foi desenvolvida pelos alunos Pedro Henrique Rodrigues de Souza e Vinicius Barbieri, do 3º ano do Ensino Médio e Técnico em Informática da Etec de Hortolândia, sob orientação das professoras Priscila Batista Martins e Juliana Godoy de Sá. Os estudantes também estão na foto que ilustra a reportagem.

No mesmo jornal, em reportagem de abre de página, o professor de Economia da Fatec de Americana, Marcos de Carvalho Dias, explicou que os repasses de ICMS (Imposto Sobre Circulação de Mercadorias) do Governo Estadual às Prefeituras da RPT (Região do Polo Têxtil) aumentaram em 2018 em relação a 2017, mesmo com a queda no IPM (Índice de Participação dos Municípios) em três cidades. Principal fonte do jornalista responsável pela matéria, o professor detalhou que, apesar do percentual pequeno de aumento nos repasses para a região, ele é positivo diante da queda do IPM.

O professor é ainda autor do artigo “O ano das revoluções”, publicado na página de opinião do jornal *O Liberal*. No texto, ele questiona: “a população está bem informada sobre o sentido e as consequências dessas revoluções prometidas pelo novo governo, principalmente na área econômica?”. Em outro trecho, pontua: “essas mudanças são: a) nas aposentadorias, pois o novo governo irá transferir para as pessoas a função de poupar (e, portanto, comprar menos!) para complementar a aposentadoria no futuro; b) nas relações entre trabalhadores e empregados, pois, com uma maior liberação destas relações, estes poderão negociar diretamente as condições de trabalho, como salário, horas trabalhadas etc.”

Entre as demais notícias do dia, o *GI*, o *Jornal da Região Sudeste Online* e jornal *Destak* publicaram matéria com os primeiros atos do governador João Dória. Com o título “Dória assina seis decretos e propõe projeto para fusão de estatais”, o texto do *GI* informa que o objetivo é obter redução de despesas com pessoal e encargos sociais. Porém, essas determinações não se aplicam às secretarias de Educação, da Saúde, Segurança Pública e da Administração Penitenciária, ou à Fundação Casa e aos Centros Estaduais de Educação Tecnológica (Ceteps).

Pontos positivos – A divulgação dos trabalhos dos estudantes da instituição ganhou espaço nobre no jornal e pode atrair o interesse de outros veículos, como as TVs regionais.

Riscos à imagem – As medidas de austeridade anunciadas no início da gestão estadual demonstram firmeza do gestor. Por outro lado, apesar da observação do novo governador em relação à educação, poderão, em algum momento, alcançar o CPS e seus projetos, gerando problemas para a prestação de serviços à população. Já o artigo do professor Marcos Dias é uma reflexão pessoal.

Sugestões de ações - Reforçar nos textos de divulgação da instituição a Agência Inova Paula Souza como aceleradora, de forma a apressar sua consolidação como referência para os jornalistas.

- Quanto à matéria sobre a Bookstech, pode ser enviada em forma de pauta para emissoras de rádio e TV regionais de Campinas, onde há afiliadas das principais redes de TV e de rádio. E, também, para a mídia especializada em inovação, biblioteconomia, educação... por exemplo, a revista Língua Portuguesa.

- Seria importante reforçar junto a todas as instituições do CPS as regras para a produção de artigos para evitar futuros prejuízos.

de

Dia 2/1/2019

Reportagem produzida pela *TV TEM* (Bauru/Marília) é o principal destaque do dia. Com a manchete “Fatec de Marília ajuda crianças autistas a se conectar com o mundo através da comida”, o vídeo de quatro minutos começa com o apresentador lembrando que “esse é um projeto da Fatec de Marília, que recebeu um prêmio e tem colecionado conquistas”.

A coordenadora de Programas de Intervenção da Fatec, Lurdes dos Santos, explicou as dificuldades das crianças e adolescentes autistas com cores, texturas e sabores. A reportagem mostrou ainda os participantes em atividades em uma cozinha, trabalhando e experimentando vários alimentos.

Outro ponto positivo foi a participação da autora do projeto, Juliana Audi Giannoni: “Nessas aulas, eu faço o possível para eles mexerem com vegetais para diminuir um pouco a barreira que eles têm pelos vegetais e legumes. Faço eles manipularem os vegetais com forminhas lúdicas”, disse.

O repórter Guilherme Lopes lembrou que o principal objetivo do projeto é trabalhar a alimentação e também melhorar os estímulos sensoriais, motores e de socialização. Também foi fonte da reportagem a terapeuta ocupacional Raíssa Martínez dos Santos, que ressaltou a nítida mudança e a vontade dos participantes em experimentar novos sabores.

Outra notícia do dia traz os primeiros anúncios da equipe do governo do presidente Jair Bolsonaro. A indicação do ex-diretor da Fatec de São José dos Campos, Luiz Antonio Tozi, para a equipe do Ministério da Educação (MEC) foi publicada no *GI Vale do Paraíba*.

Já o *Jornal de Itatiba* traz uma retrospectiva do ano e lembrou que a Etec Rosa Perrone Scavone celebra 70 anos de fundação, uma trajetória com mais de 30 mil alunos formados nos cursos de Ensino Médio e Técnico.

Mais uma participação positiva foi registrada pelo jornal *Mogi News*, de Mogi das Cruzes. Segundo a publicação, o Núcleo de Avaliação Física (NAF) da Prefeitura vai contar com uma parceria com a Faculdade de Tecnologia (Fatec), que possibilitará o cadastro dos usuários para o controle de frequência nos espaços públicos. O programa é uma ferramenta para contribuir na prevenção de doenças e vai oferecer avaliações físicas e outros serviços aos mogianos.

Pontos positivos – Os registros sobre os programas das Fatecs de Marília têm potencial para render outras reportagens, como abordaremos mais adiante. Já a indicação de Luiz Antonio Tozi para o Ministério da Educação pode colocar o CPS no radar da grande mídia, no que se refere à excelência em educação.

Sugestões de ações –

1. Fatec Marília – O projeto com autistas abre boas perspectivas: podemos tentar trabalhá-lo junto aos editores de rede, para que chegue aos programas nacionais da rede Globo. Ou investir em programas vespertinos, como o de Ana Maria Braga. Ao mesmo tempo, pode ser proposto às editorias de Educação/Cotidiano de um grande jornal (*Folha de S. Paulo* ou *O Estado de S. Paulo*), assim como a publicações especializadas nas áreas de educação, infanto/juvenil e educação.
2. Fatec Mogi – A parceria com a Prefeitura pode ser trabalhada junto à emissora local da TV Globo.
3. Período de férias - A grande maioria dos veículos de comunicação tem dificuldades para encontrar pautas nessa época do ano. A instituição, por sua vez, também quase não conta com alunos e professores para atender às demandas da imprensa. Uma sugestão é preparar balanços regionalizados, com histórico de projetos e atividades, assim como perspectivas para o novo ano letivo.

Dia 3/01/2019

A revista *IstoÉ Online* publicou reportagem afirmando que o governador João Dória herdou 175 obras paradas do ex-governador Márcio França. O tom pessimista também aparece na entrevista do novo secretário de Desenvolvimento, Marco Vinholi, para a rádio *Central AM*, de Campinas. Na entrevista, com duração de 7'58", Vinholi traçou um panorama da herança recebida do governo anterior, lembrando que a região de Campinas conta com 23 obras paralisadas. "O primeiro passo é priorizar", afirmou Vinholi.

Segundo a *IstoÉ*, a obra da Etec de Sumaré foi paralisada, assim como a construção de 70 salas de aula e de 76 creches. A publicação ainda enfatizou: "O governador socialista não contratou perto de nove mil professores, podendo deixar milhares de alunos sem aula neste começo de ano letivo. Sem contar com o fato de que a Secretaria de Educação do governo anterior não comprou material escolar, como cadernos, lápis e canetas, para que mais de dois milhões de crianças possam retornar às aulas com material em dia". O novo secretário de Educação, Rossieli Soares, foi ainda mais enfático: "Herdamos o caos na educação".

Apesar de o CPS não ser vinculado a essa secretaria, a grande maioria de quem o conhece o associa à educação. Reportagens como essa têm impacto negativo e aumentam a preocupação de pais e estudantes com a possibilidade de atraso com o ano letivo. Mais ainda porque o atraso na obra da Etec de Sumaré foi citado.

Nomeações

As notícias das nomeações do governo do presidente Jair Bolsonaro também marcaram o dia. Na *Folha de S. Paulo*, a manchete é "Vélez indica para secretarias do MEC ex-alunos de filosofia sem experiência de gestão". O texto indica alguns dos nomeados, como Luiz Antonio Tozi, ex-diretor da Fatec de São José dos Campos, e a engenheira Tânia Leme de Almeida, ex-diretora da Fatec de São Carlos. A *Folha de Pernambuco* foi um dos jornais que reproduziram o texto do jornal paulista. Já o *Diário da Amazônia* publicou: "Ministro da Educação promete combater 'marxismo' nas escolas", informando também os nomes dos indicados para o MEC.

Pontos Positivos – A transparência com as condições encontradas no início do mandato do novo governador pode surtir efeitos positivos ou negativos, conforme o decorrer da gestão. Se o mandatário conseguir resolver os problemas encontrados, vai encontrar aprovação. E a eventual retomada das obras da Etec Sumaré pode fazer parte desse círculo virtuoso. O mesmo

vale para os quadros do CPS recrutados para o MEC. Estarão expostos à opinião pública nacional e mesmo internacional; um bom desempenho pode projetar consideravelmente a imagem da instituição. Ao contrário, uma gestão problemática pode contaminar o nome do CPS.

Risco à imagem – A paralisação da obra da Etec Sumaré pode se transformar em um problema para a instituição, caso o empreendimento não seja concluído, atendendo às demandas da população. Dada a repercussão pela divulgação do caso no início do novo governo, a não-conclusão poderia ter impacto mais do que local, contaminando a imagem do CPS em todo o estado.

Sugestões de ações – Etec Sumaré – Sugerimos que a área de Comunicação do CPS faça um acompanhamento bastante próximo das obras e também da mídia, principalmente a regional. Sempre apostando na transparência, a retomada das obras e suas várias etapas poderiam gerar *releases* periódicos. Caso o ritmo seja positivo, podemos mesmo convidar jornalistas dos principais jornais, emissoras de rádio, TV e noticiários *online* da região a visitar as obras. Já a eventual conclusão da obra mereceria um plano de comunicação específico, extrapolando a região, dada a repercussão que foi dada ao caso.

2

Na análise de mídia do dia, destaque negativo para o artigo assinado pelo presidente da Associação dos Moradores do Bairro Aparecida, Martinho Leonardo, publicado no jornal *A Tribuna*, da cidade de Santos. O veículo faz parte de um grupo de comunicação que inclui a *Rádio Tribuna* e a *TV Tribuna*, afiliada da Rede Globo na região, além do jornal *Expresso Popular*. O texto traz sérias críticas ao CPS, em grande parte associadas ao desconhecimento do autor sobre o trabalho desenvolvido pela instituição na região.

No artigo, Leonardo afirma que “tristemente, as atividades da Escola Acácio foram encerradas e suas instalações entregues à Fundação Paula Souza (sic), para ali implantar cursos técnicos, mas isso infelizmente só ficou no discurso e na falta de vontade política”.

Martinho Leonardo pede que o governador João Doria determine a revogação “deste pernicioso convênio que prejudicou a Educação Fundamental, de Jovens e Adultos e profissional da Baixada Santista”. O texto ainda pede a devolução à municipalidade do “imóvel de arquitetura de nível internacional, hoje abandonado e semidestruído”.

O presidente da Associação de Moradores reclama no artigo que a região é extremamente carente de políticas sociais, na atenção à infância, adolescência e juventude, com sérias demandas educacionais e técnico-profissionais. O texto afirma ainda: “principalmente depois da exclusão da centenária Escolástica Rosa do rol do sistema educacional da Baixada Santista, outra atitude governamental inaceitável, escola esta utilizada por muitos anos pela mesma Fundação responsável pela Escola Acácio Leite Sampaio”.

O artigo termina no mesmo tom crítico: “Não é fechando escolas públicas, que deveriam servir às populações carentes e socialmente excluídas, que teremos uma sociedade regional economicamente igualitária. Não é isso que garante a nossa Constituição, nos capítulos dos Direitos do Cidadão Brasileiro”.

Pontos Positivos – O CPS tem um trabalho a ser mostrado na região da Baixada Santista, que parece ainda não ser de conhecimento de grande parte da população. Uma reação eficiente do CPS pode transformar o problema em oportunidade, abrindo espaço para a divulgação do trabalho da entidade em toda a região.

Risco à imagem – As críticas de uma liderança comunitária, mesmo que não sejam bem embasadas, têm potencial de disseminação, ainda mais por terem sido publicadas no jornal de

maior alcance na Baixada Santista, um espaço bastante disputado. O potencial negativo de divulgação tornar-se-á ainda maior caso o artigo chegue às redes sociais. As críticas do líder comunitário provavelmente refletem a opinião de muitos outros moradores. Assim, outros cidadãos podem reverberá-las, na mídia e nas redes sociais, arranhando a imagem do CPS e não apenas na região. Caso haja casos semelhantes em outras cidades, o risco poderia se amplificar, atingindo todo o nome da instituição.

Sugestões de ações – A reação mais imediata deve ser um contato com *A Tribuna*, a título de resposta às críticas do líder comunitário. O tom do artigo (ou carta) deve ser sóbrio e a ideia é fazer um balanço das ações positivas do CPS na região, formando milhares de jovens profissionais ao longo dos anos. Sugerimos também preparar um pequeno dossiê sobre essas atividades, com números eloquentes, para embasar a resposta a eventuais novas matérias sobre o tema. E, concluído o balanço, lançá-lo na forma de pauta, para toda a mídia regional da Baixada Santista (ênfase na *TV Tribuna*, veículo de maior repercussão, além do *GI*, o informativo online mais lido) com destaque para personagens (ex-alunos, professores) beneficiados pelo contato com o CPS.

Seria importante, ainda, localizar eventuais empreendimentos acelerados pelo Inova, mostrando os benefícios gerados aos envolvidos e à comunidade.

O documento teria o condão de dar lastro, também, a eventuais respostas e ações nas redes sociais, embora esse meio não seja objeto desta Análise diária.

2

5/1/2019

Novas repercussões sobre as obras estaduais paradas em Campinas e nas cidades vizinhas. A edição do *Correio Popular*, o maior jornal da região, traz a seguinte manchete: “Dória herda 175 obras paradas em São Paulo”. No texto interno, produzido com informações da Secretaria de Comunicação do Governo do Estado, a publicação informa que o raio X de obras paradas revela que uma das obras importantes interrompidas durante a gestão anterior foi a da futura Etec de Sumaré. Na mesma cidade, um prédio com seis salas de aula, destinado à Secretaria de Estado da Educação, também teve a execução interrompida. Segundo a publicação, o investimento nas duas obras paradas seria de R\$ 1,7 milhão.

Baixada Santista

Já no jornal *A Tribuna*, de Santos, o leitor Antonio Carlos de Moura elogia o artigo assinado pelo presidente da Associação dos Moradores do Bairro Aparceida, Martinho Leonardo, publicado no dia anterior, com sérias críticas ao CPS. “É muito triste vermos escolas como a Acácio de Paula Leite Sampaio e a Escolástica Rosa, que tanto serviram à educação da Baixada, irem se desfazendo ao longo do tempo”, diz o texto. A carta traz ainda: “o que causa maior estranheza é que ambas foram entregues ao Centro Paula Souza, autarquia do Governo do Estado de SP, responsável pelas Etecs e Fatecs, mas que infelizmente menospreza esses dois palácios da educação”.

Como apontamos na análise de ontem, parece ter se criado em alguns setores da comunidade local um sentimento negativo em relação ao CPS, associado ao suposto abandono de instituições de ensino e edificações centenárias do município.

Inclusão

Por outro lado, o jornal *O Comércio da Franca* traz uma pequena chamada no topo da primeira página, relativa a um projeto de inclusão. “Estudantes da Escola Industrial desenvolvem projeto para deficientes auditivos”, diz a chamada. O texto interno, com foto, informa que seis alunos da Etec Dr. Júlio Cardoso, de Franca, criaram o Monki Fala, um jogo de tabuleiro que visa à integração de deficientes auditivos no meio social, partindo da infância. Os estudantes Lívia Cintra, 17; Kauany Alves, 17; Flávia Camargo, 18; Ana Júlia Pimenta, 17; Guilherme Martins, 17, e Beatriz Machado, 16, receberam orientação do professor Armando Ferreira, 56 anos.

Pontos Positivos – Os projetos desenvolvidos pelos estudantes do CPS sempre têm grande potencial positivo de mídia, que contribuiria com o fortalecimento da imagem da instituição. É o caso do projeto dos alunos da Etec Dr. Júlio Cardoso, de Franca, que pode ser divulgado inclusive mais além da região.

Risco à imagem – 1. Ao contrário do que aconteceu em Franca, na Baixada Santista ainda há uma flagrante distância do CPS em relação à comunidade em geral. O maior perigo é a vinculação entre esse episódio negativo e o caso das obras paradas de Sumaré. Mais do que na mídia, o grande risco de vinculação passa pelas redes sociais, com uma associação entre o CPS e o descaso. A grande vítima, no caso, seria a imagem de ponta, de inovação, que o CPS tenta consolidar.

Sugestões de ações – 1. Santos - Nos casos das Etecs Sumaré e Santos, mantemos a orientação sugerida respectivamente nos dias 3.1 e 4.1, que podem ser acessadas no link geral da Análise de Mídia.

2. Franca - O projeto de *game* dos estudantes da Etec Dr. Júlio Cardoso tem potencial de divulgação no mailing geral de educação e inclusão. A cidade de Franca conta com a presença de afiliadas de várias emissoras de TV, como a *Record*, a *Globo* e a recém-chegada *TV Gazeta*. Podemos oferecer a pauta a todas, sugerindo a distribuição em rede estadual e nacional. O projeto também pode ser dirigido aos mailings de games e educação, com destaque para as revistas *Educação e Nova Escola*. Valeria a pena, ainda, um contato com a revista especializada *Audiology*, editada na França, mas que conta com uma versão brasileira.

Dia 6/1/2019

O programa Altas Horas, da *TV Globo*, traz repercussão negativa para o caso do CPS em Santos. Depois do encerramento das aulas, no ano passado, a instituição iniciou a busca por uma nova localidade para começar o ano letivo. O impacto negativo do encerramento do contrato com a Santa Casa, que permitia à unidade do CPS funcionar em um prédio histórico, em Santos, já havia sido registrado em artigo publicado no jornal *A Tribuna*, assinado pelo presidente da Associação dos Moradores do Bairro Aparecida, Martinho Leonardo, e em carta ao mesmo jornal, carta do leitor Antonio Carlos de Moura, durante a primeira semana de janeiro, elogiando o artigo. Os dois textos teciam críticas ao CPS.

Agora, estudantes e professores da unidade da cidade participaram do programa Altas Horas e levaram a preocupação sobre o fechamento da escola ao apresentador Serginho Groisman, que falou sobre o caso durante um minuto. Ele disse que recebeu uma informação de que a Etec estaria a menos de um mês do fechamento “por falta de grana na manutenção da escola”.

A fala do apresentador manteve o teor negativo do material publicado pelo *A Tribuna*, citando diretamente o CPS e o Governo do Estado. “Eles (n.r. os estudantes e professores) nem sabem o que vai acontecer. Eles que são as pessoas que vão, com certeza, dirigir esse país daqui a alguns anos. E esse país só pode ser melhorado através da educação”, ressaltou o apresentador.

O programa, que é um dos líderes nacional no horário, fala com o público jovem, abrindo, com frequência, espaço para as demandas da plateia. Groisman continuou com suas críticas, cobrando: “Cabe ao Governo do Estado de São Paulo manter a Etec. Que o governo dê uma satisfação a eles porque eles estão muito empenhados e querendo estudar. Assim como os professores que estão lá. Então, responsabilidade também do Estado em relação à educação dos brasileiros”, disse.

Cabe ressaltar ainda a boa imagem do apresentador Sérgio Groisman junto ao público jovem e a toda a opinião pública. O programa também é marcado pela defesa dos interesses dos jovens em questões como educação, comportamento e direitos sociais.

Risco à imagem – A repercussão negativa do assunto em um programa de alcance nacional eleva o patamar dos riscos de imagem para o CPS. Pelas palavras do apresentador (que se situou ao lado do “consumidor”, não ouvindo o Centro ou o Governo do Estado), o que se pode concluir é que a instituição abandonou alunos e professores e sequer ofereceu quaisquer

explicações sobre eventuais mudanças de local. Até mesmo a continuidade da operação da Etec pareceu estar em risco.

Sugestões de ações – Santos - Mudanças importantes (como a saída rumo a outro prédio) em instituições públicas, especialmente às que se relacionam com públicos amplos, como estudantes, pais, professores, devem ser precedidas de uma ampla campanha de esclarecimento junto à comunidade, com boa antecedência. Sempre que possível, essa campanha deve incluir uma conversa direta e transparente entre a instituição e os alunos, professores e demais públicos de interesse, com a devida comunicação posterior à mídia.

Pelo que temos visto em termos de repercussão na mídia, esse processo, se houve, foi insuficiente. O CPS precisa corrigir rapidamente o erro, sob o risco de os arranhões em sua imagem aumentarem desnecessariamente, ainda mais em um momento em que são constantes as referências dos novos governantes estaduais e federais a respeito de cortes nas verbas para a educação.

Sugerimos reuniões imediatas e segmentadas (com estudantes, professores e funcionários, e instituições comunitárias) dos responsáveis pelo CPS na região, se necessário, com o reforço de dirigentes da instituição, para esclarecimentos. A segmentação permitirá evitar um evento maior, que poderia sair fora do controle do CPS.

O encontro deverá permitir a divulgação do material de balanço que sugerimos na edição do dia 4.1 desta Análise de Mídia (o acesso pode ser feito pelo link geral da Análise). O setor de Comunicação deve estar preparado para a presença, nas reuniões, de meios de comunicação. Isso deve ser tratado da forma mais transparente possível. E depois de concluído o ciclo de reuniões, sugerimos uma ampla divulgação dos resultados. Se for possível, seria positiva uma visita guiada dos meios de comunicação às novas instalações da Etec.

27

Dia 7/1/2019

Neste que é o Dia da Imprensa, o *DCI online* traz uma reportagem muito positiva para o CPS. “Jovens fluentes nas competências do ‘21’” é o título do texto, que mostra o aumento do interesse das empresas por programas de empreendedorismo tecnológico nas escolas. Segundo a publicação, as companhias estão de olho em formar jovens fluentes nas competências do século 21, de acordo com levantamento realizado pela Ideias do Futuro, empresa voltada à inovação social para a educação. A empresa registrou crescimento de 50% no número de programas do gênero apoiados pela iniciativa privada, em 2018, em relação a 2017.

“Só no SiS, o projeto mais amplo da Ideias, que conta com o apoio do Google e do Centro Paula Souza, foram 450 alunos impactados, de sete municípios paulistas e oito Etecs”, informa o jornal. Isso demonstra a importância do CPS na formação de mão de obra especializada e de futuros empreendedores para o setor produtivo do Estado de São Paulo e do país. Em um momento que as pesquisas apontam a redução da produtividade da economia e do trabalhador brasileiro em relação a outras nações, os programas do CPS têm respondido a essa demanda, como indica a pesquisa divulgada pelo *DCI*.

Impacto social

Outra notícia positiva para o CPS foi a publicação de um texto no site SEGs, voltado ao mercado de seguros, que fala de uma *startup* de impacto social, resultado de um projeto desenvolvido por estudantes de mecânica no Centro de Inovação da Fatec de São Paulo.

Segundo a publicação, com o slogan “Conquiste a própria liberdade”, dois estudantes da Fatec localizada no bairro do Bom Retiro, na Capital, apostaram no mercado de tecnologias assistivas para criar o site Liberstore, uma loja virtual de acessórios para cadeirantes. Conforme as metas de vendas forem atingidas, a *startup* garantirá a doação de cadeiras de rodas a associações beneficentes.

A iniciativa é dos alunos Renan Capetetto, do curso superior tecnológico de Mecânica de Precisão, e Gabriel Sávio, do curso de Mecânica – Modalidade Projetos. O portal é resultado de um projeto desenvolvido no iCenter, o Centro de Inovação da Fatec São Paulo, sob mentoria do professor Antonio Celso Duarte.

Pontos positivos – As duas pautas registradas no Dia da Imprensa são altamente positivas para o CPS e demonstram uma vez mais que o trabalho desenvolvido dentro da instituição tem potencial para alcançar divulgação em veículos de repercussão nacional.

Risco à imagem – Não se trata exatamente de um ponto negativo, mas muitos projetos desenvolvidos dentro do CPS chegam à mídia sem a marca da instituição. Claro, para o(a) jornalista, o projeto, os personagens envolvidos e as comunidades beneficiadas são muito mais importantes. Mas é preciso que a área de Comunicação reforce permanentemente a importância do CPS e do Inova para o sucesso do projeto. Caso contrário, os projetos continuarão a ser apresentados de forma quase que independente em relação ao CPS.

Sugestões de ações -- 1.DCI - A reportagem do *DCI* poderá dar origem a um artigo, a ser assinado por um dirigente do CSP, talvez o prof. Osvaldo Massambani, do Inova, sobre o papel da instituição em reverter a curva negativa da produtividade do trabalhador e da economia brasileira.

2.Startup Liberstore – Podemos sugerir a pauta a meios de comunicação voltados à inclusão, como as revistas *Educação Especial e Inclusão Social*. O momento de doação das cadeiras de rodas também pode dar origem a uma oportunidade de mídia local, principalmente TVs de São Paulo. A pauta pode ainda ser enviada ao mailing geral de correspondentes estrangeiros, já que o tema geralmente provoca interesse no exterior.

I



Dia 8/1/2019

Novas repercussões negativas para o CPS em Santos. A *TV Tribuna*, afiliada da Rede Globo na região, trouxe duas reportagens no dia. A primeira, com 2'21", informou que a Santa Casa deve entrar com ação de despejo para que o CPS desocupe o prédio cedido. No link, a repórter Adriana Cutino disse que o impasse começou quando o Ministério Público do Trabalho determinou a desocupação do prédio devido a problemas estruturais. "E realmente ele foi desocupado", afirmou a repórter. Ela entrevistou Ângelo Alvarez, coordenador do Ensino Médio Técnico em Logística, que disse já terem sido feitas melhorias no telhado com recursos em torno de R\$ 3 milhões. Segundo ele, seriam necessários mais R\$ 30 milhões para o restauro. Na entrevista, Ângelo afirmou: "O que nós sabemos é que está bem adiantado o aluguel de um prédio aqui em Santos e que, no momento, ainda não foi autorizado dizer qual é o prédio. Mas está muito bem adiantada essa parte". A segunda edição do noticiário traz as mesmas informações da primeira.

Em consonância com a reportagem de TV, *A Tribuna*, principal jornal da região e integrante do mesmo grupo de comunicação, traz a seguinte manchete: "Santa Casa entra com ação de despejo contra Paula Souza". A notícia ainda repercute no jornal *Expresso Popular* (também do Grupo Tribuna) – "Santa Casa vai à justiça contra Centro Paula Souza" e na *Santa Cecilia TV* – "Centro Paula Souza deverá deixar imóvel da Etec Dona Escolástica Rosa em dezembro".

A Tribuna e o *Expresso* informam que o contrato entre o CPS e a Santa Casa foi encerrado em 31 de dezembro, a pedido do Ministério Público do Trabalho, por conta das más condições do prédio. A Santa Casa informou, por meio de sua assessoria, que o CPS não cumpriu a determinação de encerramento do contrato, deixou de entregar as chaves e continua ocupando o imóvel. Na nota, a instituição afirma que "respeita a integridade física das pessoas que frequentam o referido imóvel, não lhe restando alternativa senão o ajuizamento da ação de despejo".

Os dois jornais acima citados seguem a mesma linha e divulgaram a nota do CPS, que informou ter encerrado as atividades no prazo fixado. "(O CPS) disse que os trâmites para a rescisão do contrato de aluguel estão em andamento, sem informar por que não entregou as chaves", publicou *A Tribuna*. A reportagem informa ainda que a equipe administrativa e a secretaria escolar da Etec estão atendendo provisoriamente nas instalações da Fatec. No

momento, segundo a nota da CPS, a instituição está negociando o aluguel de uma nova sede para a Etec, que será divulgada em breve.

Na *Santa Cecília TV*, a reportagem informa que os alunos da Etec Escolástica Rosa devem estudar em outra unidade de ensino. O CPS informou, por meio da assessoria, que a instituição já está em negociações avançadas para alugar um novo prédio e que as aulas devem começar dentro do previsto no calendário escolar 2019.

Outra repercussão negativa para o problema da Etec apareceu na coluna Dia Dia, a mais lida do jornal *Tribuna*. O texto lembra que o tema chegou ao programa Altas Horas, da *TV Globo*, que recebeu alunos e docentes da Etec Escolástica Rosa, e conclui: “O prédio, que pertence à Santa Casa de Santos, está deteriorado e precisa de reforma. O apresentador do programa, Serginho Groisman, apoiou a luta dos estudantes e frisou que o governo paulista precisa agir para garantir um local de estudo aos jovens”.

Pontos positivos – Em meio ao desgaste contínuo associado à Etec Escolástica Rosa, a presença de um porta-voz do CPS em reportagens, pela primeira vez, contribuiu para reforçar a preocupação da entidade em encontrar uma alternativa.

Riscos à imagem – As informações divulgadas pelo porta-voz do CPS não são conclusivas e a demora em indicar um novo local aumenta o desgaste da imagem da instituição. Fica a percepção de que o CPS só se preocupou em buscar uma alternativa de locação ao final do contrato com a Santa Casa. Esse assunto pode render ainda mais exposição negativa para a entidade, caso haja exploração nas redes sociais, o que teria o potencial de levar o desgaste mais além das fronteiras regionais.

Sugestões de ações – É preciso que o CPS seja mais incisivo em sua comunicação, reforçando o compromisso para com a comunidade escolar, de encontrar uma solução adequada. O fato é que as respostas da instituição ainda parecem improvisadas. Reforçamos as sugestões apresentadas em análises anteriores (preparar material, preparar melhor a resposta etc.).

De outra parte, o porta-voz entrevistado pela *TV Tribuna* demonstrou que não estava familiarizado com a situação e algumas de suas respostas deixaram dúvidas, como a questão do aluguel do novo local. A área de comunicação deve prepará-lo melhor (assim como a outros porta-vozes) para as futuras entrevistas.

Dia 9/1/2019

Em Santos, nota coberta da *TV Tribuna*, com 44', informou que Ângelo Alvarez, coordenador do Ensino Médio, não era o porta-voz do CPS, conforme foi dito no dia anterior. O jornal lembrou que a Santa Casa entrou com uma ação de despejo para que a instituição desocupe o prédio cedido. Por sua vez, nota do CPS informa que a instituição está negociando o aluguel de uma nova sede e que as equipes administrativa e de secretaria estão atendendo provisoriamente na Fatec. Com o título "Santa Casa de Santos entra com ação de despejo contra o Centro Paula Souza", o *G1* retomou a pauta publicada por outros meios no dia anterior. O ponto mais negativo foi a posição do procurador Rodrigo Lestrade Pedroso, responsável pelo caso no Ministério Público do Trabalho. Ele afirmou que a imposição era de que o prédio fosse evacuado. "Se tiver algum trabalhador lá, aí teremos que pensar em uma estratégia na Justiça para que eles cumpram a decisão", afirmou. A nota do CPS não esclarece se há trabalhadores reformando o local. O texto do Centro informa que as atividades foram encerradas, mas que os equipamentos continuam no prédio até a definição de uma nova sede para a Fatec. A nota lembra que o CPS está negociando o aluguel de uma nova sede em um prédio "mais moderno e melhor adequado às necessidades dos estudantes". O site *Mais Santos* também publicou a notícia sem ouvir o CPS. A publicação trouxe ainda críticas ao Centro Paula Souza, feitas pela vereadora Audrey Kleys.

Aprovados

A divulgação da lista dos aprovados nas Fatecs registrou repercussão positiva em 31 veículos no Estado de São Paulo nesse dia. As rádios *Bandeirantes*, *Jovem Pan* e *CBN* deram nota sobre o assunto. No interior, as afiliadas da *Globo* em Presidente Prudente e Mogi das Cruzes também divulgaram nota sobre a lista de aprovados. Em Olímpia, o representante do CPS, Marcelo Campos, foi entrevistado pela Rádio *Espaço Livre* e falou dos procedimentos para matrícula na instituição.

Governador

A visita do governador João Doria à região de Ribeirão Preto foi outro assunto de repercussão para o CPS. Ele anunciou a instalação de uma Fatec em Barretos, o que foi noticiado por 11 veículos da região. Entre eles estão a *TV Globo Ribeirão Preto* em duas edições, além do *G1* e *CBN Ribeirão Preto*.

Projetos



O projeto Liberstore, dos alunos Renan Capeletto e Gabriel Silva, da Fatec São Paulo, uma loja virtual para deficientes físicos que reverterá parte das vendas em doações de cadeiras de rodas a entidades beneficentes, repercutiu positivamente nos sites *Quem Inova* e *O Regional*. O curso online para mediador de EaD foi outro assunto com repercussão positiva nos sites *O Regional*, *Assis City* e *Paragua City*.

Pontos positivos – A repercussão da divulgação da lista de aprovados nas Fatecs torna claro que ainda há espaço para matérias positivas a respeito. Mais adiante sugeriremos algumas medidas para ampliar essa divulgação positiva. Boas perspectivas de maior divulgação também para a nova Fatec de Barretos e para projetos como o Liberstore e cursos como o de mediador para EaD.

Riscos à imagem – O imbróglio entre a Santa Casa de Santos e o CPS continua envolto em muitas dúvidas. A entrevista de um professor como porta-voz pela *TV Tribuna*, o que foi negado no dia seguinte, deixa ainda mais clara a confusão. Nossa sugestão, agora, é que o tema seja tratado como crise, com a formação de um Comitê, de acordo com as normas internas do CPS.

Sugestões de ações – 1. Santos - No que se refere ao tema da Etec Escolástica Rosa, reafirmamos as sugestões feitas nas edições anteriores desta Análise (que podem ser consultadas na *home*), além da necessidade de formação de um Comitê de Crise e o treinamento de porta-vozes. É fundamental identificar de vez o problema e as possíveis soluções, e discutilas com os públicos de interesse. Quando problemas e soluções tiverem sido identificados, propomos inclusive a realização de uma coletiva de imprensa com a presença de um representante da Diretoria do CPS, de maneira a dar mais força à ação de comunicação.

2. Lista de aprovados – No campo das ações positivas, sugerimos preparar um roteiro de orientação aos aprovados, assim como um artigo sobre a importância das Fatecs, a serem distribuídos à mídia geral de todo o estado. E, ainda, sugerir fontes em todas as regiões para ampliar o espaço positivo de mídia.

3. Fatec Barretos Podemos ampliar a divulgação positiva do anúncio feito pelo governador, preparando um release que contenha, além de informações sobre a nova unidade, os dados básicos sobre as Fatecs, Etecs e o CPS, a ser enviado a toda a mídia geral nacional. Avaliamos que há possibilidade de publicação mais além das fronteiras paulistas.

4. Curso/EAD – O curso, apropriado às novas tecnologias, pode ser sugerido a publicações de educação e tecnologia, como a seção Link, de *O Estado de S. Paulo*.

Dia 10/1/2019

A polêmica envolvendo a Etec Escolástica Rosa e a Santa Casa de Santos continua a repercutir negativamente na mídia. É dominante a percepção de que o CPS segue distante do problema e tem pouco interesse em dar explicações sobre o que está ocorrendo. Apesar da nota enviada, o balanço ainda é negativo para o CPS.

A *VTV Santos* divulgou nota de 47' informando sobre a ação de despejo da Santa Casa contra o CPS. O apresentador lembrou que o motivo foi a não entrega das chaves do prédio, de propriedade da Santa Casa. Apesar de dar a versão do CPS, de que as aulas foram encerradas no dia 18 de dezembro e que apenas os equipamentos estavam no prédio, o apresentador levantou a seguinte dúvida: "Será que dá tempo de alugar e fazer todas as melhorias antes do início das aulas?" É a grande dúvida que permanece no ar.

O tema também repercutiu negativamente na *Rádio Saudade FM*, de Santos. Com nota de 46', a emissora informou sobre a ordem de despejo.

Matrículas

Já a divulgação das listas de aprovados no vestibular das Fatecs e das informações sobre as matrículas repercutiu em mais 25 veículos de todo o Estado de São Paulo, com aproveitamento positivo em algumas localidades por meio de entrevistas de representantes da instituição para emissoras locais de rádio e TV.

No Bom Dia Cidade, da *TV Globo* de São Carlos, entrevista de 2' minutos com Daniela Russo Leite, diretora da Fatec de Araraquara, abordou os procedimentos para a matrícula. Algumas emissoras de rádio do interior também dedicaram espaço para a pauta expandida. São os casos da Rádio Você, de Americana (tempo de 1'), *Rádio Ipanema*, de Sorocaba (1'16") e *Rádio Brasil* de Campinas (1'15"). O mesmo aconteceu com os veículos *GI*, *Metrô Jornal* e *Folha Metropolitana*, estes últimos, de Guarulhos.

Fatec em Barretos

A visita do governador João Doria a Barretos, onde anunciou a instalação de uma Fatec, continuou repercutindo positivamente. Os jornais *O Dia*, *Tribuna de Ituverava* e *Hoje Interior* trouxeram matérias sobre o assunto, com repercussão positiva para o CPS.

Chuvas

A chuva de granizo que caiu nas cidades de Barra Bonita e Sumaré, no interior de SP, foi motivo para entrevista de um professor da Fatec da região, José Carlos Veneziani Júnior, para o *SBT* de Jaú. A reportagem, de 11'23", mostrou os impactos do fenômeno climático, com direito a explicações detalhadas do especialista da Fatec.

Pontos positivos – A participação de representantes do CPS para divulgação das inscrições e procedimentos contribuiu para aproximar a instituição da comunidade, como ocorreu em São Carlos. Também é muito positivo contar com especialistas para falar de assuntos do dia, como a chuva de granizo em Barra Bonita e Sumaré.

Riscos à imagem – A polêmica com a Santa Casa de Santos continua como um forte fator de risco de crise, como ilustra a repercussão de hoje na *VTV Santos* e na *Rádio Saudade FM*, do município.

Sugestões de ações – 1. Santos – A continuidade da repercussão negativa do caso sem respostas convincentes de parte do CPS demonstra, como dito nas Análises de Mídia dos últimos dias, a necessidade de formação de um Comitê de Crise e de ações mais firmes.

2. Chuva de granizo – O resultado positivo da presença do professor da Fatec no *SBT* de Jaú indica que há espaço para que a área de Comunicação trabalhe com um banco de fontes e ofereça opiniões de especialistas das unidades do CPS sobre temas “quentes”, do cotidiano, presente nas pautas dos meios de comunicação.

Dia 11/1/2019

O jornal *A Tribuna*, de Santos, publica de forma muito positiva a resposta do Centro Paula Souza ao artigo publicado no dia 4 de janeiro, com críticas à instituição a respeito do caso da Etec Escolástica Rosa. Apesar da demora da resposta, o texto traz explicações para todas as dúvidas que envolvem a refrega entre o CPS e a Santa Casa do município. A nota faz ainda um importante balanço das atividades do CPS, fala sobre o custo do aluguel e o número de estudantes atendidos. Também na Baixada Santista, foram positivas as notas publicadas no *Diário do Litoral*, *Jornal Tijuca*, *TV Tribuna*, *GI* e site *Mais Santos*, com oferta de cursos durante as férias, na Fatec de Praia Grande.

Herança

Na região de Campinas, o jornal *O Popular* repercutiu negativamente o caso das obras paralisadas na Etec de Sumaré, em valor estimado, segundo a publicação, em R\$ 7,3 milhões. O texto, que faz um balanço dos empreendimentos deixados sem conclusão pelo governo estadual anterior, não traz entrevista com nenhum porta-voz do CPS.

Visibilidade

As Fatecs e Etec são referências de qualidade em educação e formação profissional em todo o estado e muitos prefeitos querem a instalação de unidades em seus municípios como forma de ampliar as alternativas para os jovens. Na *Folha de Alphaville* (Barueri), por exemplo, reportagem narra que o prefeito da vizinha Santana do Parnaíba, Elvis Cezar, tem como prioridade a construção de uma Fatec neste ano. Na *Gazeta de Limeira*, publica-se que o prefeito de Iracemápolis, Fábio Zuza, levou um pacote de pedidos ao governador João Dória. Entre eles, está a instalação de uma Fatec no município.

Exemplo

O portal SEGS, voltado à área de seguros, traz uma reportagem positiva sobre os alunos da Etec de Heliópolis, que publicaram um livro com textos em formato de cordel. Um grupo de mais de cem estudantes da unidade publicou uma coletânea de textos utilizando as técnicas de métrica e rima do tradicional gênero literário popular brasileiro. A matéria ressalta ainda que esta é a terceira obra de uma coleção lançada pelos alunos da Etec de Heliópolis. O projeto é

desenvolvido em parceria com uma editora/gráfica com sede na comunidade de Heliópolis. Já o site *Educa Geral* repercute o projeto de dois estudantes da Fatec do Bom Retiro, em São Paulo. Eles criaram o site Liberstore, uma loja virtual de acessórios para cadeirantes.

Resultados

A lista de classificados no vestibular das Fatecs e as condições de matrículas continuaram hoje a repercutir. Foram 11 veículos que publicaram notas ou reportagens sobre o assunto em várias regiões do estado. A visita do governador João Doria a Barretos, anunciando a instalação de uma Fatec, e a indicação da diretora da Fatec de São Carlos, professora Tânia Leme de Almeida, para um cargo de destaque no Ministério da Educação, foram outros dois assuntos já divulgados e que continuam a repercutir.

Pontos positivos – A publicação do texto do CPS no jornal *A Tribuna*, de Santos, indica que a instituição começa a reagir de forma mais eficiente à crise. Já a publicação dos textos em cordel dos alunos da Ftec de Heliópolis revela potencial para repercussão nacional e mesmo internacional.

Riscos à imagem – Foi importante a nota do CPS no jornal *A Tribuna*, com uma resposta esclarecedora, mas ainda tímida diante da repercussão que o assunto alcançou na região. Continuamos sugerindo uma aproximação direta entre a instituição e os públicos de interesse (alunos, professores, funcionários e a comunidade).

Sugestões de ações – 1.Santos- O CPS pode assumir a iniciativa no caso, se tiver as respostas definitivas. Assim, além de um contato direto com os públicos de interesse, assim que a nova sede da Ftec for confirmada, pode-se organizar uma visita guiada de jornalistas, com a presença da direção da instituição para falar dos novos projetos na região.

2.Heliópolis – Sugerimos oferecer o projeto de cordel dos alunos da Ftec Heliópolis a um grande meio, por exemplo, o programa de Fátima Bernardes, na *TV Globo* (e depois, a toda a mídia). E, pelo fato de Heliópolis contar com uma orquestra parcialmente financiada por músicos estrangeiros, sugerimos oferecer a pauta aos correspondentes estrangeiros sediados no Brasil. Inicialmente, a BBC ou o jornal espanhol *El País*, que certamente gerariam interesse de outros meios. Além da revista especializada *Língua Portuguesa*.

Reportagem negativa do jornal *A Tribuna*, de Santos destaca três imóveis históricos no município que, anunciados pelo Poder Público como sedes para o sistema educacional, estão vazios e se deteriorando. Entre eles, a Hospedaria dos Imigrantes, que seria uma unidade da Fatec e o prédio onde funcionava o Colégio Acácio de Paula Leite Sampaio, que pertence ao CPS. A Hospedaria deveria receber estudantes desde 2016, mas o projeto não saiu do papel. Diz a reportagem: “Em volta, apenas sem-teto e usuários de drogas que, ao acender fogueiras, deterioram ainda mais as paredes do prédio, inaugurado em 1912 para receber imigrantes que chegavam ao Brasil pelo Porto de Santos”. O local onde funcionava o Colégio Acácio foi anunciado em 2014 como uma nova Etec, mas isso não aconteceu. O texto traz resposta parcial da assessoria de imprensa do CPS de que não há recursos, mas o prédio foi destinado ao Centro em 2012 e, desde então, nada foi realizado. Três fotos sobre uma arte com detalhes de cada prédio ilustram a reportagem de destaque na página.

Suzano

O CPS foi destaque em outra reportagem negativa do site *Oi Do seu Lado*, de Suzano. O texto lembra que, em dezembro de 2018, o prefeito Rodrigo Ashiuchi comemorou a aprovação, pelo CPS, da construção de uma Fatec na cidade. Foram seis anos para que uma empresa contratada pela Prefeitura elaborasse o projeto executivo da obra e conseguisse sua aprovação. O CPS respondeu por meio de nota, que oferece as explicações essenciais. A instituição afirma que está aguardando a transferência do terreno e, assim, passa a bola para a Prefeitura. Por sua vez, a Administração Municipal informou que está aguardando alguns trâmites legais para liberar o terreno.

Referência

O site *Movimento Pinguex* traz reportagem positiva sobre a *startup* de impacto social Liberstore, que criou um site para a venda de acessórios a cadeirantes. O projeto foi desenvolvido por estudantes de Mecânica, no Centro de Inovação da Fatec São Paulo. O texto traz a fala dos estudantes e do professor que orientou os trabalhos.

Os cursos de verão, lista de convocados e inscrições para a Fatec também foram destaques em outros cinco veículos de várias regiões do Estado de São Paulo, como o jornal *B News* e *A Tribuna*, de Santos.

Citação

No *UOL*, reportagem aponta que ex-alunos e correligionários de Olavo de Carvalho e a ala militar dominam o novo MEC. Entre os indicados, citação da nova secretária de Educação Básica, Tânia de Almeida, ex-diretora de Fatec.

Pontos positivos

A assessoria de imprensa do CPS respondeu adequadamente ao site *Oi Do seu Lado*, de Suzano. Afirmou que a instituição depende da Prefeitura para começar a funcionar e, para evitar criar problemas entre as duas partes, a resposta mais curta foi a mais indicada. Também é positiva a continuidade da repercussão da *startup* de impacto social Liberstore.

Riscos à imagem

A reportagem de *A Tribuna* sugere que o CPS abandonou importantes prédios históricos, não apenas para o município mas para o país. O assunto pode crescer se for associado às obras paradas em unidades do CPS. Seria formado então um efeito “abandonam prédios para fazer novas unidades que não são concluídas” com forte poder de impacto negativo, na mídia e nas redes sociais.

Sugestões de ações

1. Prédios e obras - É preciso montar um documento com as ações que vêm sendo desenvolvidas para a recuperação dos projetos históricos e, também, para a conclusão das obras. Destaque para eventuais parcerias com a iniciativa privada. Dependendo do teor do dossiê, podemos divulgá-lo para evitar futuras reportagens negativas ou guardá-lo para eventuais respostas a novas matérias. Sugerimos, também, o treinamento de porta-vozes para o tema.

2. Liberstore - Como a repercussão do projeto continua positiva, sugerimos propor a pauta para algum meio de comunicação internacional com correspondentes no Brasil, que dê atenção a temas sociais. Por exemplo, o *Le Monde* francês.

Dia 13/1/2019

O *Jornal da Manhã*, de Marília, traz matéria positiva para o CPS. Com o título “Com formatos lúdicos, frutas e vegetais conquistam as crianças em projeto de inclusão”, a reportagem de página inteira e com fotos mostra o trabalho da Profa. Dra. Juliana Audi Giannoni, autora do projeto “O alimento utilizado como ferramenta de inclusão”. Desenvolvido na Fatec Estudante Rafael Almeida Camarinha, de Marília, o projeto contou com a colaboração de professores e alunos do Curso Superior de Graduação em Tecnologia em Alimentos e foi aplicado com sucesso em uma entidade de assistência aos autistas. A *TV Globo* local já havia produzido reportagem positiva sobre esse trabalho no início de janeiro.

Novo ano letivo

A *Tribuna de Ituverava* traz matéria positiva sobre o início das aulas na Etec do município. O diretor da unidade, Marcelo Inácio da Silva, aproveitou o novo ano letivo para apresentar as novidades da instituição. O jornal destacou que os alunos terão maior conforto e assistência: a escola climatizou todas as salas de aula e agora conta com um orientador educacional para reforçar a área pedagógica. O representante do CPS falou ainda sobre os impactos das mudanças na formação profissional dos estudantes, os novos cursos e procedimentos para o Vestibulinho 2019.

Política

A relevância do CPS para São Paulo e o Brasil atrai, claro, o interesse de lideranças políticas de todas as colorações. O jornal *A Tribuna*, de Santos, traz nota na coluna Dia a Dia dizendo que o deputado estadual eleito Kenny Mendes pretende exercer papel de interlocução entre os prefeitos e vereadores da Baixada Santista e o Governo do Estado. O texto afirma que o deputado eleito recebeu “garantia” de que a Etec Escolástica Rosa será transferida para um “imóvel moderno e climatizado” para atender bem aos estudantes, e com redução do preço do aluguel.

Na *Gazeta de Limeira*, o aguardo de uma Fatec para a região é tema de nota positiva. A coluna afirma que, se o prefeito de Iracemápolis, Fábio Zuza, e o governador João Doria trouxerem uma unidade para o município darão um passo importante para a educação na cidade e da região.

Pontos positivos – O projeto desenvolvido pela Etec de Marília já conquistou espaços em dois veículos locais – jornal e TV – e tem potencial para alcançar mídias de repercussão nacional e mesmo internacional, como apontamos na Análise do dia 2.1, que pode ser acessada pelo link geral.

Sugestões de ações – A reportagem com o diretor da Etec de Ituverava, Marcelo Inácio da Silva, serve de modelo de como a instituição pode ampliar sua participação junto à mídia em momentos-chave, principalmente nos veículos do interior do Estado de São Paulo. O início do ano é oportuno para contatar a imprensa e mostrar as perspectivas e novidades da unidade.

Isso pode ocorrer com maior frequência em outras Etecs e Fatecs. Nossa sugestão é de que a área de Comunicação elabore um roteiro para que cada unidade execute essa ação no início do ano, incluindo propostas de elaboração de material de apoio e treinamento de porta-vozes. Caso a iniciativa obtenha sucesso, podemos expandi-lo até criar um Guia de Ação para as Unidades nas principais efemérides ao longo do ano.

2

Dia 14/01/2019

Nova repercussão negativa para o CPS no jornal *A Tribuna*, de Santos. Em Editorial, a publicação critica a atuação da entidade com relação à manutenção dos prédios da antiga Hospedaria dos Imigrantes e do Colégio Acácio de Paula Leite. O texto faz uma análise das informações da reportagem publicada no dia 12 de janeiro, do mesmo veículo. Além da demora e da falta de recursos, o editorial reclama da burocracia para fazer obras em instalações tombadas. “Entretanto, é injustificável o tempo consumido pelas autoridades, que não conseguem tirar seus propósitos do papel, e a falta de respeito à paciência do contribuinte, que é informado de prazos que não são cumpridos”, aponta o texto. O Editorial analisa a elevação dos custos para recuperação desses edifícios com o passar dos anos e os riscos de invasões e destruição.

Inscrições

A divulgação da segunda chamada do Vestibular 2019 da Fatec alcançou hoje 13 veículos, com destaque para o *Metro Jornal*, *Rádio Bandeirantes* e o *Diário de Suzano*. As mídias analisadas se limitaram a divulgar a nota divulgada pelo CPS, sem ouvir fontes ou publicar fotos. Já o jornal *Clique ABC* divulgou nota sobre as inscrições abertas na Etec Parque da Juventude para agentes do brincar e consultores de vendas, também sem fontes ou fotos.

Referência

O jornal *Metró News* trouxe matéria sobre o crescimento das vendas de veículos no país pelo segundo ano consecutivo. O texto traz análise desse mercado e entrevista com a economista e professora da Fatec de Cotia, Nilza dos Santos.

Produção

Os veículos *Folha Nobre* e *Brazil News* trouxeram reportagens positivas sobre a publicação do livro de cordel dos alunos da Etec de Heliópolis. O texto lembra que mais de cem estudantes da unidade participaram da coletânea de textos utilizando as técnicas de métrica e rima do tradicional gênero literário popular brasileiro.

O portal *SEGS* e o jornal *Joseense News* trouxeram matéria sobre a 11ª. edição do Global Games Jam (GGJ), que será sediado pelas Fatecs. A matéria, positiva, lembrou que o evento conta com 48 sedes no Brasil e 777 ao redor do mundo.

Pontos positivos – A entrevista da economista e professora da Fatec de Cotia, Nilza dos Santos, agrega valor para a instituição. Assim como a publicação sobre o livro de cordel.

Riscos à imagem – O Editorial da *Tribuna*, de Santos, amplifica a reportagem da edição de 12 de janeiro. O jornal toca em um tema ainda com poucas soluções apresentadas pelo CPS, que corre o risco de se transformar em campanha contra o CPS em Santos.

Sugestões de ações – 1. Santos - A crise em Santos continua a merecer atenção por parte da Comunicação e do CPS. Mantemos as sugestões de edições anteriores desta Análise de Mídia e propomos, ainda, a elaboração de um balanço do impacto do tema nas redes sociais, de forma que um eventual Comitê de Crise conte com todas as informações essenciais para seu trabalho. Seria importante, também, elaborar pautas positivas sobre o trabalho das unidades do CPS na Baixada Santista. Não agora, porque a reação poderia ser negativa, mas adiante, devemos iniciar, com pautas positivas, o processo de recuperação de imagem da entidade na região.

2. Global Games Jam – A aproximação do evento, que empolga milhares de jovens em todo o mundo e deve acontecer em unidades da Fatec no fim deste mês deve dar origem a um plano específico de comunicação.

of

Dia 15/1/2019

O jornal *A Tribuna*, de Santos, traz matéria com a manchete “Novo imóvel do Escolástica Rosa segue indefinido a três semanas para o início das aulas”. Apesar do viés negativo do título, a reportagem traz resposta positiva do CPS, dando conta de que o novo local será “mais moderno e melhor adequado às necessidades dos estudantes e demais profissionais da instituição”. Também é positiva a afirmação da instituição, de que o calendário escolar não será prejudicado com a mudança.

Em Campinas, o jornal *O Popular Digital* traz matéria negativa sobre as obras estaduais paradas na região. Entre elas, cita a futura Etec de Sumaré, com valor estimado, de acordo com a publicação, em R\$ 7,6 milhões.

Inscrições

A divulgação de novas listas de aprovados no vestibular das Fatecs e de inscrições para cursos conquistaram espaço, hoje, em 17 veículos de diversas cidades do estado. Em Santos, houve duas notas positivas na *TV Globo* local. Logo de manhã, no primeiro jornal do dia, com 1'50" de nota e também no *Jornal da Tribuna 1ª. edição*, com 56" e texto no *GI*.

Também merecem destaque notas semelhantes na *TV Globo* de Presidente Prudente e no jornal *Metro*, em São Paulo.

Competições

A *Revista News* e o *It Portal* divulgaram matéria positiva sobre a participação de dez equipes da Etec Pirituba na etapa brasileira da competição que vai escolher as melhores escuderias, formadas por alunos do Ensino Médio para projeto educacional apoiado pela Fórmula 1, com a finalidade de desenvolver competências e habilidade em Ciências, Tecnologia, Engenharia e Matemática.

Outra notícia positiva sobre competições informa que as Fatecs sediarão a maratona internacional Global Game Jam. A notícia foi divulgada pelo jornal *ABC Repórter*, *Assis City*, *ParaguaCity*, *Barueri na Rede* e *Carapicuíba na Rede*.

Projeto

Em Jacareí, o jornal *Agora Vale* divulgou o início do processo seletivo do CDTI (Centro de Desenvolvimento de Tecnologia e Inovação) para projetos inovadores. O Centro Paula

Souza tem representante no Comitê Técnico do Centro e vai contribuir na seleção e treinamento dos candidatos.

Pontos positivos – A divulgação de lista de aprovados e, principalmente, a participação dos alunos da instituição em competições sempre rendem bom retorno. A aproximação do Global Games Jam também abre amplas oportunidades de mídia positiva.

Riscos à imagem – eventual atraso no contrato de locação de um novo imóvel em Santos pode repercutir ainda mais negativamente para o CPS. A crise continua.

Sugestões de ações – 1. Matrículas - Fazer a divulgação das listas dos aprovados com sugestões de fontes e fotos anexas, em todas as regiões.

2.Fórmula 1- A participação de dez equipes da Etcc Pirituba em projeto educacional apoiado pela Fórmula 1 merece um plano de trabalho específico. Propomos:

- a) Sugestão para *o Globo Esporte* nacional;
- b) Posteriormente, envio da pauta aos mailings estadual e nacional de esportes, educação, tecnologia e inovação, com *follow up* junto aos mais importantes.

3.Global Game Jam – Dada importância do evento, que ocorre em todo o mundo entre o final de janeiro e o início de fevereiro, sugerimos a elaboração de um plano específico de comunicação. O fato de o evento ser realizado, no Brasil, pela Fatec, pode gerar grande impacto positivo de mídia para a instituição. No plano de comunicação, sugerimos especial atenção aos correspondentes estrangeiros sediados no Brasil, por conta do alcance internacional do evento.

Dia 16/1/2019

O CPS obteve boa exposição de TV ao longo do dia. Na *Record TV Bauru*, o destaque ficou para reportagem de 4'45" sobre uma pesquisa de especialistas da Fatec local. O resultado do estudo mostra que choveu menos na região do que o esperado. Entre os entrevistados, destaque para a participação do professor João Veniziani, do físico e professor Marcelo Rosella e da professora e coordenadora do curso de Meio Ambiente, Valéria Lopes. Eles analisaram os dados coletados, explicando os fatores que levaram a essa condição climática.

Na *TV Cultura*, em São Paulo, reportagem de 2'09" traz entrevista com Álvaro Gabriele, professor de Jogos Digitais e produtor de games da Fatec. Ele explicou como será o Global Game Jam, maratona internacional de jogos que, no Brasil, ocorrerá em unidades da Fatec, assim como a importância da competição para estimular os estudantes na produção de games. Outras reportagens sobre a competição foram publicadas no portal *Bragança News* e no jornal *O Regional*.

Inscrições

A divulgação de listas dos aprovados e de inscrições para os cursos da instituição continua conquistando espaços; hoje foram 17 veículos. O assunto sempre alcança destaque, principalmente nos veículos regionais, na forma de divulgação de serviços.

Em Santos, o Bom Dia SP Regional, da *TV Globo*, deu nota sobre o resultado, mas lembrou dos problemas enfrentados com a saída da instituição do prédio da Santa Casa, que foi pauta de outras reportagens da emissora. A *TV Tribuna* divulgou a nota emitida pelo CPS reforçando que está em negociações para um novo contrato de aluguel. A crise, portanto, ainda não foi solucionada.

Repercussões

Resultados de projetos do CPS conquistaram diversas outras matérias positivas no dia. O site *Brazil News* trouxe reportagem sobre a Etec de Atibaia, que tem plantação de morangos em ambiente protegido. Para demonstrar a viabilidade técnica da iniciativa, os alunos construíram a estufa com materiais baratos, utilizando pallets e bambu na montagem das estantes e da cobertura.

Já a publicação do livro com textos em formato de cordel dos alunos da Etec de Heliópolis repercutiu positivamente no portal *Bragança News*.

Pontos positivos – A reportagem divulgada pela *TV Record* de Bauru reforça a certeza de que a instituição conta com especialistas que podem ser melhor aproveitados em eventuais pautas. Já a matéria da *TV Cultura* indica que o tema charmoso do Global Game Jam ainda tem grande potencial positivo de divulgação junto às mídias nacional, especializada e internacional. E os projetos de Atibaia e dos alunos de Heliópolis abrem espaço para maior exposição positiva em vários segmentos de mídia.

Riscos à imagem – O impasse na locação de uma nova sede para a Ftec Escolástica Rosa, em Santos, continua a ser o grande calcanhar de Aquiles do CPS junto à mídia e merece atenção redobrada. A mídia da Baixada Santista vai continuar atenta ao assunto, principalmente neste período de divulgação de listas e matrículas na instituição. É que um impacto negativo pode contaminar o conjunto da instituição, ainda mais se houver reverberação nas mídias sociais.

Sugestão de ações – 1.Santos - Manter a transparência em Santos até a solução definitiva do problema, principalmente depois dos percalços registrados com os veículos de comunicação da região. Trabalhar para prevenir eventuais novas crises que possam ocorrer em função dos problemas na Baixada Santista.

2. Morangos de Atibaia – Sugerimos propor a pauta “Nova técnica para plantação de morangos em Atibaia” ao *Globo Rural* e *Broadcasting Estadão*. Caso consigamos emplacá-la no Broadcasting, certamente haverá repercussão em diversos outros meios de comunicação.

3.Global Games Jam – Seguindo o plano de comunicação para o evento, sugerimos neste momento propor a pauta à editoria *Link*, do Estadão, assim como à mídia especializada em tecnologia e em games.

Dia 17/01/2019

O imbróglio entre o CPS e a Santa Casa de Santos volta a repercutir negativamente para a instituição, parecendo de fato caracterizar uma campanha em condições de empolgar o município. O jornal *A Tribuna* traz na edição do dia reportagem de destaque e com foto aérea do local. "Santa Casa quer restaurar Escolástica" é a manchete do veículo da Baixada Santista, que traz entrevista com o provedor da Santa Casa, Ariovaldo Feliciano. Ele fala da recuperação do local e da eventualidade de buscar parceiros para recuperar o patrimônio histórico da cidade. Feliciano afirmou que o fato de o CPS não entregar as chaves tem dificultado iniciar os preparativos para um projeto de restauro do prédio histórico.

A reportagem lembra ainda que a quebra do acordo com o CPS foi pedida após o Ministério Público do Trabalho (MPT) exigir que as atividades no local fossem paralisadas. A resposta da assessoria de imprensa do Centro foi tímida diante de todos os questionamentos colocados na reportagem, principalmente repetindo informações divulgadas a outros veículos.

Listas e inscrições

A divulgação de cursos, listas e inscrições do CPS rendeu bons espaços em 24 veículos do estado no dia. Entre os destaques, o *Bom Dia Cidade*, da TV Globo em São Carlos e Araraquara, trouxe entrevista com a diretora da Etec de Araraquara, Luciana Thomazini Furtado. O programa Balanço Geral, da *Record TV* em São José do Rio Preto, trouxe nota coberta com fotos da instituição.

Incubadora

No Vale do Paraíba, a *Rádio Band Vale* trouxe entrevista positiva de 3'10" com o gestor da Incubadora de Jacareí, Marco Antonio Faria. Ele explicou sobre o início do processo seletivo do CDTI (Centro de Desenvolvimento de Tecnologia e Inovação) para projetos inovadores. O Centro Paula Souza tem representante no Comitê Técnico do Centro.

Internacional

O site do CPS traz a notícia de uma capacitação de 50 professores mexicanos na instituição.

Pontos positivos – O CPS conquistou bons espaços nas mídias regionais, principalmente em emissoras de TV, com entrevistas de representantes da instituição na divulgação das listas e procedimentos que os selecionados devem fazer para as inscrições. A capacitação de professores mexicanos também é notícia positiva.

Riscos à imagem – Os problemas com a Santa Casa de Santos continuam latentes e as respostas do CPS passam a percepção de que a instituição não tem se preocupado com os desdobramentos da saída do prédio. Reforçamos a necessidade de trabalhar com a hipótese de o grupo *A Tribuna* conseguir transformar o tema em uma campanha que empolgue a população do município. Isso seria altamente prejudicial para o CPS.

Sugestões de ações 1.Santos - O monitoramento com Santos precisa estar mais próximo e as respostas, mais assertivas. A instituição continua passando a percepção de que está distante do problema e parece que não tem explicações para dar à comunidade. Reforçamos a necessidade de contatos constantes com os públicos de interesse (estudantes, professores, funcionários e a comunidade). Também sugerimos a oportunidade de uma aproximação específica com o grupo *A Tribuna*, talvez incluindo a visita de dirigentes do CPS ao jornal e à emissora de TV.

2.Professores mexicanos – Caso consigamos chegar ao grupo e identificar personagens, podemos montar uma pauta para um meio de comunicação de peso (uma grande emissora de TV, outra de rádio em SP, *Globo/CBN* ou *Record/Jovem Pan*, *Band/Band Rádio*), liberando-a posteriormente a um mailing nacional. Sugerimos ainda a gravação de um pequeno vídeo para as redes sociais. Vale a pena, ainda, identificar, no mailing da Associação dos Correspondentes Estrangeiros, se há algum jornalista mexicano sediado no Brasil. Caso haja, temos uma boa pauta a propor.

Dia 18/1/2018

A edição do Fantástico trouxe uma reportagem especial sobre o agradecimento de uma ex-aluna a um professor. Apesar de não citar diretamente o CPS, sabe-se que a analista de controladoria Marly Pena, foi estudante da instituição. Ela agradeceu o esforço do professor Antonio Batista, do CPS.

Também foi positiva no dia reportagem publicada pelo jornal *Central do Brasil* sobre um grupo de estudantes da Fatec de São José do Rio Preto que criou um *app* que auxilia professores, reduzindo o tempo de chamada dos alunos. A ferramenta identifica, por meio de foto, os alunos presentes na sala de aula. A publicação traz entrevista com o professor Henrique Dezani, do curso superior tecnológico de Informática para Negócios da instituição.

Outra reportagem positiva do dia foi publicada no jornal *Voz da Terra*, de Assis. "CPS lança curso online para formação de mediadores em EaD" é a manchete, ilustrada com foto. Já o *Diário da Região*, de Osasco, trouxe uma nota sobre o fato de que as Fatecs vão sediar o Global Game Jam no Brasil. E Ourinhos, o jornal *Voz da Terra* também trouxe nota sobre o Global Game Jam, que será realizado na cidade.

O jornal *Comércio do Jahu* traz entrevista com o professor de Meio Ambiente e Recursos Hídricos da Fatec da região, Jozrael Henriques. Ele fala da importância em se consultar a equipe técnica da Prefeitura para fazer o corte de árvores.

No Vale do Paraíba, os jornais *Gazeta de Taubaté* e *Guia Taubaté* trazem matéria com serviços sobre o Balcão de Empregos, que oferece 360 vagas e citam também oportunidades de cursos no CPS.

Em Jacareí, a *Rádio Mensagem* trouxe reportagem sobre a incubadora de empresas do município, que conta com projetos inovadores e tem o apoio do CPS.

O jornal *O Progresso*, de Tatuf, traz reportagem sobre a Banda Symptomcn, que lançou um novo álbum. A produção completa desse material fez parte do projeto de TCC (Trabalho de Conclusão de Curso) do guitarrista da banda, na graduação em Tecnologia de Produção Fonográfica da Fatec.

Inscrições

Segue a repercussão positiva da divulgação das listas de aprovados e condições para matrícula dos cursos da Fatec; hoje houve publicação em mais seis veículos do estado. Em Fernandópolis, o representante da Fatec, Leandro Bordignon, deu entrevista de 9'33" para a

Rádio Difusora. Em Marília, a *Rádio 950 AM* também divulgou nota sobre o assunto. O *G1* foi outro veículo que publicou matéria de serviço sobre essa pauta.

Pontos positivos – A reportagem do Fantástico pode servir de modelo para a busca de personagens similares e com boas histórias, que podem render exposição positiva para o CPS. A matéria sobre a Banda Symptomem também pode abrir espaço positivo.

Sugestões de ações – 1. Global Game Jam - Até o momento a repercussão da realização da parte brasileira nas Fatecs tem sido tímida, tanto na capital como no interior. A assessoria pode reforçar o *follow up* com a oferta de entrevistas de especialistas a emissoras de rádio da capital e das maiores cidades regionais.

2. Banda Symptomem – O lançamento do novo álbum da banda a partir do TCC de um estudante da Fatec de Tatuí pode gerar uma pauta específica para os veículos da área musical.

3. Mediadores para EaD – A abertura de inscrições para o curso continua gerando interesse da mídia. Sugerimos que a assessoria monte uma pauta sobre a especialidade, enfatizando o esforço do CPS para se adequar às demandas do mercado, e a proponha para todo o mailing estadual e nacional de educação.

2

Dia 19/1/2019

Debate promovido pela *Rádio Metropolitana*, de Guaratinguetá, foi negativo para o CPS. Os participantes apontaram o problema da falta de segurança na unidade instalada no município. O formato do programa, muito comum em rádios do interior do estado, traz os locutores repercutindo as notícias de jornais nacionais e locais.

Apesar de não ouvir autoridades, alunos ou representantes do CPS, os apresentadores afirmaram que todos os dias os estudantes pedem segurança devido aos vários registros de assalto na localidade. Embora não seja um problema diretamente de responsabilidade do CPS, a discussão deixou a percepção de que a entidade não tem colaborado para resolver a situação. “Há anos os estudantes pedem policiamento, mas nada foi feito até o momento”, repercutiu o locutor.

Também no Vale do Paraíba, a *Rádio Voz do Vale* trouxe reportagem positiva sobre o Balcão de Empregos, com a oferta de vagas para 12 cursos profissionalizantes gratuitos no CPS.

Já o jornal *DHoje Interior*, de São José do Rio Preto, traz reportagem com destaque na página e foto sobre os cursinhos populares da cidade, que oferecem 255 vagas. A Ftec é uma das instituições que a reportagem aponta como favorita dos alunos.

Pontos positivos – A oferta de vagas em cursos alinhada ao Balcão de Empregos, como ocorre em Taubaté, é uma oportunidade de reforçar a presença da instituição como ferramenta de qualificação e de aumento da empregabilidade.

Risco à imagem – Apesar de não ser diretamente um problema do CPS, como já apontamos anteriormente, a falta de segurança merece uma nota da assessoria. Isso demonstraria a preocupação do CPS.

Sugestões de ações 1. Segurança - No caso de Guaratinguetá, caso haja iniciativa do CPS (por exemplo, uma articulação com as polícias), sugerimos que seja transformada em nota e enviada à rádio. Caso não haja, sugerimos um contato com a comunidade escolar e, então, com as polícias, na tentativa de desenvolver uma solução em comum para o problema, antes que ele se torne mais sério.

2. Estudo & Empregos – A oferta de cursos associada a ofertas de emprego abre espaço para relançarmos a pauta sobre a maior empregabilidade para egressos de cursos técnicos, com números atualizados, para os mailings estadual e nacional de economia e educação.

11



Dia 20/1/2019

A *TV Band Vale*, do Vale do Paraíba, traz entrevista com o professor da Fatec de Bragança Paulista, Luzimar Goulart. Ele fala sobre a importância de Monteiro Lobato e analisa a obra do autor.

Ponto positivo – Identificamos que a instituição conta com um especialista em Monteiro Lobato, que pode ser melhor aproveitado.

Sugestões de ações – 1. Monteiro Lobato – Avaliar se a pauta pode ter repercussão maior. Caso a resposta seja positiva, estudar o mailing de envio.

2. Medidas Gerais – A oportunidade de exposição positiva aberta na *Band Vale* esforça a ideia de que a área de Comunicação pode compor, aos poucos, um Banco de Fontes especializadas nos mais variados temas, a serem oferecidos aos diferentes segmentos de mídia conforme a necessidade.

rep

Dia 21/1/2019

No jornal *A Tribuna*, de Santos, nota na coluna Dia a Dia traz a reclamação do ex-prefeito de São Vicente, Luis Cláudio Bili, contra o ex-governador Márcio França (também ex-prefeito de São Vicente), por não ter levado à cidade uma Etec ou uma Fatec.

No *Diário do Poder*, website de alcance nacional publicado do DF pelo jornalista Claudio Humberto, o destaque ficou para o projeto que estimula a plantação de morangos em ambiente protegido em Atibaia, com entrevista do professor e um dos orientadores do trabalho, Adilson Bondança, e do estudante João de Souza Neto.

No Vale do Paraíba, os jornais *a Voz do Vale* e *Guia Taubaté* trazem reportagem sobre as mais de 300 vagas na região para cursos profissionalizantes, entre eles aqueles oferecidos pelo CPS. O assunto também foi pauta na *Rádio Band Vale* e *Rádio Metropolitana*.

A divulgação das inscrições para as Fatecs continuou repercutindo em mais nove veículos de várias regiões do estado. Porém, todos se detiveram em replicar o *release* da assessoria de imprensa, sem utilizar uma fonte para ampliar o material.

Destaque

O site *RND* traz matéria positiva sobre a cantora e compositora Indy Naíse, que está divulgando o clipe da faixa Violeta. A artista se destacou ao conquistar o primeiro lugar no Festival de Música Ala Guarujá e é formada em Canto Popular e Regência pela Etec de Artes.

Pontos positivos – A oferta de cursos e personagens da área artística sempre trazem repercussão positiva.

Sugestões de ações – 1.Cursos – Como afirmado na análise de 19.1, podemos montar uma pauta ampla, destinada às editorias de Educação, Economia e Trabalho, assim como a publicações especializadas de todo o país, relacionando a maior empregabilidade que se vincula à formação técnica no CPS e os cursos oferecidos.

2.Indy Naíse – A área de Comunicação pode tentar um contato com a artista, propondo uma vídeo-entrevista para redes sociais e também uma pauta calcada em sua carreira, a ser divulgada junto aos mailings de Música e Educação. O episódio também reforça a necessidade de o CPS conhecer melhor os talentos surgidos e suas salas de aula ou ainda frequentando cursos. Eles podem representar um forte potencial de divulgação positiva da instituição.

Dia 22/1/2019

A *TV Vanguarda*, afiliada da *TV Globo* no Vale do Paraíba, traz reportagem muito positiva para o CPS. Na edição da manhã, o material foi apresentado com 2'43". Na edição do *Link Vanguarda*, a reportagem foi de 3'52". A pauta falou dos cursos profissionalizantes da unidade instalada em Taubaté. E para falar das oportunidades de qualificação profissional, a reportagem mostra o trabalho de uma família que se dedicou ao mercado Pet e que buscou renda a partir de uma boa qualificação. Com o objetivo de melhorar sua qualificação, eles frequentaram os cursos oferecidos pelo CPS.

Em Taubaté, a *Rádio Metropolitana* traz entrevista de 4'25" com uma profissional identificada apenas como Tereza, do Balcão de Empregos da Cidade. Ela fala das oportunidades de qualificação profissional oferecidas pelo CPS e sobre os procedimentos os interessados devem tomar para poder frequentar um dos cursos da instituição.

A oferta de curso de Inclusão Digital em Araçatuba para a 3ª idade foi outra notícia de boa repercussão nesse dia. Os jornais *O Liberal Regional*, *Folha da Região* e o *SBT Interior* publicaram notas sobre o assunto. Segundo a nota, a iniciativa existe há dez anos e esta é a 18ª turma. A iniciativa já beneficiou cerca de 600 idosos em Araçatuba.

Já o *Diário de Sorocaba* traz reportagem mostrando que o município está apostando no setor metal mecânico. O texto explica que a Secretaria de Desenvolvimento Econômico, Trabalho, Turismo e Renda da Prefeitura tem trabalhado junto com um grupo de fomento que inclui o representante da Fatec local para promover o desenvolvimento da cadeia produtiva do setor.

Pontos positivos – A matéria da *Rádio Metropolitana* e a reportagem com a família do Vale do Paraíba são exemplos extremamente positivos sobre o retorno de imagem que pautas sobre capacitação e empregabilidade permitem alcançar. Em Sorocaba, também foi positiva a participação da Fatec na discussão sobre o futuro da economia do município.

Sugestões de ações – 1.Capacitação e empregabilidade – Tomando como exemplo o êxito obtido no Vale do Paraíba, reforçamos a sugestão de uma pauta geral associando as oportunidades de cursos de capacitação e a empregabilidade. A pauta geral pode ser enviada inicialmente a um grande meio de comunicação (por exemplo, o programa *Cidades e Soluções/Globonews*, o *Jornal da Cultura* ou o programa de Heródoto Barbeiro, na *Record*

News) e, após a divulgação, enviada aos mailings estadual e nacional de Economia, Educação e Trabalho. A pauta também pode ser regionalizada, descobrindo-se na área de atuação de cada entidade personagens semelhantes à família de Taubaté.

2. Inclusão de idosos – Acreditamos que o tema, divulgado na região de Araçatuba, tem maior potencial de mídia. Sugerimos a coleta de dados e personagens para a elaboração de uma pauta estadual e nacional. Podemos oferecer a pauta inicialmente às seções de Economia ou Trabalho de um grande jornal (*Valor, Estadão* ou *Folha de S. Paulo*) e, então, ao mailing completo dessas especialidades. E, também, à importante revista eletrônica segmentada *Terceira Idade*. Há potencial até para a elaboração de uma pauta internacional, por exemplo, para a agência *Thomson Reuters*, o que garantiria ampla veiculação, tanto no exterior como no país, por meios das publicações nacionais que contratam os serviços da agência.

2

Dia 23/1/2019

A *Folha Nobre* traz reportagem sobre o trabalho de um grupo de ex-alunas da Etec Parque da Juventude (São Paulo). Ana Carine Souza, Iara Moraes, Lais Hellen Santos e Andreza de Lourdes Lima Rocha realizaram como TCC (Trabalho de Conclusão de Curso) um trabalho que deu origem ao projeto Mulheres Negras na Biblioteca. A pauta pode ter boa repercussão por mostrar que as bibliotecas carecem de obras de escritoras negras. O grupo acabou se transformando em coletivo, que está promovendo atividades dentro e fora de bibliotecas municipais da capital paulista. As jovens acreditam ainda que abriram uma oportunidade profissional com enfoque em produção cultural.

Emprego

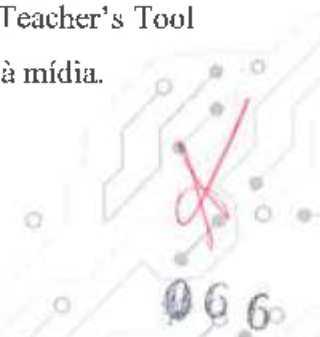
Em Taubaté, reportagem do jornal *Agora Vale* mostra o trabalho do município na redução do desemprego. Aos poucos, o número de desempregados vem diminuindo e a Prefeitura, em parceria com diversas instituições, como o CPS, tem procurado oferecer oportunidades de trabalho e requalificação profissional.

Na mesma cidade, a *Rádio Cacique* traz entrevista com o cientista político da Fatec, Agliberto Chagas, para falar sobre a saída da GM do Brasil e o futuro das fábricas de São Caetano e São José dos Campos.

Inovação

Já o *Diário da Região*, de São José do Rio Preto, traz reportagem sobre o aplicativo que substitui a lista de chamada, utilizando a foto dos alunos. O professor Henrique Dezani, do curso superior tecnológico de Informática para Negócios da Fatec, orientador do projeto, explicou que o aplicativo Teacher's Tool ajuda a otimizar o tempo do docente. Ele lembrou que algumas classes têm 50 ou mais alunos e que fazer a chamada nome por nome é demorado.

Pontos positivos – A participação do CPS na melhoria da economia dos municípios, como vem acontecendo em Taubaté, fontes qualificadas, como é o caso do professor Agliberto Chagas e projetos de alcance importante, como o “Mulheres Negras na Biblioteca” e o Teacher's Tool podem oferecer à instituição amplas oportunidades de exposição positiva junto à mídia.



Sugestões de ações 1. Mulheres Negras na Biblioteca - A pauta pode ser oferecida a uma larga variedade de publicações. Desde a revista *Raça*, voltada ao público negro, até os programas Altas Horas, do apresentador Serginho Groisman, *Conversa com Bial* e *Conversa com Fátima Bernardes*, da *Rede Globo*, que frequentemente abrem espaço para o tema, passando pela revista *Língua Portuguesa*. Depois de publicada por um deles, podemos mandar para os mailings estadual e nacional de Educação, Cultura, Feminino e Inclusão. Há possibilidade de oferecê-la, ainda, a algum correspondente de meios de comunicação sediados em países em que o tema da inclusão seja importante. Por exemplo, os jornais *Le Monde*, da França, *Público*, de Portugal ou a *BBC* britânica.

2. Agliberto Chagas - A entrevista do professor sobre o mercado automobilístico pode ser transformada em artigo pela área de Comunicação e, após aprovada por ele, enviada a jornais da região. Por exemplo, *O Vale*, de São José dos Campos.

3. Teacher's Tool - O aplicativo para as escolas pode ser trabalhado junto a veículos específicos de áreas como Educação e Tecnologia. Incluindo o programa *Como Será?*, apresentado por Sandra Annenberg na *TV Globo* e as revistas *Nova Escola* e *Educação*. Após a publicação, pode ser enviado aos mailings estadual e nacional de Educação.

Dia 24/1/2019

O jornal *Diário da Região*, de São José do Rio Preto, traz reportagem de destaque no caderno Tec sobre Inteligência Artificial em sala de aula. O professor Henrique Dezani e os estudantes Luiz Henrique Bruneri e Leonardo Jesus Falco são entrevistados sobre o assunto. A reportagem destaca as vantagens do aplicativo Teacher's Tool e como surgiu a ideia de desenvolver um app para auxiliar os professores a fazer a chamada em pouco tempo, empregando a imagem dos alunos. Na foto que ilustra a reportagem de abertura de página, os dois estudantes estão na sala de aula mostrando o aplicativo.

Em Itapevi, o *Web Diário* traz reportagem com o prefeito Igor Soares, que esteve reunido com a superintendente do CPS, Laura Laganá, para tratar dos primeiros passos para implantar uma Fatec na cidade. O prefeito comemora os resultados do encontro e afirma que já tem área destinada à instituição e só aguarda “o aceno positivo da equipe técnica do CPS”.

O jornal *Bragança em Pauta* traz reportagem que mostra que seis jovens que cumprem medidas sócio educativas na Fundação Casa foram aprovados na Etec de Bragança Paulista. A gerente de Educação da Fundação, Cristina Lumiko Nakasone Watanabe, ressaltou que os jovens poderão sair do Ensino Médio com conhecimentos básicos que impactarão na conquista do primeiro emprego ou até na escolha de uma carreira no Ensino Superior.

Já em Fernandópolis, um dos destaques de primeira página do jornal *Extra.net* foi a abertura de mais uma turma de Ensino Médio em 2019, na Etec da região. Segundo a publicação, o CPS já oferece cursos com ênfase em Línguas e Ciências Humanas e Sociais – com Produções Artísticas – e também Informática para Internet. Em breve, será oferecido o Ensino Médio com ênfase em Ciências Exatas e Engenharias.

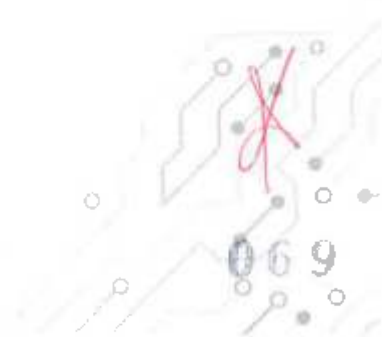
Pontos positivos – A reportagem sobre a criação do aplicativo Teacher's Tool reforça o que já apontamos anteriormente sobre o potencial da pauta, principalmente para veículos segmentados. A possibilidade de inauguração de uma Fatec em Itapevi e a aprovação de egressos dos jovens da Fundação Casa em Bragança Paulista também abrem excelentes oportunidades de exposição positiva do CPS na mídia.

Riscos de imagem – A pauta sobre os jovens da Fundação Casa, bem trabalhada, pode ser muito positiva. Mas qualquer deslizamento pode levar à estigmatização dos estudantes na cidade, gerando problemas para sua inclusão e riscos de imagem para o CPS.

Sugestões de ações – 1. Fundação Casa - Personagens como os jovens reeducandos aprovados em Bragança Paulista reforçam a importância da instituição na vida da comunidade. Essa é uma pauta que pode ser trabalhada com os cadernos Cotidiano, da *Folha de São Paulo*, ou *Metrópoles*, do Estadão. Depois, pode ser enviada para os mailings estadual e nacional de Cotidiano, Educação e Trabalho. A cidade de Bragança Paulista também conta com repetidoras de TV aberta, como a da *Rede TV*, para as quais a pauta pode ser proposta.

2. Teacher's Tool – O interesse crescente da mídia pelo app reforça a proposta de ampliação da divulgação, apresentada na Análise de ontem.

de



Dia 25/1/2019

As fortes chuvas que atingiram a Baixada Santista provocaram o desabamento de parte do telhado de um imóvel anexo ao antigo prédio da Etec Dona Escolástica Rosa, em Santos. A ocorrência reforça a exposição negativa do CPS na região.

O assunto foi destaque no jornal *A Tribuna*, de Santos, que relembrou o problema envolvendo a Santa Casa. A publicação não trouxe nota do CPS. Na *TV Tribuna*, afiliada da *TV Globo*, reportagem de 1'08" conta os impactos da chuva na cidade e também fala do desabamento na Etec, sem trazer nota da instituição.

Na *TV Record*, o noticioso SP Record trouxe material mais extenso, com 7'25". Um dos destaques foi a entrevista de um representante do Corpo de Bombeiros e também não houve nota do CPS. A queda do telhado repercutiu ainda no G1, no *Diário do Litoral* e no jornal *O Cruzeiro do Sul*, de Sorocaba.

Competição

O jornal *RD Repórter* traz reportagem sobre o Global Game Jam, que será realizado na Fatec São Caetano. A publicação destaca ainda que um dos principais eventos que acontecerão na unidade é a sala *Tree of Audio*, reservada a um grupo de profissionais liderados por Thiago Adamo, um dos grandes nomes no ramo de áudio para jogos no Brasil. O objetivo da competição é reunir artistas, projetistas, programadores, músicos, dubladores e escritores para criarem games de acordo com a temática elaborada pela organização.

Pontos positivos – O Global Game Jam, que acontecerá em poucos dias em todo o mundo, sendo realizado no Brasil pelas Fatecs, contribui para qualificar a instituição na área de tecnologia, mostrando o potencial do CPS e suas unidades.

Riscos à imagem – O desabamento do telhado em Santos coloca o CPS novamente em destaque negativo na mídia regional. A possibilidade de a direção da Santa Casa explorar a ocorrência a seu favor também é grande, aumentando ainda mais o desgaste de imagem da instituição. É o que o CPS menos precisa neste momento em que pode obter considerável exposição positiva a partir do Global Game Jam.



Sugestões de ações – 1.Santos - É preciso retomar a atuação do Comitê de Crise a respeito da Etec Escolástica Rosa, dado que o desabamento pode reforçar a ideia de descaso do CPS e dar nova vida à campanha desenvolvida pelo Grupo Tribuna. Caso a solução já tenha sido encaminhada, sugerimos um contato imediato com os meios que citaram o CPS na divulgação da queda do telhado sem ouvir a instituição. Devemos preparar nossa manifestação, na qual seria importante constar a solução definitiva a ser dada para a realocação da Etec Escolástica Rosa.

2.Global Game Jam (GGJ) – A poucos dias de seu início, o GGJ ainda registra divulgação bastante tímida, especialmente nos grandes meios de comunicação de alcance estadual, nacional e internacional. Sugerimos reforço do *follow up* junto aos cadernos/editorias de Educação e Tecnologia dos principais jornais do estado, emissoras de rádio e TV. Assim como um *follow up* específico junto aos principais meios de comunicação das regiões em que há Fatecs que sediarão a GGJ. O Grande ABC, por exemplo, conta com o importante *Diário do Grande ABC*, que tem um portal, uma emissora regional de TV e a *Rádio Diário*.

A área de Comunicação pode também organizar uma visita de dirigentes das Fatecs e dos responsáveis pelo GGJ em cada região aos principais meios de comunicação locais, sensibilizando-os para a importância de uma cobertura mais ampla. Trata-se de contatos essenciais para o êxito da divulgação em cada região.

[Handwritten signature]



Dia 26/1/2019

O jornal *A Tribuna*, de Santos, traz o anúncio do novo local que alojará os alunos da Fatec e Etec. A divulgação da notícia logo após o desabamento de parte do telhado de um imóvel anexo ao antigo prédio da Etec Dona Escolástica Rosa contribui para reduzir os eventuais impactos negativos para o CPS. A entrevista com a diretora da Etec, Ieda Couto Estácio, também contribui para melhorar o relacionamento da instituição com os veículos de comunicação da região e junto aos demais públicos de interesse do CPS. A reportagem, de página inteira, traz duas fotos no abre, a primeira mostrando o prédio desabado e outra, no meio da página, com a nova sede das duas instituições. O texto traz ainda declaração da diretora sobre a adequação do projeto, para que o novo prédio fique na medida que a instituição precisa e os alunos tenham aulas em conformidade com o que pede o currículo. “A reportagem apurou, ainda, que o novo edifício precisará de poucas adequações, pois, no passado, era um campus do Antigo Centro Universitário Monte Serrat (Unimonte)”, diz outro trecho do texto.

Adaptado

O *Diário do Poder*, portal editado em Brasília, trouxe matéria positiva sobre o trabalho de seis alunos da Etec Professor Alberto Feres, de Araras. Eles desenvolveram um dispositivo para acoplar cadeiras de rodas a bicicletas, proporcionando uma nova opção de lazer para pessoas com mobilidade reduzida. O texto traz ainda fala do orientador Jorge Giorgiano: “O equipamento pode se tornar um grande aliado no tratamento médico, contribuindo também para a autoestima do cadeirante, com uma nova possibilidade de diversão e lazer”, diz ele.

Demandas

O jornal *Visão Oeste* trouxe reportagem sobre a demanda do prefeito de Itapevi, Igor Soares, por um polo da Fatec no município. Ele disse ter se reunido com o vice-governador Rodrigo Garcia e, em seguida, com a superintendente do Centro Paula Souza, Laura Laganá, dando os primeiros passos para a execução do projeto. A importância do CPS para o cotidiano das cidades também aparece em reportagens da *Gazeta de Piracicaba* e de *A Tribuna de Piracicaba*. O prefeito do município, Barjas Negri, esteve reunido com o Conselho das Entidades Sindicais da cidade para discutir medidas associadas a melhorias no mercado de trabalho da região. As unidades do CPS no município foram citadas na reportagem.

Pontos positivos – O anúncio de uma novo local para o funcionamento da Etec e da Fatec em Santos, embora tardio, acontece em momento muito positivo. Isso porque contribuiu para reverter eventual aumento da percepção negativa para com o CPS, por conta do desabamento de parte do telhado de um imóvel anexo ao antigo prédio da Etec Dona Escolástica Rosa.

Riscos à imagem – O anúncio do novo prédio em Santos ainda não elimina as possibilidades de repercussão negativa com a queda do telhado no prédio da Santa Casa. A solução definitiva do problema só deve acontecer com o início das aulas, em condições adequadas para estudantes, professores e funcionários. Sugerimos, então, a continuidade da atuação do Comitê de Crise.

Sugestões de ações 1. Santos – Dado que estamos avançando na solução do problema de Santos, sugerimos investir na aproximação com os principais meios de comunicação. Podemos, por exemplo, retomar a ideia de visitas guiadas a cada etapa do preparo do prédio e, finalmente, no início das aulas. Essa atividade, acreditamos, deve ser realizada em consonância com a comunidade escolar.

2. Araras – O dispositivo para acoplar cadeiras de rodas a bicicletas, desenvolvido por seis alunos da Etec Professor Alberto Feres, de Araras, tem forte potencial de divulgação em veículos de porte, a exemplo do que ocorreu com a loja virtual Liberstore, de responsabilidade de estudantes da Fatec Bom Retiro, em São Paulo, também voltada ao público cadeirante. Sugerimos inicialmente oferecer a pauta às cabeças de rede das emissoras de TV com sede em Campinas, próxima a Araras (TVs *Globo*, *Band*, *Record*), tentando sempre emplacá-la nas redes nacionais. Depois disso, podemos divulgar a pauta para os mailings estadual e nacional de Cotidiano, Educação e Inclusão. Também vale a pena reforçar o *follow up* com mídias que cobrem inovação e empreendedorismo, como *PEGN* (Pequenas Empresas e Grandes Negócios), ou publicações segmentadas para o tema inclusão, como a revista *Reação*.

Países que passaram por guerras e que tiveram de se adaptar a vastos contingentes de deficientes são muito sensíveis ao tema da inclusão. Sugerimos, então, propor a pauta de um meio de comunicação da Grã-Bretanha (*BBC*), Alemanha (TVs *ARD* ou *ZDF*), França (*Le Monde*, *AFP*) ou Estados Unidos (*PBS*, a TV pública norte-americana).

Dia 27/1/2019

O dia tem poucas notícias referentes ao CPS. No *Diário da Região*, de São José do Rio Preto, uma nota informa que o Centro oferece Ensino Médio a distância para as pessoas que não concluíram os estudos na idade adequada. Em Rio Preto, as provas são realizadas na Escola Técnica Philadelpho Gouvêa Neto.

A *Folha da Região online* repercute a volta às aulas de quase seis mil alunos na estância turística de Olímpia. Os professores da Ftec também vão lecionar no polo do município.

O *Diário da Região*, de Osasco, repercute a reunião do prefeito de Itapeví, Igor Soares, com a superintendente do CPS, Laura Laganá, para a implantação de uma unidade da instituição no município.

Em Marília, o *Jornal da Manhã* traz reportagem com o professor universitário Paulo Medeiros, que lecionou nas Fatecs de Marília, Garça e Olímpia. Ele cultiva orgânicos e repassa conhecimentos aos interessados nesse tipo de cultura.

Pontos positivos – A oferta de cursos de Ensino Médio a distância é um tema que deve ganhar força em todo o país, por conta das frequentes declarações favoráveis feitas por representantes do novo Governo Federal. Principalmente se encontrarmos bons personagens para reportagens de TV.

Sugestões de ações – Sugerimos a elaboração de um artigo de dirigente do CPS sobre o papel do EaD no cenário educacional brasileiro. O artigo seria sugerido a um grande jornal (*Folha, Estado* ou mesmo o *Correio Braziliense*), devido à sua influência junto aos tomadores de decisão. Depois de publicado, com alterações, seria oferecido a todo o mailing estadual e nacional de opinião. A oferta de cursos a distância nas várias unidades do CPS também pode ser acompanhada da sugestão, além de personagens beneficiados, das seguintes fontes:

- 1 – Psicóloga, para falar da importância de retomar os estudos;
- 2 – Orientador pedagógico, para lembrar da importância de continuar os estudos como forma de ampliar as oportunidades de trabalho.

Nos dois casos, sugerimos um *media training* para a capacitação desses porta-vozes.

Dia 28/1/2019

A *Record TV Litoral* trouxe reportagem negativa de 3'19" lembrando que a estrutura da Etec Dona Escolástica Rosa, na Ponta da Praia, em Santos, segue com problemas depois das chuvas que atingiram o município. "Se já não bastasse estar interditado e desocupado, o prédio do Escolástica Rosa, uma das mais tradicionais unidades de ensino de Santos, ficou com a estrutura ainda mais comprometida após as fortes chuvas", pontuou a apresentadora.

Na reportagem, o representante da Defesa Civil, Daniel Onias, disse que será preciso demolir parte do prédio para evitar eventuais acidentes. Ele afirmou que nenhum outro imóvel foi prejudicado. A reportagem observou ainda que, mesmo com o pedido de desocupação do imóvel, feito pelo Ministério Público do Trabalho (MPT), três funcionários do CPS trabalhavam no local quando tudo aconteceu. Uma moradora foi entrevistada em frente ao local e afirmou que os prédios públicos deveriam ser preservados.

Ao vivo, o repórter Misael Mainetti disse que a assessoria de imprensa do CPS deve divulgar em breve o novo endereço da Fatec e da Etec, assim como o calendário escolar. Disse ainda que a instituição informou que cumpriu todas as determinações do MPT, mas não respondeu por que três funcionários continuavam no local no momento da ocorrência.

Outros

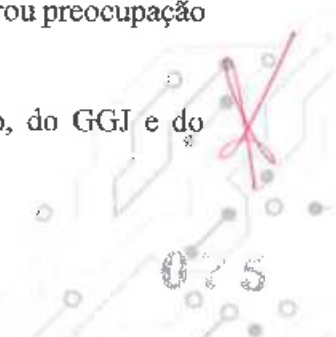
Outro destaque do dia foi a publicação, no portal SEGS, do curso online gratuito de Arduino, oferecido pelo CPS. O curso envolve programação capaz de acender luzes automaticamente, acionar motores e disparar alarmes a distância. A notícia também foi divulgada pelos sites *A Cidade Online* e *SP Agora*.

O site *Drops de Jogos* trouxe reportagem informando que as Fatecs de Carapicuíba, Ourinhos e São Caetano do Sul vão sediar o Global Game Jam.

O portal Bragança News repercutiu o projeto Mulheres Negras na Biblioteca, nascido do trabalho de quatro alunas da Etec Parque da Juventude.

Pontos positivos – Apesar de não responder a todas as questões levantadas pela produção da *TV Record*, foi positiva a intervenção da assessoria do CPS. A instituição mostrou preocupação em encontrar um novo local para abrigar neste início do ano letivo.

Destaques positivos também para a divulgação do curso de Arduino, do GGJ e do projeto Mulheres Negras na Biblioteca.



Riscos à imagem – Aparentemente houve uma falha de comunicação associada ao caso da Etec/Fatec de Santos. Isso porque o CPS havia anunciado o novo local que alojará ambas as instituições dois dias antes da divulgação da reportagem da *Record*. Por que a resposta, bastante positiva e que poderia colocar um fim no desgaste que o CPS vem enfrentando a respeito do caso, não foi transmitida aos demais meios de comunicação da região? Isso continua passando a percepção de que o CPS não faz nada para preservar um importante patrimônio para o município e para o país. E que trata com descaso a comunidade envolvida com a Etec e a Fatec. Corremos o risco de ampliar por nós mesmos o efeito da crise.

Sugestões de ações – 1. Santos – A prioridade deve ser divulgar a toda a região (e aos meios de comunicação de outras áreas que tenham publicado matérias a respeito) a solução encontrada para o caso da Etec/Fatec. Dada a urgência, sugerimos mesmo a convocação de uma coletiva regional em Santos, com a presença de um dirigente do CPS, para colocar fim à polêmica. Como *press kit*, sugerimos a distribuição do material elaborado sobre o trabalho do CPS na região e seus impactos positivos.

2. Curso de Arduino – O tema pode ter ainda reverberação positiva. Sugerimos a divulgação de nota para as seções de tecnologia de todos os meios de comunicação estaduais, assim como para as publicações especializadas. Se encontrarmos personagens adequados, podemos abordar o tema junto ao mailing de inclusão, por conta das facilidades que o Arduino oferece.

Handwritten signature or initials in blue ink.



Dia 29/1/2019

O desabamento do telhado na Etec Escolástica Rosa, em Santos, voltou ao noticiário, agora com o provedor da Santa Casa de Santos, Ariovaldo Feliciano, fazendo sérias críticas ao CPS. Na *TV Record*, o Programa Balanço GERAL repetiu a reportagem de 3'34" do dia anterior. Já no *SP Record*, a apresentadora anunciou uma reportagem dizendo que ainda não há solução para o problema do prédio do Escolástica. O provedor da Santa Casa disse que só conseguirá resolver a questão quando receber as chaves de volta e criticou: "o Estado, sob o pretexto de que não pode fazer obra em prédio que não seja dele, ficou já 50 anos e nunca colocou uma lata de tinta na parede. Se ele ficasse 300 anos, iria ruir o prédio porque não fazem conservação nenhuma". O repórter Misael Mainetti afirmou que o CPS pediu mais tempo para desocupar o prédio porque precisa transportar os equipamentos que ainda estão no local. Ele disse que a nota da instituição informava que em breve será anunciado um novo local e o calendário escolar.

No mesmo dia, o *Visita na Record* divulgou nota coberta de 0'53" informando a situação do prédio, de acordo com dados passados pela Defesa Civil do município. Também leu trecho da nota do CPS, afirmando que a instituição está finalizando o contrato de locação de um novo local e em breve também anunciará o calendário escolar.

Já na *VTV da Gente*, o assunto ocupou 2'31" do jornalismo. O apresentador anunciou a reportagem afirmando que a briga sobre quem deve cuidar do prédio onde funcionava a Etec Escolástica Rosa continua. Ele lembrou que o Ministério Público do Trabalho ordenou que o prédio fosse desocupado por falta de segurança, já que os reparos não foram feitos. Na reportagem, o provedor da Santa Casa de Santos afirmou que entrou com ação de despejo no dia 1º de janeiro e que a instituição pretende fazer uma campanha entre os empresários do município para arrecadar recursos financeiros destinados à recuperação do prédio histórico. A repórter Luciana Modela afirmou ainda que o CPS encaminhou nota informando que encerrou as atividades no local e que o prédio cujo teto desabou já estava desativado desde 2015. E que a Santa Casa tinha conhecimento da situação da estrutura do prédio.

"Santa Casa diz que Centro Paula Souza descumpriu ordem do Ministério Público" foi a manchete do jornal *A Tribuna* na versão *online*. Em nota, a Santa Casa informou que o contrato de locação foi encerrado em 31 de dezembro de 2018 e que o CPS não entregou as chaves do imóvel; continua ocupando o prédio. Já a nota da assessoria do CPS informou que a instituição encerrou as atividades no prédio no prazo estipulado e que os trâmites para formalizar a rescisão do contrato de aluguel seguem em andamento.

Pontos positivos – Todos os veículos analisados no dia deram a versão do CPS, por meio de nota.

Riscos à imagem – Cada nova reportagem parece reforçar a percepção de que o CPS não está preocupado com as ocorrências ocorridas no prédio histórico do município. As declarações do provedor da Santa Casa reforçam ainda mais a imagem de eventual abandono, principalmente quando ele afirma que a instituição ficou lá por 50 anos e “não colocou uma lata de tinta”. O tema, que parecia ter screnado um pouco nos meios de comunicação, ganhou força outra vez com a mobilização da *Record*, que, por sua vez, fez o grupo *A Tribuna* retomar o ataque. O CPS está, de fato, diante de uma campanha local, estrelada pelos principais meios de comunicação. O risco de essa campanha extrapolar a região, principalmente via redes sociais, é muito grande. E pode ter efeito desastroso sobre a imagem do CPS, no momento em que a instituição ganha refletores nacionais e internacionais com a realização do Global Game Jam.

Sugestões de ações – A prioridade, como apontamos na Análise de Mídia de ontem, deve ser consolidar uma visão definitiva do CPS. Temos um novo local para alojar a Ltec e a Fatec, como se supõe ao ler o material enviado ao jornal *A Tribuna*, há alguns dias? Ou não o temos, a se crer nas notas disparadas em meio à série de reportagens da *Record*? L

Caso tenhamos a solução, sugerimos a realização imediata de uma coletiva, que poderá esclarecer de vez o tema e pôr fim à crise. Caso não a tenhamos, a prioridade deve ser encontrá-la. Nesse meio tempo, apontamos a necessidade de preparação de um porta-voz regional autorizado, que ainda não existe.

Finalmente, não está claro se há ou não funcionários do CPS no prédio interditado. Se houver, o centro enfrenta um grave risco de acidente, sem contar a repercussão de estar desobedecendo a determinação do MPT.



Dia 30/1/2019

Os problemas envolvendo o CPS e a Santa Casa de Santos continuam repercutindo negativamente na imprensa regional. No programa Visita na Record, de Santos, com 40", a apresentadora afirmou que os problemas estruturais do prédio do Escolástica Rosa ainda não têm solução. O representante da Santa Casa disse que não pode fazer nada no prédio enquanto não receber as chaves do local. A nota do CPS foi lida com os esclarecimentos solicitados. Ou seja, repete-se o que vem sendo divulgado principalmente pela *TV Record*, com forte desgaste regional para o CPS.

No clipping do dia encontramos material idêntico, divulgado pelo VTV da Gente, com 2'13". A reportagem traz o provedor da Santa Casa de Santos falando sobre a ação de despejo contra o CPS. A repórter Luciana Modela afirmou ainda que o CPS encaminhou nota informando que encerrou as atividades no local, que o prédio onde o teto desabou já estava desativado desde 2015 e que a Santa Casa tinha conhecimento da situação da estrutura.

Pontos positivos – Apesar das dificuldades, a assessoria de imprensa tem procurado dar respostas completas, mas apenas por meio de notas. E persistem as dúvidas sobre a existência ou não de uma solução definitiva para o caso. Assim como sobre a presença, no prédio interditado, de funcionários do CPS.

Riscos à imagem – O desmoronamento do telhado na Etcc Escolástica Rosa, as permanentes dúvidas sobre a mudança de local, entre outras questões, vêm deixando fortes sequelas na imagem da instituição na Baixada Santista.

Sugestão de ações – Consideramos ser o caso de repetir trecho da Análise publicado ontem, que dizia: Caso tenhamos a solução, sugerimos a realização imediata de uma coletiva, que poderá esclarecer de vez o tema e pôr fim à crise. Caso não a tenhamos, a prioridade deve ser encontrá-la. Nesse meio tempo, apontamos a necessidade de preparação de um porta-voz regional autorizado, que ainda não existe.

Finalmente, não está claro se há ou não funcionários do CPS no prédio interditado. Se houver, o centro enfrenta um grave risco de acidente, sem contar a repercussão de estar desobedecendo a determinação do MPT."

2



Dia 31/1/2019

O Blog Emily Sobral revela uma história muito interessante envolvendo ex-alunos da Etec Pirituba (São Paulo). Felipe Pereira dos Santos e Victor Hugo da Silva Ferreira desenvolveram uma ferramenta para facilitar o trabalho de quem quer tornar o ambiente laboral mais seguro. O aplicativo também traz um diagnóstico sobre o *compliance* da empresa às normas vigentes e orienta sobre os passos necessários para essa adequação. Felipe e Victor vão, inclusive, receber gradativamente um investimento de R\$ 32 mil para aprimorar o app por meio do programa Vai Tec, da Prefeitura de São Paulo.

Capacitação

O lançamento do programa Escola + Bonita, do Governo do Estado, alcançou boa repercussão no dia. Veículos como *ABC do ABC*, *Extra.net*, *Guarulhos Hoje*, *Folha Metropolitana*, *Jornal Estação*, *Portal R3*, entre outros, divulgaram o programa, que contará com o apoio do CPS e vai oferecer capacitação profissional para os presos em regime semiaberto que participarem do Escola + Bonita.

Pontos positivos – O aplicativo desenvolvido pelos ex-alunos da Etec, por trazer uma importante contribuição para as empresas, tem bom potencial de divulgação. E a participação do CPS na capacitação dos presos em regime semiaberto, com repercussão bastante positiva, também pode ser explorada com maior amplitude.

Sugestões de ações – 1. Aplicativo sobre o ambiente laboral - Sugerimos oferecer a pauta inicialmente aos seguintes veículos:

a) *Valor Econômico*: pode ser trabalhado tanto com a editoria que cobre RH ou com a editoria de tecnologia. Caso o *Valor* não aceite, propomos encaminhar a pauta ao portal, à revista e ao programa de TV PEGN. Ao mesmo tempo, propomos encaminhar a pauta a:

2 Veículos especializados em RH, como a revista *Você RH*, *Melhor Gestão de Pessoas*, *RH Portal*, *Mundo RH*, entre outros.

2. Programa Escola + Bonita – A divulgação, acreditamos, deve ser feita em coordenação com a Secretaria de Estado da Comunicação. De forma independente, pode-se elaborar um artigo a ser assinado por um dirigente, sobre a importância desse tipo de medidas de ressocialização. O artigo poderia ser enviado inicialmente a um grande jornal, *Folha de S. Paulo* ou *O Estado de*

S. Paulo. Depois de publicado, com modificações, iria para o mailing estadual e nacional de opinião.

H

081

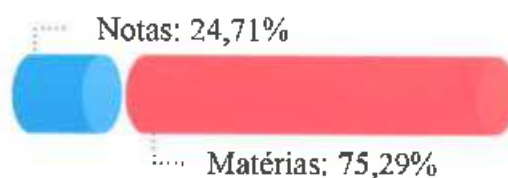
Janeiro/2019 em Números | Análise Quantitativa

Mais de metade das 713 notícias do mês podem ser classificadas como neutras: informativas ou relacionadas a vestibulares. E várias matérias faziam referência às Etecs apenas como ponto de localização geográfica; foi o caso de um viaduto que desabou próximo a uma delas. A totalidade das matérias negativas faz referência à queda do teto da Santa Casa de Santos.

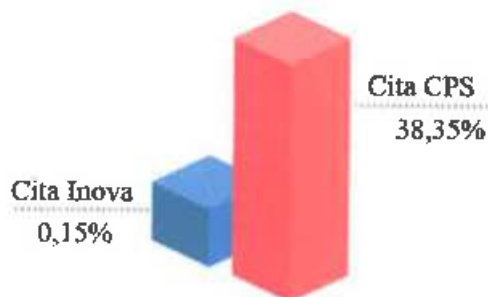
Classificação geral



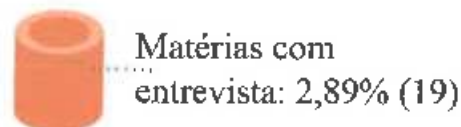
Tipo de publicação



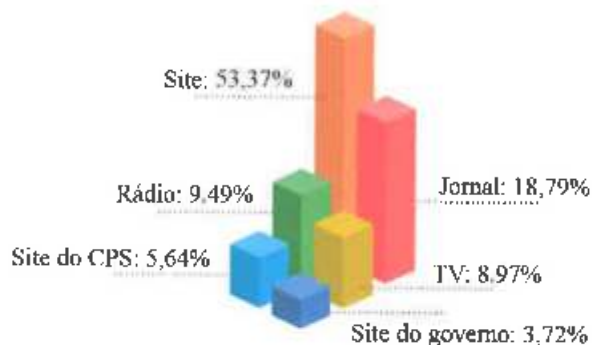
Citações



Entrevistas



Mídia



Localização



FEVEREIRO – ANÁLISE DIÁRIA DE CONTEÚDO DA MÍDIA

Dia 1/2/2019

O jornal *Página Zero*, de Osasco, traz reportagem com o prefeito de Itapeví, Igor Soares, que pleiteia a instalação de uma unidade da Fatec no município. Em conversas com o vice-governador, Rodrigo Garcia, e com a superintendente do CPS, Laura Laganá, Soares tratou da construção de um polo da Fatec. “A Etec, sonho antigo da população, está prestes a se tornar realidade. Já realizamos a licitação e, ainda neste semestre, começarão as obras”, prometeu Soares.

O Editorial do *Jornal de Itatiba* revela um pouco da percepção da importância do CPS, principalmente no interior de São Paulo. O texto discute o desemprego e as dificuldades do empresariado na contratação de mão de obra qualificada, principalmente pela falta de experiência dos mais jovens. Porém, os egressos das Etecs e das Fatecs apresentam, segundo o Editorial, qualificação que suplanta a falta de experiência.

Pontos positivos – Ambas as matérias – a de Itatiba, falando sobre a importância do CPS, e a de Itapeví apresentando a Etec como um “sonho”, apontam o impacto positivo do Centro sobre as comunidades onde está implantado. Isso pode ensejar boas oportunidades de mídia positiva.

Riscos à imagem – O anúncio de obras em breve em uma nova Fatec – no caso, em Itapeví – traz sempre riscos potenciais. Os processos licitatórios, alugueis e reformas de instalações nem sempre decorrem conforme o prazo e eventuais atrasos podem ser cobrados do CPS.

Sugestões de ações - 1. Itapeví – O nascimento da nova Fatec pode dar origem a uma pauta de balanço – número de unidades, alunos, próximas escolas a serem criadas. Essa pauta geral pode ser enviada inicialmente a um grande jornal, como a *Folha* ou o *Estado* e, depois de publicada, ser transformada em pauta geral para o mailing de educação. No caso da Inova, a pauta pode incluir dados sobre o papel da aceleradora no desenvolvimento de projetos e aceleração de startups. É preciso, sempre, tomar cuidado com os prazos prometidos. E, como medida de transparência, sugerimos que, a partir do início das obras, o CPS e a Prefeitura de Itapeví convoquem, de tempos em tempos, jornalistas da mídia regional para visitas guiadas à futura Fatec. Também em Itapeví podemos colocar a importância do Inova no fomento às economias criativas locais.

Dia 2/2/2019 – Jornais

O projeto Escola + Bonita, lançado pelo Governo do Estado, vem alcançando boa repercussão nos veículos de comunicação do interior paulista. Os jornais *Debate* (Lins), *O Dia* (Marília) e *O Povo* (Barretos) trazem hoje reportagens sobre o assunto, inclusive com a regionalização da notícia a partir de exemplos locais. O projeto prevê a revitalização de 2,1 mil escolas estaduais até 2020, em alguns casos com o trabalho de presos em regime semiaberto. A proposta é aproveitar as habilidades dos reeducandos em pintura, hidráulica e elétrica. O Centro Paula Souza será a referência para a qualificação daqueles que não tiverem formação nessas áreas.

Pontos positivos – A proposta de integrar detentos ao cotidiano e aproveitar o seu trabalho tem boa repercussão na sociedade. É muito positivo o CPS aparecer como um parceiro importante nessa empreitada, abrindo suas portas para os reeducandos e oferecendo uma oportunidade de qualificação profissional.

Sugestões de ações – Essa é uma boa oportunidade para um artigo da direção do CPS destinado, inicialmente, a um grande jornal (*Estado* ou *Folha*), reunindo números sobre os reeducandos que receberá. Após a publicação, sugerimos que o artigo, modificado e regionalizado com os dados de cada entidade que receberá os cgressos, seja enviado ao mailing de opinião dos jornais do interior do estado. Também podemos sugerir a pauta ao mailing de emissoras de rádio da capital e do interior.

Dia 3/2/2019

Uma boa história de sucesso aparece hoje no *Jornal da Manhã*, de Marília. Reportagem de página inteira com oito fotos conta a história da jovem Regiele Pedroso Higy, ex-aluna do Curso Superior de Graduação em Tecnologia de Alimentos da Fatec de Marília. No decorrer do curso, ela foi mãe por duas vezes e desenvolveu massas nutritivas, sem glúten e sem caseína, utilizando verduras e legumes. As experiências trouxeram resultados positivos e, hoje, ela dirige a empresa Sabores Saudáveis – Massas Artesanais Saborizadas. Os clientes podem escolher uma grande variedade de massas secas nas versões tradicional, integral e sem glúten e caseína: gnocchi, fettuccine, espaguete, talharim e lasanha. Entre os sabores, estão alho, açafrão, espinafre, abóbora, beterraba, berinjela, cenoura, manjerição e rúcula. O texto da reportagem ressalta: “para a jovem mãe, a orientação segura das professoras Juliana e Renata, o suporte da Fatec e o apoio da família foram a mola que a impulsionará para voos cada vez mais altos”.

Escolas

A boa repercussão do projeto Escola + Bonita, lançado pelo Governo do Estado, continuou hoje. O *Jornal de Piracicaba*, a *Tribuna Liberal* (Sumaré) e o *Diário de Suzano* publicaram reportagem sobre o assunto. De acordo com o projeto, a revitalização de 2,1 mil escolas estaduais até 2020 vai contar, em alguns casos, com o trabalho de presos em regime semiaberto. E o CPS vai qualificar aqueles que não tiverem as habilidades para o trabalho.

Pontos positivos – A reportagem com ex-aluna Regiele Pedroso Higy apresenta um excelente personagem que reflete conquista pessoal, a pesquisa de um novo produto e o empreendedorismo. Já o projeto Escola + Bonita reforça o papel social do CPS.

Riscos de imagem – É preciso cuidado com a pauta sobre a Escola+Bonita. Na conjuntura em que vivemos. A sugestão é deixar bem claro quem são os reeducandos (detentos em regime semiaberto, que não oferecem perigo) e os limites do projeto, de maneira a garantir a pauta e evitar a estigmatização dos atendidos nas unidades e nas cidades.

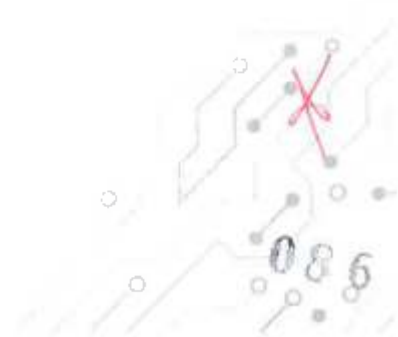
Sugestões de ações – 1. Fatec Marília - O case da ex-aluna da Graduação em Tecnologia de Alimentos da Fatec de Marília pode render diversas reportagens positivas. Sugerimos dois envios iniciais.

- 1) Empreendedorismo: Revista, portal e programa de TV *PEGN* (Pequenas Empresas e Grandes Negócios);
- 2) Culinária: programa de TV Mais Você.

Após a publicação, o *case* pode ser enviado a todo o mailing de empreendedorismo, alimentação saudável (por exemplo, a revista *Pense Leve*) e feminino. Sugerimos, ainda, um contato com a Fatec de Marília, para levantar personagens semelhantes. Caso haja outras histórias interessantes, podemos montar mais adiante uma pauta grande sobre empreendedorismo na área alimentícia.

2. Projeto Escola+Bonita – Mantemos as sugestões de ampliação da pauta apresentadas na Análise de Mídia de ontem e que podem ser acessadas pelo link geral.

2



Dia 4/2/2019

Um novo prédio para os estudantes do CPS em Santos, questionamentos em Avaré e novidades tecnológicas são os principais destaques do dia.

Em Santos, o portal *G1* informou que a nova sede do CPS deve funcionar na região central do município. A publicação trouxe nota da assessoria de imprensa da instituição informando que os procedimentos administrativos para a assinatura do contrato estão em fase avançada. A reportagem lembrou da ação de despejo impetrada pela Santa Casa de Santos para a desocupação do imóvel onde funcionava a Etec Dona Escolástica Rosa.

Já em Avaré, o *Jornal do Ogunhé* questiona a demora para a implantação da Fatec no município. A publicação ressalta que essa é uma reivindicação antiga da comunidade e publica resposta do CPS, informando que a instituição aguarda a transferência de terreno por parte da Prefeitura.

Tecnologia

Um capacete “inteligente”, capaz de identificar a queda de motociclistas e acionar o socorro, é o projeto desenvolvido por alunos do curso de Tecnologia em Mecatrônica Industrial da Fatec de Mogi Mirim, que ganhou destaque nos sites *SBN* e *O Regional*. O texto traz explicações do professor e orientador do projeto, Eliandro Rezende da Silva. As duas publicações também trouxeram um link para mostrar como funciona o invento.

Já o aplicativo Castfy foi um dos destaques do Portal Draft. O app é específico para *casting* de eventos e foi desenvolvido por Camila Nistal, profissional de eventos corporativos, que conseguiu aprová-lo junto à incubadora de Projetos Inovadores do Sebrae-SP e Fatec.

Anúncio

Em São José dos Campos, a ampliação do Parque Tecnológico foi destaque no jornal *DCI* e no *DCI Online*. O empreendimento vai contar com investimentos de R\$ 70 milhões e surgiu para suprir uma demanda das empresas instaladas na região. Segundo a publicação, entre os apoiadores de maior peso da iniciativa está a Fatec.

Mercado

O jornal *Destak*, de distribuição gratuita na capital paulista, traz reportagem com orientações sobre profissões para jovens estudantes. A publicação detalhou o curso de Silvicultura, oferecido pela Fatec.

Pontos positivos – O anúncio da nova sede em Santos contribui para reduzir o desgaste sofrido com diversas reportagens nas últimas semanas. O capacete inteligente e o aplicativo Castfy oferecem boas perspectivas de divulgação ampliada, assim como a ampliação do Parque Tecnológico de São José dos Campos.

Riscos à imagem - Em Avaré, o risco é a instituição ser considerada a responsável pela demora da implantação da unidade no município. E de o tema suscitar novas matérias que vinculem o caso de Avaré a outros problemas do CPS, como o *GI* já fez com Santos.

Sugestões de ações – 1. Avaré - Sugerimos reforçar a atenção à mídia e às redes sociais. E, também, preparar resposta para eventuais matérias mais “gerais”, que alinhavem atrasos em obras do CPS.

2. Capacete inteligente – Sugerimos que a pauta seja apresentada inicialmente a três meios de comunicação:

a) Programa Fox Nitro, comandado por Flávio Gomes. b) Revista Superinteressante. c) Um meio de comunicação internacional, por exemplo, a BBC. Após a publicação, a pauta poderia ser enviada a todo o mailing estadual e nacional de veículos e tecnologia.

3. Castfy – Sugerimos o envio inicialmente ao portal, à revista e ao programa de TV *PEGN* do mesmo. Posteriormente, pode ser enviado aos mailings estadual e nacional de RH e empreendedorismo.

4. São José dos Campos – A ampliação do Parque Tecnológica é uma obra ansiada há muito tempo pela comunidade local. Sugerimos a ampliação da divulgação, inicialmente rumo as principais meios de comunicação do Vale do Paraíba (*TV Vanguarda/Globo, BandVale, jornal O Vale*). No caso das afiliadas, tentando sempre entrar nas redes estadual e nacional. Podemos, depois, mandar aos mailings estadual e nacional de tecnologia. E, também, a meios estrangeiros que dão destaque à tecnologia, como a agência e *TV Bloomberg*.

102

Dia 5/2/2019

Entre os destaques do dia, assinalamos matéria na *TV Globo* sobre o anúncio do novo local da Etec em Santos, reportagem sobre a Escola de Inovadores, programa da Agência Inova Paula Souza, no *Diário da Região*, de São José do Rio Preto, e entrevista positiva com o diretor da Fatec de Adamantina, sobre perspectivas para a instituição. Seguindo o publicado ontem pelo portal *GI*, a seção Destaques, do Bom Dia Regional da *TV Globo* de Santos, informou em 18' que o CPS garantiu que a nova sede da Etec Escolástica Rosa será no centro do município. Mas ainda não confirmou o local. Segundo o texto, o *GI* de Santos apurou que deverá ser um prédio na rua Senador Feijó. O apresentador disse que em breve deve ser divulgado o calendário escolar.

Escola de Inovadores

O *Diário da Região*, de São José do Rio Preto, traz com destaque reportagem positiva sobre a Escola de Inovadores, um programa de aceleração criado pela Agência Inova Paula Souza e que está disponível para os alunos da Fatec Rio Preto e da Etec Philadelpho Gouvêa Netto. Liszeila Reis Abdala Martingo, docente da Fatec Rio Preto e agente de inovação da Inova, explicou que a Escola de Inovadores visa a fortalecer ferramentas básicas de empreendedorismo e inovação.

Capacete inteligente

O capacete inteligente, criado por estudantes da Fatec de Mogi Mirim, foi notícia positiva no *Regional Press*, de Catanduva, e no jornal *Metro*, de São Paulo. O *Regional* publicou reportagem com foto e destacou que, para desenvolver o capacete que alerta o socorro em caso de acidentes, os alunos Glebson Francisco e Kleython Rodrigues fizeram uma pesquisa com funcionários do SAMU. O objetivo era identificar os principais problemas encontrados no atendimento de feridos em acidentes de motocicleta.

Perspectivas

A *TV Regional* (TV Web), de Adamantina, trouxe entrevista de 18'54" com o diretor da Fatec do município, José Eduardo Figueiredo, que falou sobre o novo ano letivo, aula inaugural, trote solidário, estrutura, cursos e perspectivas da instituição.

O jornal *Notícias de Araras* trouxe reportagem sobre o novo curso superior de Gestão Empresarial da Fatec do município. O presidente da Acia (Associação Comercial e Industrial

de Araras), Roberto José Vechin, disse que o curso será “muito importante” para a região. O diretor da Fatec, Marco Prezotto, afirmou que o novo curso marca um momento histórico para a cidade.

Novas unidades

O *Jornal da Net* informa que o prefeito Jorge Costa, de Itapeccrica da Serra, esteve reunido com representantes do CPS para discutir a implantação de uma Fatec no município. E em Rio Claro, o prefeito Juninho da Padaria reuniu-se com o vice-governador Rodrigo Garcia para debater questões envolvendo a Fatec local.

Em artigo publicado no portal SEGS, o professor da Fatec de Americana, Mauro Roberto Schlüter, discute a lei que regulamenta a tabela de frete mínimo. “Quando a lei é ruim para os envolvidos, a tendência é a sua desobediência e já é possível perceber alguns sinais dessa ocorrência”, diz o texto.

Pontos positivos – Boa repercussão em Santos sobre a definição do novo prédio da Etec. Positivos a entrevista em Adamantina, a reportagem de Rio Preto e a presença de professor da Fatec de Americana, em matéria sobre a tabela de frete mínimo.

Riscos à imagem – Apesar de o pior da crise em Santos aparentemente já ter passado, o problema não foi totalmente resolvido e só o será com o retorno dos alunos às salas de aula, em boas condições. Continua inspirando cuidados e monitoramento.

Sugestões de ações – 1. Escola de Inovadores – Apesar de existir há vários anos, é a primeira vez em 2019 que a Agência Inova aparece na imprensa. Sugerimos uma matéria com um balanço do que foi realizado pela aceleradora, com direito a números e personagens. A ideia é emplacar inicialmente em um grande meio, talvez a *Globonews*, passando a pauta depois para todo o mailing estadual e nacional de educação e inovação.

2. Gestão Empresarial em Araras – A cidade conta com a *TV Opinião* e, na vizinha Rio Claro, funcionam a *TV Record* e a *TV Claret*. Sugerimos mandar a pauta a todas.

3. Tabela de frete – Sugerimos transformar a entrevista do professor da Fatec de Americana em artigo a ser enviado aos principais jornais da região de Campinas.



Dia 6/2/2019

O adiamento do início das aulas na Fatec de Sorocaba e a suspensão do programa Jepoe (Jovens no Exercício do Programa de Orientação Estadual) – destinado ao desenvolvimento pessoal e social de jovens em situação de vulnerabilidade – são algumas das notícias com repercussão nesse dia. A Análise registra ainda uma experiência diferente no ensino de Matemática em Jacaré e uma reportagem bastante positiva sobre a Feira de Estágios e Empregos em Rio Preto.

Adiamento

No programa TEM Notícias, da afiliada da *TV Globo* em Sorocaba, o apresentador leu nota de 35" sobre o adiamento do início das aulas na Fatec do município. Segundo ele, os alunos, professores e funcionários só receberam o aviso na véspera do início do ano escolar. O CPS explicou que a unidade de Sorocaba está em reparos emergenciais depois de um vendaval, que danificou o telhado e as instalações elétricas. "A direção não explicou em quanto tempo isso vai estar normalizado. Por enquanto, nada de aula para os estudantes da Fatec em Sorocaba", afirmou o apresentador. O *G1* e o Blog *Ultradicas* também repercutiram a notícia.

Na Baixada Santista, o *A Tribuna* e o *G1* noticiaram a suspensão do programa Jepoc. De acordo com o Governo do Estado, o motivo são os resultados magros do programa. Em nota, a assessoria do Governo Estadual afirma que o Aprendiz Paulista, programa que atende a jovens matriculados nas Etecs, tem mais impacto e alcance, o que colocou o CPS na pauta.

Boas práticas

O portal *SEGS* traz uma boa história: o professor de Matemática Fábio Aparecido, da Etec Cônego José Bento, de Jacaré, recorre a técnicas originais, como criar um foguete com garrafas pet ou o uso do cubo mágico, para motivar o aprendizado da disciplina entre os alunos.

Notícia positiva publicada no jornal *DHoje Interior*, de São José do Rio Preto, traz texto sobre a terceira edição da Feira de Estágios e Empregos da Etec Philadelpho Gouvêa Netto. A reportagem ouviu dois representantes do CPS e um empresário, que elogiou a iniciativa. Dois estudantes também elogiaram a feira.

Em Adamantina, o site da *104.9 FM Metrópole* destaca o trote solidário para a recepção dos alunos da Fatec instalada no município.



Pontos positivos – A experiência do professor de Jacareí é um exemplo que faz o diferencial do CPS. Certamente pode ter maior repercussão de mídia. A Feira de Estágios e Empregos em São José do Rio Preto também pode registrar maior divulgação regional.

Riscos à imagem - Outros veículos de comunicação podem aprofundar reportagens sobre o adiamento das aulas em Sorocaba, aumentando o impacto negativo. E há sempre os riscos de reverberação do problema por meio das redes sociais, com a possibilidade de matérias em meios de comunicação maiores, “somando” o atraso de Sorocaba a outros percalços do CPS como o do prédio de Santos e paralisação das obras da Fatec de Sumaré. Nesse caso, claro, o desgaste seria maior.

Sugestões de ações – 1. Sorocaba - Acompanhar com atenção o desenrolar da ocorrência, criar uma visão firme, treinar os porta-vozes e responder prontamente aos veículos de comunicação da região. É preciso tratar o problema de forma transparente e nunca deixar a comunidade escolar sem uma resposta.

2. Professor de Matemática – Trata-se de um personagem interessante, que pode ser oferecido a meios de comunicação de maior importância na região, como o jornal *O Vale*, a *TV Vanguarda* e a TV e rádio *Band Vale*. Nesse último caso, tentando entrar na rede estadual ou nacional da emissora.

3. Rio Preto – Se tivermos um balanço da Feira de Estágios e Empregos (vagas preenchidas, número de empresas envolvidas etc.) podemos elaborar uma pauta de balanço a ser enviada aos principais meios de comunicação da região, como as afiliadas das redes de TV aberta (*Globo*, *Record*, *SBT*, *Band*), sempre tentando entrar na programação estadual.

4. Trote solidário – É um tema simpático. Pode ser transformado em pauta e enviado a toda a mídia regional, com destaque para as emissoras de TV que cobrem a região.

2

Dia 7/2/2019

O fim do programa Jepoc (Jovens no Exercício do Programa de Orientação Estadual) – destinado ao desenvolvimento pessoal e social de jovens em situação de vulnerabilidade –, o contingenciamento de recursos pelo Governo do Estado de São Paulo e o trote solidário em Adamantina são algumas das notícias publicadas hoje.

No *Jornal da Tribuna*, 2ª Edição, da afiliada da *TV Globo*, em Santos, reportagem mostra a repercussão da suspensão do programa Jepoc. O CPS é citado como uma das alternativas do Governo Estadual para o atendimento dos jovens desse programa.

O site *Carta Campinas* traz texto sobre o contingenciamento de recursos de instituições de ensino paulistas, entre elas o CPS, que deve deixar de receber R\$ 44,8 milhões. Para o Fórum dos Seis, grupo de entidades que representam professores e funcionários das universidades paulistas, esse contingenciamento agrava a crise enfrentada pelas instituições públicas.

A *Rádio Cidade 730 AM*, de Jundiaí, e o jornal *Itupeva Agora* noticiaram o início das aulas do curso técnico em Administração, que vai beneficiar 35 moradores do município. O prefeito de Itupeva, Marcão Marchi, ressaltou que procurou o CPS, que prontamente aceitou fazer o convênio para o curso.

Em Adamantina, o trote solidário foi notícia no site *DLZ TV* e no portal de notícias *Siga Mais*. Durante o mês de fevereiro, veteranos, calouros, professores, funcionários, familiares e amigos podem participar da ação, que arrecada doações para o PAI Nosso Lar.

O site *Granja News* publicou reportagem sobre a participação da Etec de Carapicuíba na Campus Party. A publicação informa que a Robótica do CPS estará na RobotiCampus.

Pontos positivos – o início das aulas traz a oportunidade de ocupar espaços positivos na mídia, como exemplifica o trote solidário, que pode obter maior visibilidade na região.

Riscos à imagem – O contingenciamento de recursos estaduais certamente é um alerta para as instituições de ensino. O CPS deve estar pronto para responder sobre a eventual suspensão de atividades. O registro do fim do programa Jepoc pela mídia de Santos, por sua vinculação com o CPS, pode reavivar o tema da Etec Escolástica Rosa.



Sugestões de ações – 1. Contingenciamento de recursos – O volume de recursos contingenciados – R\$ 44,8 milhões - é reduzido quando comparado com o orçamento do CPS, próximo a R\$ 2,4 bilhões. Assim, seria importante preparar material deixando claro que os principais programas da instituição não serão afetados. O material só seria enviado a meios de comunicação que eventualmente nos procurassem a respeito do tema.

2. Robótica em Carapicuíba – A participação da equipe da escola na Campus Party pode gerar uma pauta para a mídia regional, com destaque para o *Diário da Região*, de Osasco.

3. Volta às aulas – O novo ano letivo pode dar origem a uma pauta regionalizada, com as novidades de cada Etec ou Fatec. Isso permitiria a capilarização da presença da instituição em todas as regiões do estado. Em paralelo, podemos fazer uma pauta geral “volta às aulas”, com os números globais e principais novidades do CPS, a ser proposta inicialmente a um grande meio de comunicação, por exemplo, o portal *GI*, ou ainda o *UOL*. Após a publicação, a pauta poderia ser mandada para todo o mailing estadual e nacional. Isso não se contrapõe às pautas regionais, uma vez que se trata de dados gerais.

I

Dia 8/2/2019

Entre os destaques do dia, a repercussão, na mídia local, do adiamento do início das aulas do CPS em Santos. Já o capacete para motociclistas que alerta em caso de acidentes alcançou boa repercussão no site *PEGN*.

O adiamento do início das aulas na Etec Dona Escolástica Rosa, em Santos, foi noticiado pelo jornal *A Tribuna Online*. A publicação coloca a nota do CPS em destaque, lembrando que os alunos serão acolhidos em uma nova sede, mais moderna e melhor adequada às suas necessidades. Porém, relembra que a Santa Casa de Santos, proprietária do imóvel onde funcionava o Escolástica Rosa, entrou com ação de despejo contra o CPS pelo descumprimento da determinação do Ministério Público do Trabalho (MPT), de abandonar o prédio. Repetimos a avaliação da Análise de 5.2: apesar de a solução para o caso aparentemente ter sido encaminhada, o problema continua a gerar desgaste para o CPS na região.

Inovação

O site Pequenas Empresas Grandes Negócios Online (*PEGN*) publicou reportagem sobre o capacete “inteligente”, criado pelos estudantes da Fatec Mogi Mirim, Kleython Rodrigues e Glebson Francisco, sob orientação dos professores Márcio Sabino e Eliandro Rezende da Silva. A publicação conta como a ferramenta foi desenvolvida e que os estudantes, agora empreendedores, querem formar uma *startup* e procurar investidores. O tema também é abordado pelo *Portal Pinhal*.

Incubadora

Em Jacareí, o site *GI* destaca a participação do CPS na seleção de projetos da Incubadora de Jacareí.

O jornal *O Popular*, de Mogi Mirim, noticia a participação de blocos formados por alunos da Etec Pedro Ferreira Alves nas comemorações locais de Carnaval. No mesmo jornal, o CPS é destacado como uma das instituições que colaboraram para que Mogi Mirim passasse a integrar o MIT (Municípios de Interesse Turístico).

Pontos positivos – A publicação do invento dos alunos da Fatec Mogi Mirim pelo *PEGN Online* amplia a repercussão e pode contribuir para que outros veículos se interessem pela pauta.



A seleção de projetos pela Incubadora de Jacareí também pode identificar novas pautas interessantes.

Riscos à imagem O adiamento do início das aulas em Santos tem potencial para ampliar o desgaste que a instituição vem sofrendo na Baixada Santista. A sequência de notícias negativas envolvendo o CPS na região pode trazer especulações de outros veículos.

Sugestões de ações – 1. Santos – Sugerimos uma ação firme do Comitê de Crise. Dar prazos, no serviço público, é sempre perigoso. Mas, nesse caso, dado o desgaste acumulado, sugerimos que a prioridade do Comitê seja definir uma posição sobre a data de reinício das aulas, ainda que com margem para evitar adiamentos. E, então, divulgá-la a toda a cidade, possivelmente em uma coletiva de imprensa.

2. Capacete inteligente – A publicação do invento no site da *PEGN* abre um bom espaço para a ampliação rumo a outros veículos de empreendedorismo. Sugerimos agora o envio da pauta à *PEGN TV*, como foi dito na Análise de Mídia do dia 4.2. E o contato, também, com algum meio de comunicação internacional, como a agência *Reuter*.

3. Jacareí – A área de Comunicação poderia identificar, entre os projetos selecionados pela Incubadora, aqueles com maior potencial de mídia. Se tiverem a participação direta do CPS, poderão gerar pautas interessantes.

2

Dia 9/2/2019

A tragédia de Brumadinho (MG) traz repercussões e um especialista aponta os riscos para as barragens da região, com ameaças inclusive à Etec de São José do Rio Preto. Em Santos, destaque para a perspectiva de volta às aulas, com novos cursos. Mas ainda há questionamentos da imprensa sobre o novo prédio do CPS.

O jornal *Diário da Região*, de São José do Rio Preto, traz texto sobre a situação das barragens da região após a tragédia de Brumadinho (MG). A reportagem visitou três das cinco barragens onde foi identificado alto potencial de dano, embora com risco baixo de acidentes. A reportagem traz a preocupação da população que vive próximo a essas barragens. Adriano Souza, PhD em Geotecnia da Unesp de Ilha Solteira, fala ao jornal sobre os riscos: “O campus 3 da Unesp e o campus 4 da Etec inundariam; a região do porto, de pesca, barcos, restaurantes também estão na cota”, diz.

Escolástica Rosa

Em Santos, o jornal *A Tribuna* traz reportagem com foto sobre os novos cursos oferecidos nas Etecs Escolástica Rosa e Aristóteles Ferreira. Em Mongaguá, na Ftec Adolpho Berezin, foi inaugurado o curso de Ensino Médio com habilitação técnica e profissional em Administração. A reportagem destaca em quadro que o CPS confirmou que os alunos da Ftec Escolástica Rosa voltam às aulas no dia 18. “Não se sabe dizer, oficialmente, onde vão estudar. *A Tribuna* apurou que o CPS alugará o prédio onde funcionava a empresa de call center ‘Tivit’”, diz o texto.

Visibilidade

A coordenadora do Curso de Meio Ambiente e Recursos Hídricos da Fatec de Jaú, Valéria Lopes Rodrigues, é fonte para reportagem do jornal *Comércio do Jahu* sobre o lixo abandonado nas rodovias da região. A docente tem sido fonte para outras reportagens sobre o assunto.

Em Bragança Paulista, as inscrições para os cursos gratuitos de Informática conquistaram boa visibilidade no Jornal *Em Dia* e no *Bragança Jornal*. O segundo veículo traz, inclusive, texto com foto de duas mulheres idosas em frente a um computador. Isso porque Informática para a terceira idade é uma das opções de cursos que vêm sendo oferecidos à população.

Pontos positivos – A divulgação dos novos cursos na Baixada Santista melhora a posição do CPS. Mas a não divulgação do local em que os alunos estudarão ainda deixa a crise viva. Os cursos gratuitos oferecidos à população (com destaque para o Informática para a terceira idade, em Bragança Paulista) e a participação de professora da Fatec de Jaú em matéria sobre lixo em rodovias abrem boas perspectivas de mídia positiva para o CPS.

Riscos à imagem – Embora reduzido neste momento, não foi eliminado o desgaste da imagem do CPS por conta do problema do prédio da Etec Escolástica Rosa, em Santos.

Sugestões de ações -- 1. Santos – Continua sendo necessária a divulgação de uma posição definitiva do CPS a respeito do novo prédio da Etec Escolástica Rosa, que, sugerimos, seja feita em coletiva de imprensa.

2. Cursos gratuitos A repercussão positiva já alcançada nos faz sugerir duas iniciativas: a) Uma pauta geral sobre cursos gratuitos, a ser divulgada a todo o mailing estadual de serviços, educação, tecnologia e terceira idade. Este último tema, propomos, pode gerar uma pauta sobre oferta de cursos em todo o estado especificamente para o mailing de terceira idade, com destaque para a revista *Melhor Idade*. b) Pautas específicas, onde for possível, como personagens já inscritos ou que passaram pelos cursos em cada região.

3. Lixo nas rodovias – O tema, válido para todo o país, pode ensejar a produção de um artigo da profa. Valéria Lopes Rodrigues, da Fatec de Jaú. Sugerimos que ele seja enviado ao mailing de opinião de jornais e revistas de todo o país. Sugerimos, ainda, um pequeno *media training* com a docente. Isso porque, quando houver um *gancho*, a área de Comunicação poderia sugerir-la como fonte de reportagens em todo o país.

↪



Dia 10/2/2019

Em Santos, apesar do anúncio da volta às aulas, reportagem aponta que ainda não está definido o novo local para alojar os alunos da Etec Escolástica Rosa. As notícias do dia sobre a Campus Party Brasil destacam a participação do CPS. E a Fatec é destaque em entrevista em Sorocaba. Segue abaixo a análise:

O jornal *Expresso Popular*, do Grupo *A Tribuna*, de Santos, traz reportagem sobre a volta às aulas na Etec Escolástica Rosa. O texto diz que o local não está definido, mas cita, assim como outros veículos, que a instituição deverá funcionar no prédio que alojava um call center, na região central de Santos. A reportagem tem destaque médio na página e é acompanhada de foto do antigo prédio, após o desabamento do telhado.

Referência

A participação do CPS na Campus Party Brasil foi noticiada por dez veículos, inclusive de repercussão nacional. A instituição é parceira da RobotiCampus, um espaço dedicado à robótica com modalidades de competição, workshops e mostra de projetos tecnológicos e científicos. *IstoÉ Online*, *BOL*, *UOL* e *Estadão.com* foram alguns dos veículos que publicaram a notícia.

Interior

O jornal *O Cruzeiro do Sul* trouxe reportagem sobre empreendedorismo e o professor da Fatec de Sorocaba, Adilson Rocha, foi entrevistado sobre a pauta. O texto informa que o município é considerado o 5º do Estado de São Paulo em volume de formalizações. Em comparação entre 2017 e 2018, houve em Sorocaba um crescimento de 45,56% no número de MEIs.

O prefeito de Iracemápolis, Fábio Zuza, anunciou a doação de uma área de 8 mil m² ao Governo do Estado, para a construção de uma Fatec no município.

Pontos positivos -- Veículos importantes, inclusive de repercussão nacional, deram bom espaço para a Campus Party Brasil, com a participação do CPS. Bons resultados, também, para a participação de docente da Fatec, falando sobre desenvolvimento econômico em Sorocaba. E a futura Fatec de Iracemápolis pode reavivar pauta regional e estadual sobre os planos de expansão da instituição ao longo do ano.

Riscos à imagem - Em Santos, o anúncio da volta às aulas sem um local definitivo para o funcionamento da Ftec Escolástica Rosa contribuiu para os veículos retomarem matérias com foco nas dificuldades enfrentadas pelo CPS na região. O desgaste continua.

Sugestão de ações 1. Santos – Podemos divulgar os novos cursos junto à mídia local, como forma de “cavar” oportunidades positivas. No entanto, o desgaste do CPS na região só vai terminar quando o problema do novo prédio for definitivamente solucionado.

2. Robótica – A excelente repercussão da Campus Party abre amplas possibilidades de divulgação positiva para os projetos desenvolvidos por estudantes e professores de unidades do CPS. Além da equipe da Etec de Carapicuíba, seria interessante levantar que outros projetos gerados nas Etecs e Fatecs estão presentes no RobotiCampus. A partir desse levantamento, a área de Comunicação poderia preparar planos específicos de divulgação para cada projeto.

3. Sorocaba – A cidade registra tradicionalmente uma participação importante do CPS no debate sobre seus rumos econômicos. A assessoria pode identificar se isso ocorre em outros locais, o que abriria espaço para matérias positivas do mesmo gênero.

4. Iracemápolis – A doação do terreno para a nova Fatec pode dar origem a uma pauta de balanço do CPS, a ser enviada aos principais meios de comunicação regionais. Destaque para as afiliadas locais de redes de TV aberta, como a *EPTV*, *Band* e *Record* de São Carlos, emissoras locais, como a *TV Claret*, de Rio Claro e jornais regionais.



Dia 11/2/2019

O lançamento de um livro com receitas dos alunos do CPS, as repercussões do início das aulas em Itanhaém e o Seminário Internacional de Comércio Exterior e Desenvolvimento Regional (Siced), na região de Osasco, são alguns dos destaques da mídia no dia.

Lançamento

O portal *SEGS* publicou texto informando que a indústria de ferramentas Black+Decker está lançando um livro de receitas inovadoras e releituras de pratos tradicionais elaborado pelos alunos do curso de Cozinha da Etec em Santo André. A obra é resultado de um concurso promovido pela empresa e traz o trabalho de 16 finalistas, que terão suas receitas publicadas em uma série de e-books gratuitos.

Comércio Exterior

Texto de opinião do veículo *Visão Oeste*, da região de Osasco, traz uma análise dos impactos da inovação e ressalta a importância do Seminário Internacional de Comércio Exterior e Desenvolvimento Regional (Siced), que conta com o CPS entre seus organizadores.

Litoral

Em Itanhaém, litoral de São Paulo, o início das aulas trouxe repercussões positivas para o CPS. No *Diário do Litoral*, de Santos, uma nota informa que as Fitecs e Fatecs vão receber os calouros com ações solidárias. O mesmo veículo trouxe texto sobre os 79 estudantes aprovados na Etec. A reportagem ouviu professores, que contaram como foi o preparo dos alunos de várias escolas, e também estudantes, que falaram a respeito do estudo para as provas de ingresso na instituição. O jornal informou ainda que as unidades escolares da cidade vêm sendo revitalizadas por meio de reparos e serviços de manutenção elétrica, hidráulica, pintura nas áreas internas e externas.

Talentos

A repercussão da participação do CPS na Campus Party Brasil continuou positiva nesse dia. Quatro veículos publicaram textos sobre o evento. Entre eles, *Época Negócios* e o portal *R7*.



Já o *Garça Jornal* trouxe nota positiva afirmando que a Fatec Garça passa a contar com mais uma doutora. A professora Cláudia Maria Bernava Aguillar foi aprovada na área de Educação da Unesp de Marília.

Pontos positivos – O livro de receitas patrocinado pela Black+Decker pode ter sua divulgação bastante ampliada. Pequenas notas, mesmo em jornais do interior, como ocorreu em Itanhaém e Garça, são oportunidades para ocupar espaço na mídia e mostram, de forma regionalizada, o trabalho da instituição. No caso de Itanhaém, a exposição positiva em um jornal editado em Santos, quando o problema da Etec Escolástica Rosa ainda não foi resolvido, representa um passo importante para o início do processo de recuperação de imagem do CPS

Sugestões de ações – 1. Livro de receitas – O projeto pode alcançar uma boa divulgação. Nossa sugestão é começar pelos principais meios de comunicação da região do Grande ABCD. Assim, enviaríamos a pauta ao *Diário do Grande ABC*, *Rádio Diário* e *TV Diário*. Após a publicação, podemos desenvolver um plano específico de comunicação, envolvendo apenas o livro ou reunindo os diversos projetos de gastronomia desenvolvidos por unidades do CPS.

2. Campus Party – Sugerimos que a área de Comunicação comece a organizar uma pauta geral de balanço da participação das equipes vinculadas ao CPS no evento.

h



Dia 12/2/2019

Entre os assuntos de destaque do dia, reportagens mostrando que a Vigilância Sanitária de Catanduva multou a Ftec da cidade após encontrar larvas do mosquito transmissor da dengue na instituição. O apoio do CPS às mulheres cientistas foi pauta de matéria importante no interior de SP. Em Matão, o governador João Doria concede entrevista a uma rádio local sobre a implantação de uma Fatec no município.

Mulheres na ciência

“Etccs e Fatecs do estado incentivam participação de mulheres na ciência” é a manchete dos jornais *O Regional*, de Catanduva, e *Jornal da Franca*. A reportagem, bastante positiva, traz exemplos de mulheres de sucesso na instituição, com destaque para a professora Joana D’Arc Félix, que tem servido de estímulo para outras alunas do CPS.

Dengue

A Rádio *CBN* de São José do Rio Preto trouxe reportagem de 3’40” sobre ação da Vigilância Sanitária de Catanduva, que autuou uma creche e uma unidade do CPS no município. O órgão encontrou larvas do mosquito da dengue nessas localidades. A diretora da Ftec na cidade, Regina Maura Adami, explicou, em 45”, que a escola oferece um curso que demanda uma prova com objetos dentro da água. Mesmo adotando medidas de prevenção, como embalar esses materiais em sacos plásticos e oferecer treinamento para orientar os funcionários, as larvas apareceram. “Fazemos de tudo para não ter esse tipo de criadouro”, afirmou a diretora.

Avaliação

O *RD Repórter Diário*, da região do Grande ABCD, traz reportagem com os números do Saresp (Sistema de Avaliação do Rendimento Escolar no Estado de São Paulo), referentes ao ano de 2018. O levantamento mostrou que mais de 46,6% dos estudantes avaliados terminam o Ensino Médio com níveis considerados inadequados para a disciplina de Matemática. Apesar de não abordar especificamente os estudantes do CPS, o texto cita os alunos da instituição entre aqueles que são avaliados pelo Saresp.

Fatec em Matão

A assinatura do decreto para a criação da Fatec de Matão foi um dos assuntos da entrevista do governador João Doria para a *Rádio Saudade*, daquela cidade. O governador e o deputado Arnaldo Jardim também publicaram vídeo no YouTube sobre a criação da Fatec.

Inova Paula Souza

A abertura de inscrições para o curso gratuito de Formação de Empreendedores conquistou espaços positivos em meios de comunicação de várias regiões do estado. Eles reproduziram material do CPS informando que se trata de um curso de extensão organizado pela Inova CPS, que tem como objetivo ensinar pessoas com espírito empreendedor a transformar suas ideias inovadoras em *startups*. No total, 12 publicações trouxeram o texto, entre eles, veículos da Baixada Santista, Campinas e Grande ABCD.

Pontos positivos – A pauta sobre as mulheres na ciência tem excelente potencial para a mídia estadual, nacional, especializada e mesmo internacional. O curso de Formação de Empreendedores pode gerar mais exposição positiva nos próximos dias. E a assinatura do decreto para a criação da nova Fatec de Matão pode dar origem a uma pauta regional, a exemplo do que foi sugerido para Itacemópolis, na Análise do dia 10.2.

Riscos à imagem – Apesar da resposta eficiente da diretora da Etec de Catanduva sobre a ação da Vigilância Sanitária contra a dengue, o assunto merece acompanhamento cuidadoso.

Sugestões de ações – 1. Mulheres na ciência - Acreditamos que a pauta merece um plano específico de divulgação. Sugerimos que seja proposta inicialmente a um grande meio, como o programa de Fátima Bernardes, da rede *Globo*. E, ao mesmo tempo, a uma publicação feminina, como as revistas *Claudia* ou *TPM*. Após a publicação, a pauta poderia ser enviada para os mailings estadual e nacional de ciência, tecnologia e mulheres. A identificação de bons personagens, como a profª. Joanna D'Arc Felix, permitiria levar a pauta a programas e publicações de empreendedorismo e/ou superação.

2. Inova - A divulgação do curso de Formação de Empreendedores pode ter um reforço com a oferta de porta-voz em cada região para entrevistas em emissoras de rádio e TV. O curso é uma alternativa importante para os desempregados e o CPS marca posição importante com a oferta dessa opção em várias regiões do estado.

3. Matão – Sugerimos repetir, o modelo de divulgação regional sugerido para Itacemópolis, na Análise de 10.2.



Dia 13/2/2019

Entre os destaques do dia, entrevista com a secretária de Estado de Desenvolvimento Econômico, Patrícia Ellen, ressaltou a importância do CPS na formação profissional dos estudantes de São Paulo, em entrevista pela *TV Cultura*. As inscrições para o curso de Formação de Empreendedores alcançam novamente boa repercussão.

Reconhecimento

O programa Panorama, da *TV Cultura* de São Paulo, trouxe entrevista com a secretária de Desenvolvimento Econômico de São Paulo, Patrícia Ellen, para discutir tecnologia na saúde. Ela ressaltou o papel do Governo do Estado em trazer a tecnologia, cada vez mais, para a formação profissional. “Hoje, nós alcançamos quase 500 mil estudantes através das nossas universidades públicas, do CPS, que forma os técnicos e tecnólogos, e das nossas Fatccs”, pontuou.

Repercussão

A abertura de inscrições para o curso gratuito de Formação de Empreendedores continuou repercutindo positivamente em mais 15 veículos nesse dia. A *TV TEM* de Itapetininga trouxe entrevista positiva de 2'50", ao vivo, com a agente de inovação Rosa Betile Giacomazzi. Ela ressaltou que os alunos poderão sair do curso com a sua *startup* e com a possibilidade de receber investimentos. A *Rádio Jovem Pan* (de São José dos Campos), a *Rádio Metropolitana* (Mogi das Cruzes) e o *Diário da Região* (São José do Rio Preto) também divulgaram a pauta.

Matão

A pauta sobre a nova Fatcc no município continuou repercutindo na imprensa local. A *Rádio Saudade* trouxe três intervenções sobre o assunto. O site *São Carlos em Rede* foi outro veículo da região que publicou notícia sobre a Fatcc de Matão.

Pontos positivos – A entrevista com a secretária de Desenvolvimento Econômico de São Paulo, Patrícia Ellen, ao programa Panorama destaca a importância do CPS para a formação profissional no estado. A repercussão positiva da pauta sobre o curso de Formação de Empreendedores indica que ela ainda pode ser bastante expandida.

Sugestões de ações – 1. Entrevista com a secretária Patrícia Ellen – Pode ser aproveitada nas redes sociais do CPS. Podemos, também, sugerir um artigo de um(a) dirigente do CPS sobre o papel de Etecs e Fatecs na formação profissional, no Estado de São Paulo. O artigo poderia ser sugerido a um dos grandes jornais da capital com circulação nacional, a *Folha* ou o *Estado*.

2. Inova - A entrevista da agente de inovação Rosa Betile Giacomazzi para a *TV TEM* de Itapetininga é um exemplo de como conquistar espaços mais nobres nos veículos de comunicação. Para alcançarmos resultados ainda mais sólidos na divulgação, sugerimos a elaboração de uma pauta geral com os números do curso de Formação de Empreendedores em todo o estado, que seria regionalizada, com dados locais, de acordo com a área de atuação de cada unidade do CPS. A indicação (e eventual treinamento) de porta-vozes regionais facilitaria a disseminação das informações.

II

Dia 14/2/2019

Na análise do dia, novas repercussões negativas sobre a Etec Escolástica Rosa, em Santos, com registro de problemas também em Sorocaba. Na mão oposta, a Escola de Inovadores, projeto do Inova Paula Souza, continua a marcar boas presenças de mídia no interior do estado.

Santos

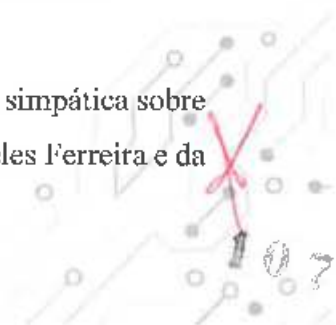
A apresentadora do SP Record abriu a reportagem, negativa, lembrando que os estudantes da Etec Escolástica Rosa tiveram que deixar o antigo prédio depois de uma intervenção da Defesa Civil do município em novembro do ano passado, mas ainda conseguiram permanecer no local até o final das aulas. "A intenção era aproveitar essas férias para fazer a transferência e iniciar o ano letivo em uma unidade nova, mas, até agora, nenhum endereço foi divulgado", afirmou. A reportagem, conduzida pelo repórter Misael Mainetti, que vem cobrindo o caso há semanas, ouviu inicialmente dois estudantes, que disseram ainda não saber quando será o início do ano escolar na instituição. José Carlos de Oliveira, pai de um dos estudantes, também reclamou do atraso. Ricardo Barcos, pai de outro aluno, afirmou que não sabe que atitude tomar. "São quase 900 alunos sem aula", reclamou. O repórter lembrou que as aulas deveriam começar dia 6, mas o site da instituição publicou nota prorrogando o início para o dia 18. A apresentadora trouxe também a versão do CPS, de que o início das aulas vai ocorrer provisoriamente em escolas parceiras até que todos os trâmites do aluguel do novo imóvel sejam resolvidos.

Sorocaba

Em Sorocaba, o jornal *O Cruzeiro do Sul* trouxe reportagem sobre o retorno das aulas da Fatec José Crespo Gonzales, que deveria ocorrer no dia 6 de fevereiro, mas foi adiado por conta de um temporal que causou estragos no prédio da instituição. Agora, as atividades devem recomeçar no dia 25 de fevereiro. A publicação trouxe a versão do CPS, informando que a instituição trabalha de forma prioritária na contratação emergencial de uma empresa para os reparos necessários. A *Rádio Cruzeiro*, de Sorocaba, também deu nota sobre o assunto.

Já o jornal Bom Dia, da afiliada da *Globo* de Santos, trouxe reportagem simpática sobre um gatil e no, final, falou sobre o desaparecimento do mascote da Etec Aristóteles Ferreira e da

2



Fatec Rubens Lara, o Branco, um gato que vive há anos no local e é querido por funcionários e estudantes.

Destaque

As inscrições para o programa Escola de Inovadores continuam gerando repercussão positiva. Em São José dos Campos, a *TV Vanguarda*, afiliada da *TV Globo*, fez entrevista de 2'42" com o coordenador do programa, Agliberto Chagas. No Bom Dia Cidade, da afiliada da *TV Globo* em Ribeirão Preto, a entrevista de 1'52" foi com o professor Geraldo Henrique Neto. Também em Ribeirão, a Rádio *CBN* trouxe nota de 1'30" sobre a pauta. No total, 13 veículos repercutiram a notícia no dia.

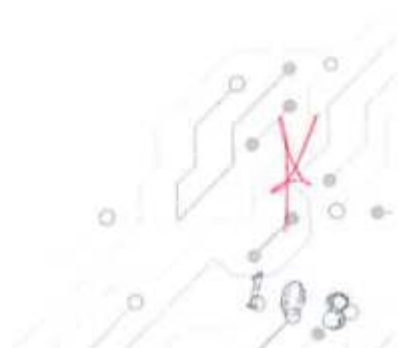
Saresp

Na *Rádio Globo*, de São Paulo, O CPS foi citado de forma neutra durante os comentários dos apresentadores, de 2'59", sobre o sistema de avaliação do rendimento escolar do Estado de São Paulo.

Pontos positivos – A repercussão positiva das inscrições para o curso de Formação de Empreendedores da Escola de Inovadores/Inova continua a ser ampliada, desta vez com entrevistas em duas afiliadas da *TV Globo* no interior paulista.

Riscos à imagem A *Record* volta à carga, com nova reportagem extremamente negativa para o CPS, contando com entrevistas de pais e alunos da Htec Escolástica Rosa, em Santos. Dados os problemas na unidade de Sorocaba, ainda que por conta de eventos incontroláveis, há o risco de uma matéria ser divulgada por algum meio de comunicação de alcance estadual, somando as dificuldades do CPS em vários locais.

Sugestões de ações Retomamos as sugestões feitas anteriormente a respeito da gestão da crise de imagem em Santos. O CPS continua sem uma posição definitiva sobre o assunto e sem um porta-voz que transmita credibilidade e dê tranquilidade aos vários públicos de interesse.



Dia 15/2/2019

Na *TV Record* de Santos, programa reapresenta reportagem negativa sobre a Etec Escolástica Rosa. Em Campinas, alunos protestam contra o fechamento de cursos. No capítulo de notícias positivas, idosos comemoram curso de informática em Araçatuba.

Em Santos, o programa Balanço Geral, da *TV Record*, repete reportagem negativa de 4'28" para o CPS, já veiculada no SP Record do dia anterior. "A situação dos alunos da Etec Escolástica Rosa, integrada ao CPS, ainda é incerta", diz o apresentador, lembrando que os estudantes tiveram que deixar o prédio depois de uma interdição da Defesa Civil. A reportagem traz os mesmos personagens entrevistados no dia anterior pelo repórter Misael Mainetti. Texto no *GI*, também do grupo Globo, informa que as aulas na unidade serão realizadas em instalações provisórias até o CPS formalizar os procedimentos para a locação de uma nova sede.

Protesto em Campinas

Um grupo de estudantes protestou na tarde do dia 15 de fevereiro contra a possibilidade de fechamento de cinco cursos noturnos na Etec Antônio Prado. A reportagem publicada no *GI* e no site *A Cidade On* traz a versão do CPS, de que a oferta de cursos nas unidades leva em conta o acompanhamento periódico da demanda regional de mercado.

Nova Fatec em Matão

O jornal *A Comarca*, de Matão, traz em destaque reportagem positiva, com foto, sobre o início das aulas na nova Fatec da cidade. Entre os entrevistados, Marcelo Rodolfo Picchi, coordenador pedagógico da unidade, apresentou detalhes sobre o início das aulas, e o prefeito Edinaldo Esquetini, comemorou o início das aulas.

Informática para idosos em Araçatuba

O curso de Inclusão Digital voltada à terceira idade, em Araçatuba, foi notícia positiva no portal *Clikar*, da cidade. O texto informa que 50 candidatos se inscreveram para disputar 18 vagas nesta edição. "Hoje já consigo mexer no celular, no Facebook e no WhatsApp. Sem falar do YouTube e do Instagram. Ligo o computador e envio mensagens para minhas amigas e parentes. O curso abriu os meus horizontes", conta a professora Obedi Cláudio Fernandes, de 75 anos, aluna da edição anterior. Ela ressalta que, ao se aposentar, sentiu-se "meio fora" da sociedade. A situação só mudou quando ela conheceu o universo digital.

2

X

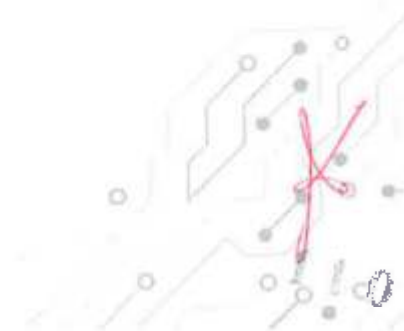
109

Pontos positivos – A oferta de cursos para idosos, caso acompanhada por bons personagens, pode render um excelente retorno de mídia. A nova Fatec de Matão continua rendendo boa exposição regional.

Riscos à imagem – O fechamento de cursos seguindo a queda da demanda é normal dentro do CPS; faz parte de sua relação dinâmica, próxima das necessidades do mercado de trabalho. No entanto, o protesto em Campinas, inclusive com fechamento da via onde está instalada uma unidade da instituição, traz inquietações. Em especial porque continuamos sem soluções definitivas para o impasse de Santos. Repercussões fortes nas redes sociais podem levar algum meio de comunicação de alcance estadual a fazer uma reportagem geral sobre “problemas do CPS”.

Sugestões de ações – 1. Fechamento de cursos – A reação ao fechamento de cursos noturnos em Campinas, sugerimos que a área de Comunicação elabore um procedimento-padrão para casos semelhantes, que passe pela comunicação direta com os públicos de interesse e, também, por um trabalho prévio com a imprensa.

2. Informática para idosos – A inclusão digital de idosos, em uma sociedade que envelhece dia a dia, é sempre uma pauta importante. O êxito da divulgação em Araçatuba sugere que a pauta pode alcançar voos mais longos. Sugerimos inicialmente a confecção de uma pauta geral, apresentando todas as iniciativas do gênero que o CPS desenvolve no Estado de São Paulo, a ser oferecida a um grande programa de TV: talvez o Jornal Nacional ou o Fantástico, ambos da *Rede Globo*. Após a publicação, a pauta seria regionalizada de acordo com dados específicos onde houver uma unidade do CPS oferecendo o serviço, incluindo a indicação de porta-vozes. É fundamental identificar personagens beneficiados, o que permitirá ir mais além. Por exemplo, com a oferta de pauta a meios de comunicação de países que também “envelhecem”, como as emissoras ZDF ou ARD, da Alemanha.



Dia 16/2/2019

Os destaques positivos do dia são uma reportagem sobre o apoio do CPS a produtores de leite na região de Presidente Prudente e outra sobre a participação da entidade no projeto Escola + Bonita, publicada no *Diário de Suzano*, enquanto o *Guia do Vestibulinho* destaca o curso de enfermagem da Etec. No que se refere às más notícias, o suicídio de uma estudante da Etec de Canguçu é notícia no *Canguçu Notícia*.

O jornal *O Imparcial*, de Presidente Prudente, traz em destaque reportagem positiva sobre produtores de leite que estão iniciando a produção de queijo. O texto mostra as dificuldades encontradas por dois personagens e as oportunidades que ambos estão encontrando, principalmente após passarem por um curso na Etec Professor Dr. Antônio Eufrásio de Toledo. O diretor da unidade, Claudemir Monteiro, explica que 100 produtores já são atendidos pela instituição. Eles receberam noções sobre as melhores raças de animais para a região, o que precisam para melhorar o pasto e quais os processos de higiene para assegurar que o queijo produzido ganhe valor e qualidade incontestáveis.

Recuperação

No Alto Tietê, o *Diário de Suzano* destaca o projeto Escola + Bonita, do Governo do Estado. A revitalização de 2,1 mil escolas estaduais vai contar com o trabalho de presos em regime semiaberto. A publicação lembra ainda que o CPS vai qualificar aqueles reeducandos que não têm capacitação em pintura, hidráulica e elétrica.

Referência

Já o *Guia do Vestibulinho* traz texto positivo destacando a profissão de enfermeiro(a). “Com o curso técnico de Enfermagem na Etec você se forma em uma das melhores instituições do Brasil e garante uma entrada com o pé direito no mercado de trabalho”, elogia o Guia.

Tragédia

O veículo *Canguçu Notícia* divulgou nota emitida pela Etec da cidade, lamentando o suicídio da estudante Gabriane Reis.



Pontos positivos – A participação do CPS na dinamização da economia, contribuindo para que os produtores de leite de Presidente Prudente encontrem novas oportunidades de negócio, reforça a imagem da instituição como essencial para a comunidade. O elogio do *Guia do Vestibulinho* é outro destaque positivo do dia; o curso técnico de enfermagem do CPS já se transformou em referência no mercado. E prossegue a divulgação positiva do projeto Escola+Bonita.

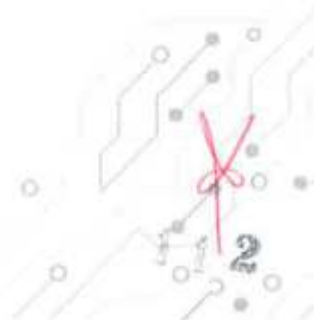
Riscos à imagem – Apesar de a notícia não deixar claros os motivos do suicídio da estudante Gabriane Reis, da Etec de Canguçu, vale uma investigação para saber se ela não sofreu *bullying* ou algo semelhante na instituição.

Sugestões de ações – O exemplo de Presidente Prudente pode render novas reportagens em meios de comunicação como:

- 1) Agro/mídia geral – Globo Rural (*TV Globo*), Mauro Zafalon (Folha de S. Paulo), *Canal Rural* e a revista especializada em produção leiteira *Balde Branco*, entre outros;
- 2) Regionais – Afiliadas da *TV Globo*, *Band* e *Record* na região.

Após a divulgação, a pauta pode ser enviada a todo o mailing estadual e nacional de agricultura, pecuária e educação profissional.

2



Dia 17/2/2019

A análise do dia traz mais um exemplo de contribuição do CPS para o desenvolvimento econômico em cidade do interior de São Paulo, em reportagem no jornal *Comércio do Jahu*. Outro texto traz balanço da Campus Party.

O jornal *O Comércio do Jahu* traz reportagem positiva sobre o aumento de 9,6% nas exportações das empresas da região. A expansão é resultado do apoio do Programa de Qualificação para a Exportação (Peicx), que atua há dois anos no município. Desde que se instalou no Núcleo de Inteligência Competitiva da Fatec de Jaú, o programa já prospectou 488 empresas da região, das quais 177 seguem em atendimento e 74 estão exportando.

Campus Party

O veículo *Estação Nerd* traz um balanço da Campus Party Brasil 2019, mostrando o quanto o evento foi positivo e as principais novidades apresentadas. O texto traz referência positiva ao CPS, que abrigou workshops e modalidades de competição robótica.

O *Jornal de Atibaia* e a *Gazeta de Bebedouro* repercutem hoje os resultados do Saresp (Sistema de Avaliação do Rendimento Escolar do Estado de São Paulo), tema já abordado em edição anteriores desta Análise de Mídia.

Na região do Alto Tietê, o *Mogi News* e o *Diário do Alto Tietê* publicaram texto positivo, com destaque sobre o curso de Formação para Empreendedores, oferecido pelas unidades do CPS na região.

Pontos positivos – Como apontamos na análise de ontem, é muito positivo para a imagem do CPS a contribuição destacada que suas unidades vêm dando para o desenvolvimento da economia em várias regiões do estado. Ontem, o exemplo veio da região de Presidente Prudente e hoje é da região de Jaú, com o CPS contribuindo para o aumento das exportações das empresas da região. Boa exposição também nos casos do Campus Party e do curso da Escola de Inovadores.

Sugestões de ações – A participação do CPS na expansão dos negócios em diversas regiões do estado vale atenção especial da assessoria de imprensa, conforme já apontamos anteriormente. Além das pautas regionais, que vêm sendo divulgadas, sugerimos uma iniciativa maior. Algo como: “Ensino de excelência apoia o desenvolvimento econômico regional”. A ideia é reunir

J

X

alguns exemplos aos de Presidente Prudente e Jaú, montando uma pauta maior a ser oferecida inicialmente ao jornal *Valor Econômico*. Após a publicação, a pauta pode ser mandada para os mailings estadual e nacional de economia e educação. A descoberta de bons personagens (empresários que tenham usado os conhecimentos adquiridos nas unidades do CPS e hoje colham resultados importantes) pode ampliar ainda mais a possibilidade de êxito da pauta. Lembramos do caso de uma família de Taubaté, que, após passar por um curso de formação em unidade do CPS, montou um novo negócio na área de Pet. O tema foi tratado na *Análise de Mídia* de 22.1

Também podemos escolher um meio de comunicação internacional representado no país, como as agências *Thomson-Reuters* ou *Bloomberg* para oferecer a pauta.

17



Dia 18/2/2019

Repercussão extremamente negativa para o CPS em reportagens sobre o início das aulas em Santos. Em Campinas, protesto dos alunos contra o fim de um curso na Fatec e, em Matão, um colaborador leva choque elétrico durante trabalho na nova unidade.

O programa Bom Dia Região, da afiliada da *Globo* em Santos, traz reportagem negativa de 2'27". O apresentador começa o bloco lembrando que a Etec Escolástica Rosa marcou o início das aulas para este dia, mas os alunos ainda não sabem onde serão alojados. O repórter Renato Fiuza entra ao vivo da porta da Etec Aristóteles Ferreira, onde foi marcada uma aula para os estudantes e diz que a situação ainda está confusa. Fiuza fala sobre as dúvidas de pais e alunos e das dificuldades enfrentadas por eles diante do impasse envolvendo o novo prédio. Segundo ele, nota do CPS informa que a instituição vai utilizar provisoriamente outras escolas.

No Jornal Tribuna 1ª. edição, também da *TV Tribuna*, a emissora retoma a pauta em 2'50", com entrada ao vivo do repórter Renato Fiuza. Ele informa que os alunos foram informados, em reunião, que iriam estudar provisoriamente em outras unidades do Governo do Estado.

O Jornal Tribuna 2ª. edição retoma a pauta negativa. A reportagem, com 2'26", traz entrevista com cinco alunos que reclamam da confusão e da perda dos dias de aula. Uma mãe também foi ouvida. A reportagem trouxe ainda a versão do CPS.

Com 1'16", reportagem da *Santa Cecília TV*, de Santos, destacou a confusão do início das aulas no CPS, sem entrevistas com estudantes. A revista online *Mais Santos* também traz nota sobre o assunto.

Protesto em Campinas

Somando-se às notícias negativas de Santos, o programa TV Band Cidade, de Campinas, traz nota coberta de 27" com imagens do protesto dos alunos em torno do boato de fechamento de cursos na Etec Antônio Prado. A produção disse que ainda não tinha o posicionamento do CPS.

Matão

O site *Matão Net* publicou nota informando que um colaborador que trabalhava nos reboques finais do prédio da nova Fatec, em Matão, levou um choque elétrico e foi atendido

pelo SAMU. A vítima recuperou a consciência e foi encaminhada ao pronto-socorro do município.

Novo software

O site *Aconteceu Botucatu* traz notícia positiva sobre um software educativo de realidade virtual desenvolvido em parceria entre o Centro Vivencial de Trânsito Eng. Sergio Gonçalves e a Fatec do município. O projeto consiste no desenvolvimento de um ambiente virtual 3D, em que alunos de direção vivenciam dinâmicas relacionadas ao trânsito. A notícia também foi divulgada pelo *Botucatu Online*.

Já o portal *Bragança News* informa que as aulas da Fatec serão baseadas no modelo internacional P-Tech, resultante de uma parceria com a IBM, o que reforça a meta do CPS, de estar cada vez mais perto do setor produtivo.

Pontos positivos – A criação do software educativo para o trânsito pode alcançar bons espaços na mídia. O mesmo vale para a adoção da metodologia P-Tech em Bragança Paulista.

Riscos à imagem – O CPS ainda não conseguiu dar respostas definitivas à crise em Santos. A comunicação errática solapa a credibilidade do CPS na região. Merece atenção o caso do colaborador acidente nas obras da Fatec de Matão.

Sugestões de ações -- 1. Santos - É preciso dar continuidade à gestão da crise. E a prioridade deve ser determinar um posicionamento definitivo para o CPS. A partir de então, divulgá-lo de forma centralizada (sugerimos uma coletiva de imprensa), pondo fim às especulações. Até agora também não contamos com um porta-voz regional, que poderia dar maior credibilidade à divulgação das posições da entidade.

2. Software de ensino de trânsito – O projeto, desenvolvido com a participação de alunos da Fatec de Botucatu, pode obter maior divulgação junto à imprensa. Sugerimos que a pauta seja inicialmente enviada à seção Link, do *Estadão* e, então, aos mailings de tecnologia e veículos de São Paulo e de todo o Brasil.

3. P-Tech – A área de Comunicação poderia investigar o teor da metodologia P-Tech e, se for o caso, em acordo com a assessoria da IBM, divulgar a parceria para os mailings estadual e nacional de educação e tecnologia.

Dia 19/2/2019

A volta às aulas em Santos continua a trazer notícias negativas para o CPS. Em Matão, também segue a repercussão do acidente ocorrido dentro da nova Fatec. No plano positivo, entrevista na *Globo* de Rio Preto explica o trabalho da Escola de Inovadores. A Análise de Mídia traz também novas repercussões sobre os resultados do Saresp.

Prosseguem as repercussões negativas para o CPS com a volta às aulas em Santos. No Bom dia Região, da afiliada da *Globo*, nota de 31" informa que os alunos vão ser atendidos provisoriamente em outras unidades do estado. A mesma notícia foi divulgada pela *Tribuna de Santos* e *Tribuna Online*, que ouviram ainda as reclamações de dois alunos. O *GI* também destacou que a situação é provisória, sem ouvir personagens.

O Bom Dia Baixada, da *Santa Cecília TV*, trouxe reportagem negativa de 1'58" sobre o atendimento provisório aos estudantes do CPS. No final, a apresentadora faz críticas à instituição, apontando que a situação deveria ter sido resolvida antes do início das aulas.

O *Expresso Popular*, também do Grupo *A Tribuna*, trouxe reportagem negativa de página inteira com fotos e entrevistas de pais e alunos. Um dos pais entrevistados disse que "a escola está mais perdida do que cego em tiroteio".

Matão

A *Rádio Sanca Web TV*, de Matão, repercutiu o acidente sofrido por um homem, que recebeu uma descarga elétrica no telhado da nova Fatec do município. A vítima está internada em hospital da cidade. A notícia também foi divulgada pelo site regional *Hora 1*.

Empreender

O Bom dia Cidade, da *TV TEM* de Rio Preto, afiliada da TV Globo, trouxe entrevista de 2'37" com o diretor da Etec da cidade, Willians Pizolatto, que explicou sobre as inscrições do curso de Empreendedorismo da Escola de Inovadores, oferecido em cinco cidades da região. A edição trouxe ainda reportagem sobre startups.

Desempenho no Saresp

O bom desempenho das unidades do CPS no Saresp continua repercutindo. Em Tupã, o jornal *City Tupã* destacou que a Etec do município tem uma das notas mais altas da região. O diretor da unidade, Jurandir Roberto Fernandes, comentou os resultados. A *Rádio CRN 1420*

AM, de Atibaia, também trouxe reportagem, de 1'25", com o diretor da Etec Rosa Perroni, Cristiano Augusto de Oliveira.

Pontos positivos – A entrevista do diretor da Etec de Rio Preto à afiliada da *TV Globo* continua comprovando a perspectiva de novas pautas positivas sobre a Escola de Inovadores. Podemos ainda continuar colhendo resultados interessantes sobre o desempenho das etecs no Saresp.

Riscos à imagem – Em Santos, continuamos sem solução definitiva para o problema da Etec Escolástica Rosa.

Sugestões de ações – 1. Santos - Mantemos as sugestões apresentadas nos dias anteriores. É necessário adotar um melhor posicionamento, conforme já sugerimos anteriormente, para explicar o atendimento aos alunos da Etec Escolástica Rosa, em Santos.

2. Escola de Inovadores – Apesar do bom desempenho, não estamos identificando casos (projetos acelerados), personagens (professores e estudantes) nem os benefícios registrados junto às comunidades onde as *startups* estão. Se conseguirmos montar um banco com essas informações, as possibilidades de ampliar os espaços positivos de mídia serão muito maiores.

3. Saresp – O exemplo positivo de Atibaia enseja a elaboração de uma pauta geral a respeito do desempenho das Etecs no exame, para ser divulgado junto a todo o mailing estadual e nacional de educação. A pauta também pode ser regionalizada, destacando o desempenho de cada unidade envolvida. Esse processo deve ser acompanhado pelo treinamento de porta-vozes regionais.

2



Dia 20/2/2019

Em Mogi das Cruzes, rachaduras e trincas preocupam os alunos da Etec Presidente Vargas. Os programas Meninas Digitais e Escola da Inovadores são assuntos noticiados positivamente no dia.

Reportagem negativa de 1'04" na 1ª. Edição da *TV Diário*, afiliada da *TV Globo* em Mogi das Cruzes, mostra a preocupação dos estudantes com as trincas e rachaduras da Etec Presidente Vargas. A emissora divulgou fotos encaminhadas pela mãe de um aluno, que mostram os estragos no prédio da instituição. O jornal publicou nota do CPS informando que está prevista uma obra de reforma estrutural no edifício e que o processo de licitação está em fase final de análise, para lançamento. O *GI* também divulgou nota sobre o assunto, com o posicionamento da instituição.

Meninas Digitais

O site *Folha Nobre* trouxe notícia sobre o programa Meninas Digitais, organizado pela Sociedade Brasileira de Computação (SBC), que conta com a participação de duas Fatecs e tem como objetivo ampliar o número de mulheres em carreiras associadas à TI.

Na *Folha de S. Paulo Online*, foto dos alunos da Etec/Etesp do Bom Retiro ilustra reportagem sobre estudo elaborado pelo Sesi e pelo Senai, que projeta que os sistemas tutoriais inteligentes devem ser adotados por 11% a 30% das instituições de ensino brasileiras até 2022.

O site *Acontece Botucatu* divulgou o desenvolvimento do aplicativo Info Mental, criado por alunos da Fatec da cidade. O objetivo da ferramenta é conscientizar jovens e adultos sobre os transtornos mentais e suas manifestações.

Mais oito veículos regionais no Estado de São Paulo repercutiram positivamente o início das inscrições para o programa Escola de Inovadores, organizado pelo Inova. Na *Rádio Jornal*, o programa Bom Dia Indaiatuba dedicou 1'40" à divulgação da notícia. Em Santo André, o programa Bom Dia ABC, da *Rádio ABC*, entrevistou, em 10'41" o professor Gerson Zuzarte, responsável pelo Programa Escola de Inovadores, na Fatec de Mauá.

Pontos positivos – Continua a repercussão positiva para os cursos de Formação de Empreendedores, projeto do Inova Paula Souza. Seguimos propondo a criação de um banco de casos, personagens e resultados, o que poderia ampliar muito a divulgação positiva. A

participação de duas Fatecs no programa Meninas Digitais e o aplicativo Info Mental também apresentam bom potencial de mídia positiva.

Riscos à imagem As condições do prédio da Etec Getúlio Vargas têm potencial para maior repercussão negativa. O risco maior é a “soma dos problemas” enfrentados por unidades do CPS em todo o estado – em Santos, Sumaré, etc. Isso pode acontecer principalmente por meio do rasilho que as redes sociais costumam representar.

Sugestões de ações – 1. Mogi das Cruzes - As condições do prédio que abriga a Etec merecem extrema atenção por parte da área de Comunicação do CPS. O setor precisa estar munido de informações sobre as reais condições do edifício e sobre as ações para melhorar a manutenção. É preciso preparar porta-voz para responder a eventuais novas dúvidas da imprensa local. Ele deve estar munido de informações que contribuam para dar segurança aos pais e aos estudantes, assim como reforçar o compromisso do CPS com a integridade de todos os que frequentam o local. Quando o essencial da manutenção for concluído, sugerimos a realização de uma visita guiada com jornalistas, talvez ao lado de representantes de pais e alunos.

2. Info Mental – Sugerimos à área de Comunicação um estudo mais aprofundado sobre o app Info Mental, para avaliar as possibilidades de geração de mídia positiva. Mas, desde já, sugerimos também o envio de pauta com foto para o mailing estadual e nacional de educação e inclusão.

3. Meninas Digitais – Seria importante também levantar dados sobre a participação das Fatecs no programa. Com eles, podemos, talvez, elaborar uma pauta destinada inicialmente a programas como os de Luciano Huck ou Serginho Groisman, além de revistas que destacam o empoderamento feminino, como a *TPM*.

2



Dia 21/2/2019

Em Santos, o impasse do início das aulas na Etec Escolástica Rosa continua a repercutir na imprensa local. O *GI* trouxe reportagem afirmando que os alunos, que deveriam estar assistindo às aulas em locais provisórios, estão sem atividades. Um estudante do curso de Nutrição Dietética, que preferiu não se identificar, reclama da indefinição da direção do CPS quanto à data e ao local do início das atividades. A preocupação dos alunos é ter que repor aulas aos sábados e durante as férias.

Já o Bom Dia Regional, da *TV Tribuna*, afiliada da *Globo* em Santos, dedicou 1'57" para falar da volta do Branco, o mascote da Etec da cidade, que foi encontrado na Zona Noroeste do município depois de dias sumido.

Jogos e direitos humanos

O Portal *Bragança News* publicou reportagem sobre os alunos da Etec Parque da Juventude, em São Paulo, que, em parceria com o projeto Cidade do Conhecimento, da Universidade de São Paulo (USP), desenvolvem jogos não digitais para abordar direitos humanos e justiça, em uma campanha do Escritório das Nações Unidas sobre Drogas e Crimes (Unodc). Para o professor Gilson Schwartz, da ECA/USP, um dos responsáveis pelo projeto, "a criação de jogos é uma dimensão essencial da alfabetização midiática e informacional".

O blog *Jornal da Mulher* e o portal *SEGS* trouxeram dicas para cuidar das finanças pessoais, elaboradas pelo professor da Fatec, Vagner Tavares, também colaborador do Sebrae e doutorando em Educação Matemática.

O programa Escola de Inovadores, de responsabilidade do Inova, foi notícia em mais três veículos nesse dia. Na *Super Rádio AM*, de São Paulo, a entrevista, de 8'31", foi com Mauro Zackiewicz, engenheiro e especialista em Empreendedorismo e Startups, e coordenador do Inova. O Bom Dia Indaiatuba, da *Rádio Jornal*, também deu nota de 1'35" sobre o assunto.

Já o trote solidário da Etec de Santa Cruz do Rio Pardo arrecadou duas toneladas de alimentos, destinados às entidades assistenciais do município.

Pontos positivos – A criação de jogos não digitais é uma excelente história, que pode render outras publicações. Continua a repercussão positiva da Escola de Inovadores. As dicas de educação financeira também podem interessar outros veículos. E o trote solidário tem potencial para outros veículos regionais.

Riscos à imagem – O desencontro de informações tem aumentado ainda mais as dúvidas dos estudantes da Etec Escolástica Rosa, em Santos. As reportagens negativas vêm se arrastando desde o início de janeiro, sem um posicionamento claro e firme da instituição. Ao contrário, a posição do CPS parece ter oscilado ao longo do tempo, o que amplia o desgaste para a instituição.

Sugestões de ações – 1. Jogos não-digitais – Enquanto ainda não há jogos desenvolvidos, a pauta pode ser enviada a veículos jurídicos, como *Jota e Conjur*.

2. Educação financeira – O tema vem ganhando força a cada dia, dentro e fora das escolas. Sugerimos tentar construir aos poucos a imagem do prof. Vagner Tavares como especialista no assunto, a partir da oferta permanente (sugerimos que em periodicidade semanal) de pautas sobre temas do cotidiano familiar. O alvo seriam principalmente os jornais e emissoras de rádio e TV do interior de São Paulo.

2



Dia 22/2/2019

Em Santos, o jornal *A Tribuna* traz a seguinte manchete: “CPS assina contrato para o novo prédio do Escolástica”. Apesar do título positivo, a reportagem traz as dúvidas de duas estudantes e um pai de aluno sobre a possibilidade de recuperar o conteúdo das disciplinas devido à demora na locação de um novo local para a instituição. A matéria, de destaque, é ilustrada com foto do prédio da Santa Casa, onde funcionava a Etec Escolástica Rosa.

Na mesma edição, reportagem de destaque e com foto informa que o que restou da Hospedaria dos Imigrantes não será mais transformado em um campus da Fatec Rubens Lara devido às mudanças na Lei de Uso e Ocupação do Solo de Santos. Jorge Monteiro Junior, diretor da Fatec, explica que o edifício ficaria no limite da zona de amortecimento do porto, área onde são permitidas apenas atividades portuárias. Segundo o representante do CPS, a instituição vai devolver o prédio à Prefeitura. Por outro lado, a Administração Municipal de Santos respondeu, por meio de nota, que “seria uma zona de transição entre atividades portuárias e atividades já desenvolvidas no local” e ressaltou que a implantação da Fatec auxiliaria na renovação urbana do entorno”. No programa Balanço Geral, da *Record TV*, de Santos, nova repercussão negativa para o CPS. Segundo o apresentador, “estudantes da Etec Escolástica Rosa, em Santos, ainda vivem uma novela que parece não ter fim”. A reportagem de 3’58” mostra as reclamações dos pais e alunos, que estão sem informação sobre o início das aulas na instituição. A repórter Paula Oliveira diz que isso já virou um “problemão”. “Resolver, eles não resolvem nada”, reclamou Ricardo Barcos, pai do aluno Jules Severo. Para Marcia de Oliveira, mãe de outra aluna, ainda há uma incógnita: “a gente não consegue ter uma resposta”. A repórter lembra que o começo das aulas já foi adiado três vezes. Em nota, o CPS informou que o assunto é prioridade para a instituição.

Na rádio *Guarujá Paulista*, o programa Bom Dia Cidade divulgou nota de 30” informando que os alunos da Etec Escolástica Rosa, em Santos, não estão tendo aulas. Segundo o locutor, isso deixa os alunos “preocupados”.

Arranjo Produtivo Local

O *Diário de Sorocaba* traz matéria positiva sobre a participação da Fatec do município na formulação do Arranjo Produtivo Local (APL). Desde 2017, a instituição tem participado de estudos envolvendo as empresas da cidade.



Em Presidente Prudente, a *Rádio Prudente* traz reportagem de 3'36" sobre a Fitec Arruda Mello, que conquistou o 1º o lugar no Saesp 2018. Jaqueline Sousa, orientadora educacional, foi entrevistada e ressaltou que a instituição é a melhor escola pública da cidade. Para conquistar o 1º lugar, ela disse que a escola realiza acompanhamento rigoroso dos alunos, promove simulados e olimpíadas.

Em Matão, o jornal *A Comarca* traz reportagem positiva e de destaque, com foto, sobre o início das atividades da Fatec no município.

A *Rádio Capital*, de São Paulo, traz entrevista de 3'05" com Mauro Zackiewicz, coordenador do Inova. "Está muito estimulante ver tanta gente interessada em fazer o curso de Formação de Empreendedores", disse o coordenador.

Pontos positivos – A participação do CPS no fomento à economia de Sorocaba, o início das atividades da Fatec de Matão e o 1º lugar da Etec de Presidente Prudente no Saesp ensejam maior divulgação. Segue a repercussão positiva da Escola de Inovadores.

Riscos à imagem – Em Santos, o adiamento do início das aulas da Etec Escolástica Rosa por três vezes continua fazendo muitos estragos à imagem da instituição. Cresce a cada dia a preocupação de pais e alunos. E o caso da Fatec na antiga Hospedaria dos Imigrantes parece levar confusão ao relacionamento entre o CPS e a Prefeitura (até agora os problemas se limitavam à relação com a Santa Casa) embora seja positiva a presença de um porta-voz do Centro, o que faltou em outros momentos.

Sugestões de ações – 1. Santos - A gestão da crise envolvendo a Escolástica Rosa continua merecendo prioridade por parte do CPS. Agora fica claro na fala de pais e alunos a falta de uma comunicação eficiente, de informações claras. Repetimos a sugestão de determinar com clareza a posição do Centro e divulgá-la da forma mais rápida e eficiente a todos os públicos de interesse.

2. Sorocaba – O êxito da participação da Fatec na definição dos rumos da economia local pode gerar, como esta Análise sugeriu no dia 19/2, matérias mais amplas.

3. Saesp – A liderança da Etec de Presidente Prudente do Saesp deve ser o destaque de uma matéria mais abrangente, a ser distribuída estadual e nacionalmente, como delimitado na Análise do dia 17/2. Acesso pelo link geral da Análise de Mídia.

Handwritten mark: a large red 'X' over the number '4'.

Dia 23/2/2019

Em Santos, Editorial do jornal *A Tribuna* faz críticas ao CPS pela devolução à Prefeitura do prédio projetado para ser a Hospedaria dos Imigrantes. O texto relembra o valor histórico do edifício e as promessas de restauração. O editorialista afirma que o argumento de que a lei não permite a instalação da instituição no local não se sustenta, visto que o projeto original, que impedia o uso educacional, não foi aprovado. “Não há, portanto, obstáculo legal à implantação da Fatec no local, que contribuiria para a renovação urbana do entorno”, ressalta o Editorial.

O mesmo jornal traz reportagem afirmando que os alunos da Ftec Escolástica Rosa continuam sem aula e que o contrato de locação de um novo prédio ainda não foi assinado. O motivo do adiamento não foi explicado e alguns estudantes chegaram a organizar uma manifestação, que acabou não ocorrendo. O *Tribuna Online* também publicou a notícia.

Vale do Paraíba

A *Rádio Metropolitana*, de Taubaté, trouxe reportagem sobre a falta do AVCB (Auto de Vistoria do Corpo de Bombeiros) de diversos blocos no Carnaval da região. Em Guaratinguetá, a Festa do Bicho da Fatec do município não pode ser realizada no Bar do Romer pela ausência do documento. O assunto foi explicado em 30” pelo locutor.

Software em Itapetininga

A *Folha de Itapetinga* noticiou a parceria entre o município e a Fatec da cidade para a criação de um software, que será desenvolvido pelos estudantes da instituição e destinado à rede assistencial da infância e juventude. O texto não traz detalhes sobre as características da ferramenta e nem como ela será utilizada.

Em Araçatuba, a *Folha da Região* publica com destaque reportagem positiva e com foto, sobre as parcerias fechadas pela Prefeitura para capacitar pessoas desempregadas. O CPS vai oferecer três cursos – mecânico de direção e freios, eletricista automotivo e mecânico de automóveis, com um total de 90 vagas.

Pontos positivos – A criação de um software em Itapetininga é uma importante iniciativa da Prefeitura e da Fatec. Já a oferta de cursos em Araçatuba contribui para reforçar a importância do CPS na requalificação profissional de milhares de desempregados no estado.

Riscos à imagem A demora na assinatura do contrato para o novo local de estudos dos alunos da Etec Escolástica, em Santos, continua causando prejuízos à imagem da instituição na região. O problema agora é duplo, dada a polêmica que se instalou envolvendo o prédio histórico da Hospedaria dos Imigrantes.

Sugestões de ações – 1 Santos Além do caso da Etec, preocupa muito a falta de acordo entre o CPS e a Prefeitura a respeito do prédio da Hospedaria dos Imigrantes. O grande risco é a polêmica se transformar em uma campanha, na qual meios de comunicação locais (como o Grupo A Tribuna e a TV Record) mobilizassem a opinião pública contra o Centro. Seria um desgaste muito grande para o CPS. Sugerimos que o Comitê de Crise abrace também o caso da Prefeitura e que busque divulgar respostas definitivas de forma conjunta, para os dois problemas. Seria a melhor forma de reduzir o desgaste do CPS na Baixada Santista e evitar a expansão para outras regiões, principalmente por meio das redes sociais.

2. Software em Itapetininga – Sugerimos que a área de Comunicação levante as características e o destino do software em desenvolvimento em Itapetininga para, então, desenvolver um plano de divulgação específico.

3. Cursos em Araçatuba - A oferta de cursos para a requalificação profissional é sempre positiva, ainda mais neste momento em que a economia brasileira precisa gerar muitos empregos. A região de Araçatuba conta com meios de comunicação importantes, como a *TV TEM*, afiliada à *Globo*, e as rádios *Clube FM* e *Band FM*. Sugerimos que a pauta seja proposta a estes e outros meios de comunicação regionais.

2



Dia 24/2/2019

O jornal *O Liberal Online* trouxe reportagem positiva sobre o trabalho de 38 alunos dos cursos técnicos em Informática e Administração da Etec Polivalente de Americana. Eles desenvolveram protótipos de cinco aplicativos com o objetivo de amenizar ou resolver dificuldades do cotidiano. Uma das ferramentas ajuda as crianças autistas a falar. Outra é voltada a universitários em busca de moradias. Também preparam um aplicativo para agenda de consultas em clínicas e laboratórios e outro para relatar ao Poder Público ocorrências nas vias. E o último app produzido pela equipe se dedica a apoiar alunos com depressão. O estudante Daniel de Carvalho Vieira, de 17 anos, faz parte do grupo de oito alunos que elaborou os aplicativos. Segundo ele, a ideia é partir em busca de empresas que possam financiar os aplicativos para colocá-los no mercado.

Inova

O programa Escola de Inovadores continua repercutindo positivamente na mídia do interior de São Paulo. Os veículos *Aconteceu Botucatu* e *Bragança News* divulgaram notícias sobre o assunto.

O portal *Bragança News* também trouxe reportagem sobre as mulheres no mercado digital. A publicação conta sobre a formação do Fatech Girls, uma das iniciativas do CPS para estimular e despertar o interesse por cursos na área de informática entre garotas do Ensino Fundamental e Ensino Médio.

Pontos positivos – A iniciativa da Etec Polivalente de Americana apresenta exemplos de projetos que podem obter ampla divulgação junto à mídia. O mesmo se aplica ao Fatech Girls.

Sugestões de ações – 1. Americana – Cada um dos aplicativos desenvolvidos pelos estudantes da Etec Polivalente pode gerar divulgação positiva junto à mídia. É preciso apenas entender bem suas características, aplicações e estágio de desenvolvimento. Ainda assim, sugerimos desde agora oferecer as seguintes pautas:

a) Aplicativo para autistas: revistas *Superinteressante*, *Revista Galileu*, *TechTudo*. Após as primeiras publicações, pode ser enviado aos mailings estadual e nacional de tecnologia, educação e infantil.



b) O aplicativo que auxilia universitários em busca de moradia pode ser divulgado junto a meios de comunicação de cidades com forte concentração de estudantes. Teríamos, então, as emissoras de rádio, TV e os jornais de cidades como Campinas, São Carlos e Rio Claro.

c) Já o app que alerta o Poder Público para problemas nas ruas e avenidas pode ser sugerido ao programa Cidades e Soluções, da *Globo News* e, após a divulgação, ser enviado aos mailings estadual e nacional de gestão e tecnologia.

Todos os aplicativos também podem ser divulgados junto a meios de comunicação que trabalham com empreendedorismo, como o site, a revista e o programa de TV *PEGN*.

2. Fatech Girls - O incentivo à participação de mulheres na área de computação também pode render outras oportunidades de mídia, como:

a) Notas/comportamento: Mônica Bergamo (*Folha de S. Paulo*) e Saia Justa (GNT);

b) Comportamento: Encontro com Fátima Bernardes (*TV Globo*).

I



O programa Bom Dia Região, da *TV Tribuna*, de Santos, afiliada da *TV Globo*, informa, em 2^o, que a maioria dos estudantes da Etec Escolástica Rosa continua sem aulas. Ao vivo, a repórter Nina Barbosa falou da frente do prédio da Santa Casa, onde funcionava a escola, e fez o histórico do problema. “Muitos pais estão entrando em contato com a gente por conta da preocupação de que, até agora, para a maioria, as aulas não começaram”, disse. Ela afirmou ainda que o CPS comunicou que está fechando o contrato para um novo imóvel, com melhores condições para atender aos estudantes. “Só não informou que imóvel é e quando esses alunos vão definitivamente vão começar as aulas”, completou o apresentador.

Na mesma emissora, o *Jornal Tribuna* 2^a. edição, trouxe nova reportagem, com 2^o, sobre a demora no início das aulas. Yuri Fernandes, pai de um dos alunos, reclamou da falta de explicações da instituição: “Estamos aqui, esperando a boa vontade de alguém para poder ter aula”. A reportagem mostrou que os estudantes fizeram protesto em frente ao prédio onde ficava a escola. Os estudantes Tayná Santos Figueira, Vinicius de Castro Sandi, Richard Fasolak e Pedro Henrique Ferreira foram entrevistados e reclamaram da demora para o início das aulas, além de cobrar mais responsabilidade da instituição. A repórter Nina Barbosa disse que o CPS informou que a instituição já encontrou o imóvel para sediar a Etec Escolástica Rosa e que o contrato de locação deve ser assinado hoje. Mas os estudantes não sabem quando terão aulas.

O programa *Balanço Geral*, da *TV Record*, de Santos, também fez reportagem de 2^o20” sobre o assunto. O apresentador disse que os alunos da Escolástica Rosa vivem um período de incertezas. A reportagem mostra um pequeno protesto dos estudantes no antigo local, no prédio da Santa Casa. Yuri Fernandes, pai de aluno, também foi entrevistado pela emissora, assim como a estudante Tayná Santos Figueira. Antes de encerrar o tema, o apresentador disse que o CPS não tinha nada a dizer porque ainda não resolveu o problema dos alunos.

Limpeza na escola

O *Jornal da Clube* 1^a. edição, da *TV Bandeirantes*, de Ribeirão Preto, traz reportagem de 1^o22” sobre o trabalho de 70 voluntários, que se reuniram para fazer a manutenção e limpeza da Etec do município. A ação foi organizada pela Igreja de Jesus Cristo dos Santos dos Últimos Dias.

Em Presidente Prudente, o programa *Band Cidade* traz entrevista de 2^o41” com Marcelo Duarte, diretor da Etec, para explicar sobre o programa de empreendedorismo oferecido pela

instituição. “O aluno vai sair daqui com o projeto bastante definido”, pontuou o Duarte. A notícia das inscrições também foi publicada nos sites *Só para elas* e no *Jornal Independente*.

Pontos positivos – O curso de Formação de Empreendedores da Escola de Inovadores/Inova CPS continua rendendo espaço positivo, principalmente nas TVs regionais, com a participação de porta-voz do CPS. Continuamos sugerindo, como feito em outras edições desta Análise, uma pauta geral, com dados estaduais sobre o curso, e a composição de um banco de personagens e casos de sucesso. E o caso dos voluntários de Ribeirão Preto pode gerar novas oportunidades na imprensa.

Riscos à imagem – A indefinição do futuro dos alunos da Etec Escolástica Rosa, em Santos, ameaça levar o desgaste do CPS a um novo patamar, com o ensaio de protestos dos estudantes. A repercussão negativa pode ser ainda maior se somada à polêmica entre o CPS e a Prefeitura de Santos, envolvendo a instalação da Fatcc no prédio histórico da antiga Hospedaria dos Imigrantes.

Sugestões de ações – Reforçamos as sugestões apresentadas anteriormente, tanto para a crise de Santos como para a Escola de Inovadores.

Voluntários – Seria interessante levantar se há outros casos de voluntariado associados às unidades do CPS. Se houver podemos elaborar uma pauta geral sobre como a ação voluntária pode ajudar na manutenção de escolas. Mesmo se não houver, podemos sugerir a jornalistas que juntem o caso de Ribeirão Preto a outros projetos de voluntariado em escolas públicas do Estado –, o que certamente há. Trata-se de uma pauta interessante, por exemplo, para o jornal Hoje, da TV Globo, ou o caderno de Cidades do jornal *O Estado de São Paulo*.

H

Dia 26/2/2019

Chega aparentemente ao fim a polémica envolvendo o novo local de funcionamento da Etec Escolástica Rosa, em Santos. Texto do jornal *A Tribuna* informa que o CPS anunciou a assinatura do contrato de locação, mas ainda não há data definida para o início das aulas. A vereadora Audrey Kleys foi entrevistada pela reportagem e disse que acompanhou o protesto dos estudantes, no dia anterior. Ela afirmou ainda que esteve reunida com a direção da Etec e recebeu garantia da mudança do mobiliário do prédio da Santa Casa para um novo local. A *Tribuna Online* publicou a mesma notícia.

No programa Balanço Geral, da *TV Record* de Santos, nota coberta de 1'28" comenta que, depois de meses de impasse, foi definido o novo endereço da Etec Escolástica Rosa. A edição do SP Record noticia em 52" a assinatura do contrato e o retorno às aulas. O *GI* da região também trouxe reportagem sobre o assunto.

Assédio sexual

"Etec de Barretos confirma investigação de denúncia de assédio sexual" é o título da reportagem negativa do jornal *O Diário*, daquela cidade. O texto informa que a Etec Raphael Brandão criou uma comissão de sindicância para apurar denúncia de assédio sexual que teria sido praticada por um professor contra uma aluna. "A instituição não compactua com nenhuma forma de desrespeito à mulher ou a qualquer pessoa", informou nota do CPS.

O *Jornal de Barretos* também traz a notícia, com a seguinte manchete: "Defensoria Pública cria comissão para acompanhar denúncias de assédio sexual em escolas de Barretos". O *lead* diz apenas que a Defensoria Pública de Barretos criou uma comissão permanente de combate ao assédio sexual no município, com o objetivo de oferecer um espaço seguro e confortável a todas as vítimas em escolas e universidades, públicas ou privadas, e também em outros âmbitos da sociedade. O texto fala de como vai funcionar essa comissão e, só no final, cita o caso da Etec Raphael Brandão.

Estadão

Reportagem positiva e de destaque, no jornal *O Estado de São Paulo*, faz imersão nos "cursos para cultivar a felicidade". O texto informa que, inspirado na experiência norte-americana das universidades de Harvard e Yale, o Centro Paula Souza lançou no segundo semestre de 2018 um curso online gratuito intitulado Felicidade, que já conta com 5,3 mil

inscritos. Em entrevista, o coordenador de projetos de Ensino a Distância do CPS, Wellington Sachetti, explica como o aluno deve proceder para participar. A reportagem também foi publicada no *Estadão Online* e no portal *Terra*.

Empreendedorismo

O Bom dia Cidade, da afiliada da *TV Globo* em Ribeirão Preto, deu nota de 21” sobre a abertura de inscrições para a Escola de Inovadores na região. Os cursos devem começar no dia 16 de março. O site *SBT Interior* também divulgou a notícia.

Pontos positivos A excelente repercussão do curso para cultivar a felicidade, no jornal *O Estado de São Paulo*, pode inspirar a ampliação da pauta, em nível estadual e mesmo nacional.

Riscos à imagem – É muito grave a acusação de assédio sexual em Barretos. O assunto merece atenção redobrada da assessoria de imprensa, que deve providenciar respostas rápidas aos meios de comunicação, de forma a não deixar dúvidas o posicionamento do CPS. Todo cuidado é pouco, também, quando se trata da exposição dos nomes dos envolvidos, até a apuração definitiva do caso.

Sugestões de ações -- 1. Santos – Embora o CPS tenha anunciado o novo local de funcionamento da Etec Escolástica Rosa, a crise de fato só terminará com o efetivo início das aulas. Sugerimos que a área de Comunicação participe dessa definição junto com a direção do CPS, via Comitê de Crise, de forma a orientar a instituição sobre os problemas associados à divulgação (margem de erro, atrasos associados a processos administrativos etc.). Vale ainda preparar uma visita guiada dos meios de comunicação da região para conhecer as novas instalações do CPS, talvez quando as aulas começarem.

2. **Felicidade** - A pauta sobre o curso da Felicidade pode render muitas outras oportunidades de mídia. Entre elas, sugerimos: Televisão (programas Fátima Bernardes, Mais Você e Fantástico, todos da *TV Globo*, ou Domingo *Espetacular/Record*), revistas (*Marie Claire*, *Claudia*, *Vida Simples*) e jornais (*Equilíbrio* – *Folha de S. Paulo*). Para tanto, é fundamental identificar personagens/participantes, com histórias interessantes sobre se (e como) o curso mudou suas vidas.

2



Dia 27/2/2019

Artigo assinado pela empresária e cozinheira Janaína Rueda, publicado na *Folha de S. Paulo*, conta sua experiência nos últimos três anos na construção de um cardápio compatível com o orçamento do Estado e na capacitação de mais de 1.600 merendeiras. “Desde o fim de 2018, vejo com preocupação a displicência com que o assunto passou a ser tratado. Capacitações de merendeiras, realizadas no Centro Paula Souza, foram desmarcadas sem justificativas. O cardápio sofreu mudanças sem que a equipe responsável tenha sido comunicada. Qual é a razão de tais processos?”, questiona Janaína.

Inova e outros

A prorrogação das inscrições para o programa Escola de Inovadores foi notícia nos seguintes veículos: *Portal R7*, *Folha Nobre*, *ABC do ABC* e *Registro Diário*. Em Registro, a comemoração dos dez anos da Ftec do município mereceu duas Moções de Aplauso da Câmara Municipal, conforme notícia veiculada no *Registro Diário*.

A *Folha Nobre* noticiou que professores da Ftec Prof. Dr. Antonio Eufrásio de Toledo, de Presidente Prudente, e da Fatec local, estão capacitando pequenos produtores rurais para fabricação artesanal de queijo maturado. A notícia também foi publicada no site *Brazil News*.

O jornal *O Imparcial*, também de Presidente Prudente, publicou nota sobre o livro “Os Silva”, do professor da Fatec, Marcus Lima. A publicação conta a história de uma família que está começando a empreender.

A *Rádio 101 FM*, de Jaboticabal, trouxe entrevista de 2’13” com a diretora Acadêmica da Fatec, Simone Scatolin, que comentou a abertura de inscrições para o curso livre de Química.

Pontos positivos – A capacitação de produtores de queijo em Presidente Prudente, pela Fatec, continua repercutindo e pode gerar novas oportunidades de mídia positiva. E o livro do professor Marcus Lima, pelo assunto, pode abrir espaços interessantes na mídia.

Riscos à imagem – A publicação do artigo da empresária e cozinheira Janaína Rueda, no jornal *Folha de S. Paulo*, levanta dúvidas quanto à atuação do Estado na oferta de merenda escolar. Apesar da citação direta ao CPS, a resposta precisa vir do próprio Governo do Estado.

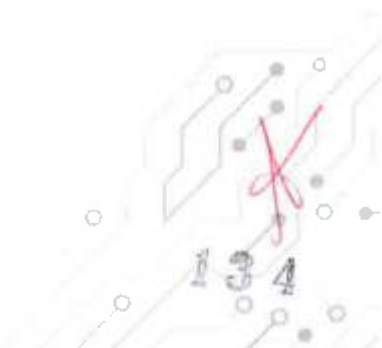
Sugestões de ações – 1. Artigo de Janaina Rueda - Sugerimos que a área de Comunicação do CPS entre rapidamente em contato com a secretaria de Estado da Comunicação, para definir a melhor forma de resposta ao artigo.

2. Produtores de Presidente Prudente – Repetimos as sugestões feitas na Análise de Mídia do dia 16/2 (que pode ser acessada pelo link geral), incluindo o envio da pauta a:

- 1) Veículos regionais como as afiliadas da *TV Globo e Record*;
- 2) Veículos especializados em agronegócios, como *Globo Rural*.
- 3) Veículos especializados em negócios e empreendedorismo como TV, revista e portal *PEGN* (Pequenas Empresas e Grandes Negócios).

3. Livro sobre Empreendedorismo – Tendo como “gancho” o lançamento do livro “Os Silva”, do professor Marcus Lima, podemos sugeri-lo como fonte a respeito de Empreendedorismo a toda a mídia do estado, em especial quando houver algum tema “quente”, do dia, sendo tratado pela imprensa.

2



Dia 28/2/2019

O clipping do CPS conta com apenas três notícias no dia, duas delas sobre o curso de Formação de Empreendedores, da Escola de Inovadores/Inova.

Texto publicado no *Jornal SP Norte*, da capital, com foto, informa que o CPS está com inscrições gratuitas para o curso de extensão em Empreendedorismo. Na Zona Norte de São Paulo, os interessados poderão optar pelas unidades da Casa Verde, Pirituba, Vila Guilherme e Bom Retiro. E a *Folha de Itapetininga* informa que as inscrições para o programa Escola de Inovadores foram prorrogadas em seis unidades do CPS na capital.

O site *Jundiaí Agora* informa que a Rede TVTEC, primeira escola pública municipal gratuita do país especializada em tecnologia digital e produção audiovisual, promove, em convênio com o CPS e com o apoio da Prefeitura de Jundiaí, oito workshops gratuitos na área.

Pontos positivos – A pauta da Rede TVTEC, embora o CPS seja apenas parceiro, pode permitir maior divulgação junto à mídia.

Sugestões de ações – 1. Rede TVTEC- Sugerimos que a área de Comunicação do CPS entre em contato com o setor de Comunicação da Prefeitura de Jundiaí para propor uma divulgação conjunta da Rede TVTEC. A pauta pode ser enviada aos mailings estadual e nacional de educação e tecnologia.

2. Escola de Inovadores – Dada a repercussão do projeto em todo o estado, nos parece ser um bom momento para a elaboração de uma pauta geral, de balanço sobre inscrições e cursos do programa. Pode ser enviada a todo o mailing estadual e nacional de inovação, tecnologia e empreendedorismo. Isso nos permitiria também identificar projetos impulsionados e personagens que abasteceriam nosso banco de pautas para o futuro.

2



Fevereiro/2019 em Gráficos | Análise Quantitativa

Algumas iniciativas ligadas às Etecs e Fatecs, como Escola + Bonita, Apps e softwares desenvolvidos pelos alunos e apresentados mereceram boas matérias na mídia. O desabamento do teto da Etec de Santos continuou gerando ruído. A crise no MEC, com indicados pelo ministro Vêlez sendo criticados por Olavo de Carvalho, trouxe ao CPS matérias negativas, mas que pouco tinham a ver com a instituição propriamente dita.

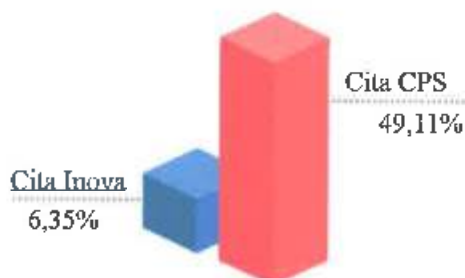
Classificação geral



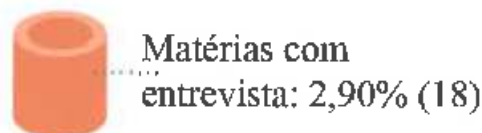
Tipo de publicação



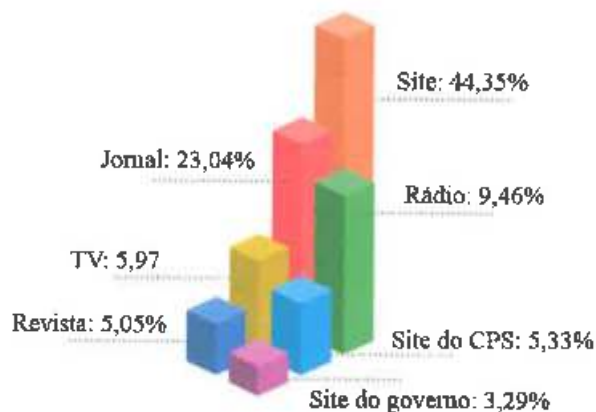
Citações



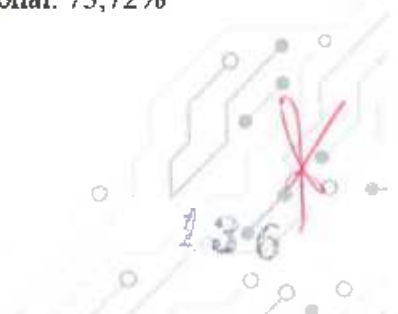
Entrevistas



Mídia



Localização



MARÇO – ANÁLISE DE CONTEÚDO DA MÍDIA

Dia 1º/3/2019

O lançamento do programa Novotec coloca o Centro Paula Souza em destaque no noticiário. Trata-se de uma parceria do Governo do Estado com o CPS para proporcionar aos alunos do Ensino Médio a possibilidade de cursar ao mesmo tempo ensino técnico profissionalizante de alta qualidade e sair com dois diplomas. Neste dia, o *GI Nacional*, *O Liberal* (Americana), *ABC do ABC*, *A Tribuna*, de Santos, *Jornal Joseense* (São José dos Campos) e *Jornal Ponto Final* (Santo André) trouxeram matérias sobre o evento.

O programa é uma remodelação do M-Tec, formato piloto que começou a ser implantado em 33 Etecs no começo de 2018. Nesta modalidade, o aluno tem cinco horas de aula por dia, em um turno só, que são distribuídas em disciplinas da Base Nacional Comum Curricular (BNCC) – como Português e Matemática – e nas matérias profissionalizantes.

De acordo com o divulgado, a grade de seis aulas por dia possibilitará aos alunos um período disponível para trabalhar ou estagiar. O programa prevê ainda o compartilhamento da infraestrutura e de professores da rede estadual e do CPS para trabalhar conteúdos de forma integrada.

Desde o ano passado, foram oferecidas 5,4 mil vagas de Ensino Médio integrado ao técnico em seis aulas diárias – 400 vagas em dez escolas da rede estadual de educação e o restante em Etecs. Ao todo, 36 municípios recebem turmas do Novotec na modalidade integrada. Entre os oito cursos oferecidos estão Desenvolvimento de Sistemas, Comunicação Visual e Cozinha. Além da modalidade integrada, o programa prevê outras três de curta-duração: Novotec Expresso, Novotec Móvel e Novotec Virtual.

A projeção do Governo Estadual para 2019 é oferecer 30 mil vagas dessa modalidade de ensino, chegando a 180 mil até 2022.

Reportagem do jornal *SP Norte* mostra o combate ao racismo com o projeto Mulheres Negras na Biblioteca, criado por quatro alunas de Biblioteconomia da Ftec Parque da Juventude, em São Paulo, que visa a levar livros de escritores negras para bibliotecas. Das salas da Ftec, o projeto ganhou corpo e virou um coletivo, que vai aos poucos colhendo frutos do seu trabalho.

O *Diário da Região*, de São José do Rio Preto, traz nota e artigo assinado pelo professor Ademar Pereira dos Reis Filho, parabenizando o 15º aniversário da Fatec de São José do Rio Preto.

O *Jornal Regional*, de Registro, assinala a homenagem prestada pela Câmara Municipal da cidade ao 10º aniversário da Etec da cidade, destacando o desempenho da entidade como a melhor nota do Ideb das escolas de Registro, como a 5ª melhor escola do Estado de São Paulo e a 20ª nota entre todas as escolas de Ensino Médio do país. E o *Jornal de Jundiaí* destaca o apoio das alunas de enfermagem da Etec da cidade ao Carnaval dos Pacientes do Centro de Atenção Psicossocial (CAPS) de Jundiaí. O trote solidário da Fatec de Adamantina, que rendeu 1.660 litros de leite para o Pai Nosso Lar, foi notícia nos jornais locais *Impacto* e *Siga Mais*.

Pontos positivos: O lançamento do programa Novotec é sem dúvida o grande destaque positivo do dia, pois deu boa visibilidade ao Centro Paula Souza. O Projeto Mulheres Negras na Biblioteca e o Carnaval dos Pacientes oferecem bom potencial de mídia.

Riscos à imagem: Não foram detectados.

Sugestões de ações: 1. Novotec – Sugerimos um contato próximo da área de Comunicação do CPS com a Secretaria de Estado de Comunicação, para que seja combinado um plano de divulgação orientado especificamente para a grande mídia estadual, nacional e, quando for o caso, internacional.

2. Mulheres Negras na Biblioteca – Mantemos a sugestão de divulgação apresentada na Análise de Mídia do dia 23/1 (acesso pelo link geral desta Análise).

3. Etec no Ideb – O excelente resultado obtido pelas unidades do CPS no Ideb pode dar origem a uma pauta geral, com dados precisos, a ser divulgada aos mailings estadual e nacional de educação.



Dia 2/3/2019

O lançamento do programa Novotec continua repercutindo, desta vez tendo sido veiculado pelas rádios *Jovem Pan 620 AM* São Paulo e *Bandeirantes AM 1170* Campinas, e pelos jornais *A Tribuna*, de Santos, *Tododia*, de Americana, e *Diário de Santa Bárbara*. A *Gazeta de Limeira* assinala que a cidade ficou fora do projeto.

A indicação da professora Valéria Lopes Rodrigues, da Fatec, como presidente do Conselho Municipal de Meio Ambiente (Codema) é destaque em nota da coluna De Fonte Limpa, do jornal *Comércio do Jaú*.

Pontos positivos: A repercussão do lançamento do programa Novotec continua sendo muito importante para o CPS, no que se refere à sua consolidação como instituição de excelência no ensino profissional. A indicação da professora da Fatec para a Presidência do Codema/Jaú também pode dar espaço para a produção de artigos.

Pontos negativos: Não foram detectados.

Sugestões de ações: A professora Valéria Lopes Rodrigues já havia sido destaque de mídia, como registrado na Análise de 16.1 (acesso pelo link geral), na qualidade de coordenadora do curso de Meio Ambiente da Fatec, ao comentar o lixo nas rodovias da região. Naquela oportunidade, sugerimos que a instituição tentasse consolidá-la como fonte. Isso ganha força agora, com sua escolha para a Presidência do Codema. A sugestão é elaborar artigos periódicos da professora sobre temas ambientais, a serem oferecidos à mídia regional e, em certos casos, estadual e nacional. Ela pode ser sugerida, também, como fonte para matérias associadas à sua área de atuação.

J

Dia 3/3/2019

O *Estado de S. Paulo online* noticia que empresas de tecnologia como IBM, Microsoft e Samsung têm realizado parcerias com instituições de ensino, inclusive o Centro Paula Souza, para ajudar a inserir os jovens no universo da indústria 4.0 e da inteligência artificial. A reportagem destaca que 80 alunos do CPS começaram a ter aulas em fevereiro para um ciclo de cinco anos que conjuga Ensino Médio, Técnico e Superior (tecnólogo), dentro do programa P-Tech, da IBM.

De acordo com a matéria, o modelo educacional da gigante de tecnologia começou nos Estados Unidos, em 2011, a partir da análise do alto índice de alunos que terminavam o Ensino Médio e não continuavam a estudar. O programa combina as aulas regulares do currículo escolar (no caso do Centro Paula Souza, a formação em Análise de Sistemas) com módulos dentro da IBM, que incluem palestras, mentoria e capacitações em diversas tecnologias – para alunos e professores.

Para Ana Cláudia Tiesse, coordenadora de Projetos da Unidade de Ensino Superior de Graduação do Centro Paula Souza, “é o que chamamos de *work experience*. Num curso normal, o aluno só teria isso depois do primeiro ano de faculdade. Esses alunos agora têm 14 anos de idade”, diz.

Reportagem do jornal *Correio Popular*, de Campinas, afirma que o interior paulista é responsável por 80% do Produto Interno Bruto (PIB) do Estado de São Paulo e por quase um terço do PIB brasileiro, além de ser o maior mercado consumidor do país. A reportagem cita as Fatecs entre as mais importantes instituições de ensino do estado. A matéria foi reproduzida pelo *Z1 Portal*.

Cursos *online* de reflexão e técnica para reduzir frustrações e buscar a felicidade, cujas inscrições são feitas pelo site do Centro Paula Souza, são destaque na *Folha de S. Paulo*, no jornal *AgoraSP* e no site *GaúchaZH*.

O site *Revide* traz informação sobre o 1º Encontro de Mulheres Empreendedoras, a ser realizado em 9 de março na Fatec de Ribeirão Preto.

O *Jornal da Cidade*, de Rio Claro, publica nota na qual o prefeito afirma que está fazendo todo o possível para trazer uma Fatec para a cidade.

O *Dia*, de Marília, destaca que a cidade de Pompeia recebe grande fluxo de turistas estrangeiros em razão das indústrias com referência internacional e de cursos técnicos inéditos, como o Big Data Shunji Nishimura, da Fatec.

Continua repercutindo bem o lançamento do programa Novotec, desta vez na *Rádio Jovem Pan*, de São Paulo.

Pontos positivos: A parceria do CPS com a IBM para inserir alunos de cursos profissionalizantes no universo da indústria 4.0 pode dar origem a pautas de maior porte no estado, em todo o Brasil e mesmo junto à mídia internacional. O curso sobre felicidade também tem ótima visibilidade. E vale a pena pesquisar um pouco mais sobre o curso de Big Data em Pompeia.

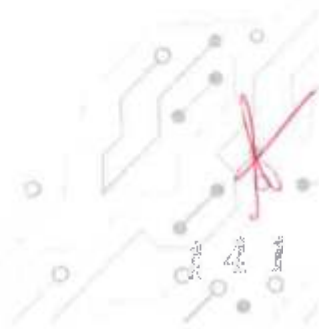
Riscos de imagem – Não foram registrados.

Sugestões de ações – 1. Parceria com a IBM – O tema pode fazer parte de uma pauta maior, sobre parcerias do CPS com a iniciativa privada, quem são beneficiados e os resultados auferidos. Ela pode ser oferecida inicialmente a programas do estilo do *Como será?*, da *Globo*, à *Globonews*, ao jornal *Valor Econômico* ou à revista *Exame*. Também podemos sugeri-la a algum meio de comunicação internacional que dê ênfase à economia, como as agências *Bloomberg* e *Reuters*. Posteriormente, a pauta pode ser enviada aos mailings estadual e nacional de economia, educação e empreendedorismo. Lembrando que seria importante um contato da área de Comunicação do CPS com sua interface na IBM e em outras empresas envolvidas na pauta para combinar a divulgação.

2. Curso sobre felicidade – Mantemos as sugestões apresentadas na Análise de Mídia do dia 26.2. Acesso pelo link geral.

3. Mulheres Empreendedoras – A pauta pode ser mandada para as afiliadas das grandes redes de TV em Ribeirão Preto, como a *EPTV (Rede Globo)*, tentando sempre alcançar a rede estadual ou mesmo nacional. Os resultados do encontro podem ser trabalhados junto a publicações voltadas ao público feminino, como a revista *TPM*.

4. Pompeia – Sugerimos à área de Comunicação um estudo mais aprofundado sobre o curso de Big Data em Pompeia. As conclusões poderão ou não levar à composição de uma nova pauta positiva.



Dia 4/3/2019

A parceria do Centro Paula Souza com a IBM para o curso P-Tech foi citada pelo portal *Terra*. O projeto Novotec aparece na *Rádio Beira Mar 101,5 FM* de Ubatuba, no *SP Repórter* e nos sites *Via Carreira*, *Quero Bolsa*.

Pontos positivos: A parceria, como se vê, continua atraindo a atenção da mídia. Mantemos as sugestões do dia anterior.

h

Dia 5/3/2019

O jornal *O Globo* publica reportagem trazendo uma pesquisa realizada pelo Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (Ipea), que mostra que somente 25% dos estudantes formados em cursos de nível médio técnico do país acabam trabalhando em ocupações que requerem esse tipo de formação. “A realidade demonstrada pela pesquisa é uma preocupação que também é expressa por educadores: no momento em que o MEC repensa o ensino técnico, ele precisa ser repaginado e alinhar os ponteiros com o mercado de trabalho”, diz a reportagem. O pesquisador Maurício Reis, um dos autores do estudo, afirma que o ensino técnico brasileiro está desconectado das demandas do mercado e que muitos cursos são obsoletos. A reportagem informa que a crítica é antiga também entre os educadores e foi, inclusive, uma das justificativas para embasar a necessidade de uma reforma no Ensino Médio brasileiro. Uma sub retranca da matéria explica como funciona o sistema educacional alemão, no qual o aluno do ensino técnico ganha um salário para estudar.

A reportagem lembra ainda que o ensino técnico tem recebido atenção especial nos últimos anos. Em 2014, o Plano Nacional de Educação (PNE) estabeleceu que, até 2024, o Brasil deverá alcançar cerca de 5,2 milhões de matrículas de educação profissional de nível médio. Atualmente, há 1,9 milhão de alunos, de acordo com o último Censo Escolar. Em 2016, com a reforma do Ensino Médio, a educação profissional ganhou destaque, pois a partir da nova lei os alunos podem escolher o caminho para sua formação entre cinco áreas: Ciências Humanas, Ciências da Natureza, Matemática, Linguagens ou Formação Técnica e Profissional.

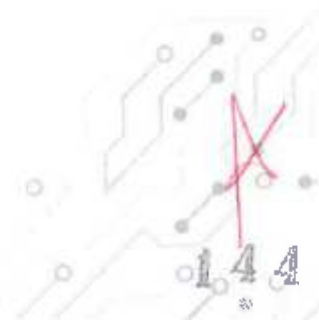
A Fatec de Bragança Paulista e a Etec de Atibaia são citadas na *Rádio 102,1 FM*, como polos de ensino de boa qualidade na região.

Pontos positivos: Menções à Fatec de Bragança e à Etec de Atibaia.

Riscos à imagem - A pesquisa do Ipea revela um suposto desnível entre os cursos técnicos e o mercado de trabalho, sugerindo também que muitos cursos são obsoletos. Isso abala a narrativa tradicional, de que os cursos técnicos respondem às necessidades do mercado de trabalho e estão adaptados a ele. Dessa forma, a pesquisa reforça a ideia de que, se a formatação atual dos cursos profissionalizantes não for profundamente alterada, eles serão de pouca valia para a capacitação da mão de obra. Dada a relevância do CPS no cenário do ensino técnico no Brasil, parece inevitável que ele se torne alvo, caso haja novas matérias críticas.

Sugestões de ações – Podemos montar uma grande pauta mostrando as constantes adequações em cursos e currículos que o CPS tem feito em todo o estado, adaptando-se a um mercado em constante mudança. Ela poderia ser oferecida aos principais noticiosos das maiores redes de TV aberta. Após as primeiras publicações, a pauta pode ser regionalizada com informações de cada unidade, de maneira a capilarizar o tema. A pauta regionalizada, acreditamos, não atrapalharia a pauta mais geral. Também podemos elaborar um artigo sobre o tema, a ser assinado por dirigente do CPS, que seria oferecido a um dos grandes jornais paulistas (*Folha* ou *Estado*). Esta pode ser, ainda, uma oportunidade para a entidade posicionar o Inova como aceleradora preocupada com as constantes transformações tecnológicas, aumentando, assim, a adaptação do ensino às mutantes necessidades do mercado. No caso, na forma de criação e aceleração de *startups*.

2



6/3/2019

O site *Brazil News* informa que alunos da Fatec de Guaratinguetá apresentaram à Campus Party – um dos maiores eventos tecnológicos do mundo – um projeto de solução para *desktop* que informatiza o controle de rebanhos bovinos. A proposta foi apresentada por Álvaro Siqueira, Arthur Zagni, Daniel Gonçalves, Gabriel Ferreira e Nickolas Antunes, chama-se Cowpper, e nasceu como Trabalho de Conclusão do Curso de Análise e Desenvolvimento de Sistemas, orientado pela professora Thaís Brant. O protótipo surgiu após a análise de uma fazenda da cidade. A ideia inicial era oferecer um projeto simples, para deixar mais fácil o controle dos bovinos de corte dos pequenos fazendeiros da região que, em sua maioria, ainda utilizam fichas de anotações. “Procuramos direcionar o atendimento aos pequenos pecuaristas”, explica Nickolas. De acordo com a reportagem, o programa permite que o usuário cadastre cadastrar cada animal individualmente, desde o nascimento, e depois inclua dados relevantes para identificar a adequação dos processos até a fase de comercialização ou abate.

O site *Acontece Botucatu* reporta que o Centro Paula Souza está com inscrições abertas para o programa Escola de Inovadores em diversas unidades da região Centro-Oeste Paulista: Assis, Botucatu, Ibitinga, Jaú e Ourinhos. Serão selecionados de 25 a 30 alunos por turma.

O jornal *O Liberal*, de Americana, noticia que a Fatec local será um dos polos do Novotec. A notícia está na *Rádio Você 580 AM*, de Americana, jornal *O Dia*, no *Portal R7*, na *Rádio Você 580 Americana* e no portal do Centro do Professorado Paulista.

Matéria do programa Repórter ECP, da *TV Cultura*, mostra uma aluna da Etec da comunidade de Heliópolis, Keila Oliveira da Silva, que inventou uma telha a partir de reaproveitamento de material reciclável – fibra de coco e sobras de papel.

O site CIO reporta curso *online* gratuito de 30 horas do Centro Paula Souza para programação de Arduíno (plataforma aberta de prototipagem eletrônica com *hardware* e *software* fáceis de usar).

O site da Fundação Casa traz reportagem com um interno de 16 anos que foi aprovado no vestibulinho para o curso técnico de Agropecuária, na Etec de Itapetininga.

O site *Porto Ferreira Hoje* informa que a BRK Ambiental, concessionária responsável pelos serviços de água e esgoto da cidade, realizou em fevereiro o programa Portas Abertas, recebendo alunos da Etec Professor Jadyr Salleso.

Jornal da Cidade, *Jornal da Região* e a *Rede TVTEC*, veículos de Jundiaí, informam que os alunos do 3º semestre do Curso de Tecnologia em Eventos da Fatec Jundiaí realizarão

no dia 8 de março uma exposição fotográfica denominada "Inspira. Mulheres Marcantes". A exposição mostra mulheres, conhecidas ou não, que tiveram trajetórias marcantes.

Artigo do professor Jorge Luís Gregório, no *Jornal de Jales*, menciona os cursos de Inglês, que estão presentes em todos os cursos superiores da Fatec da cidade.

O *Grupo Sul News* traz reportagem sobre os dez anos da Etec de Santo Amaro coincidindo com os 95 anos do patrono da mesma, Takashi Morita.

Pontos positivos: Os projetos de informatização dos dados de rebanhos bovinos, desenvolvido na Fatec de Guaratinguetá, a telha de baixo custo criada por aluna da Etec de Heliópolis e a entrevista do aluno egresso da Fundação Casa oferecem oportunidades positivas de mídia. Positivos são também as reportagens sobre a exposição Inspira. Mulheres Marcantes e os cursos oferecidos por várias unidades do CPS.

Pontos negativos: Apesar de divulgadas em meios regionais, as três primeiras pautas citadas no item anterior quase não chegaram, ainda, à grande mídia.

Riscos à imagem: Não foram detectados.

Sugestões de ações: 1. Bovinos - O projeto de informatização de dados de rebanhos, apesar de não ser único no mercado, pode ganhar repercussão. Sugerimos inicialmente oferecê-lo a um programa de TV segmentado de grande penetração, como o Globo Rural. Após a divulgação a pauta pode ser enviada aos mailings estadual e nacional de agronegócios e inovação. Esse projeto também abre oportunidade de divulgar o Inova como aceleradora, de modo a torná-lo referência para a mídia.

2. Telha ecológica - Quanto ao projeto da aluna da Etec de Heliópolis, embora divulgado pelo Repórter ECO, é uma pauta que crescer. Podemos buscar projetos sustentáveis semelhantes e propor uma pauta mais ampla a veículos, como o programa de TV *Como será?*, da Globo, e a revistas segmentadas, como *Superinteressante* e *Galileu*. Após a publicação, a pauta pode ser disparada aos mailings estadual e nacional de ecologia, inovação e mesmo construção.

3. Fundação Casa - Já a pauta sobre o interno da Fundação Casa aprovado no curso técnico de Agropecuária na Etec de Itapetininga pode somar-se a outros casos que envolvem a ressocialização pela educação. A pauta pode ser sugerida ao programa Profissão Repórter ou mesmo a o Fantástico, ambos da *TV Globo*. Sempre com o cuidado de proteger tanto os reeducandos como o conjunto da comunidade escolar do CPS.

7/3/2019

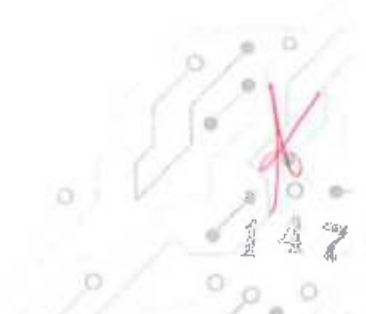
O jornal *Valor Econômico* traz pesquisa que encomendou ao Centro de Políticas Públicas (CPP) do Insper, mostrando que trabalhadores com formação superior ganham bem mais do que aqueles com Ensino Médio técnico ou tradicional e, em situações de crise econômica, têm mais chances de se manter no mercado de trabalho. De acordo com a reportagem, especialistas afirmam que essas são algumas das razões pelas quais é necessário dar continuidade às políticas públicas de acesso ao Ensino Superior. Segundo o estudo, quem tem curso superior no Brasil ganha em média o dobro de quem fez Ensino Médio técnico e 150% a mais do que quem completou o Ensino Médio tradicional. A pesquisa utilizou dados da Pesquisa Nacional por Amostra de Domicílios (Pnad) Contínua de 2014.

A *Tribuna de Santos*, o *G1 nacional*, a *Record TV Litoral* e a *Record TV Santos* dão destaque à transferência dos alunos da Etec Escolástica Rosa, de Santos, para a nova sede da unidade, no bairro Vila Mathias. O tom geral das reportagens assinala que a mudança põe um ponto final na polêmica provocada pela ação de despejo movida pela contra o Centro Paula Souza pela Santa Casa de Santos, proprietária do antigo imóvel onde a escola se localizava, pelo descumprimento da determinação do Ministério Público do Trabalho (MPT), de rescindir o contrato de aluguel por conta de danos estruturais.

A *Rádio Morada do Sul 640 AM*, de Araraquara, entrevista a deputada estadual Márcia Lia, que criticou as condições de funcionamento da Fatec de Araraquara. Segundo a deputada, a Fatec tem apenas 80 alunos em uma construção de 7.000m²; conta com poucos professores; não funciona em período integral e seu laboratório de Informática está inoperante. A deputada disse também que, por isso, não se justifica a instalação de outra Fatec na vizinha Matão.

Cursos

O *G1 nacional* informa sobre a abertura de inscrições para 40 vagas em dois minicursos da Fatec de Mogi Mirim: Ensaio de Materiais Metálicos e AutoCAD. Já o jornal *Comércio do Jahu* informa que a Fatec local está com inscrições abertas para a Escola de Inovadores. A *Tribuna Liberal*, de Sumaré, observa que a Prefeitura conquistou para a cidade a implantação de novos cursos da Fatec: graduações em Transporte e Logística, Análise e Desenvolvimento de Sistemas, e Design de Produtos.



Pontos positivos: A transferência dos alunos da Etec Escolástica Rosa, de Santos, parece pôr fim à longa crise que o CPS enfrentou na cidade. E a abertura de novos cursos em várias unidades, como ocorre em Mogi Mirim e Sumaré, sempre tem impacto positivo.

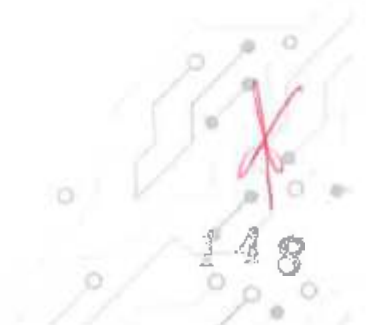
Riscos à imagem: A pesquisa veiculada pelo *Valor Econômico* pode ter impacto negativo sobre as Etecs, mas, por outro lado, pode se transformar em oportunidade de mídia positiva, como veremos a seguir. Já as denúncias envolvendo a Fatec de Araraquara merecem apuração cuidadosa.

Sugestões de ações: 1. Santos – Com o aparente fim da crise, sugerimos a organização de uma visita guiada de jornalistas ao novo prédio. Seria importante produzir um material de apoio sobre os resultados do trabalho do CPS na Baixada Santista. Recomenda-se uma apuração cuidadosa, antes da visita guiada, sobre o atual estágio da polêmica entre o CPS e a Prefeitura, a respeito do uso do antigo prédio da Hospedaria dos Imigrantes como sede da Fatec.

2. Pesquisa do Insper – Sugerimos uma leitura diferente da pesquisa, a partir de um artigo de um dirigente do CPS que aponte o Ensino Técnico não como algo isolado, mas que deve se associar tanto ao Ensino Superior como ao mercado de trabalho. A experiência das Fatecs e as parcerias do CPS com a iniciativa privada são elementos importantes para a elaboração do artigo, que pode ser sugerido ao próprio *Valor Econômico*. Após a publicação, modificado, o artigo pode ser enviado ao mailing estadual e nacional de educação e opinião.

3. Fatec Araraquara – Sugerimos que a área de Comunicação busque as informações necessárias para responder às acusações da deputada. Uma nota deve ser enviada a cada meio de comunicação que publicou as denúncias.

2



8/3/2019

O jornal *1 Bragança* informa que o deputado estadual Edmir Chedid formalizou ao governador João Doria Jr., em visita a Bragança Paulista, a necessidade de um polo Fatec-Etec no município.

A mídia noticia o afastamento de seguidores do escritor Olavo de Carvalho promovido no MEC pelo ministro Ricardo Vélez Rodríguez. E cita o Centro Paula Souza como um dos grupos que disputam influência na pasta, além dos militares e dos “olavistas”.

A oferta de vagas e cursos nas Fatecs/Etecs também se destaca no noticiário: Etec Araçatuba (aulas de Matemática para as olimpíadas da disciplina); Etec São Manuel (processo seletivo de professores); Fatec Araçatuba (contratação de docentes); Fatec Jales (cursos de extensão); Centro Paula Souza (dez cursos gratuitos EaD).

O *Garça Jornal* noticia a realização da Feira de Empreendedorismo de Garça, que apresentará trabalhos apresentados pelos alunos da Fatec local e comemorará os 15 anos da escola no município.

O jornal *O Liberal*, de Americana, noticia a 11ª edição da Semana do Jovem Empreendedor (SJE), com eventos na Etec de Nova Odessa e na Fatec Americana.

A *Tribuna de Ribeirão Preto* reporta o recebimento, pela rede municipal de ensino, do “Baú de Histórias” (25 obras da escritora Heloisa Prieto), autora homenageada pela 19ª edição da Feira Nacional do Livro de Ribeirão Preto, evento que contou com a participação de alunos da Etec José Martimiano da Silva.

A exposição fotográfica Inspira. Mulheres Marcantes está em reportagem no *Jornal de Jundiaí* e na coluna Encontro Marcado, do *Jornal da Cidade*, de Jundiaí, além do site *O Defensor*.

O lançamento do programa Novotec continua rendendo matérias: hoje há presenças na *Gazeta do Litoral* e *Jornal de Assis*.

O site *Mais Santos* e a *Rádio Guarujá Paulista 1550 AM* reportam positivamente a nova sede da Etec Escolástica Rosa, em Santos.

Pontos positivos: A participação de alunos de unidades do CPS em feiras e outros eventos, assim como as inscrições para cursos e a realização da exposição Inspira. Mulheres Marcantes, em Jundiaí, são bastante positivas para a imagem da instituição. O mesmo ocorre com o pedido de abertura de uma nova unidade em Bragança Paulista.

Riscos à imagem – A menção ao Centro Paula Souza como um dos grupos que disputam a hegemonia dentro do Ministério da Educação é bastante negativa para a instituição, dado seu histórico de profissionalismo. Essa referência pode levar segmentos importantes da opinião pública a enxergarem o CPS como mais um representante de interesses políticos corporativos.

Sugestões de ações – Nesse momento, seria prematura qualquer manifestação do CPS a respeito do que ocorre no Ministério da Educação. Sugerimos, porém, que a área de Comunicação mantenha um monitoramento cuidadoso sobre o tema, na mídia e nas redes sociais.

2



9/3/2019

Profissionais oriundos do Centro Paula Souza, entre outros setores do MEC, são alinhados entre os defensores do afastamento de seguidores do escritor Olavo de Carvalho, depois que o ministro Ricardo Vélez Rodríguez enviou carta a escolas pedindo que os alunos fossem filmados cantando o Hino Nacional. A matéria foi reproduzida por *IstoÉ online*, *Portal UOL*, *DCI online*, *Jornal do Brasil online*, *Diário do Grande ABC online*, *Portal Terra*, *Gaúcha ZH* e no jornal *Agora SP*.

A notícia da solicitação do deputado estadual Edmir Chedid ao governador João Dória Jr, para instalação de uma Etcc para Bragança Paulista e uma Fatec para Atibaia foi publicada na *Gazeta Bragantina*, *Jornal do Dia*, *Bragança Jornal Diário* e *Rádio 102,1FM*, todos de Bragança Paulista.

A *Folha de Itapetininga* noticia que a Fatec de Capão Bonito sediará o Seminário de Turismo Gastronômico – Projeto Roteiro do Milho, que se propõe a preservar as tradições regionais do Sudoeste Paulista.

Pontos positivos – O Seminário de Turismo Gastronômico – Projeto Roteiro do Milho, em Capão Bonito, e seus desdobramentos, podem gerar oportunidades positivas de mídia.

Riscos de imagem – Continua merecendo atenção a menção do CPS como um dos grupos que buscam protagonismo dentro do MEC.

Sugestões de ações – A área de Comunicação do CPS poderia entrar em contato com os responsáveis pelo Projeto Roteiro do Milho. Caso a Fatec ou outra unidade do CPS estejam envolvidas no projeto, poder-se-ia elaborar um plano específico de divulgação.



10/3/2019

O *Jornal da Cidade*, de Rio Claro, traz reportagem sobre a situação do edifício que foi cedido pela Prefeitura ao Centro Paula Souza e que abrigará a unidade da Fatec na cidade, mas que está abandonado há seis anos. O jornal reporta que, em 2018, o deputado estadual Aldo Demarchi mencionou a possibilidade de a Fatec ocupar o prédio, o que foi confirmado pelo então candidato ao governo do Estado, João Doria Jr.

Segundo a reportagem, o deputado se reunirá com a secretária do Desenvolvimento Econômico, Ciência, Tecnologia e Emprego, Patrícia Ellen, para tratar do assunto. Ao jornal, o Centro Paula Souza informou que está em andamento a abertura da licitação para a obra de adequação do imóvel e que a instituição fará a limpeza do local.

Reportagem do site *JCNET*, de Bauru, cita a necessidade de formação no mercado profissional de tecnologia para suprir a escassez de mão de obra. E lembra dos 80 alunos do Centro Paula Souza que estão fazendo o curso P-Tech, da IBM.

Pontos positivos - A criação da nova unidade da Fatec em Rio Claro e a menção aos alunos do CPS no curso da IBM.

Riscos à imagem – Não foram identificados.

Sugestões de ações – Há diversas obras de implantação de Fatecs e Etecs em todo o estado. Sugerimos uma matéria geral de balanço, com números de unidades, regiões alcançadas etc. A pauta poderia ser enviada inicialmente a um grande jornal, como a *Folha de S. Paulo*. E depois das primeiras publicações, ser transformada em artigo a ser assinado por um dirigente do CPS e enviado a todo o mailing estadual de educação e opinião.

27

152

11/3/2019

A *Folha de S. Paulo* traz ampla reportagem sobre a decisão do Governo do Estado, de mudar a merenda escolar na rede pública, substituindo a preferência que vinha sendo dada a alimentos *in natura* por produtos processados, que antes não entravam no cardápio. Com base em receitas típicas do Estado de São Paulo, os menus elaborados pela *chef* Janaina Rueda foram substituídos sem aviso no final do ano passado por refeições que têm gerado críticas pela falta de nutrientes ou pela repetição de alimentos.

Desde então, afirma a reportagem, já foram comprados itens como almôndegas ao molho congeladas; houve edital para a aquisição de frango com molho rosé congelado e, no final de fevereiro, a Secretaria da Educação abriu processo de tomada de preços para compra de molho de tomate em pó.

A matéria informa ainda que essas compras contrariam o *Guia Alimentar para a População Brasileira*, referência nacional elaborada pelo Ministério da Saúde. A publicação orienta a limitar o consumo de alimentos processados ao mínimo e evitar os ultraprocessados – aqueles com muitos ingredientes externos, principalmente os de nomes pouco familiares.

Em outra frente, o Centro Paula Souza segue sendo citado na crise do Ministério da Educação: “Bolsonaro afasta coronel e ministério e agrada ‘olavistas’” (*Valor Econômico*); “Vélez faz dança das cadeiras no MEC após críticas de Olavo de Carvalho” (*Folha de S. Paulo*); “Após polêmica com Olavo, MEC diz que Bolsonaro apoia Vélez e sua equipe” (*UOL*); “Furacão no MEC” (*A Tribuna*, de Santos); “MEC tem motim interno para derrubar ministro Vélez” (*Agência Estado*).

Fatec de S. Carlos

Pedido do deputado estadual Julio Cesar, de ampliação dos cursos da Fatec em São Carlos, é citado no site *São Carlos Agora*.

O *Diário de Uberlândia* (MG) reproduz matéria sobre cursos *online* de reflexão e técnica para reduzir frustrações e a buscar a felicidade, cuja inscrição é feita pelo site do Centro Paula Souza.

A Rádio *Jovem Pan* reporta a participação do coordenador do Ensino Técnico do CPS, Almério Araújo, no painel Educação: reformar o modelo e preparar para o futuro, do Fórum Mitos e Fatos em 2019, realizado em São Paulo pela emissora. E a *Rádio Cidade 730 AM*, de

Jundiaí, informa sobre parceria do Centro Paula Souza com a TVTEC, da Prefeitura, para a realização de cinco *workshops*.

Pontos positivos - A participação de representantes do CPS em eventos de peso, assim como a abertura de vagas e cursos, são sempre positivos para a imagem institucional da entidade. Hoje, um jornal de Minas Gerais citou cursos da Fatcc.

Riscos de imagem - A persistência do noticiário negativo sobre o MEC, envolvendo o Centro Paula Souza na disputa de poder. A questão da mudança na merenda escolar não atinge o CPS diretamente.

2



12/3/2019

A confusão criada pela dança de cadeiras no MEC continua respingando no Centro Paula Souza. A demissão de seis colaboradores ligados aos militares e ao escritor Olavo de Carvalho e o cancelamento da viagem que o ministro Ricardo Vélez Rodríguez faria a Israel são destaques em *O Globo*, *Estado de S. Paulo*, *Folha de S. Paulo*, *Extra*, *Rádio Eldorado 107,3 FM SP*, *Rádio Jovem Pan 620 AM SP*, *Diário de Pernambuco*, *Portal Terra*, *Jornal do Comércio (PE)*, *A Tarde (BA)*, *Diário da Amazônia*, entre outros.

Reportagem da Folha relembra que, do CPS, foram para o MEC Luiz Antonio Tozi, secretário-executivo do Ministério, e Tania Leme de Almeida. “De perfil mais técnico, ambos têm sido elogiados entre especialistas em educação que foram recebidos no MEC. No entanto, eles também entraram na mira de ataques dos olavistas”, afirma a reportagem. O jornal reporta que “o professor Rubens Barreto da Silva passou de diretor de Programas a secretário-adjunto da Secretaria Executiva do MEC. Silva também vem do Paula Souza”.

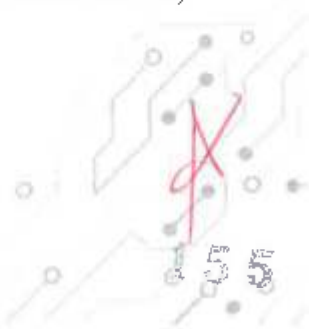
Reportagem de *O Globo* noticia que Olavo de Carvalho pediu diretamente a cabeça de Luiz Antonio Tozi, segundo ele um “tucano” infiltrado no MEC: “Diante de uma operação de infiltração como essa, ninguém pode ser poupado. É preciso mandar todos para a rua, a começar com o tal Tozi, que estava capitaneando a operação com o Roquetti”, disse Olavo de Carvalho segundo o jornal, referindo-se a Ricardo Wagner Roquetti, coronel da FAB e um dos seis demitidos por Vélez.

O jornal *O Liberal*, de Americana, reporta a exposição Mulheres Fortes, em Santa Bárbara do Oeste, com figurinos de personalidades femininas, como Cleópatra, Joana D'Arc, Frida Kahlo, Maria Bonita, Tarsila do Amaral, Zuzu Angel e Madona. O evento, que homenageia o Dia das Mulheres, foi realizado em parceria com a Fatec de Americana.

O *Jornal do Porto*, de Porto Ferreira, informa que a BRK Ambiental, concessionária responsável pelos serviços de água e esgoto da cidade, realizou no mês de fevereiro o programa Portas Abertas para alunos da Ftec Professor Jadyr Salles.

O jornal *O Guaíra* informa que a 1ª turma do Etec de Guaíra teve 28 alunos aprovados em universidades. Segundo a matéria, foram 89,6% aprovações, sendo 25,6% em universidades públicas.

O *Jornal de Jundiá* reporta o início da segunda turma do curso de Empreendedorismo, Programação e Robótica, na Fatec Deputado Ary Fossen, em Jundiá.



O *Jornal do Debate*, de I.ins, informa que os alunos do curso Jurídico da Etcc visitaram em 27 de fevereiro o Palácio da Justiça, sede do Tribunal de Justiça do Estado de São Paulo, na capital.

Pontos positivos - A exposição “Mulheres Fortes”, em Santa Bárbara do Oeste; o curso de Empreendedorismo; o programa da BRK para alunos de escolas técnicas em Porto Ferreira e a aprovação de alunos da 1ª turma do Etec de Guaíra.

Riscos à imagem - A exposição do Centro Paula Souza na crise do MEC continua sendo negativa para a entidade.

Sugestões de ações: Pela sua originalidade, a exposição Mulheres Fortes, em Santa Bárbara do Oeste, pode ser melhor explorada. É uma pauta suculenta para revistas femininas como a *Marie Claire*, *Cláudia* e *TPM*. Aproveitando o Dia da Mulher, podemos enviar uma foto- legenda com os figurinos às seções femininas de jornais e noticiosos *online* em todo o país. Também podemos sugerir a pauta às afiliadas das principais emissoras de TV aberta do país que operam em Campinas. Vale, ainda, para os jornais da região, com destaque para o *Correio Popular*, de Campinas.

HP



13/3/2019

A demissão do nº 2 do Ministério da Educação, o secretário-executivo Luiz Antonio Tozi, ex-diretor do Centro Paula Souza, domina o noticiário do dia. Jornais, portais, rádios e TVs informam que, depois do afastamento, semana passada, de seis funcionários ligados ao escritor Olavo de Carvalho e aos militares, a cabeça de Tozi passou a ser pedida pelo guru e seus seguidores, que o acusavam de ser um “infiltrado tucano” na pasta.

Matéria do jornal *O Estado de S. Paulo* reporta que a presidente do Movimento Todos pela Educação, Priscila Cruz, se solidarizou com o ex-secretário-executivo: “(isso) não é um bom sinal. Ele estava fazendo um trabalho técnico. Essa gestão precisa entender a missão que o Ministério tem que cumprir, que é enfrentar a crise de aprendizagem dos alunos brasileiros e deixar de diversionismos. Há muito a ser feito. Espero que o novo secretário dê continuidade e aprofunde o trabalho que o Tozi iniciou”, disse.

Para substituir Tozi foi nomeado Rubens Barreto da Silva, que recém havia sido nomeado para o cargo de secretário executivo adjunto, depois que Eduardo Melo foi exonerado. A mídia lembra que Silva é muito próximo de Tozi e que trabalhou com ele no Centro Paula Souza.

O tom do noticiário é de que o ministro Ricardo Vélez Rodríguez, fortalecido por Bolsonaro – que disse que ele seria mantido no cargo –, atendeu às pressões de Olavo de Carvalho. De acordo com vários jornais, fontes do MEC disseram que a demissão de Tozi seria parte de um “acordo” entre Bolsonaro e Olavo, segundo o qual o “guru” pararia de publicar mensagens contra o Ministério em troca da exoneração.

O *GI Nacional* dá destaque para o suicídio de um aluno de 17 anos da Ftec de Jales, interior de São Paulo. Em nota, o Centro Paula Souza afirma que o aluno passou mal à noite no alojamento. O Centro explicou que o Samu foi acionado e a família, avisada. A nota diz ainda que “O Centro Paula Souza e a direção da Ftec se solidarizam com os pais do estudante pela fatalidade e esclarecem que as aulas na unidade foram suspensas nesta quarta-feira”.

Blogs diversos, como o *Catraca Livre*, noticiam que Etecs de vários bairros da capital e cidades do interior (Araçatuba, Baixada Santista, Barretos, Barueri, Bauru, Bragança Paulista, Campinas, Cotia, Marília, Ribeirão Preto, São José do Rio Preto, São José dos Campos e Sorocaba) vão prestar consultoria gratuita à população sobre declaração de Imposto de Renda.

O jornal *O Liberal*, de Americana, noticia que a Fatec da cidade promoverá um painel sobre inovação tecnológica e empreendedorismo. No dia anterior, ocorreram duas palestras sobre o mesmo tema na Ftec de Nova Odessa.

Pontos positivos - Os registros de mídia sobre a consultoria gratuita das Ftecs sobre o IR e o painel sobre inovação tecnológica em Americana.

Pontos negativos: A demissão do secretário-adjunto do MEC, Luiz Antonio Tozi, pouco tempo depois de ter sido nomeado para o cargo, não deve encerrar o ciclo de riscos de imagem do CPS em relação às disputas internas no Ministério. O suicídio de um aluno, como aconteceu com o garoto da Étec de Jales, é sempre muito triste. Mas a unidade do CPS reagiu bastante bem.

Sugestões de ações: 1. Consultoria para o IR – O projeto, desde que conte com o aval de entidades de classe (os contadores, por exemplo), pode ganhar grande repercussão. Sugerimos inicialmente uma pauta geral, a ser oferecida a um meio de comunicação de peso, como a *Globonews*. Depois, ela poderia ser enviada a todo o mailing estadual e nacional de economia. Também poderia ser regionalizada (o que não afetaria a pauta geral), inclusive com a indicação de porta-vozes em todas as regiões em que o projeto for implantado.

2. Suicídio em Jales – Sugerimos que a área de Comunicação do CPS entre em contato com a unidade de Jales e acompanhe o caso, conferindo se não há acusações de *bullying* ou outro problema afeito à escola.

29

14/3/2019

O *Estadão* e vários outros jornais destacam um novo capítulo da novela no Ministério da Educação: a nomeação para a secretaria executiva do MEC, pelo ministro da Educação, de Iolene Lima, diretora do Colégio Inspire, uma escola evangélica de São José dos Campos. Ela substituirá Luiz Carlos Tozi, ex-diretor do CPS, demitido por Véléz Rodríguez dois dias antes. O jornal assinala que Tozi fora afastado a pedido do presidente Jair Bolsonaro e que o ministro havia anunciado no mesmo dia que o secretário executivo-adjunto do MEC, Rubens Barreto da Silva – também ligado ao Centro Paula Souza –, seria efetivado como secretário executivo.

A revista *Época* publica um longo artigo: “Ricardo Véléz Rodríguez, um ministro em conflito”, criticando a atuação do ministro e a transformação do MEC em palco de luta ideológica. O CPS é citado no artigo.

Trote violento

O jornal *Marília Notícia* reporta que a mãe de um aluno da Etec Antônio Devisate, que não quis se identificar, diz que nas últimas semanas seu filho sofreu um trote promovido por estudantes mais velhos dentro das dependências da instituição educacional. De acordo com ela, seu filho teria sido “induzido a se vestir de mulher”. O garoto, porém, teria se recusado a tirar fotos e a dançar. Por isso, outros alunos o teriam hostilizado, segundo a mãe. A denunciante também diz que, ao se queixar com funcionários da Etec, obteve como resposta que se trataria de uma “tradição que ocorre todo ano com alunos do Ensino Médio”. O diretor da Etec, Benedito Goffredo, afirmou ao *Marília Notícia* que não se trata de um trote regular. “Nosso trote aqui é o trote chamado solidário, com arrecadação de alimentos para entidades assistenciais”, diz ele. O que alguns alunos teriam feito, de acordo com Goffredo, “na semana do Carnaval ou próximo dela”, seria “uma “brincadeira entre eles”. “Meninos vestidos de menina e por aí afóra, mas de forma absolutamente livre, sem nenhuma obrigatoriedade de nada. Foi apenas uma brincadeira e sempre muito livre; ninguém é obrigado a nada”, completou.

O suicídio do adolescente na Etec de Jales continua repercutindo na mídia regional, tendo sido publicado nos veículos *GI nacional*, no noticiário Tem Notícias 1ª e 2ª edição/ *TV Globo* São José do Rio Preto, nos jornais *Notícias Noroeste*, *Votunews*, *Jornal de Jales*, *Extre.net*, *Diário da Região* (São José do Rio Preto), *Rede Bom dia* e *Rádio Santa Fé*.

Já o *Atibaia Connection* noticia o lançamento de um aplicativo para fomentar o turismo na região desenvolvido por alunos do curso Integrado de Tecnologia da Informação da Etec Prof Carmine Biagio Tundisi, daquela cidade. O app, Guia Tur Atibaia, foi apresentado no evento Atibaia e Região Convention & Visitors Bureau ARC&VB, no Itapetinga Hotel. O app foi desenvolvido por alunos do curso Integrado de Tecnologia da Informação da Etec entre 2016 e 2018. Hoje, Vinícius Lima, Danilo Oliveira e Saulo Rodrigues são empresários e colocam no mercado o aplicativo, que tem como principal objetivo fomentar a divulgação do turismo de Atibaia por meio de uma ferramenta fácil e descomplicada.

O site *A Comarca*, de Matão, informa que a Prefeitura e o representante do Centro Estadual de Educação Tecnológica Paula Souza (Ceeteps), Marcelo Picchi, assinaram parceria para a implantação da Fatec na cidade.

O Liberal, de Americana, e o *SB 24 horas* noticiam que o tema Impactos da Violência na Vida da Mulher foi abordado em palestra da psicóloga e psicanalista Cristina Marcondes, no Anfiteatro da Etec Americana.

Pontos positivos - O desenvolvimento do aplicativo de turismo Guia Tur Atibaia por alunos do Etec de Atibaia e o anúncio da implantação de uma Fatec em Matão.

Riscos de imagem - O CPS continua sendo envolvido na balbúrdia do MEC, desta vez com a não confirmação da ida de Rubens Barreto da Silva para a Secretaria Executiva do Ministério. Outro ponto negativo é a acusação de mãe de aluno sobre suposto *bullying* realizado contra seu filho na Etec de Marília.

Sugestões de ações – **1. Aplicativo para turismo** – O lançamento do aplicativo para fomentar o turismo em Atibaia é uma excelente oportunidade de exposição do CPS. Sugerimos oferecê-la a um programa de TV como o *Como é que faz?*, da *Globo*, dado que provavelmente pode ser estendido a outros municípios. Posteriormente, a pauta pode ser enviada a revistas segmentadas, como as revistas *Viagem e Turismo* e *Viaje Mats*, bem como aos mailings estadual e nacional de tecnologia e turismo.

2. Bullying em Marília – Em relação a este tema, existe a possibilidade de que a posição do diretor da Etec, de reduzir a importância do possível trote, seja entendida como tergiversação. Deve ser considerada a possibilidade de o diretor emitir uma nota afirmando que a Etec fará uma investigação ampla para apurar os fatos. E a nota deveria ser enviada apenas ao veículo que noticiou o fato, o *Marília Notícia*.

15/3/2019

A dança das cadeiras no MEC continua dominando o noticiário, com menções indiretas ao Centro Paula Souza. A notícia principal continua sendo a indicação de Iolene Lima, diretora de uma escola batista de São José dos Campos, para a Secretaria Executiva da pasta. As menções ao CPS são relativas a Luiz Antonio Tozi, demitido pelo ministro Véliz daquele cargo, e a Rubens Barreto, que deveria substituí-lo. Ambos são egressos do CPS. O Centro também é mencionado em uma extensa reportagem ("Paralisa ideológica"), da revista *Veja*.

Reportagem do jornal *A Comarca*, de Matão, informa que a Comissão de Defesa e Proteção Animal da OAB local promoveu audiência pública na qual decidiu remeter à Câmara Municipal proposta para proibir o uso de animais para transporte de carga por tração e também o uso de fogos de artifício que emitam ruído. Segundo a reportagem, a comissão menciona o apoio da Etec para projetos de transporte sustentáveis e sem o uso de animais.

O jornal *Jundiaí Agora* menciona os 53 anos da Etec Vasco Venchiarutti, estabelecimento que ocupa o 10º lugar na lista das melhores escolas públicas do país. O *Popular*, de Mogi Mirim, reporta a comemoração dos 55 anos da Etec Pedro Ferreira Alves, que inaugurou recentemente um laboratório interdisciplinar (Etec Lab).

Diário de Suzano e *Mogi News* citam deputados que tomaram posse na Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo e que colocaram entre os objetivos de mandato a construção de Fatecs em suas cidades.

A Cidade On, de Campinas, informa sobre 140 vagas em cursos de *Food Style*, Grafite, Mídias Sociais e Design de Moda, oferecidos pela Secretaria Estadual de Desenvolvimento Econômico, em parceria com o Centro Paula Souza. O *Jornal da Cidade*, de Jundiaí, menciona a abertura de inscrições para o curso de salgadoiro, de cuja execução o Centro Paula Souza participa.

O suicídio do estudante na Etec de Jales continua a repercutir na mídia regional (Votuporanga e Presidente Prudente).

Pontos positivos: Citação da Etec na Comissão de Defesa e Proteção Animal da OAB; as comemorações das Etecs de Jundiaí e Mogi Mirim; e a abertura de vagas em cursos em diversas unidades do estado.

Riscos de imagem – A crise no MEC parece não ter sido estancada com a demissão de diversos funcionários de alto escalão. E continuam as investigações sobre o suicídio do estudante na Ftec de Jales.

Sugestões de ações – A proposta da OAB de Matão, de envolver o CPS no desenvolvimento de projetos sustentáveis de transporte, é um “gancho” para expandir o tema para a mídia regional e nacional. A área de Comunicação do CPS poderia identificar se há dentro das unidades projetos desenvolvidos internamente, para substituir a tração animal por métodos sustentáveis. É um tema de grande apelo popular, que pode despertar o interesse de jornais televisivos (Jornal Nacional, Jornal da Band, Fantástico, Jornal SBT, Jornal da Cultura). A pauta pode ser oferecida também a cadernos de cidades de grandes jornais (*Folha, Estado*). E a publicações segmentadas, como o programa Globo Rural.

H

X

16/3/2019

Dia particularmente fraco em termos de projeção do nome do Centro Paula Souza. No campo das notícias positivas, ressalte-se a gincana promovida pelos alunos da Etcc Rubens de Faria e Souza, de Sorocaba, que arrecadou 14 mil litros de leite para ações beneficentes, como reportado pelo *Cruzeiro do Sul online*. Já o jornal *O Liberal*, de Americana, noticia a 11ª Semana do Jovem Empreendedor, realizada em colaboração com a Fatec da cidade e que terminou com a arrecadação de 350 caixas de leite.

O *Diário do Litoral*, de Santos, divulga o oferecimento, pela Secretaria Estadual de Desenvolvimento Econômico, em parceria com o Centro Paula Souza, de 280 vagas para os cursos de *Food Style*, Grafite, Mídias Sociais e Design de Moda.

Nota da coluna Dia a Dia, da *Tribuna*, de Santos, lembra de ações que foram implantadas pelo Governo Estadual, como o Novotec Virtual, que oferece cursos técnicos EaD de curta duração usando a estrutura da Universidade Virtual do Estado (Univesp) e conteúdo do Centro Paula Souza.

Pontos positivos - A gincana de Cruzeiro do Sul, com potencial de expansão de mídia, e o Novotec Virtual.

Riscos de imagem - Não foram registrados.

Sugestões de ações - A arrecadação de leite na gincana de Sorocaba pode se transformar em pauta para as emissoras de rádio (como o evento já aconteceu, não há imagens para as emissoras de TV). Sugerimos as rádios da própria Sorocaba, como *CBN*, *Cacique Band FM* e *Vanguarda*.

RJ



17/3/2019

A notícia mais impactante do dia para o CPS indica que um aluno de 16 anos da Etec de Ribeirão Preto fez uma postagem na internet ameaçando repetir lá o massacre ocorrido em uma escola em Suzano, dias antes. A notícia foi divulgada principalmente pela *Rádio Clube 660 AM*, de Ribeirão Preto. Ouvido pela emissora, o diretor da Etec José Martiniano, professor João Ailton, informou que consultou o Departamento Jurídico e a direção do Centro Paula Souza, que o orientaram a fazer um Boletim de Ocorrência acionando a polícia. Segundo o diretor, a polícia fez diligências na casa do aluno e apreendeu máscaras e uma arma branca. José Martiniano também disse que entrou em contato com a mãe do aluno, que disse que ele era tranquilo e jamais mencionara ter sofrido *bullying*.

O jornal *O Estado de S. Paulo* publica reportagem mostrando como as oportunidades de emprego e aperfeiçoamento orientam as opções dos alunos das Fatecs e Etecs do Estado. A matéria partiu do Relatório Socioeconômico do primeiro semestre de 2019, elaborado pela Fundação de Apoio à Tecnologia (FAT, responsável pelos processos seletivos do CPS). De acordo com o levantamento, 26% dos aprovados no último vestibular escolheram o curso por terem interesse na área e 25,6% optaram pelas Fatecs por acreditarem que terão maiores oportunidades de emprego. No caso do “vestibulinho” para as Etecs, 30,4% dos ingressantes buscam melhorar o desempenho profissional e 28,6% desejam espaço no mercado de trabalho.

O jornal *Comércio do Jahu* informa que, apesar de a Fatec local ter parcerias com empresas para direcionar seus cursos para as demandas do mercado de trabalho, a cidade ainda registra queda no número de ingressantes no Ensino Superior. De acordo com o Panorama do Ensino Superior, em 2017 houve redução de 8,1% no número de alunos ingressantes na rede pública da microrregião. Já a taxa de evasão da Fatec de Jaú, segundo o diretor Robson Antonio Moreira, gira em torno de 10% a 15% – dentro dos padrões estabelecidos pelo Centro Paula Souza.

O CPS também é citado em reportagens sobre o curso grátis para salgadeiros (*Jornal da Região*, Jundiaí); sobre a parceria com o Conselho Regional de Corretores de Imóveis (Crecisp) para oferecimento de consultoria sobre o IR (*Jornal Cidade*, Rio Claro); e a parceria com o Governo do Estado para oferecer 140 vagas em curso de Economia Criativa, em Campinas (*Tribuna Liberal*, Sumaré).

Pontos positivos: A reportagem de *O Estado de S. Paulo*, sobre como oportunidades de emprego e melhoria profissional movem alunos das Fatecs e Etecs; e as matérias sobre parcerias e cursos do CPS.

Riscos de imagem - A informação sobre a postagem de um aluno da Etec de Ribeirão Preto, dizendo estar disposto a promover um massacre na escola. No entanto, a resposta rápida, transparente e eficiente do diretor, em entrevista à *Rádio Clube 660 AM*, reduziu muito o risco.

Sugestões de ações – 1. Ameaças - Sugerimos que a área de Comunicação do CPS mantenha estreito contato com a unidade de Ribeirão Preto para o monitoramento do tema.

2. IR – A pauta sobre a consultoria sobre o Imposto de Renda, agora realizada em parceria com o Crecisp, pode ser bastante ampliada. Sugerimos uma pauta geral, com todas as unidades que o oferecerão. Pode ser oferecida a telejornais voltados a serviços, como o SPTV, da *Globo*. E, então, regionalizada com as informações sobre cada unidade e oferecida em todo o Estado de São Paulo, prioritariamente nas seções de Economia. Destacamos a oportunidade de capacitar porta-vozes para fazer frente à demanda de mídia que se apresentará.

af



18/3/2019

Entre os destaques do dia de interesse do Centro Paula Souza está o projeto da Etec Professor Giglio, de Osasco, sobre reciclagem de lixo eletrônico (componentes de computadores) que será levado à 3ª Feira de Invenção e Criatividade (FIC), integrante da 17ª edição da Feira Brasileira de Ciência e Engenharia (Febrace), a ser realizada entre 19 e 21 de março no prédio do Inova USP. Ao todo, 20 projetos de unidades do CPS serão expostos na Febrace neste ano. A reportagem saiu no *Correio Paulista*, *Brazil News* e *Visão Oeste*. O trabalho é liderado pelo professor Luiz Cezar Pena e tem como mote mostrar aos visitantes como é possível transformar o que seria descartado em material educativo. O projeto Criando Jogos Educativos com Lixo Eletrônico será apresentado em formato de *workshop*. Segundo a reportagem, “o público aprenderá como utilizar componentes de computadores, como teclados, mouses e placas, para criar brincadeiras como jogo de damas, resta-um e palavras cruzadas”. Para os participantes, uma oficina de montagem dos brinquedos também mostrará como os jogos podem ser utilizados na alfabetização de jovens e adultos e até mesmo como fonte de renda.

Primeiro lugar

A conquista do 1º lugar do desafio EDP University Challenge por alunos da Fatec Guaratinguetá saiu no site *Brazil News*. O EDP University Challenge é um projeto global para jovens universitários do Brasil, Portugal e Espanha, cujo objetivo é estimular os estudantes de graduação, pós-graduação e mestrado a colocar em prática o conhecimento acadêmico, promovendo maior ligação entre as universidades e o mundo corporativo.

A exposição Transparência Feminina no Welcome Center, dos alunos do curso Têxtil e Moda da Fatec de Americana, foi citada nos sites *Região Hoje* e *Newsletters*.

O jornal *ABC do ABC* informa que a construção de uma Fatec na região é um dos objetivos da Frente Parlamentar do Grande ABC.

O *Jornal da Região*, de Jundiaí, informa que a TVTEC, da Prefeitura de Jundiaí, em parceria com o Centro Paula Souza, abriu as inscrições para mais quatro *workshops* gratuitos: Práticas de Entrevistas para Youtube, Técnicas de Apresentação de TV e Internet, Oficina de Direção de Atores e Planejamento Fotográfico para Viagens. Todos com 15 vagas.

O site *Garça Online* informa que a diretora da Fatec Garça, Cássia Bassan, prestigiou o evento Café com a Indústria 4.0, ouvindo também o coordenador do curso de Tecnologia em

2

Gestão Empresarial, Antônio Cesar Dall Evedove, que abordou a 3ª Feira do Empreendedorismo, a acontecer nos dias 25 e 26 de abril em Garça.

A ameaça de um aluno, de cometer um massacre na Etec de Ribeirão Preto, continua repercutindo na mídia regional (*Diário FM, Portal Revide, A Cidade ON*), da mesma forma que as investigações sobre o estudante da Etec de Jales que se suicidou (*Jornal de Jales*).

Pontos positivos - O principal, sem dúvida, é conquista do 1º lugar no desafio EDP University Challenge por alunos da Fatec Guaratinguetá. Destaque ainda para o projeto de reciclagem de lixo eletrônico, que a Etec de Osasco apresentará na Fcbrace. Sem esquecer as ofertas de cursos, que sempre suscitam divulgação positiva para o CPS.

Riscos de imagem - A repercussão da ameaça de um aluno da Etec Ribeirão Preto, de repetir o massacre de Suzano. Embora não haja prova de qualquer relacionamento entre a morte e a Etec, a permanência, na mídia, de notícias a respeito das investigações sobre o suicídio de um aluno em Jales é ruim para a instituição.

Sugestões de ações – 1. Desafio EDP - Sugerimos que a área de Comunicação do CPS pesquise qual é o projeto que levou os alunos da Fatec de Guaratinguetá a vencerem o EDP para, então, elaborar o melhor plano de divulgação na mídia.

2. Reciclagem de lixo eletrônico - O projeto dos alunos da Etec de Osasco, de reciclagem de lixo eletrônico, tem grande potencial de divulgação. Sugerimos que ele seja enviado inicialmente a um noticiário de TV (Hoje, Jornal Nacional, da TV Globo, ou Cidades e Soluções, da *Globonews*). Após as primeiras divulgações, a pauta pode ser enviada aos mailings estadual e nacional de ciência, tecnologia e cidade.

3. Moda em Americana – A exposição Transparência Feminina poderia ser proposta, com fotos, aos mailings estadual e nacional de moda.

4. Jundiá – Os cursos oferecidos em parceria com a TVTEC, voltados para a área de comunicação, podem gerar pautas para meios segmentados, como as revistas eletrônicas *Imprensa* e *Negócios da Comunicação*.

19/3/2019

Em vários veículos do interior de São Paulo, continua a repercussão do caso do aluno da Etec de Ribeirão Preto que ameaçou reproduzir o massacre de Suzano na escola. O *Correio Popular*, de Campinas, faz uma ampla reportagem sobre boatos nas redes sociais, que alimentam o pânico entre jovens e pais de alunos.

A confusão do MEC também continua, com respingos para o CPS, desta vez pelo fato de três protagonistas (Luiz Antonio Tozi, Rubens Barreto Silva, ambos do CPS, e Iolene Lima) serem de São José dos Campos, no Vale do Paraíba. As matérias saíram nos principais jornais do Vale.

Reportagem da *Folha de Itapetininga* mostra que encontrar oportunidades de emprego e de sucesso profissional são as metas dos alunos das Fatecs e Etecs, de acordo com o Relatório Socioeconômico do 1º semestre de 2019, elaborado pela Fundação de Apoio à Tecnologia (FAT).

Vagas nas Etecs

A disputa por uma vaga nas Etecs de São Carlos cresceu 67,5% em relação a 2018. Os cursos mais disputados foram os de Enfermagem e Administração, com mais de seis candidatos concorrendo a uma vaga. A matéria está no *G1 nacional* e no site *Cidade ON*.

O deputado estadual Thiago Auricchio, em primeiro mandato, propõe a formação de uma bancada do ABC na Assembleia Legislativa para defender temas de interesse comum, entre eles a abertura de uma Fatec na região. Notícia publicada pelo *Diário do Grande ABC* e *ABC Repórter*.

A *Tribuna do Alto Tietê* reporta que alunos das Etecs participam da 17ª edição da Feira Brasileira de Ciências e Engenharia (Febrace) com 20 projetos e que estudantes da Etec de Suzano apresentam o trabalho Inovação na Produção Sustentável de Poliuretano.

A *Folha de S. Paulo* e o *Yahoo* trazem matéria informando que o Instituto Alana abriu inscrições para o prêmio Desafios Criativos da Escola de 2019 e, entre os exemplos de premiações anterior, cita o trabalho dos alunos do Etec Jaraguá, em São Paulo, que ajudaram a montar aulas de História, Filosofia e Sociologia em torno do tema "A visão do rap".

O site SEGS informa que alunos das Etecs de Barueri participam do Open Day Career, promovido pela multinacional GFI, empresa alemã de TI.

O *Portal Hortolândia* noticia que a Prefeitura da cidade articula a implantação de uma Fatec na cidade.

Pontos positivos: Crescimento da procura por vagas nas Fatecs e Etecs de São Carlos; participação de estudantes das Etecs na 17ª Febrace; reivindicação de novas Fatecs para o ABC e para Hortolândia; prêmio Desafios Criativos da Escola de 2019.

Riscos de imagem - A continuidade da repercussão do caso do aluno da Etec de Ribeirão Preto que ameaçou realizar um massacre na escola.

Sugestões de ações – 1. São Carlos - A alta na demanda por cursos das Etecs em São Carlos pode gerar maior divulgação regional. Por exemplo, junto às emissoras locais afiliadas a grandes redes de TV aberta, como a *FPTV* (Globo) e a *Band*.

2. Etec de Suzano – Sugerimos que a área de Comunicação do CPS avalie o trabalho dos estudantes da Etec de Suzano, junto com os professores responsáveis. A depender da profundidade ele pode gerar uma pauta, por exemplo, para a revista segmentada *Química & Derivados*. Ou ser enviada ao mailing estadual de educação e inovação.

19



20/3/2019

Reportagem da *EPTV* de São Carlos mostra que a procura por cursos profissionalizantes quase que dobrou no primeiro semestre de 2019 no Estado de São Paulo. A média passou de 2,68 alunos por vaga no 1º semestre de 2018 para 4,49 alunos por vaga em 2019. Para alguns cursos, assinala a reportagem, o número pode ser ainda maior até 15 alunos/vaga. Antonio de Godoy, diretor da Etec de Ibaté, afirma que a porcentagem de aprovação nas universidades em relação ao número de formandos é de 50%.

Em entrevista à *Rádio 950 AM/Marília*, o presidente estadual do Creci (Conselho Regional dos Corretores de Imóveis), José Augusto Viana Neto, fala sobre o convênio estabelecido entre o Conselho e o Centro Paula Souza para cursos EaD de Técnico em Transações Imobiliárias, visando à formação de corretores.

O *Diário de Taubaté* traz matéria com Ivan Santos, professor das Etecs Parque da Juventude e de Esportes, na capital. Ele é auxiliar técnico da Seleção Brasileira de Futsal, que conquistou a medalha de prata nos Jogos Mundiais das Olimpíadas Especiais, nos Emirados Árabes Unidos. O professor do curso de Meio Ambiente e Recursos Hídricos da Faculdade de Tecnologia (Fatec) de Jaú e coordenador da Estação Hidrometeorológica, José Carlos Toledo Veniziani Júnior, é fonte para o jornal *Comércio de Jahú* online sobre a chegada do outono.

A Etec Professor Camargo Aranha, de São Paulo, referências no estado, é citada em reportagens de vários veículos, entre eles a rádio *CBN*, como uma das 24 escolas estaduais que sofrem com problemas de infraestrutura. Nesta Etec, segundo a reportagem, “os alunos do primeiro ano do Ensino Médio começaram as aulas antes do Carnaval, mas o professor de Química só apareceu há duas semanas. E até agora, nada dos materiais de Inglês, Sociologia e Filosofia”. O CPS diz que dois professores de Química pediram demissão no início de fevereiro e aí começou o processo de substituição. E culpa o MEC pela demora na entrega dos livros do triênio 2018 a 2020.

Ribeirão Preto

O caso do aluno que ameaçou repetir o massacre de Suzano em uma Etec de Ribeirão Preto continua repercutindo, agora com postagens semelhantes em outras cidades. Em Lins, a tragédia de Suzano foi pauta de aula no curso técnico de Serviços Jurídicos da Etec, informa o *Jornal Debate*. A *Rádio SP Record Ribeirão* informa que a PM continua na Etec e que, em São Carlos, os alunos e professores estão discutindo medidas de segurança.

O jornal *Mundo Lusitana*, ligado à comunidade portuguesa em São Paulo, noticia a conquista do 1º lugar, por alunos da Fatec Guaratinguetá, do desafio EDP University Challenge. O grupo ganhou uma viagem de sete dias a Portugal. O 2º lugar ficou com uma parceria de alunos da Fatec Baixada Santista e da Faculdade Cásper Líbero. Outro grupo da Fatec Guaratinguetá ficou na 4ª colocação.

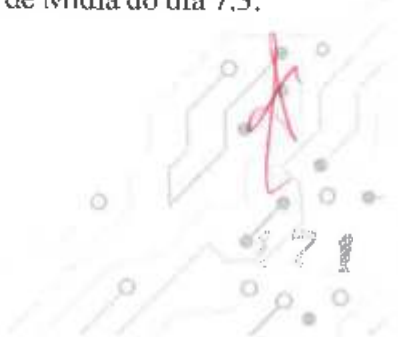
O site *Debate Notícias* informa que o vereador Alex Barreto, presidente da Câmara Municipal de Panorama, foi recebido pelo responsável da área de Gestão de Convênios do Centro Paula Souza, Antonio Augusto Covello. Ele apresentou estudo que indica a necessidade de cursos do CPS na cidade.

Pontos positivos - A matéria da EPTV sobre aumento de procura por vagas nas Fatccs e Ftecs; os projetos de estudantes do Paula Souza na 7ª edição da Febrace; a entrevista com Ivan Santos, técnico da Seleção Brasileira de Futsal; a entrevista com José Carlos Toledo Veniziani Júnior, da Fatec de Jau; a conquista do 1º lugar no desafio EDP University Challenge pelas alunas da Fatec de Guaratinguetá.

Riscos à imagem – Os problemas apresentados pela reportagem da *CBN* na Ftec Professor Camargo Aranha podem gerar desgastes maiores se algum meio de comunicação somá-los a outras dificuldades enfrentadas pelo CPS, por exemplo em Santos, Sumaré e Araraquara. Sugere-se um acompanhamento minucioso da mídia e das redes sociais. E prosseguem, ainda que com riscos reduzidos, as ameaças associadas ao aluno da Etcc de Ribeirão Preto e às investigações sobre o suicídio de um jovem em Jales.

Sugestões de ações – 1. Cursos profissionalizantes – A pesquisa citada pela matéria da *EPTV* pode dar o *lead* para uma pauta geral, com dados e números do CPS, a ser oferecida a um grande meio de comunicação (jornais como a *Folha* e o *Estado*). Depois da publicação, a pauta pode ser enviada aos mailings estaduais de economia e educação. A pauta também pode ser regionalizada com dados das unidades do CPS que registraram aumento de procura, sem prejuízo da pauta geral. A matéria teria o condão de reduzir o impacto causado por pesquisa realizada pelo Insper, negativa para o Ensino Médio técnico. Ver a Análise de Mídia do dia 7.3. Acesso pelo link geral.

I



21/3/2019

Iniciativas inovadoras de alunos de Fatecs e problemas localizados em algumas Etecs são os destaques do dia. No primeiro caso, o estudante Abner Augusto Barbosa, do curso de Gestão de Negócios e Inovação (GNI) da Fatec Pindamonhangaba, em sociedade com Gabriel Motta, Carolina Nascimento, Rodrigo Rocha (ex-aluno da Fatec), Hugo Almeida, Wandy Ludgero e Yasser Nasser fundaram, em 2018, a *startup* Você Recicla que, por meio de um aplicativo, conecta profissionais catadores de materiais recicláveis com empresas e pessoas físicas geradoras de resíduos (reportado pelo jornal *Tribuna do Norte*, de Pindamonhangaba, e pelo portal *Valeflash*).

Meteorologia

Em outra frente, dez alunos e cinco professores de diferentes cursos da Fatec de Tatuf desenvolveram uma estação meteorológica dentro da faculdade, que já está captando dados – como clima, volume de chuva e velocidade dos ventos na região –, que podem ser compartilhados com a Defesa Civil, agricultores, bombeiros, Comitê de Bacias Hidrográficas etc. A matéria foi reportada no noticiário Tem Notícias, 2ª edição/TV TEM/Itapetininga e região.

Segundo a *Gazeta de Limeira*, o prefeito Mario Botion, em audiência na Casa Civil do Governo de São Paulo, apresentou uma série de reivindicações ao Executivo estadual, entre elas a instalação de uma Fatec e uma Etec na cidade.

Matéria do *Agora São Paulo* informa sobre um mutirão promovido pelo Sindicato dos Comerciantes, em parceria com a Prefeitura de São Paulo, para oferecer seis mil vagas de empregos, bem como 1.300 oportunidades para cursos de capacitação – 1.000 dos quais abertas pelo CPS.

O Portal *R3* reporta que um grupo de alunos da Fatec de São José dos Campos participou do 2º Workshop do Plano de Desenvolvimento de Logística (PDLG), que atraiu empresários do setor logístico. E a *Rádio Jauense 820 AM* noticia um evento no Dia Mundial da Água com a participação da Fatec local em debate sobre o tema das barragens.

Santos

O Diário do Litoral traz à tona novamente a questão do prédio da antiga Hospedaria dos Imigrantes, em Santos.

Reportagem do *Estadão* informa que, depois do atentado em uma escola de Suzano, o Governo do Estado está sugerindo que as escolas, inclusive Fatecs e Etecs, tenham uma linha

direta com a Polícia Militar. Segundo a PM, essa interação entre as escolas e a polícia deve trazer uma melhor percepção de segurança nas instituições de ensino.

Uma aluna da Etec de Ibaté assustou os colegas ao afirmar que tinha contato com um dos autores do massacre de Suzano, de acordo com o *Site de Notícias*. Segundo colegas, a aluna sofria *bullying* na escola. O site reporta que, procurado, o CPS informou que a direção da Etec já tomou providências para garantir a segurança dos alunos e que, ao mesmo tempo, realizou reuniões com os familiares da aluna.

O CPS continua sendo mencionado em matérias sobre a crise do MEC. A *Folha de S. Paulo* reporta que o MEC criou grupo para fazer análise ideológica do Enem; o mesmo jornal reporta que a bancada evangélica está boicotando o ministro Vélez Rodríguez e que a ala militar quer indicar o ex-reitor da UnB, Ivan Camargo, para a Secretaria Executiva da pasta.

Pontos positivos - O aplicativo para conectar catadores e interessados na reciclagem de lixo; o mutirão de empregos e cursos de capacitação em São Paulo, o desenvolvimento de estação meteorológica em Tatuí e a participação de alunos da Fatec São José dos Campos em *workshop* de plano de logística.

Riscos à imagem – Ressurge a polêmica entre o CPS e a Prefeitura de Santos a respeito do funcionamento da Fatec na antiga Hospedaria dos Imigrantes. Pode ter desdobramentos. E no caso da menina de Ibaté, pode parecer que a escola não fez nada para coibir o *bullying*.

Sugestões de ações – 1. Ibaté – Sugerimos um acompanhamento de perto do caso, principalmente identificando se houve mesmo o *bullying*, de forma a preparar uma eventual resposta a publicações de maior peso.

2. Catadores – A criação do aplicativo em Pindamonhangaba tem forte potencial de mídia. Sugerimos o envio da pauta aos principais meios de comunicação do Vale do Paraíba, como a *TV Vanguarda (Globo)* e a *BandVale* (além do jornal *O Vale*), sempre tentando entrar nas redes estadual e, talvez, nacional.

3. Tatuí – A montagem da estação meteorológica em Tatuí, embora já tenha sido destaque na TVTem pode ser dirigida a programas e publicações de ecologia, como o Repórter ECO, da *TV Cultura*.

4. Empregos e cursos – A oferta associada de vagas e cursos de capacitação em SP pode gerar um artigo sobre a necessária interação entre as duas atividades, a ser assinado por um dirigente do CPS e oferecido a um grande jornal de SP: *Folha* ou *Estado*. Após a publicação o artigo pode ser modificado e enviado aos mailings estadual e nacional de Opinião.

22/3/2019

Reportagem da *TV Cultura* mostra um projeto de alunos de escolas públicas de São Paulo que vai rodar o mundo. Os alunos da Etec Parque da Juventude, na Zona Norte da capital, foram escolhidos pela ONU numa campanha mundial para desenvolver um jogo de tabuleiro com o tema “Educação para a justiça”. O programa tem parceria com a USP. O protótipo final será transcrito para o inglês e enviado à ONU até o final de abril. O jogo será industrializado e distribuído pela Unesco a escolas do Brasil e do mundo. No final da reportagem, os professores Leandro Karnal e Luiz Felipe Pondé teceram considerações sobre o projeto.

O *Diário de Santa Bárbara* noticia que a Etec da cidade participou da 17ª edição da Febracc com o projeto Adesivo transdérmico para a cicatrização de feridas de diabéticos mellitus a partir de resíduos vegetais com carotenoides e óleos essenciais. A feira contou com 20 projetos de Etecs.

O *Jornal da Cidade*, de Jundiaí, reporta que o estudante Gustavo Paz, do curso técnico de Agropecuária da Etec Benedito Storani, de Jundiaí, conquistou a medalha de ouro de tênis unificado nos Jogos Mundiais das Olimpíadas Especiais, disputados em Abu Dhabi, nos Emirados Árabes Unidos, entre 14 e 21 de março.

O Tem Notícias da *TV TEM - Globo/Itapetininga* traz reportagem sobre o Dia da Água mostrando alunos da Etec Barão de Suruí, de Tatuí, no monitoramento do Rio Tatuí.

Em entrevista ao jornal *Comarca de Matão*, o prefeito Edinardo Esquetini diz que uma das prioridades da administração é ampliar o prédio provisório que abrigará a Fatec na cidade. O jornal *O Liberal*, de Americana, informa que o Tribunal de Justiça do Estado anulou três leis municipais que autorizavam doação de áreas. O órgão contesta, entre outras, a cessão que a Prefeitura fez de um terreno ao Tribunal de Justiça do Estado ao Centro Paula Souza – o caso ainda não foi a julgamento.

A *Gazeta do Rio Preto* noticia que a Fatec da cidade integra o Comitê Gestor da Prevenção e Combate a Incêndios e Queimadas. A *Gazeta de Limeira* publica reportagem na qual o vice-prefeito da cidade diz que uma das prioridades da administração municipal é a vinda de uma Fatec para a cidade.

O *Diário do Litoral* informa que os alunos da Etec Ruth Cardoso participam da Campanha Verão Limpo 2019 em São Vicente, com o objetivo de superar a marca de 20 mil itens de microlixo coletados.

2



O jornal *ABC do ABC* noticia que a Secretaria de Desenvolvimento Econômico realiza visita monitorada à Fatec Diadema para mostrar às empresas instaladas na cidade a estrutura de ensino especializado oferecido pelo município no setor de cosméticos.

Reportagem do site *Região em Destake* informa que a Fatec de São Carlos estuda a implantação de novos cursos em parceria com a indústria.

MEC

O CPS volta à ribalta na crise do MEC com a demissão de Toluene Lima da Secretaria Executiva do Ministério da Educação, dias depois de ter sido indicada. É a terceira mudança em dez dias.

Pontos positivos - Os projetos da Etec Parque da Juventude, em São Paulo, que foram escolhidos pela ONU; o trabalho dos estudantes de Santa Bárbara, os vários pedidos de administrações municipais por Fatecs e Etecs, a medalha obtida pelo estudante da Etec de Jundiaí; a participação da Fatec de Rio Preto na prevenção de queimadas e de estudantes na campanha Verão Limpo, em São Vicente.

Pontos negativos - Pouca visibilidade para várias conquistas do CPS. Por exemplo, o projeto Redução da toxicidade de efluentes de curtumes até as condições de água potável, da Etec Prof. Carmelino Corrêa Junior, de Franca, ficou com o 1º lugar da categoria Engenharia na 17ª edição da Febrace, mas essa informação saiu apenas no site do CPS. O projeto, assim como os desenvolvidos pelos estudantes da Etec Parque da Juventude e da Etec de Santa Bárbara poderiam ter sido melhor explorados.

Riscos à imagem - Não foram constatados.

Sugestões de ações – 1. ONU - O projeto dos estudantes da Etec Parque da Juventude já havia sido abordado na Análise de 21.2. Quando o *game* for finalizado, sugerimos oferecê-lo a um programa de TV de grande porte, como o *Como é que faz?*, da *Globo*. Depois, pode ser enviado aos mailings estadual e nacional de cidades, política, tecnologia e educação. 2. Adesivo Transdérmico – O projeto pode ser oferecido a uma publicação de interesse científico, como a *Revista Fapensp*, *Superinteressante* ou *Galileu*. E, depois da publicação, pode ser enviado a todo o mailing estadual e nacional de educação, ciência e inovação. 3. Ouro - O estudante que ganhou medalha de ouro nas Olimpíadas Especiais pode ser personagem de programas de TV que enfatizam a superação, como os de Fátima Bernardes e Serginho Groisman.

23/3/2019

Matéria do *ABC Repórter* apresenta o corpo docente do Curso Superior de Tecnologia em Jogos Digitais da Fatec Antonio Russo, de São Caetano do Sul, se posicionando contra a ideia amplamente disseminada de que jogos digitais ou videogames são responsáveis por atos de violência, como os que ocorreram na escola de Suzano. Os professores chamam a atenção para a “estigmatização de milhares de pessoas que trabalham nesta indústria”.

A notícia da premiação da Fatec de Guaratinguetá na edição de 2018 do University Challenge, competição da EDP, saiu hoje no jornal *O Vale*, de São José dos Campos. Já a conquista da medalha de ouro na disputa de tênis unificado pelo estudante da Lítec de Jundiaí, Gustavo Paz, nos Jogos Mundiais das Olimpíadas Especiais, disputados nos Emirados Árabes Unidos, é destaque no *Jornal da Cidade* (Jundiaí) e *Jornal de Jundiaí*.

O mutirão gratuito de emprego, que oferece cursos em escolas ligadas ao CPS (maquiador, técnico de vendas e cuidador de idosos) foi matéria do *Agora SP*, *SP Repórter* e *Correio do Povo*. *A Folha da Cidade*, de Araraquara, noticia que a Etec Profa. Anna de Oliveira Ferraz sediará mais uma campanha de cadastro para doação de medula óssea.

A demissão de Iolenc Lima da Secretaria Executiva do MEC continua repercutindo e respinga no Centro Paula Souza.

Pontos positivos - O posicionamento dos professores da Fatec Antonio Russo, de São Caetano do Sul, sobre videogames; a campanha de doação da medula óssea sediada pela Etec de Araraquara; o mutirão de empregos com apoio do CPS e a medalha de ouro conquistada por um estudante da Etec de Jundiaí.

Riscos à imagem – As ameaças à imagem do CPS estão mais distantes, mas não desapareceram, na disputa interna ao MEC.

Sugestões de ações Sugerimos a transformação do posicionamento dos professores da Fatec de São Caetano do Sul sobre os jogos eletrônicos em artigo, a ser oferecido inicialmente a um grande jornal (*Folha* ou *Estadão*), e como pauta para um grande revista nacional (*Veja* ou *Época*). Após as primeiras publicações, o artigo, modificado, pode ser oferecido aos mailings estadual e nacional de Opinião. A pauta pode ir para as editorias de cidade de jornais, além de emissoras de rádio e TV de todo o país. Também podemos enviá-la à mídia segmentada de games (publicações como *Entertainment + Game World*, *Super GamePower*, *NGame Brasil*, *Nintendo World*).

24/3/2019

O noticiário do dia se destaca pelo volume de notícias positivas para o CPS.

O *Diário do Litoral*, de Santos, noticia que o projeto Redução da toxicidade de efluentes de curtumes até as condições de água potável, da Etec Prof. Carmelino Corrêa Junior, de Franca, ficou com o 1º lugar da categoria Engenharia na 17ª edição da Feira Brasileira de Ciências e Engenharia (Febrace). O trabalho é de autoria da aluna Havilla Layane Matos Cardoso, orientada pela professora Joana D'Arc Félix. O mesmo projeto recebeu outras quatro premiações.

Ao todo, trabalhos de oito unidades do Centro Paula Souza conquistaram 15 prêmios no evento. A Febrace contou com a participação de 20 projetos de estudantes de 17 Etecs. Tratando do mesmo tema, *O Liberal*, de Americana, reporta as premiações dos projetos das Etecs de Santa Bárbara d'Oeste e Hortolândia. O primeiro, de autoria das alunas Arielly Samara Perez e Lillian Galvani Dias, com orientação da profª Vivian Marina, recebeu o Prêmio Abritec e o Prêmio Destaque do Instituto 3M. As duas estudantes são da Etec Prof. Dr. José Dagnoni e desenvolveram um adesivo transdérmico para cicatrização em feridas de diabéticos, a partir de resíduos vegetais com carotenoides e óleos essenciais.

O jornal informa também que um projeto de humanas deu o prêmio de 2º lugar nesta área para a Etec de Hortolândia. Foram premiados os alunos Vinicius Barbieri de Mcneses e Pedro Henrique Rodrigues de Souza. Eles são autores do projeto Bookstech – acervo digital integrado à biblioteca física e tiveram o acompanhamento das professoras Priscila Batista Martins e Juliana Godoy de Sá.

O jornal *O Globo* traz perfil da química Joana D'Arc Félix de Souza, professora da Escola Técnica Estadual Prof. Carmelino Corrêa Júnior, em Franca, que trabalha no reaproveitamento de resíduos.

A *Folha da Região*, de Araçatuba, traz entrevista com a prefeita de Andradina, Tamiko Inoue, na qual ela afirma que desistiu de trazer uma Fatec para a cidade porque “não é prioridade do Governo do Estado expandir o número de Fatecs”.

Reportagem da *Tribuna Liberal*, de Sumaré, reporta que a Prefeitura está articulando, junto ao Governo do Estado, a vinda de uma Fatec para a cidade.

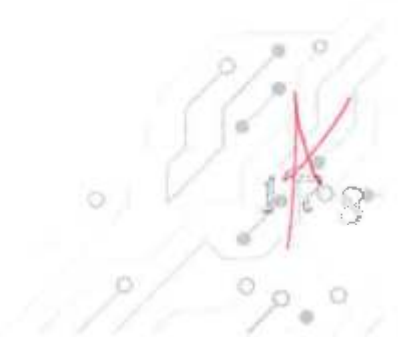
Pontos positivos: A premiação dos alunos das Etecs – num total de 15 conquistas, inclusive o 1º lugar na categoria Engenharia – na Febrace, além do projeto Bookstech. O perfil traçado por *O Globo* da profª. Joana D'Arc Félix.

Sugestões de ações – 1. Projetos premiados – Sugerimos que cada projeto premiado ganhe um plano próprio de divulgação. Podemos, também, elaborar uma pauta conjunta sobre a inovação que nasce no CPS, a ser oferecida a um grande meio de comunicação, talvez o *SPTV*, da Rede Globo. Posteriormente, a pauta pode ser enviada aos mailings estadual e nacional de tecnologia, inovação e educação. Podemos, ainda, regionalizar a pauta de acordo com a unidade de origem de cada projeto premiado e ampliar a divulgação em suas áreas – o que já acontece parcialmente. Pode ser uma pauta também para um grande meio de comunicação internacional, como *The New York Times*, *BBC* ou *Reuters*.

2. Bookstech - Esta Análise trouxe sugestões de divulgação desse projeto desde o primeiro dia do ano. Elas se mantêm e, com a premiação, ele pode ser oferecido também a publicações segmentadas como a *BBD – Revista Brasileira de Biblioteconomia e Documentação*.

3. Profa. Joana D'Arc Félix – O perfil apresentado pelo jornal *O Globo* delinea uma excelente personagem, que pode ser sugerida a vários outros meios de comunicação de primeira linha, como o *Fantástico*, da *TV Globo*. E também a meios de comunicação internacionais, como o jornal *The New York Times*.

2



25/3/2019

O portal *São Carlos Agora* veicula a notícia de que a Fatec da cidade estuda a implantação de novos cursos em parceria com a indústria local. O assunto foi discutido durante uma reunião com a diretoria do Centro das Indústrias do Estado de São Paulo (Ciesp) – Regional São Carlos. A ideia é definir os cursos que poderiam colaborar com mão de obra qualificada para as indústrias.

A demissão de mais um funcionário do MEC, a secretária de Educação Básica, Tânia Almeida, diretora da Fatec de São Carlos, foi publicada em toda a grande mídia nacional, respingando na instituição. Tânia pediu demissão depois de saber que o MEC, à sua revelia, adiou a avaliação de alfabetização das crianças para 2021.

O *Jornal da Região*, de Jundiá, cita a participação da Etec no programa Horta Escolar, com fornecimento de alimentos orgânicos produzidos no Vale Verde, que fica na Etec Benedito Storani.

Santos

A *TV Record* de Santos informa que os alunos da Etec Escolástica Rosa voltaram às aulas depois de vários meses de impasse. O prédio onde a escola funcionava teve problemas em dezembro, e os alunos tiveram que ser transferidos para outra localidade. A reportagem ouviu a diretora, Ieda Couto Estácio, que falou sobre as providências para o retorno dos alunos. Ela explicou que apenas o curso de Metalurgia permaneceu no prédio da Fatec Rubens Lara, em função da especificidade técnica do laboratório.

O *GI Nacional* e o portal *São José dos Campos* informam que a Etec Cônego José Bento – Escola Agrícola de Jacareí e a Secretaria de Meio Ambiente renovaram o convênio para abrigo e cuidados de animais de médio e grande portes (equinos e bovinos) que não são considerados domésticos, recolhidos pela Prefeitura em vias públicas. O *Vale News* noticia que representantes da Fatec de Jacareí e do CPS participam do CDTI (Centro de Desenvolvimento de Tecnologia e Inovação) – Incubadora de Jacareí, que até o dia 30 de março receberá inscrições para seu processo seletivo de *startups* e empreendedores.

O *Brazil News* informa que estudantes da Etec de Americana desenvolveram um projeto que visa a dar nova destinação a um terreno da Administração Municipal, antes usado como depósito de lixo.

A *Tribuna na Web*, de Jales, cita a participação da Etec da cidade nas comemorações do 78º aniversário do município. No dia 4, a Etec Dr. José Luiz Viana Coutinho promoverá a 7ª

2

edição da Agritec, com o objetivo de transmitir e aprimorar conhecimentos importantes para a formação dos alunos, aproximação dos futuros egressos com o mercado de trabalho, divulgação de tecnologias aos produtores rurais e promoção do desenvolvimento do agronegócio da região.

O Bom Dia Cidade/*TV Globo* Ribeirão Preto e Franca traz matéria sobre as datas do Vestibulinho das Etecs para o 2º semestre de 2019, com ênfase na possibilidade de redução em 50% da taxa de inscrição.

Pontos positivos - A parceria com a indústria da Fatec de São Carlos; a volta às aulas dos alunos da Ftec Escolástica Rosa, em Santos; a participação da Etec de Jundiaí no programa Horta Escolar; a participação de estudantes da Etec de Americana em projeto para dar nova destinação a um terreno da administração municipal.

Pontos negativos - Ainda a crise do MEC.

Sugestões de ações: 1. São Carlos - A implantação de novos cursos da Fatec de São Carlos em parceria com a indústria local pode ser melhor explorada na mídia local e regional, uma vez que só foi publicada em um pequeno site. Sugere-se escalar professores para dar entrevistas falando sobre as possibilidades que os cursos abrem no mercado de trabalho. Boa pauta para a *EPTV* e as demais afiliadas de grandes redes de TV aberta na região, como *Record* e *Band*.

2. Terreno em Americana - A iniciativa de estudantes da Etec de Americana, visando a encontrar destinação para um terreno público usado como lixão, é um exemplo excelente que pode ser transformado em pauta para o programa Cidades e Soluções, da *Globonews* ou para o Repórter ECO, da *TV Cultura*. Depois das primeiras divulgações, a pauta pode ser enviada aos mailings estadual de cidade e ecologia. Pode ser uma boa pauta também para as afiliadas das grandes redes de TV aberta na região de Campinas, assim como para as cadeias de rádio - *CBN*, *Band*, *Jovem Pan*.

3. Jacaré - A renovação do convênio entre a Prefeitura de Jacaré e a Etec local, que presta cuidados a animais de médio e grande portes recolhidos em vias públicas pode gerar uma excelente pauta para telejornais das afiliadas de grandes redes de TV aberta do Vale do Paraíba, como a *TV Vanguarda/Globo*, a *BandVale* (rádio e TV), buscando entrar nas redes estadual e nacional. E, também, para o jornal *O Vale*, o mais importante da região.

26/3/2019

A grande mídia nacional noticiou que o mutirão de empregos promovido pelo Sindicato dos Comerciários de São Paulo, em parceria com a Prefeitura de São Paulo, provocou uma imensa fila, de cerca de 15 mil pessoas no Vale do Anhangabaú, na capital, revelando ainda mais o drama do desemprego na metrópole.

A montanha russa continua no MEC: desta vez, foi exonerado o presidente do Instituto Nacional de Estudos e Pesquisas Educacionais Anísio Teixeira (Inep), Marcus Vinicius Rodrigues. A decisão saiu depois de o MEC ter anulado a portaria que previa novas regras quanto à alfabetização do país, alterando o Sistema de Avaliação da Educação Básica (Saeb), o que já tinha provocado o pedido de demissão da secretária de Educação Básica, Tânia Leme de Almeida, originária do CPS. Ela foi substituída por Alexandre Ferreira de Souza, ex-aluno do ministro da Educação, Ricardo Vélez.

O portal *SEGS* informa que o CPS firmou parceria com a Organização Não-Governamental (ONG) norte-americana American College Testing (ACT) para conduzir estudo de perfis profissionais e avaliação de competências com foco nos aspectos cognitivos e comportamentais dos estudantes das Escolas Técnicas (Etecs) e Faculdades de Tecnologia (Fatecs) estaduais. Serão aplicados quatro mil testes com alunos das Etecs e Fatecs no primeiro semestre.

O jornal *O Liberal*, de Americana, reporta que alunos da Etec Polivalente contribuirão com a revitalização de uma área municipal de 8.000m². O terreno era usado como depósito de lixo e foi reapropriado recentemente pela comunidade, que o transformou em jardim, com a ajuda das escolas do bairro, em parceria com a Prefeitura.

Com a participação de alunos do 3º ano do curso técnico de Edificações integrado ao Ensino Médio, o trabalho implicará, a princípio, o desenvolvimento de um sistema de captação e reaproveitamento de água para regar o jardim. Também estão previstas melhorias no calçamento.

A Fatec e a Etec de Osasco são mencionadas em reportagem do *Diário da Região* que cita a recuperação de área localizada no Parque da Lagoa, que antigamente era dominada por um lixão e hoje virou área de lazer.

Pontos positivos: Parceria do CPS com a ONG norte-americana ACT; participação dos alunos da Etec de Americana na revitalização de uma área municipal.

Riscos à imagem - Não foram detectados.

2



Sugestões de ações – 1. Terreno em Americana – Mantemos as sugestões apresentadas na Análise de Mídia de ontem, 25/3, assim como a avaliação das boas perspectivas para a pauta.

2. Parceria com a ACT – Sugerimos que a área de Comunicação do CPS levante os dados do convênio para preparar um plano próprio de divulgação, quando os resultados estiverem prontos.

1



27/03/2019

Duas notícias se destacam neste dia: a criação de um aplicativo para denunciar crimes ambientais desenvolvido pela Prefeitura de Americana em parceria com a Fatec e ainda a questão da Etec Escolástica Rosa, de Santos.

O jornal *Todo Dia* e o site *Novo Momento*, ambos de Americana, noticiam que a Prefeitura daquela cidade, em parceria com a Fatec, desenvolveu um aplicativo chamado Ambiente online, para denúncias de crimes de ordem ambiental. O app poderá ser acionado por meio de *smartphones* e tem como objetivo atender à população de forma ágil, tornando-se um canal de denúncias de crimes ambientais. Em relação à Etec Escolástica Rosa, em entrevista ao Painel Regional/TV *Santa Cecília*, de Santos, o provedor da Santa Casa da cidade, Ariovaldo Feliciano, responsabiliza o Centro Paula Souza pela falta de manutenção do edifício que abrigava a Etec. Ele diz, no entanto, que, a pretexto de que a legislação não permite que o Governo do Estado reforme imóveis que não lhe pertencem, o “Instituto (sic) Paula Souza nunca colocou uma lata de tinta naquele prédio”. O provedor afirma que o CPS pediu prazo até 18 de dezembro para sair e que o MPT questionou se ele concordava, ao que ele respondeu que sim, “desde que o CPS assuma a responsabilidade por qualquer objeto que caia lá de cima”. Ele acrescentou que “até agora”, a Santa Casa não recebeu as chaves do CPS.

Já o jornal *A Tribuna*, de Santos, traz reportagem na qual afirma que a Santa Casa está avaliando uma maneira de alugar parte da área que abrigava a Etec Escolástica Rosa como forma de arcar com o restauro no imóvel principal. Os sites *Folha Nobre* e *Assis City* destacam que o resultado dos processos seletivos comprova a qualidade do ensino oferecido nas unidades do Centro Paula Souza. De acordo com levantamento realizado junto às Etecs, estudantes dos Ensinos Médio e Integrado conquistaram mais de 3,5 mil vagas em instituições públicas de Ensino Superior neste primeiro semestre. Considerando apenas instituições paulistas – Faculdade de Medicina de Marília (Famema), Faculdade de Medicina de São José do Rio Preto (Famerp), Faculdades de Tecnologia do Estado (Fatecs), Universidade Estadual Paulista (Unesp), Universidade Estadual de Campinas (Unicamp) e Universidade de São Paulo (USP) –, o número de aprovados foi próximo a dois mil. O jornal *O Liberal*, de Americana, informa que, na 11ª Semana do Jovem Empreendedor, da qual participaram a Fatec e a Etec Nova Odessa, foram arrecadados 563 litros de leite, superando a meta de 500 litros.

A *TV Unesp* traz reportagem mostrando como uma parceria entre a Unesp e o Centro Paula Souza oferece formação a jovens assentados em um acampamento em Valinhos.

MEC

A crise no MEC continua a repercutir na mídia nacional e regional. Os destaques são a demissão do presidente do Inep e a nomeação de um ex-aluno do ministro Ricardo Vélez Rodríguez para ocupar a Secretaria de Educação Básica, antes a cargo de Tânia Almeida, originária do CPS. E técnicos do MEC temem que o impasse em relação à análise da alfabetização, que desencadeou a tensão mais recente na área, acabe atrasando a aplicação das provas do Sistema Nacional de Avaliação da Educação Básica (Saeb), prejudicando cerca de sete milhões de estudantes.

A enorme fila de 15 mil pessoas formada no Anhangabaú, em São Paulo, para a busca de trabalho no Mutirão de Empregos (o CPS ofereceu cursos de formação) também continua repercutindo.

Pontos positivos - A criação do aplicativo para denúncias de crime ambiental; os resultados do processo seletivo mostrando a qualidade da formação dos alunos das Etecs; a capacitação de jovens assentados do acampamento de Valinhos.

Riscos à imagem - A entrevista do provedor da Santa Casa de Santos, repetindo críticas anteriores, reabre a ferida da polêmica com o CPS que já dura três meses e desgasta a imagem do Centro na Baixada Santista. O risco, como sempre, é a junção do problema (principalmente via redes sociais) com outros enfrentados pelo CPS ao longo do estado, criando uma aparência de crise geral.

Sugestões de ações – 1. Americana - O desenvolvimento do aplicativo para denunciar crimes ambientais é uma pauta que tem amplo apelo. Sugere-se que a pauta seja enviada inicialmente a um programa de TV de impacto, como o Repórter ECO ou Jornal da Cultura e Cidades e Soluções, da *Globonews*. Depois, a pauta pode ser mandada aos mailings estadual e nacional de Ecologia e Cidades. E, também, ao mailing de correspondentes estrangeiros.

2. Assentados – O apoio educacional do CPS a jovens assentados como os de Valinhos, é uma excelente pauta para as afiliadas das principais redes de TV aberta na região. Depois, pode ser enviada aos mailings de educação e a pelo menos um correspondente estrangeiro (*The Guardian, BBC, Le Monde, AFP ou Thomson-Reuters*).

28/3/2019

O Portal *R7* traz um perfil de Joana D'Arc Féliz de Souza, professora de Química da Etec Prof. Carmelino Corrêa Júnior, em Franca. A reportagem mostra uma trajetória de superação, de uma mulher pobre que passou fome e sentiu na pele a discriminação racial, mas conseguiu se destacar nos estudos, fazer graduação na Unicamp e pós-doutorado em Harvard.*

O caso do antigo prédio da Hospedaria dos Imigrantes, em Santos, volta à tona em reportagem do *GI* nacional. A matéria diz que o prédio deveria ser restaurado para abrigar a Fatec Rubens Lara, mas a reforma não saiu do papel. Segundo o *GI*, o CPS diz que não há previsão para investir no imóvel neste ano. O portal lembra que a destinação do imóvel à Fatec foi concluída em 2012 e que, face à necessidade de se restaurar o prédio em razão de contaminação, foram feitos projetos. A restauração foi orçada em R\$ 70 milhões, mas o dinheiro nunca chegou. A crise no MEC segue rendendo reportagens (*Época*, *A Tribuna*, de Santos), sempre com menções laterais ao CPS. O *Diário do Grande ABC* traz matéria sobre o 2º Arduino Day realizado em Mauá e sediado na Etec local. O objetivo do evento é tornar a robótica acessível a crianças e jovens. O Arduino é uma placa de baixo custo utilizada para prototipagem de projetos e automações diversas.

O Bom Dia Vanguarda, da *TV Vanguarda*, do Vale do Paraíba, traz reportagem sobre as Etecs abrindo inscrições de pedidos de redução da taxa do Vestibulinho em até 50%.

O Seminário Internacional de Tecnologia, Educação e Sociedade, com o tema Prática de Gestão e Inovação, da Fatec de Itaquaquecetuba, é destaque no site *O Verídico*.

Em entrevista à *Rádio Capital 1040 AM*/São Paulo, a secretária de Desenvolvimento Econômico do Estado, Patrícia Ellen da Silva, fala sobre empreendedorismo feminino e revela que, nas Etecs, quase a metade dos alunos são mulheres.

O *Jornal do Paraná Centro* publica reportagem sobre palestra para produtores rurais sobre a utilização de drones na agricultura, realizada pelo curso de Agronegócio da Fatec do Vale do Ivaí e ministrada pelo engenheiro agrônomo e instrutor do Senar, Xisto Roque Paiziam Netto.

O jornal *O Imparcial*, de Presidente Prudente, traz reportagem sobre um cursinho popular que ministra aulas gratuitamente para pessoas de baixa renda que desejam prestar vestibular. As aulas são realizadas na Etec Professor Adolpho Arruda Melo.

O *Mix Vale* reporta os cursos de qualificação profissional para imigrantes, iniciativa do Mutirão de Empregos, parceria da Prefeitura de S. Paulo com a União Geral dos Trabalhadores (UGT). Os cursos são ministrados pelo CPS.

Pontos positivos - O perfil da professora Joana D'Arc Féliz de Souza; o curso de qualificação para imigrantes; o 2º Arduino Day em Mauá; a palestra sobre utilização de drones na agricultura; o cursinho popular de Presidente Prudente.

Riscos à imagem - O problema do prédio da Hospedaria dos Imigrantes de Santos volta à tona, demonstrando que a crise ainda não foi superada. E que ressurge o risco de vinculação do problema ao da Etec Escolástica Rosa.

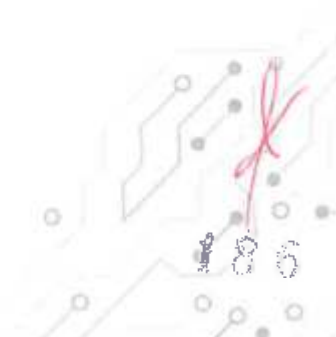
Sugestões de ações – 1. Santos – Sugerimos a continuidade do funcionamento do Comitê de Crise e a criação de mecanismos transparentes de informação sobre os rumos da polêmica entre o CPS e a Prefeitura, de forma que não se crie, via mídia e/ou redes sociais, uma nova campanha capaz de ampliar o desgaste do Centro.

2. Mulheres - A entrevista da secretária Patricia Ellen da Silva pode gerar uma pauta sobre as mulheres ocupando novos espaços no ensino profissionalizante. Se conseguirmos casos e personagens interessantes, podemos oferecer a pauta a alguma emissora de TV aberta de alcance nacional. Após a publicação, a pauta pode ser mandada para todo o mailing estadual e nacional de economia, educação, trabalho e feminino.

3. Profa. Joana D'Arc Féliz – Vai se consolidando como excelente personagem. Mantemos as sugestões feitas na Análise de Mídia de 24.3. Acesso pelo link geral.

4. Capacitação para imigrantes – Outra pauta com grande possibilidade de expansão. Sugerimos oferecê-la inicialmente ao noticioso de uma TV aberta, como o Hoje, da *Globo*. E, ao mesmo tempo, por conta da temática, a um meio de comunicação internacional, como as agências *AFP* ou *Reuters*. Posteriormente, pode ser mandada a todo o mailing estadual e nacional de educação e cidades, assim como ao conjunto dos correspondentes estrangeiros.

*Essa trajetória ficaria manchada em maio, quando o jornal *O Estado de S. Paulo* revelou que o diploma de Harvard de Joana D'Arc Féliz era falso. Mas a notícia está fora do período da Análise de Mídia.



29/3/2019

Noticiário do dia dominado pela nomeação do tenente-brigadeiro Ricardo Machado Vieira para o cargo de secretário executivo do MEC, que estava vago desde o dia 13. Ele era chefe de gabinete no Fundo Nacional de Desenvolvimento da Educação (FNDE), órgão do MEC que cuida de compras de livros didáticos, transporte e merenda escolar. O episódio, envolvendo o ex-secretário executivo Luiz Antonio Tozi, que foi dirigente do Centro Paula Souza, volta a ser mencionado nos jornais.

A *Tribuna Liberal*, de Sumaré, noticia que o projeto *Booksteck* - Arquivo Digital Integrado à Biblioteca Física, apresentado por alunos da Etec de Hortolândia, obteve o 2º lugar na categoria Ciências Humanas da 17ª edição da Feira Brasileira de Ciência (Febrace).

O jornal *Comércio do Jahu* reporta que o ex-estudante do curso superior de Gestão da Tecnologia da Informação da Fatec de Jaú, Caio Bussacarini, embarca para a Cidade do México no dia 31 de março para disputar a etapa latino-americana da Huawei ICT Competition 2018-2019. Ele é um dos seis finalistas brasileiros na competição organizada pela Huawei, empresa chinesa que atua no setor de infraestrutura de tecnologia da informação e comunicação, e dispositivos inteligentes.

O portal *GI* nacional informa que estudantes das regiões de Sorocaba, Jundiaí e Itapetininga, que vão participar do Vestibulinho das Etecs do estado, já podem pedir o desconto de 50% na taxa de inscrição. Para conseguir essa redução é necessário ter renda menor que dois salários mínimos, estar matriculado em uma instituição de ensino ou desempregado. A notícia foi veiculada também pelo programa *Fronteira de Notícias*, da *TV Globo* de Presidente Prudente, e pelo *Diário do Litoral*, de Santos.

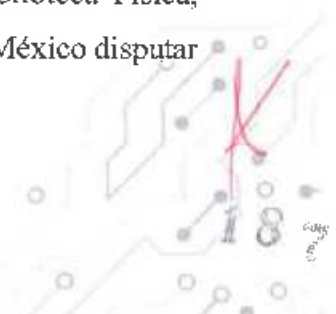
Letras

O jornal *A Tribuna*, de Ribeirão Preto, traz reportagem sobre o lançamento dos projetos *Combinando Palavras* e *Recortando Palavras*, da Fundação do Livro e Leitura de Ribeirão Preto, para a 19ª Feira Nacional do Livro. A matéria informa que alunos da Etec José Martimiano da Silva participarão do evento.

Pontos positivos - O projeto *Booksteck* - Arquivo Digital Integrado à Biblioteca Física, apresentado por alunos da Etec de Hortolândia; o aluno da Fatec que vai para o México disputar a etapa latino-americana da Huawei ICT Competition 2018-2019.

Riscos à imagem - Apenas o risco lateral associado aos problemas no MEC.

2



Sugestões de ações – Sugerimos que a área de Comunicação do CPS monitore o desempenho do estudante da Fatec de Jaú, Caio Bussacarini, na etapa latino-americana da Huawei ICT Competition 2018-2019. Seu eventual sucesso pode dar origem a um plano específico de divulgação.

11



30/3/2019

Noticiário do dia relativo ao Centro Paula Souza quase que inteiramente dominado pela nova nomeação para a Secretaria Adjunta do MEC, desta vez de um militar, o tenente-brigadeiro Ricardo Machado Vieira, descrito por *O Estado de S. Paulo* – que foi o primeiro veículo a dar a informação – como “um experiente piloto de aviões de caça e ex-chefe do Estado Maior da Aeronáutica, mas sem muita familiaridade com a área de educação”. Os nomes de Luiz Antonio Tozi e do Centro Paula Souza voltam a ser citados nas matérias sobre a crise do MEC.

O site *O Regional*, de Catanduva, noticia que o professor da Fatec de Catanduva Diego Bruno apresentou uma pesquisa de doutorado sobre veículos autônomos no Havaí. Ex-aluno daquela Fatec, ele apresentou o trabalho na Hawaii International Conference on System Sciences 52nd, um dos maiores eventos de inteligência artificial do mundo, realizado anualmente nos EUA.

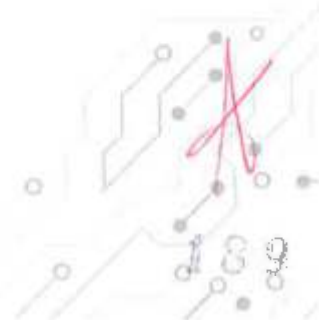
O site do *Jornal de Jundiaí* reporta a segunda edição do Science Days Jundiaí nos próximos dias 3 e 4 de abril, no Parque Comendador Antônio Carbonari (Parque da Uva). O evento é uma realização da Nasa, com organização da Prefeitura de Jundiaí. A Fatec de Jundiaí fará exposição no Pavilhão 1.

Pontos positivos – A apresentação, no Havaí, da pesquisa sobre veículos autônomos pelo professor da Fatec de Catanduva e a segunda edição do Science Days Jundiaí.

Riscos à imagem – Presentes ainda no caso do MEC, mas diminuindo na medida em que a crise se desenrola.

Sugestões de ações – 1. Veículos Autônomos – O tema veículos autônomos, como qualquer assunto ligado à inteligência artificial, desperta crescente interesse da mídia. É uma boa pauta, como entrevista, para o programa Cidades e Soluções, da *Globonews*, e para a *EPTV*, afiliada local da *Globo*, tentando entrar em rede.

2. Science Days Jundiaí – O evento pode ser sugerido para a mídia regional, como a *TV TEM/Globo*, *TVTEC Jundiaí* e a Rádio Cidade.



31/3/2019

A crise do MEC continua no noticiário. O blog *Dois Pontos*, de Helcio Costa, reporta que “após passagem meteórica pelo MEC”, Luiz Antonio Tozi voltará a ser diretor da Fatec de São José dos Campos. Segundo o blog, Tozi não conseguiu retornar ao cargo que tinha, de vice-superintendente do Centro Paula Souza. O CPS e Tozi também são citados em artigo de Renata Cafardo, no jornal *O Estado de S. Paulo*, sobre a crise do MEC.

O Liberal, de Americana, traz entrevista com Eufrasia Agizzia, fundadora da Associação de Monitoramento de Autistas Incluídos, que cobra tirar as leis sobre inclusão do papel e trazê-las para a realidade. Ela relata a boa vontade da organização da formatura da Fatec de Americana para ajudar seu filho autista a participar da cerimônia de diplomação do irmão.

Site da *Band* informa sobre a eleição de novos membros do Conselho de Mobilidade Urbana de São José dos Campos, na qual foi eleito um representante da Fatec da cidade entre os cinco conselheiros.

Portal da revista *Exame* traz dicas do advogado Eduardo Costa da Silva, formado pela Fatec São Paulo, sobre dúvidas na declaração de Imposto de Renda.

Pontos positivos: A entrevista com Eufrasia Agizzia.

Sugestões de ações –A entrevista pode dar origem a uma pauta sobre inclusão de autistas nas unidades do CPS em todo o estado. Se encontrarmos outros casos e personagens, podemos propor uma pauta inicialmente ao *Fantástico/Globo* ou ao *Domingo Espetacular/Record*. Podemos propor a dirigente da Associação também para programas de TV como os de Ana Maria Braga ou Fátima Bernardes/*Globo*. Após as primeiras publicações, a pauta pode ser mandada para os mailings estadual e nacional de Educação e Inclusão.

2

Março/2019 em Gráficos | Análise Quantitativa

Os destaques positivos do mês de março foram a consultoria prestada pelos alunos para o preenchimento de declarações de Imposto de Renda e a criação de um aplicativo para turismo. Os negativos foram o suicídio de um aluno por inalação de desodorante e a ameaça de outro aluno de reproduzir o massacre de Suzano. A crise no MEC continua respingando no CPS, e a questão da Etec de Santos também, ainda não plenamente resolvida.

Classificação geral	Tipo de publicação
<p>Negativo: 24,98%</p> <p>Positivo: 27,13%</p> <p>Neuto: 47,89%</p>	<p>Notas: 12,35%</p> <p>Matérias: 87,65%</p>
Citações	Entrevistas
<p>Cita CPS: 56,61%</p> <p>Cita Inova: 0,17%</p>	<p>Matérias com entrevista: 2,41% (28)</p>
Mídia	Localização
<p>Site: 48,86%</p> <p>Jornal: 27,27%</p> <p>Rádio: 7,03%</p> <p>Site do governo: 3,00%</p> <p>Site do CPS: 5,26%</p> <p>Revista: 2,82%</p> <p>TV: 5,76%</p>	<p>Mídia nacional: 21,89%</p> <p>Mídia regional: 78,11%</p>

Handwritten mark

Handwritten signature

EX Libris

1998 comunicação integrada

QUESITO 3
Capacidade de Atendimento
e Habilidades Específicas da Equipe

CP

14

~~19~~
192

Quesito 3

Capacidade de Atendimento e habilidades específicas da equipe

I. A empresa

A *Ex-Libris Comunicação Integrada* foi criada em 1998 por profissionais com longa experiência em redações de grandes meios de comunicação e também em assessoria de imprensa. O primeiro trabalho da empresa foi a edição da revista quinzenal *Update*, de responsabilidade da Câmara Americana de Comércio de São Paulo, serviço prestado por um ano.

Mas, já no primeiro ano de atividades, a agência prestava serviços de assessoria de imprensa e de *clipping* eletrônico, inicialmente na área jurídica. Seu primeiro cliente foi o escritório Trevisioli Advogados Associados, de São Paulo, para o qual, em 1999, a agência também elaboraria uma *newsletter* eletrônica, um boletim impresso, além do *website* institucional (conteúdo, layout, programação e edição). Também em 1999 foi prestado o primeiro serviço de *media training*, para o mesmo escritório e para a Associação Nacional das Cooperativas de Trabalho (ANCT).

Em 21 anos de atuação no mercado, a empresa já prestou serviços de assessoria de imprensa a mais de 400 clientes, de diversas especialidades, de governos estaduais a fábricas de aviões, de conselhos regionais profissionais a sistemas de ensino e entidades do Sistema S. No conjunto, já prestamos serviços de comunicação a cerca de 600 clientes do Brasil inteiro e do exterior. A empresa também já ganhou dois prêmios da Aberje (Associação Brasileira de Comunicação Empresarial), um deles no plano estadual e o outro, nacional, na área de convergência de mídia.

No segmento de Educação, atuamos (ou já atuamos) como assessoria de imprensa e de comunicação, entre outros, da Unifesp (Universidade Federal de S. Paulo), Universidade Estadual Paulista (Unesp), Faculdade de Economia e Administração da USP (FEA/USP), Faculdade de Medicina Veterinária da USP, Fundação Faculdade de Medicina da Universidade de S. Paulo (FFMUSP), Faculdade de Saúde Pública da USP, UniFieo, de Osasco, Faculdades Torricelli (Guarulhos), Faculdade Band'tec, PECE-Poli USP, Grupo Somos/Kroton, Cursinho da Poli, Colégios Vértice, Palmares e Arquidiocesano de São Paulo.

Nas áreas de Inovação, Tecnologia e Empreendedorismo, já atendemos ou estamos atendendo, entre outros, à Incubadora de Empresas da Unesp/Rio Claro, Agência de Inovação da USP (Inova/USP), Parque Tecnológico de São Carlos (Parqtec), Incubadora Dabma, de São Carlos, Iniciativa Games for Change, Cidade do Conhecimento, Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP), Fundação Certi – Centros de Referência em Tecnologias Inovadoras (Florianópolis/SC), Senai-Cetiqt (Centro de Tecnologia da Indústria Química e Têxtil/Rio de Janeiro) e Assessoria Tecnologia (Barueri), e diversas *startups*, como a Bling!, da área de tecnologia contábil.

Em 2003, a agência transformou sua área de *clipping* eletrônico em uma empresa independente, a *Clip Clap*, que hoje atende a mais de cem clientes da *Ex-Libris*, mas também de outras agências, empresas privadas e públicas. Seis anos depois nascia a *Shout Publicidade*, que hoje também conta com corpo técnico e portfólio próprios.

A filosofia do grupo tem sido ampliar constantemente seu campo de atuação na área de comunicação, de maneira a constituir-se como agência *full service*. E, ao mesmo tempo, assegurar altos padrões de qualidade em todos os serviços que presta. Com sede em São Paulo, filiais no Rio de Janeiro e em Brasília e atendimento em diversas cidades da Região Metropolitana e do interior paulista, o Grupo conta com cerca de 70 colaboradores diretos.



Segundo o Anuário de Comunicação Corporativa 2019, a Ex-Libris é um dos 25 maiores grupos de comunicação corporativa do país. Também somos a 15ª maior agência individual do Brasil.

2. Serviços prestados

Nosso Grupo presta serviços customizados de consultoria e planejamento estratégico em comunicação, assessoria de imprensa, *media training*, prevenção e gerenciamento de crises, *clipping* eletrônico, análise de mídia, desenvolvimento de materiais institucionais e didáticos, edição de publicações (*on line* e *off line*), monitoramento e intervenção em redes sociais, criação e alimentação de websites e newsletters eletrônicas, produção de vídeos e de aplicativos, edição de livros de História Corporativa, elaboração de pesquisas, relatórios e estudos setoriais, campanhas eleitorais, orientação, leitura e interpretação de pesquisas (de mercado e eleitorais), marketing direto, publicidade e propaganda, e organização de eventos.

3. Assessoria de Imprensa – algumas experiências

- **Dia C, Dia de Cooperar** – Projeto do SESCOOP Nacional desenvolvido simultaneamente nos 27 estados brasileiros. A *Ex-Libris* responde por toda a área de comunicação (assessoria de imprensa, publicação, redes sociais) desde 2014;

- **Senai World Skills São Paulo 2015** – A World Skills é a maior competição de educação profissional do mundo e acontece a cada dois anos em um país diferente. A edição mundial do evento, em 2015, foi organizada pelo Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai). A *Ex-Libris*, após ganhar licitação, foi responsável pela divulgação nacional e internacional do evento, atuando *in loco* no Senai Office durante o evento.

- **SESI Nacional/Prêmio de Arte Contemporânea Marcantonio Villaça** – A divulgação via assessoria de imprensa e redes sociais da exposição, que percorre diversas capitais, foi feita pela *Ex-Libris* entre 2015 e 2017.

- **Convenção dos Direitos da Pessoa com Deficiência/Literatura de Cordel** – A *Ex-Libris* foi responsável pela organização e divulgação do projeto da Secretaria dos Direitos Humanos da Presidência da República/Organização dos Estados Ibero Americanos para a Educação, a Ciência e a Cultura (OEI). Ao longo de 2015, nosso grupo organizou eventos (e sua divulgação) em dez capitais, em cooperação com governos estaduais e prefeituras;

- **“Gesto de Herói – o poder de doar vida”** - Conjunto de exposições realizadas em 2016 em diversas capitais, associadas ao estímulo à doação de órgãos, sob responsabilidade da Fundação Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, em parceria com o Ministério da Saúde.

A divulgação do projeto, em níveis regional e nacional, foram de responsabilidade da *Ex-Libris*.

- **World Water Forum – Istambul/2009** – A *Ex-Libris* foi responsável pela divulgação do evento em toda a América Latina, coordenando um grupo de quatro agências internacionais,

- **Governos do Pará e Amapá, Prefeituras de Guarujá, Guarulhos, Itapeverica da Serra, Jacareí, Lorena, Rio Claro, Santa Gertrudes, São Carlos, São Pedro, Suzano** – A *Ex-Libris*

respondeu pela assessoria de imprensa de todas elas, em momentos diferentes. Sempre com foco na divulgação externa aos municípios e estados, em âmbito nacional e internacional.

4. Nossos clientes

Administração Pública

No segmento de administração pública (direta ou indireta) além dos clientes citados acima, já trabalhamos ou estamos trabalhando para a Secretaria de Direitos Humanos da Presidência da República, Ministérios da Saúde, Ciência e Tecnologia, Governos Estaduais do Rio de Janeiro (Projeto Rio Rural e Agevap/Agência Pró-Gestão das Águas do Alto Paraíba), de São Paulo (DesenvolveSP, Hemocentro/SP, Fundação Scado), Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo, Câmaras Municipais de São Paulo e de Lorena. Também prestamos serviços ao Tribunal de Justiça do Estado do Pará.

Entidades

Desde 1998, a empresa vem prestando serviços a entidades como a Agevap (Agência Pró-Gestão das Águas da Bacia do Rio Paraíba), Associação Brasileira de Telesserviços (ABT), Associação Brasileira de Franchising (ABF), Instituto Brasileiro dos Auditores Independentes (Ibracon), Sinvidro (Sindicato da Indústria do Vidro), Associação Brasileira de Supermercados (Abras), Sinduscon-SP (Sindicato das Indústrias da Construção Civil de S. Paulo), Secretaria Nacional dos Direitos Humanos/Presidência da República, Organização dos Estados Ibero-americanos para a Educação, a Ciência e a Cultura (OEI), Fundação Centros de Referência em Tecnologias Inovadoras (Fundação CERTI), Fundação da Bacia Hidrográfica do Alto Tietê (Fabhat), Rede Nacional de Ensino e Pesquisa (RNP/Ministério da Ciência e Tecnologia), SESI/CNI, Senai/Nacional, Organização das Cooperativas Brasileiras (OCB), Organização das Cooperativas do Estado de São Paulo (Ocesp), Organização das Cooperativas do Distrito Federal (OCDF), Sebrae Nacional, Sebrae-DF, Sebrae-SP, Sescop-Nacional, Sescop-SP, Sescop-DF, SEST/Senat Nacional, SEST/Senat-S. Vicente/SP e os Conselhos Regionais de Engenharia e Agronomia (CREA-RJ), Arquitetura e Urbanismo (CAU-SP), Biologia (CRBio-01/SP e MS), Contabilidade (CRCRJ) e Nutrição (CRN3 – SP/MS), assim como para os Conselho Federais de Biblioteconomia (CFB) e Fonoaudiologia (CFFa). No plano internacional, fomos responsáveis, entre outros, pela organização e pela divulgação global do encontro da Comissão Mundial de Barragens, realizado em São Paulo, em 1999.

Empresas

Também estamos prestando ou já prestamos serviços para empresas como Bridgestone/Firestone, KPMG no Brasil, Odebrecht Ambiental, Companhia Brasileira de Cartuchos (CBC), Global Aviation, CBAir, Grupo Kroton/Somos Avianca, Bristol-Myers Squibb, Aventis Pharma, Hoechst Marion Roussel (HMR), ePharma, SAAB, SKF, Grupo Damba, Eletra Bus, Centro Telex, Iron Mountain, SGS do Brasil e Kerry do Brasil.

O trabalho com entidades e governos também nos gerou uma ampla experiência em gerenciamento de crises, incluindo problemas graves de saúde pública, disputas internas em entidades, cinco quedas de helicópteros e um acidente com avião, deslizamentos, acidentes em escolas e hospitais, além de duas explosões com vítimas, grandes greves e fechamento de empresas.

5. Edição de livros

A empresa já editou cerca de 20 livros, a maioria na área de História Empresarial. Entre eles, destacamos:

Viver sem limite – Plano Nacional da Pessoa com Deficiência - Para a Secretaria dos Direitos Humanos/Presidência da República e a Organização dos Estados Ibero-americanos para a Educação, a Ciência e a Cultura/OEI. Brasília/2014;

Meio ambiente e saúde: o desafio das metrópoles - Para o Instituto Saúde e Sustentabilidade. S. Paulo/2010;

A Casa de Higéia - Para a Faculdade de Saúde Pública da Universidade de São Paulo. S. Paulo/2010.

6. Projetos de Comunicação Integrada

Nosso grupo está envolvido em diferentes projetos de porte em Comunicação Integrada. No CAU/SP, por exemplo, respondemos pela estratégia de comunicação, posicionamento institucional, assessoria de imprensa, identidade visual, produção e edição da revista *Móbile*, redes sociais, vídeo, comunicação interna, clipping eletrônico e análise de mídia, entre outros serviços.

Trabalho semelhante vem sendo desenvolvido para o CRBio-01 (SP e MS), onde também participamos da organização de eventos. Já no Projeto Rio Rural, de responsabilidade do Governo do Rio de Janeiro, atuamos no planejamento de comunicação e na assessoria de imprensa em todas as regiões do estado, respondendo ainda pelas áreas de comunicação visual e de vídeo.

Finalmente, no Cursinho da Poli, em São Paulo, além de participarmos como consultores da gestão estratégica da empresa, respondemos por todas as áreas de comunicação, incluindo publicidade e propaganda e o treinamento de captadores de matrículas e de pessoal de portaria, para assegurar a homogeneidade na transmissão de mensagens.

7. Clipping eletrônico e Análise de Mídia

A empresa presta serviços de *clipping* eletrônico de notícias e análise de mídia desde seu nascimento, em 1998, tendo criado agência especializada cinco anos depois. Além dos clientes citados, a *Clip Clap*, empresa do grupo, prestou ou presta serviços para cerca de cem clientes, incluindo o CAU/SP, Unesp, FEA/USP, Fundação Seade, Desenvolve-SP (Governo do Estado de S. Paulo), PUC-SP, ABB (Asea Brown Boveri), Grupo Odebrecht, Unimed Paulistana, Abemí (Associação Brasileira de Engenharia Industrial), Governos do Estado do Rio de Janeiro, Amapá e Pará.

8. Media Training

A agência já realizou mais de 80 *media trainings* desde 1999, destacando-se o trabalho para dois governos estaduais (Pará e Amapá), para o corpo de desembargadores e juizes do Tribunal de Justiça do Pará, Prefeituras de Aracaju, Guarujá, São Pedro, São Carlos, Ilhabela, Lorena, Santa Gertrudes, São Caetano do Sul, Rio Claro, Pindamonhangaba, Jacareí, Hortolândia, Sumaré e entidades como o Sescop-SP e a OCB. E, também, para a direção de grandes empresas como Avianca, Bristol-Myers Squibb, Tecnomotor, Engemasa e BHS Helicópteros.

9. Publicações

A *Ex-Libris* tem sido responsável por dezenas de publicações on line e off line, incluindo a revista do Sinduscon-SP e o livro *Prefeito Empreendedor 2011-2012*, produzido para o Sebrae-SP.

Hoje, a empresa edita as revistas *MóBILE* (para o CAU/SP), *O Biólogo* (para o CRBio-01-SP e MS), *Revista Interativa do CRN-3*, para o Conselho Regional de Nutrição 3ª Região (SP e MS), *Transparência Ibracon* (para o Instituto Brasileiro dos Auditores Independentes), *Atualiza Ético* (para a Kroton Educação), *Sindico* (para a Auxiliadora Predial/RS), *Pensar Contábil* (CRCRJ) e *Coopera-SP* (para o Sescoop/SP). Também fomos responsáveis pela elaboração de conteúdos e diagramação de cartilhas focadas na saúde dos trabalhadores que atuam na área de transporte, para o Sistema SEST/Senat, assim como por manuais de procedimento do Hospital da Criança, de Brasília.

10. Vídeos

A área de produção de vídeo da *Ex-Libris* começou a funcionar em 2008 e, desde então, já produziu peças institucionais e promocionais, entre outros, para as empresas Credeal Cadernos (de Serafina Correa/RS), Futura Tintas (Guarulhos/SP), Traveland Turismo (São Paulo); Agência das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá, Fundação Bacia Hidrográfica do Alto Tietê (Fabhat); Sescoop-Nacional; Ideias Vidros; cPharma; Assesso; Projeto Rio Rural/Governo do RJ, CAU/SP, CRN3, CRCRJ, Prefeitura de São Cactano do Sul.

11. Spots, peças de rádio e podcasts

Desde nossa fundação, produzimos *spots* e material noticioso para rádio. Destaque para a elaboração e produção de boletins noticiosos para a seção brasileira da Radio Nedcrland Wereldomroep, da Holanda, entre 1998 e 2004, e para campanha publicitária da Foz Ambiental, do Grupo Odebrecht (2011). Em 2004, ganhamos os prêmios Regional e Nacional da Aberje (Associação Brasileira de Comunicação Empresarial), na categoria "Convergência de Mídia", com o projeto *Rádio Aventis*, produzido para a Aventis Pharma Brasil.

12. Materiais educacionais

A *Ex-Libris* participou, por mais de uma década, da elaboração do jornal *Mundo*, sobre Geopolítica (Editora Pangea), material paradidático utilizado nos últimos anos do Ensino Médio e em cursos pré-vestibulares. Também elaboramos coleções de jogos educativos (marcas Mormaii e Smilingüido) para a Credeal Cadernos.

13. Mídia Digital e Redes Sociais

A empresa já desenvolveu criou mais de 50 websites e *newsletters* eletrônicas para clientes como a Aquapolo/Foz, do Grupo Odebrecht, Associação Brasileira da Indústria do Vidro (Abividro), Sescop-SP, Agências das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá, Fabhat/Comitê da Bacia Hidrográfica do Alto Tietê, Innocenti Advogados Associados, Trevisoli Advogados Associados, Ideias Vidros, Paulista1, Conselho Regional de Biologia da 1ª Região (SP e MS), Sombrinha Real e o projeto social Fada do Dente. A área de Redes Sociais da empresa começou a operar em 2010 e, hoje, presta serviços a cerca de 40 clientes, incluindo a Kroton Educação. CAU/SP, CRBio-01 (SP e MS), CRN3, Prêmio CNI/SESI Marcantônio Vilaça, Sest/Senat São Vicente, DBC Consultoria, Meircles, Milaré Advogados e Mauro Menezes & Advogados.

14. Aplicativos

Em 2016, a *Ex-Libris* lançou seu primeiro aplicativo para dispositivos móveis de comunicação. De caráter educacional, o *app* foi confeccionado para a Pangea Editora, de São Paulo, e tinha como público-alvo os vestibulandos. Desde então, vem desenvolvendo apps para diversos clientes, como a Agência das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá.

15. Publicidade e Propaganda

Por meio da *Shout*, a integrante mais nova de nosso Grupo, prestamos serviços de publicidade e propaganda para diversas empresas e entidades, com destaque para o Sescop Nacional, Agências das Bacias Hidrográficas dos Rios Piracicaba, Capivari e Jundiá, a Prefeitura de São Caetano do Sul, o PECE-Poli USP e o Cursinho da Poli.

16. Comunicação Comunitária

Após vencermos licitação no início de 2013, para a elaboração e gerenciamento do Plano de Comunicação do Comitê de Bacia do Alto Tietê, passamos a trabalhar na área de comunicação comunitária, desenvolvendo projetos destinados a alcançar comunidades que têm acesso reduzido aos meios de comunicação convencionais. Também desenvolvemos trabalho semelhante para o projeto Rio Rural, do Governo do Estado do Rio de Janeiro.



48



Subquesto 1**Relação nominal dos principais clientes**

A carteira Grupo Ex-Libris conta com mais de 50 clientes, entre empresas públicas, privadas e entidades de classe.

Cliente	Período	Objeto
Lith, Badari e Luchin Advogados	2/3/2016 - atual	Assessoria de imprensa e clipping eletrônico
Altacasa Clínica Médica	9/10/2018 - atual	Assessoria de imprensa, clipping eletrônico e gestão de comunicação digital
APECS (Associação Paulista das Empresas de Consultoria e Serviços de Saneamento e Meio Ambiente)	24/01/2014 - atual	Assessoria de Imprensa e clipping eletrônico
Asseso Tecnologia	21/01/2019 - atual	Assessoria de comunicação e gestão de conteúdo digital
Auxiliadora Predial	4/12/2018 - atual	Assessoria de imprensa e produção de conteúdo digital
Baraldi Mélega Advogados	25/04/2013 - atual	Assessoria de imprensa e clipping
CAU/SP (Conselho de Arquitetura e Urbanismo de S. Paulo)	1º/06/2016 - atual	Assessoria de comunicação - produção de revista, material gráfico e gestão de conteúdo digital
Sicoob Central CECRESP	5/03/2017 - atual	Assessoria de imprensa e comunicação

Centro Auditivo Telex	12/9/2007 - atual	Assessoria de imprensa e clipping eletrônico
Cerveira Advogados Associados	5/09/2017 - atual	Assessoria de imprensa
CFE (Conselho Federal de Fonoaudiologia)	3/06/2019 - atual	Assessoria de imprensa e comunicação - produção de revista, newsletter, material gráfico e gestão de conteúdo digital
CRBio-01 (Conselho Regional de Biologia 1ª Região - SP e MS)	6/12/2015 - atual	Assessoria de imprensa e comunicação - produção de revista, material gráfico e gestão de conteúdo digital
CRC-RJ (Conselho Regional de Contabilidade - Rio de Janeiro)	20/07/2018 - atual	Produção e edição da Revista Pensar Contábil
CRN-3 (Conselho Regional de Nutrição - 3ª Região (SP e MS))	7/05/2018 - atual	Assessoria de imprensa e comunicação - produção de revista, material gráfico e gestão de crise e conteúdo digital
CONAM (Consultoria em Administração Municipal)	14/05/2004 - atual	Assessoria de imprensa
Cursinho da Poli	08/2011 - atual	Assessoria de imprensa e comunicação - produção de material gráfico e gestão de conteúdo digital
Cursinho da Poli - Metrô Vila Prudente	6/6/2019 - atual	Gestão de redes sociais e produção de material digital

49

Davos Wealth Management	8/11/2018 - atual	Assessoria de imprensa, produção de material e gestão de conteúdo digital
De Biasi Consultoria	1º/04/2011 - atual	Assessoria de imprensa, produção de material gráfico e gestão de conteúdo digital
Desenvolve SP	5/06/2012 - atual	Clipping eletrônico
FEA/USP (Faculdade de Economia, Administração e Contabilidade)	23/03/2018 - atual	Clipping eletrônico
Freitas Guimarães Advogados Associados	14/05/2013 - atual	Assessoria de imprensa e clipping eletrônico
Fundação Astrojildo Pereira	05/06/2019 - atual	Produção e edição da revista
Fundação João Mangabcira	15/05/2019 - atual	Assessoria de imprensa, gestão de crise e clipping eletrônico
Fundação PoliSaber	12/02/2017 - atual	Assessoria de comunicação
IBRACON (Instituto dos Auditores Independentes do Brasil)	23/09/2019 - atual	Produção e edição da Revista Transparência
KPMG do Brasil	2004 - atual	Produção de textos e artigos
Magalhães e Moreno Associados	1º/1/2019 - atual	Assessoria de imprensa e clipping eletrônico
Mauro Menezes Advogados	4/10/2016 - atual	Assessoria de imprensa, gestão de crise, clipping eletrônico e gestão de comunicação digital

Meirelles Milaré Advogados	1º/4/2016 - atual	Assessoria de imprensa, clipping eletrônico e gestão de comunicação digital
Agência das Bacias PCJ (Piracicaba, Capivari e Jundiaí)	4/4/2017 - atual	Assessoria de comunicação, produção de material gráfico e gestão de comunicação digital
PECF-Poli USP	22/08/2017 - atual	Assessoria de imprensa, clipping eletrônico, produção de material gráfico e gestão de comunicação digital
Prefeitura de Itapevi	7/07/2017 - atual	Assessoria de imprensa, gestão de crise e clipping eletrônico
Prefeitura de S. Cactano do Sul	9/9/2018 - atual	Assessoria de comunicação, publicidade, produção de material gráfico, clipping eletrônico, análise de mídia e vídeos
Prefeitura de Suzano	5/02/2014 - atual	Assessoria de imprensa, gestão de crise e clipping eletrônico
O Líder em Mim (Somos Educação/Kroton)	07/07/2018 - atual	Produção e gestão de conteúdo digital
RNP (Rede Nacional de Pesquisa)	31/12/2016 - atual	Assessoria de imprensa e clipping eletrônico
Somos Educação - Revista Atualiza Ético	18/09/2003 - atual	Produção e edição da Revista Atualiza Ético

SEBRAE - DF	8/06/2017 - atual	Assessoria de imprensa, gestão de crise, clipping eletrônico e produção de conteúdo
SEBRAE - Nacional	8/05/2018 - atual	Edição, revisão e diagramação de materiais gráficos
SENAI CE/TTQT	31/05/2017 - atual	Assessoria de imprensa e clipping eletrônico
SESCOOP - Dia C	5/06/2014 - atual	Assessoria de imprensa, cobertura do Dia-C em todos os estados brasileiros, clipping eletrônico e produção de material gráfico
SESCOOP – Distrito Federal	3/08/2017 - atual	Produção de jornal da entidade
SESCOOP - São Paulo	17/08/2018 - atual	Assessoria de imprensa e clipping eletrônico
SEST SENAT São Vicente	16/12/2016 - atual	Assessoria de imprensa, clipping eletrônico e gestão de redes sociais
SINAENCO (Sindicato Nacional das Empresas de Arquitetura e Engenharia Consultiva)	2/01/2019 - atual	Assessoria de imprensa e clipping eletrônico
Somos Educação/Kroton - Sistemas de Ensino: Seja Ético, Geo, Pitágoras, Ser e RCE	5/01/2019 - atual	Produção de conteúdo, análise da concorrência e gestão de redes sociais
Stuchi Advogados	7/10/2017 - atual	Assessoria de imprensa e clipping eletrônico

The Fed	22/04/2019 - atual	Assessoria de imprensa e clipping eletrônico
UNESP (Universidade Estadual Paulista)	6/06/2016 - atual	Clipping eletrônico
UNIFESP (Universidade Federal de S. Paulo)	1º/08/2018 - atual	Assessoria de imprensa, gestão de crise e clipping eletrônico
Union National	8/12/2018 - atual	Assessoria de imprensa, clipping eletrônico, SEO e produção de conteúdo digital
Vinci Aeronáutica	12/02/2015 - atual	Assessoria de imprensa e clipping eletrônico

Subquesto 2

2.1 Estrutura Física: Instalações, infraestrutura e recursos materiais

A Ex-Libris Comunicação Integrada declara que dispõe de toda infraestrutura, aparelhos e periféricos técnicos relacionados abaixo. Todos os itens estarão à disposição do CPS para o pleno atendimento ao contrato.

A Ex-Libris tem, atualmente, três escritórios: São Paulo (SP), Brasília (DF) e Rio de Janeiro (RJ). As três localidades permitem que nossa agência tenha capacidade de atendimento no país inteiro, quando necessário.

Nossa conexão telefônica, via VoIP, permite uma comunicação direta com todos os escritórios, o que permite a troca de dados, mensagens e voz com alta precisão. Todos os dados estão protegido nos servidores de cada escritório, que contam com *firewalls* para impedir acessos indesejados.

Podemos realizar videoconferências com todos os escritórios e clientes envolvidos simultaneamente, facilitando a integração da equipe e dando agilidade ao serviço principalmente em momentos de crise.

Nossa empresa colocará à disposição do **CPS**, para atendimento ao contrato:

São Paulo

Sete salas localizadas na Avenida Paulista, com 50 postos de trabalho, equipadas com:

Rede wi-fi com Internet fibra óptica de 100 mb;

Roteador Cisco;

Servidor Dell Power Edge com nobreak e Firewall;

Unidade de Back-up Dell (back-up 3 vezes ao dia);

44 computadores (PCs) - Windows 7 ou 10, anti-vírus Kaspersky e Pacote Office;

05 notebooks - Windows 10, Pacote Office e anti-vírus Kaspersky;

06 Pacotes Adobe;

01 Macbook Pro – Retina;

02 Câmeras Fotográficas Canon;

01 Câmera Sony para filmagem;

Linhas telefônicas Vivo;

Linhas telefônicas 4g;

01 TV LCD Sony para conferências e acompanhamento de notícias;

02 salas de reuniões;

04 impressoras (A4, laser, colorida e Desk Jet);

01 automóvel.

Rio de Janeiro

01 sala localizada no centro da cidade, com 3 postos de trabalho e equipada com:

03 PCs com Windows 7 ou 10, Pacote Office e anti-vírus Kaspersky;

01 Linha telefônica;

03 linhas móveis 4g;

01 impressora laser.

Brasília

01 escritório localizado na Asa Sul, com 12 postos de trabalho e equipado com:

01 computador Apple;

11 notebooks com Windows 7 ou 10, Pacote Office e anti-vírus Kaspersky;

19

2013

3 Pacote Adobe
Rede Wi-fi com 2 mb ADSL;
04 linhas móveis 4g;
01 impressora laser.

2.2 Segurança

A *Ex-Libris* conta com dispositivos como *firewalls* em seus escritórios e antivírus, além de recomendações e contratos de confidencialidade que garantem o sigilo e a segurança dos dados do cliente. Cada usuário tem um nível específico de privilégio na rede, evitando que arquivos ou dados sejam apagados ou enviados indevidamente.

2.3 Descrição de informações de comunicação a serem colocadas regularmente à disposição do CEETEPS:

Mídia: Investimento em Pesquisas de Mídia, para orientação quanto à multiplicidade dos veículos de comunicação, análise dos diferentes públicos e hábitos de consumo;

IVC: Fornecedor de métricas de desempenho de veículos impressos e digitais;

PTS: Mostra o mapeamento das operadoras e programadoras de TV por assinatura que atuam no Brasil;

Subquesto 3

3.1 Sistemática de Atendimento

Metodologia e estrutura de atendimento que serão colocados à disposição do CPS:

Atendimento - A *Ex-Libris* declara que manterá equipe adequada e disponível para o atendimento diário da conta, de acordo com as necessidades do CPS. Todos os profissionais indicados em nossa Proposta têm experiência técnica e qualificação compatíveis com a presente licitação.



A alocação dos profissionais deverá ser definida entre as partes, após a assinatura do contrato. Mas supomos que haverá uma combinação entre atendimento dentro das instalações do CPS e em nossa sede (e demais escritórios). Disponibilizaremos atendimento e contato diário permanentes, independentemente do horário, incluindo sábados, domingos e feriados (principalmente em meio a eventuais processos de gestão de crise), em qualquer ponto do estado ou do país, quando necessário, para atuação imediata e efetiva junto aos responsáveis pela comunicação do CPS. Desta forma, poderemos inclusive identificar eventuais ameaças e oportunidades de mídia, além de seguir as demandas do Centro e garantir agilidade com a comunicação do órgão com seus diferentes públicos.

O trabalho envolverá reuniões – sugerimos que os encontros ordinários sejam, pelo menos inicialmente, semanais e presenciais. Além de reuniões diárias de *briefing* em combinação presencial/a distância – com a equipe de comunicação do CPS, encontros extraordinários sempre que houver necessidade, principalmente quando se tratar de gestões de crise. Um diretor da *Ex-Libris* acompanhará as reuniões semanais entre a agência e o CPS, a fim de apoiar e contribuir com soluções estratégicas de comunicação. Sugerimos, ainda, reuniões trimestrais de balanço e realinhamento.

O coordenador de conta designado pela *Ex-Libris* será o responsável por alocar os recursos internos necessários para o melhor atendimento ao cliente.

Comunicação Integrada – uma filosofia A *Ex-Libris* trabalha, há mais de uma década, a partir do conceito-chave de Comunicação Integrada. Ele consiste em articular todos os esforços de comunicação desenvolvidos pela entidade ou empresa em torno dos mesmos objetivos e mensagens. De maneira que “comunicar” seja uma atividade cotidiana não apenas da área de Comunicação, mas de toda a entidade. Sem dissipar energias em iniciativas muitas vezes contraditórias ou redundantes, o objetivo será transformar o CPS e o Inova, que já são “máquinas de fazer”, também em “máquinas de comunicar” a seus públicos de interesse.

Atendimento

A metodologia de trabalho da *Ex-Libris* Comunicação é baseada em quatro passos:

1. Diagnóstico
2. Planejamento em Comunicação Estratégica

3. Táticas e Execução
4. Mensuração de Resultados

3.2 Detalhamento da metodologia de trabalho

1 - Diagnóstico

Estudar para a execução desta Proposta nos permitiu um estimulante “mergulho” nas atividades do CPS e do Inova. Mas, para fazer frente às demandas do contrato, o “mergulho” deve ser muito mais profundo, como parte da transição em relação à antiga agência de comunicação. Entender a fundo o CPS, suas demandas e necessidades, constituir-se-á na primeira ação a ser desenvolvida pela Ex-Libris. Esse Diagnóstico será a base para todo o Planejamento de Comunicação.

Não podemos, porém, cair na armadilha de paralisar as atividades de Comunicação da entidade enquanto conduzimos o Diagnóstico e o Planejamento de Comunicação. Então, paralelamente a essas duas atividades, vamos implementar imediatamente um sistema de atendimento em apoio à área de Comunicação do CPS. Até porque o Centro contou, nos últimos anos, com uma agência de comunicação que realizou um trabalho amplo. O atendimento inicial deverá contemplar todos os itens previstos no Edital, como assessoria de imprensa, clipping eletrônico, estrutura de gestão de crise e a capacidade de produzir quaisquer materiais que se façam necessários ao melhor desempenho do trabalho.

Um erro grave e muito comum em transições semelhantes é a nova agência fazer *tabula rasa* do trabalho de comunicação desenvolvido até agora pela instituição e seus prestadores de serviço. Respeitamos profundamente os esforços desenvolvidos até o momento pelas equipes internas e externas de comunicação. E é a partir do que construíram, somado às nossas contribuições, que elaboraremos um novo Plano de Comunicação.

Nosso “mergulho” no cliente deverá, então, acontecer em meio a uma transição suave, em parceria com a antiga agência de comunicação, com a equipe interna e, eventualmente, com outros parceiros e dirigentes do Centro, por meio de tantas reuniões quanto se façam necessárias, na capital e em qualquer unidade do CPS no Estado de São Paulo.

Logo no início do atendimento, a Ex-Libris proporá, a partir das definições constantes deste Edital, a definição clara das atribuições da nossa equipe, da área de Comunicação do CPS e de eventuais outros parceiros, de forma a evitar redundâncias e superposições. Nossa agência

conduzirá essa fase de Diagnóstico sob a liderança de um diretor e dois gerentes de atendimento, que deverão produzir:

a. Análise do ambiente interno – Estudaremos as atividades do CPS, suas políticas, resultados de mídia atuais, formas de divulgação, calendário e canais próprios de comunicação. Será necessário também entender como vem funcionando o relacionamento entre a a equipe interna de comunicação, a agência contratada e todas as unidades do CPS no Estado de S. Paulo. Outro ponto fundamental será compreender a relação entre o trabalho de assessoria e as mídias digitais do CPS.

b. Análise do ambiente externo – Trata-se de entender as principais linhas de ação da mídia (em todos os seus segmentos) no momento, à luz da conjuntura estadual, nacional e internacional. O objetivo será compreender em detalhe as oportunidades e os riscos associados à atividade de comunicação do CPS, passo essencial para o futuro Plano de Comunicação.

II - Planejamento de Comunicação

Com o objetivo de contar com um orientador geral de Comunicação do CPS e como segunda fase de trabalho proposta, produziremos um Planejamento Estratégico Anual, a ser atualizado e modificado mensalmente.

A partir dos estudos feitos durante a fase de Diagnóstico, a Ex-Libris proporá os objetivos gerais e específicos de comunicação do CPS, cronogramas e metas, sempre associados ao papel da entidade como órgão setorial do Sistema de Comunicação do Governo do Estado de S. Paulo e à sua função social.

Sabemos que o CPS já tem objetivos de comunicação definidos. Nossa proposta será, a partir do que já foi definido e sempre em estreito contato com a equipe interna do CPS, maximizar as possibilidades de se alcançar os objetivos atuais e identificar as novas metas, assim como as melhores formas de atingi-las.

O Plano da Ex-Libris contemplará medidas de curto, médio e longo prazos, com propostas detalhadas de comunicação integrada, incluindo os materiais a serem produzidos, organograma, fluxo de trabalho, prazos, além da definição de métricas que permitam ao CPS um acompanhamento eficiente do contrato. O futuro Plano anual deverá identificar com clareza:

4

2
2

a. Públicos – Determinação das interações e dos interlocutores do CPS com: a mídia, em seus distintos segmentos, alunos, futuros alunos, ex-alunos, professores, funcionários, influenciadores digitais, formadores gerais de opinião, órgãos das administrações públicas estadual/federal/municipal, empresas parceiras, entidades de classe, fornecedores e a própria sociedade paulista, brasileira e, eventualmente, a opinião pública internacional.

b. Ações, Ferramentas de Comunicação e Materiais – Definidos os públicos de interesse das ações de comunicação – assim como o que já foi feito para alcançá-los e os resultados obtidos –, será preciso determinar os canais adequados a cada público. Estarão inclusos neste item as ferramentas de comunicação com cada público, recursos que serão utilizados e cronogramas de implementação. Sempre atuando de forma integrada, para potencializar ao máximo as ações de comunicação do CPS.

c. Indicadores e KPIs - Nossas propostas de ação estarão sempre acompanhadas de metas de curto, médio e longo prazos. A partir das metas, determinaremos, em acordo com a equipe do CPS, os indicadores de performance para cada atividade. Utilizaremos ferramentas como pesquisas, clipping e análise de mídia, para medir os impactos das ações de comunicação ao longo de todo o atendimento.

d. Plano de Gestão de Crise - A realidade muitas vezes apresenta situações de emergência, ainda mais quando se trabalha com públicos tão amplos quanto os *stakeholders* do Centro Paula Souza. Nossa Equipe Técnica foi treinada para prevenir e, se necessário, lidar com o imponderável. Por isso, junto com o Planejamento Estratégico, apresentaremos um Manual de Prevenção e Gestão de Crise, que será atualizado anualmente de maneira a indicar procedimentos que possam evitar (ou minimizar) situações de risco para o CPS.

e. On line e off line - Como forma de manter o trabalho de Comunicação Estratégica, a *Ex-Libris* também produzirá um Manual de Comunicação (destinado aos públicos internos do CPS e do Inova), incluindo sugestões para unificar o “tom de voz” da entidade no relacionamento com a mídia, e orientando as unidades regionais sobre como elaborar e submeter artigos e pautas. O Manual também deverá propor procedimentos para a confecção de materiais impressos e também em ambiente digital, incluindo websites e redes sociais.

III – Táticas e Execução

A Equipe Técnica da Ex-Libris, composta por seis profissionais, além de um diretor da agência e com o respaldo de toda a estrutura de nosso Grupo, será responsável por implementar e executar todas as atividades propostas na Estratégia de Comunicação, de acordo com o Planejamento definido com CPS. Caso haja a necessidade de alocação de outros profissionais para o melhor desempenho das atividades descritas no Edital, nossa agência assume a responsabilidade de mobilizá-los, sem ônus para o CPS.

A partir dos objetivos principais e específicos de Comunicação, das necessidades e da linha estratégica adotada durante as fases de Diagnóstico e Planejamento, a Ex-Libris executará as ações para o CPS em relação aos seus diferentes públicos. Do ponto de vista da divulgação, por exemplo, acreditamos que cada projeto desenvolvido dentro do CPS tenha sua própria lógica e mereça um miniprojeto próprio, sem “produtos de prateleira”. Sem esquecer em nenhum momento de potencializar os pontos fortes e oportunidades, assim como de minimizar os pontos fracos e ameaças, de forma a reduzir o risco de sermos apanhados de surpresa por desdobramentos indesejados de uma pauta.

Todas as atividades serão ordenadas em um cronograma de trabalho, com prazos de execução e mecanismos de mensuração previamente acertados entre o CPS e a Ex-Libris.

Logo no início de nosso trabalho, quando estiverem identificadas as principais demandas de comunicação do CPS, proporemos um treinamento de mídia para os principais porta-vozes da entidade, incluindo aqueles que não estejam sediados na capital. O objetivo do *media training* será alinhar da melhor maneira possível toda a equipe do CPS aos objetivos estratégicos e táticos de comunicação.

IV) Mensuração e avaliação

Com as metas, indicadores e ferramentas estabelecidos em nosso Planejamento de Comunicação, a Ex-Libris criará um mecanismo permanente de avaliação do relacionamento com a mídia e das demais atividades desenvolvidas pela agência no âmbito do contrato. Esse instrumento de avaliação será atualizado a partir das ferramentas de monitoramento e das reuniões periódicas e extraordinárias. A Ex-Libris apresentará relatórios diários, além do consolidado mensal, sobre as ações desenvolvidas durante o período, conforme demandado no Termo de Referência.

Para uma adequada mensuração dos resultados, a Ex-Libris disponibilizará ao CPS as seguintes ferramentas:

- Clipping eletrônico de notícias, que conterá publicações em jornais, revistas, TV, rádio e internet, a ser disponibilizado na página “**MEU JORNAL Centro Paula Souza/Inova Paula Souza**”, um serviço de eletrônico exclusivo da *Ex-Libris*, acessado por um endereço www. Ele gera, ainda, um relatório – diário ou mensal – contendo as principais notícias para a entidade e a Análise de Mídia. Nossa Análise, como pode constatar nesta Proposta Técnica, contemplará permanentemente informações como o tom geral (positivo, negativo ou neutro) das reportagens, oportunidades de mídia, riscos de imagem, e sugestões de ações, quando necessário. A Análise de Mídia diária também pode ser enviada via newsletter, a um mailing definido entre as partes.
- Avaliação mensal de mídia, contendo o desempenho das ações de Comunicação, aferido pela ferramenta DataLibris, exclusiva de nosso grupo. Ela permite a identificação de resultados quantitativos e qualitativos a partir de cada inserção e de critérios como a importância do veículo – de acordo com a região do estado –, o jornalista responsável e o tipo de abordagem. Ao final de cada semana ou mês conforma-se, então, um perfil que permite à agência desenvolver um trabalho eficiente de curadoria de imagem.
- Pesquisa anual com jornalistas de todos os segmentos da mídia, em São Paulo e no Brasil, que nos permitirá aferir mudanças na percepção da presença de mídia do CPS, para além de nossas métricas.
- Para as ações digitais, poderemos mensurar a presença CPS utilizando a ferramenta Stílingue. Caso se trate de ações envolvendo influenciadores digitais ou eventos com transmissão ao vivo, poderemos realizar pesquisas instantâneas com os participantes, avaliando *on the spot* a exposição do CPS.

3.3 Comunicação Externa e Interna do Centro Paula Souza/Inova Paula Souza

A identificação de pautas positivas junto ao CPS, de forma a elaborar um miniplano de comunicação para cada uma delas, será prioridade da equipe técnica da Ex-Libris. Um dos grandes desafios, dada a dimensão e a capilaridade do CPS, será montar um mecanismo de

contato e busca de pautas positivas em todas as unidades no estado, com a finalidade de transformá-las em releases, artigos, notas etc. Sempre sugerindo a melhor estratégia para a divulgação de cada uma. Esse mecanismo de contato e busca será detalhado em nosso Plano de Ação e todas as pautas serão abordadas durante as reuniões semanais ou diárias, para pronta aprovação junto ao CPS.

Fica claro, portanto, que o eixo de nossa proposta é assumir uma posição mais proativa no relacionamento com a imprensa, funcionando efetivamente como assessoria de imprensa do CPS e não como “assessoria da imprensa no CPS”. Posto isso, é fato que a entidade recebe diariamente uma importante demanda espontânea diária de imprensa, principalmente de publicações regionais. E que o encaminhamento correto dessa demanda certamente abre espaço para o encaixe de nossas pautas próprias.

Visando ao atendimento diário à imprensa, faremos o gerenciamento das informações solicitadas pelos veículos de comunicação e, após análise, direcionaremos as demandas da melhor maneira junto ao CPS. As demandas serão registradas uma a uma por meio de um sistema de gerenciamento já utilizado pela *Ex-Libris* e encaminhadas ao CPS por e-mail ou WhatsApp, por exemplo.

Nossa agência irá propor uma abordagem a cada demanda, que deverá ser validada pelo CPS. Incluiremos também uma pequena avaliação de riscos e oportunidades, quando necessário. No caso de entrevistas, a *Ex-Libris* produzirá um roteiro com informações sobre o tema, núncros, pontos de atenção e, quando for o caso, o teor da mensagem a ser transmitida.

Poderemos indicar, inclusive, o melhor porta-voz para o assunto e treiná-lo, se for o caso. Todas as sugestões, tanto de encaminhamento quanto de porta-vozes, serão submetidas à aprovação do Centro Paula Souza.

A *Ex-Libris* se responsabilizará, ainda, pela organização e a atualização do mailing de jornalistas e veículos de comunicação utilizado na divulgação do trabalho do CPS.

3.4 Atividades

Segue a divisão proposta para a Equipe de Atendimento da *Ex-Libris*:

Perfil 1 - 1 profissional

Os profissionais serão divididos em seis funções, a saber:



Coordenador da conta: Profissional que atuará como gerente do projeto. Será o responsável pelo conjunto do trabalho, principal interlocutor entre a Ex-Libris, o CPS e demais parceiros do Centro (por exemplo, na área de redes sociais). Líder da equipe de transição, estará a cargo também do Diagnóstico e do Planejamento Estratégico. Coordenará as sugestões de pautas e porta-vozes, os treinamentos de mídia e comandará as estratégias de atuação em situação de crise, junto com a Diretoria da agência. Acompanhará o corpo diretivo do CPS em encontros com jornalistas e demais eventos com a presença de mídia. Participará de todas as reuniões e será responsável por adequar o Plano de Comunicação, quando necessário, além de ajudar a estabelecer as métricas, prazos, objetivos e metas. Também será responsável por organizar os *media trainings* e demandar outros recursos junto ao Grupo Ex-Libris.

Coordenador-adjunto: Responsável pelo alinhamento estratégico e pelos demais integrantes da equipe. Organizará o tráfego diário de atendimento à imprensa local e regional, além da produção de materiais e dos relatórios de clipping diários e mensais. Junto aos demais membros da equipe e do coordenador da conta, responderá pelo direcionamento das ações de curto, médio e longo prazo. Fará a revisão de todos os materiais, como releases, avisos de pauta etc. Auxiliará nos treinamentos de mídia e intermediará algumas sugestões de pauta, como as mais estratégicas. Na ausência do coordenador, participará das reuniões, assim como dos eventos que contem com a participação do corpo diretivo do CPS. Eventualmente, poderá dar suporte à comunicação interna e digital do CPS.

4 profissionais serão responsáveis pelo atendimento diário à imprensa, redação, produção de materiais (avisos de pauta, releases, notas, eventualmente, posts em redes sociais), pré-revisão de materiais, coleta de dados, confecção de Q&A e outros documentos de apoio, acompanhamento de entrevistas, identificação de riscos e oportunidades, indicação de ações, direcionamentos, monitoramento e análise de Mídia diária e mensal, manutenção do mailing e elaboração de relatórios periódicos. Estarão a cargo, ainda, do atendimento de imprensa, além de informar prontamente o coordenador-adjunto assim como o coordenador da conta, quando da identificação de uma oportunidade de mídia positiva ou de um risco de imagem para o CPS. Responderão, ainda, pela elaboração dos relatórios periódicos demandados neste Edital.

Equipe de Apoio

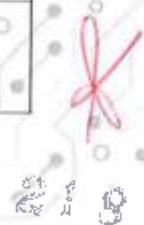
Embora não seja demandado pelo Edital, o funcionamento do Grupo Libris como agência de comunicação *full service* nos permite oferecer ao Centro Paula Souza, sem ônus e quando for necessário, uma equipe de retaguarda, capaz de apoiar o atendimento de maneira a obter o melhor resultado. Essa Equipe de Apoio inclui:

- Um diretor da empresa, com mais de 35 anos de experiência em comunicação, especializado em gestão de crises e *media training*.
- Um profissional em redes sociais e outro de vídeo, integrantes da Equipe Digital da *Ex-Libris*.
- Dois profissionais de clipping eletrônico atuantes na *Clip Clap*, empresa do grupo.
- Dois profissionais de criação gráfica atuantes na *Shout Publicidade*, empresa do grupo.
- Duas jornalistas sêniores, responsáveis respectivamente pelos escritórios do Rio de Janeiro e de Brasília.

Descrição de atividades a serem cumpridas pela Ex-Libris

ATIVIDADE:		
a.1 elaboração de relatório diário da execução dos objetivos de comunicação propostos, com descrição do cumprimento de demandas e ações no dia		
Perfil envolvido	Prazo em condições normais de atendimento	Prazo em condições emergenciais de atendimento
Perfil 1	Até 3 horas para execução. Entrega até às 19h	Até 2 horas
ATIVIDADE:		
b.1 Avaliação diária, por meio de leitura do conteúdo das matérias jornalísticas publicadas que abordam temas concernentes ao âmbito de atuação elencado deste projeto, bem como de ferramentas de comunicação disponibilizadas que versem sobre tais ações, programas e projetos, assim como verificação dos resultados obtidos com a aplicação do plano de comunicação referido no item precedente;		
Perfil envolvido	Prazo em condições normais de atendimento	Prazo em condições emergenciais de atendimento
Perfil 1	4 horas para execução. Versão 1: 9h	2 horas para execução

14



Versão 2: 10h

ATIVIDADE:

b.2 apoio na elaboração de relatórios específicos sobre temas relacionados a ações, projetos e serviços que envolvam o âmbito de atuação delimitado no Edital, para servir como ferramenta de suporte às ações de comunicação realizadas junto aos veículos de comunicação, no tocante à divulgação e publicação destes temas, atendendo ao disposto no artigo 37, §1º da Constituição Federal.

Perfil envolvido	Prazo em condições normais de atendimento	Prazo em condições emergenciais de atendimento
Perfil 1	Até 18 horas	Até 8 horas

ATIVIDADE:

c.1 Alimentação diária do banco de dados desenvolvido pela AssCom do CEETEPS, com informações detalhadas sobre os objetivos, recursos, prazos e resultados dos programas, planos, ações e serviços delimitados no Edital;

Perfil envolvido	Prazo em condições normais de atendimento	Prazo em condições emergenciais de atendimento
Perfil 1	Até 3 horas	Até 1h30

ATIVIDADE:

c.2 produção de material (releases, avisos de pauta, artigos, notas, entre outros) com informações fundamentadas, além da elaboração de estratégia e ações de divulgação, com acompanhamento dos registros na mídia.

Perfil envolvido	Prazo em condições normais de atendimento	Prazo em condições emergenciais de atendimento
Perfil 1	Artigo: Até 2 dias Releases e notas: Até 4 horas Aviso de pauta: Até 45 minutos	Artigo: Até 1 dia Releases e notas: Até 3 horas Aviso de pauta: Até 30 minutos

ATIVIDADE:

d1. Atendimento diário a jornalistas e gerenciamento das informações solicitadas pelos veículos de comunicação; triagem e análise para posterior solução da respectiva demanda com subsídios dos órgãos estaduais que tenham competência sobre os assuntos delimitados neste projeto;

Perfil envolvido	Prazo em condições normais de atendimento	Prazo em condições emergenciais de atendimento
Perfil 1	A depender do grau de complexidade: Em média, entre 1h e 48 horas.	A depender do grau de complexidade: Em média, entre 30 minutos e 6 horas.

ATIVIDADE:

d2. apoio na seleção e qualificação de porta-vozes e representantes que irão realizar as atividades de atendimento esclarecimento às solicitações dos veículos de comunicação, tais como entrevistas ou prestação de esclarecimentos sobre ações, programas e serviços, utilizando sempre critérios técnicos, tais como perfil adequado, o tema em pauta e seu enfoque estratégico, dentre outros;

Perfil envolvido	Prazo em condições normais de atendimento	Prazo em condições emergenciais de atendimento
Perfil 1	Seleção de porta-vozes: Até 6 horas Qualificação: Até 24 horas	Seleção de porta-vozes: Até 4 horas Qualificação: Até 12 horas

ATIVIDADE:

d3. avaliação e planejamento estratégico de eventuais contatos e reuniões diretos e personalizados entre os veículos de comunicação e as autoridades do Poder Executivo Estadual, definidos de comum acordo com o gestor do contrato, indicado pela Assessoria de Comunicação do CEEPEPS, primeiramente, ou que, num segundo momento, contribuam de forma efetiva para o adequado cumprimento desses serviços, sempre objetivando uma adequada divulgação das ações, projetos e serviços em epígrafe, respeitando-se as obrigações legalmente instituídas de informar à população do Estado;

Perfil envolvido	Prazo em condições normais de atendimento	Prazo em condições emergenciais de atendimento
Perfil 1	Até 12 horas	Até 6 horas
ATIVIDADE: d4. controle do levantamento de informações sobre cada veículo de comunicação, realizado por meio de pesquisas e atividades correlatas, de acordo com modelo definido pela Assessoria de Comunicação do CEETEPs.		
Perfil envolvido	Prazo em condições normais de atendimento	Prazo em condições emergenciais de atendimento
Perfil 2	Identificação das informações de cada veículo: até 30 minutos Identificação de veículo/jornalista/influenciador digital: até 3 horas	Identificação das informações de cada veículo: até 30 minutos Identificação de veículo/jornalista/influenciador digital: até 1 hora

de



Subquesto 4

Qualificação da Equipe de Profissionais

A Ex-Libris declara que os profissionais indicados para a execução dos produtos e serviços estabelecidos neste edital têm experiência compatível e adequada com o objeto desta licitação.

A Ex-Libris tem plena capacidade para atender às demandas do Centro Paula Souza com uma equipe especializada em comunicação integrada, de acordo com o objeto deste edital. Nossa agência colocará à disposição do CPS um total de seis profissionais.

A seguir, apresentaremos os currículos resumidos e o enquadramento de cada profissional, assim como suas comprovações.

São Paulo, 29 de julho de 2019



Ex-Libris Comunicação Integrada


CNPJ nº 02.575.714/0002-34

Jayme Brener

Sócio-diretor

RG nº: 8.032.437

CPF nº: 043 727 578 75



Perfil 1 – 1 profissional**João José de Oliveira Negrão – Coordenador da Conta****MTB nº: 13.175**

É graduado em Comunicação Social com habilitação em Jornalismo pela Faculdade de Comunicação Social Cásper Líbero (1981), tem especialização em Ciência Política pela Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo (1996), mestrado em Ciências Sociais pela Pontifícia Universidade Católica de São Paulo (1998) e doutorado em Ciências Sociais pela Pontifícia Universidade Católica (2005). Foi jornalista revisor em *O Estado de S. Paulo* entre junho de 1982 a março de 1983; atuou como jornalista no Sindicato dos Empregados em Estabelecimentos Bancários de São Paulo entre dezembro de 1982 a janeiro de 1989; entre março de 1989 e dezembro de 1992, foi jornalista na Companhia Municipal de Transportes Coletivos (CMTCC); no Sindicato dos Médicos de São Paulo, foi jornalista entre setembro de 1993 e março de 1994 e, entre 2008 e 2012, foi jornalista na Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo. Em 1997, atuou como professor adjunto nos cursos de Direito e de Administração de Empresas na Universidade do Grande ABC; Entre 2010 e 2019, foi professor nos cursos de Jornalismo e Publicidade no Centro Universitário Nossa Senhora do Patrocínio (Ceunsp). Na Universidade de Sorocaba atuou como professor titular nos cursos de Jornalismo e Publicidade e foi Coordenador do curso de Jornalismo. Na Faculdade Santa Rita de Cássia, foi professor titular nos cursos de Economia, Administração de Empresas e Ciências Contábeis.

Empresa	Início	Fim	Função	Comprovação
O Estado de S. Paulo	21/06/1982	24/03/1983	Revisor	CTPS
Sindicato dos Empregados em Estabelecimentos Bancários de São Paulo	2/12/1982	20/01/1989	Jornalista	CTPS

Companhia Municipal de Transportes Coletivos (CMTC)	6/03/1989	30/12/1992	Assessor Auxiliar III e V Jornalista	CTPS e Atestado
Sindicato dos Médicos de São Paulo	13/07/1993	24/05/1994	Jornalista	CTPS
Assembleia Legislativa do Estado de São Paulo	26/02/2008	29/02/2012	Jornalista	Publicação do Diário Oficial do Estado de São Paulo e Extrato Previdenciário
Centro Universitário Nossa Senhora do Patrocínio (Ceunsp)	01/02/2010	12/02/2019	Professor nos cursos de Jornalismo e Publicidade	CTPS
Universidade de Sorocaba (Fundação Dom Aguirre)	3/02/1997	14 /12/2009	Professor titular nos cursos de Jornalismo e Publicidade. Coordenador do Curso de Jornalismo	CTPS
Universidade do Grande ABC	03/02/1997	30/06/1997	Professor Adjunto nos cursos de Direito e Administração de Empresas	CTPS
Faculdade Santa Rita de Cassia	1º/04//1995	29/12/1997	Professor Titular nos cursos de Economia, Administração de Empresas e Ciências Contábeis	CTPS
Total	40 anos e 3 meses			



República Federativa do Brasil

Faculdade de Comunicação Social Cásper Líbero

O Diretor da Faculdade de Comunicação Social "Cásper Líbero", no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de Comunicação Social, em 16 de julho de 1987, confere o título de Bacharel em Comunicação Social a

João José de Oliveira Azeirão

filho de Aderbal Azeirão e de Benedita de Oliveira Azeirão nascido a 09 de maio de 1957, natural do Estado de São Paulo

e outorga-lhe o presente Diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

São Paulo, 16 de julho de 1987


Secretária


Diplomado


Diretor

2º TABELÃO DE NOTAS-CARTÓRIO RENAN
Praça Frei Barreto, 55/77 - Sorocaba/SP
AUTENTICAÇÃO autêntica a presença
cópia registrada em livro nos autos, a
qual contém o original, do qual dou fe
Sorocaba 18 JUL. 2018



PAULO ROBERTO
123456789
AUTENTICAÇÃO
A01141AE00302M1

Handwritten mark

Handwritten mark

Curso de Comunicação Social
Reconhecido pelo MEC
n.º 27.514 REQ. de 20-12-1949

APOSTILA
Faculdade de Comunicação Social "Câmpus Livre"
O diploma concluiu esta Faculdade a Habilitação em
São Paulo, 06 out - 1981
[Signature]
DIRETOR

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
Anotada a Apostila
São Paulo, 16 de Novembro de 1981
[Signature]
Secretaria de Registro de Diplomas

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
Diploma registrado sob n.º 465277
no liv. CO 36.995187 282
processo n.º 4 novembro 81
[Signature]
Por Delegação de Competência do Conselho de Ensino e Cultura (Processo nº 15.000.000.000.000)

CONFERE
Em 06.22.81
[Signature]
Secretaria de Registro

DIPLOMA REGISTRADO NA UNIVERSIDADE
DE SÃO PAULO, POR DELEGACAO DE COM-
PETENCIA DO MINISTERIO DA EDUCACAO
E CULTURA
São Paulo, 6 NOV 1981

~~*[Signature]*~~
JOSE CARLOS SOARES DE BELLO
Secretaria Geral

Autenticação
AUT1141AE0030242
Município de Bela Vista do Paraíso
Estado de Goiás
13/08/2019
2ª SECRETARIA DE REGISTRO DE DIPLOMAS
PROG. FIEL REGISTRAR, AUTENTAR E PRESERVAR
QUAL SISTEMA ORIGINAL DO DOCUMENTO
MIL 2019



FUNDAÇÃO ESCOLA DE SOCIOLOGIA E POLÍTICA DE SÃO PAULO

ESCOLA PÓS-GRADUADA DE CIÊNCIAS SOCIAIS



Eu, MARLY SOLANOWSKI

Diretor da ESCOLA PÓS-GRADUADA DE CIÊNCIAS SOCIAIS
certifico que JOÃO JOSÉ DE OLIVEIRA NEGRÃO

concluiu em 12 de junho de 1993 o CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO "LATO-SENSU"
Especialização na área de CIÊNCIA POLÍTICA organizado segundo as disposições

Resolução 12/83 do Conselho Federal de Educação.

São Paulo, 10 de abril de 1996.

Antônio
DIRETOR GERAL/FESPSP

DIRETOR DA ESCOLA PÓS GRADUADA
DE CIÊNCIAS SOCIAIS

Carmentina Baize
SECRETÁRIO

Alopesio
DIPLOMADO

Stamp: INSTITUTO BRASILEIRO DE PESQUISA E DOCUMENTAÇÃO EM CIÊNCIAS SOCIAIS, 2019, with QR code and other markings.

Certificado registrado sob nº 233,
fls.4, do Livro de Registro nº 01.
Curso de Pós-Graduação "Lato sensu".
Adequado aos dispositivos da Reso-
lução nº 12/83 - CFE - Ofício nº
1697/90 - DEMEC / SP / SSES de
25 de outubro de 1990.

M. J. - S.
Diretora da EPG *Thaíse*
Secretária - EPG





REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO

O REITOR DA PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Programa de Pós-Graduação em Ciências Sociais em 29 de Agosto de 1996, confere o título de *Mestre em Ciências Sociais: Sociologia Política* a

JOÃO JOSÉ DE OLIVEIRA NEGRÃO

RG. Nº 7.278.423-SP

natural do Estado de São Paulo

e outorga-lhe o presente Diploma a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

+ *Cláudio Hummes*
DOM CLÁUDIO HUMMES - GRÃO CANCELER

Antonio Carlos Caruso Ronca
DR. ANTONIO CARLOS CARUSO RONCA - REITOR

Alfegião
DIPLOMADO

nascido a 09 de Maio de 1957
nacionalidade Brasileira

São Paulo, 02 de Julho de 1998

Margarida Simon Karsch
Dra. MARGARIDA SIMON KARSCH - PRES. PÓS GRADUAÇÃO
Sandra Bernoni da Costa
SANDRA BERNONI DA COSTA-ASSISTENTE ACADÊMICA DA SEGRAC



Z TABELÃO DE NOTAS - C.º ORIENTADO
Praça Frei Bernaldo, 55 - Sorocaba/SP
AUTENTICAÇÃO: Autêntico e verdadeiro
Cópia reconhecida extrajudicialmente nos
quatro Estados do Brasil e em outros
Sorocaba, 10 de Julho de 1998



227

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO

Registro de Diplomas

000912

Diploma registrado sob n.º 1998.1025

nos termos do Artigo 48 da Lei 9394/96.

São Paulo, 06 de novembro de 1998.

SUELY P. ALVES DE ALMEIDA

RG: 64822665

MARIA ALICE MARCONDES

Chefe do Registro de Diplomas

RG: 13.801.448

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO

Anotada a Apostila

São Paulo, 06 de novembro de 1998

SUELY P. ALVES DE ALMEIDA



Curso Recredenciado pelo Conselho Federal de Educação
Parecer n2 528/93 - 09/12/93 - D.O.U. 13/12/93

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO

A P O S T I L A

Apostila-se este diploma para declarar que o nome da Sra. Presidente da Pós-Graduação é Dra. Ursula Margarida Karsch e não como consta do anverso.

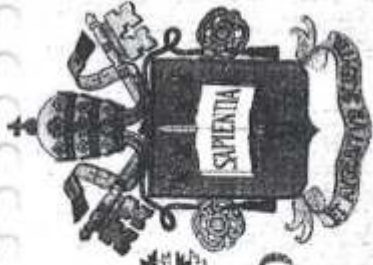
São Paulo, 03 de novembro de 1998.

Josanna de Almeida
Profª Sandra Bernini da Costa

Assistente Acadêmica da
Secretaria Geral do Registro Acadêmico

DIPL 1488/98

006876



PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO

A REITORA DA PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE SÃO PAULO, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do *Programa de Pós-Graduação em Ciências Sociais em 17 de maio de 2005*, confere o título de **Doutor em Ciências Sociais : Política a**

João José de Oliveira Negão

RG.Nº 7.278.423-SP, nascido a 09 de maio de 1957, natural do Estado de São Paulo, nacionalidade Brasileira e outorga-lhe o presente diploma a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

São Paulo, 14 de junho de 2005

Cláudio Card. Hummes

Dom Cláudio Cardinal Hummes - Grão Chanceler

Maura Pardini

Dr. Maura Pardini Bicudo Vêras - Reitora

Luamaria Marques Lima

Dr. Ana Maria Marques Lima - Presidente PPG Graduação

Sandra Bernara da Costa

Sandra Bernara da Costa - Assistente Acadêmica da Segur

João José de Oliveira Negão

João José de Oliveira Negão - RA 99100256



Reconhecido pela Portaria 2530/02 do
Ministério da Educação D.O.U. em
06/09/02.

PONTIFÍCIA UNIVERSIDADE CATÓLICA DE
SÃO PAULO


Unidade de Registro de Diplomas

Diploma registrado sob nº 025564

Processo nº 2005.2032

nos termos do Artigo 48 da Lei 9394/96.

São Paulo 18 de Julho de 2005


Perla Serrate
Analista Acadêmico de Registro de Diplomas

De acordo


Suelly Pereira Alves de Almeida
Supervisora de Registro de Diplomas



A CARTEIRA PROFISSIONAL

Por menos que pareça e por mais trabalho que dê ao interessado, a carteira profissional é um documento indispensável à proteção do trabalhador.

Elemento de qualificação civil e de habilitação profissional, a carteira representa também título originário para a colocação, para a inscrição sindical e, ainda, um instrumento prático do contrato individual de trabalho.

A carteira, pelos lançamentos que recebe, configura a história de uma vida. Quem a examina, logo verá se o portador é um temperamento aquietado ou versátil; se ama a profissão escolhida ou ainda não encontrou a própria vocação; se andou de fábrica em fábrica, como uma abelha, ou permaneceu no mesmo estabelecimento, subindo a escala profissional. Pode ser um padrão de honra. Pode ser uma advertência.

(a) Alexandre Marcondes F



MINISTÉRIO DO TRABALHO SECRETARIA DE EMPREGO E SALÁRIO

CARTEIRA DE TRABALHO E PREVIDÊNCIA SOCIAL



Série 5287



PPH



ASSINATURA DO PORTADOR

Número 057089



2 TABELIÃO DE NOTAS - CARTÓRIO RENATO
Praça Frei Balduino 5571 - Sorocaba/SP
AUTENTICAÇÃO. Autentico a presente
carteira e a seguir deixo as notas a
conferir com o original do qual soufe.
16 JUL 2015



PAR TROCA DO DE IDENTIDADE
(Cópia para o registro civil e data nasc.)
VALOR PAGO PELA AUTENTICAÇÃO - R\$

Nome

Doc.

Nome

Doc.

Nome

Doc.

Est. Civil

Doc.

Est. Civil

Doc.

Nascimento

Doc.

6 QUALIFICAÇÃO CIVIL

Nome Jacó José de Oliveira

Loc. Nasc. Itaquaquecetuba

Est. SP Data 9.5.57

Filiação Adelval de Aguiar
Benedicta de Oliveira

Est. Civil sol Doc. N.º

Fl. Liv. Reg. Civil

Outro doc.

Situação Militar: Doc. S. R. S. 1.º lot

N.º 931630 Orgão 4.º de Reserva

Naturalizado Doc. N.º Em/...../.....

ESTRANGEIROS

Chegada ao Brasil em

Doc. Ident. N.º Exp. em/...../.....

Estado

Obs

Data Emissão 22.12.15 D.P.T.

José Maria Cambou
Assinatura do Funcionário

QUALIFICAÇÃO CIVIL

Nome João José de Oliveira Negro
 Loc. Nasc. ITAPOLIS SP Est. SP Dat. 09.05.57
 Filiação ROBERTO THEOBALDO NEGRO
BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRO
 Doc. n.º 7.274.423 SSP/SP

ESTRANGEIROS

Chegada ao Brasil em Doc. Ident. n.º

Exp. em Estado

Obs. 23.10.92

DRT

Assinatura do Funcionário



ALTERAÇÕES DE IDENTIDADE
 PAULO ROBERTO THEOBALDO NEGRO (CPF nº est. civil e data nasc.)
 MARCIO ROBERTO THEOBALDO - ESCRIVENTE
 VALOR PAGO PELA AUTENTICAÇÃO - R\$

Doc.

Nome

Doc.

Nome

Doc.

Est. Civil

Doc.

Est. Civil

Doc.

Nascimento

Doc.

Mostre ao seu novo companheiro os perigos que o cercam no trabalho.

Cada acidente é uma lição que deve ser apreciada, para evitar maiores desgraças.

Todo o acidente tem uma causa que é preciso ser pesquisada, para evitar a sua repetição.

Se você for acidentado, procure logo o socorro médico adequado. Não deixe que "entendidos" e "curiosos" concorram para o agravamento de sua lesão.

Se você não é eletricitista, não se meta a fazer serviços de eletricidade.

Procure o socorro médico imediato, se você for vítima de um acidente, amanhã será tarde demais.

As máquinas não respeitam ninguém; mas você deve respeitá-las.

Atenda às recomendações dos Membros da CIPA e de seus mestres e chefes.

Conheça sempre as regras de segurança da seção onde você trabalha.

Conversa e discussão no trabalho predispoem a acidentes pela desatenção.

Leia e reflita sempre os ensinamentos contidos nos cartazes e avisos sobre prevenção de acidentes.

Os anéis, pulseiras, gravatas e mangas compridas não fazem parte do seu uniforme de trabalho.

Mantenha sempre as guardas protetoras das máquinas nos devidos lugares.

Pare a máquina quando tiver que consertá-la ou lubrificá-la.

Habitue-se a trabalhar protegido contra os acidentes. Use equipamentos de proteção adequados a seu serviço.

Conheça o manejo dos extintores e demais dispositivos de combate ao fogo existentes em seu local de trabalho. Você pode ter necessidade de usá-los algum dia.



MINISTÉRIO DO TRABALHO E DA PREVIDÊNCIA SOCIAL
 SECRETARIA NACIONAL DO TRABALHO - SNT
 CARTEIRA DE TRABALHO E PREVIDÊNCIA SOCIAL



Número 0574089 Série 538

CONT

ASSINATURA DO PORTADOR

Empregador: I B G E / Delegacia
São Paulo
 Rua: Araxá n.º 124
 Município: São Paulo Est. S.P.
 Esp. do estabelecimento: Fundação Federal
 Cargo: Agente de Coleta Supervi-
SOM C.B.O. n.º
 Data admissão: 11 de agosto de 19. 80
 Registro n.º 2877 Fls/Ficha Ficha
 Remuneração especificada: R\$ 18.214,00
(Dezoito mil sete centos e
dezenove cruzeiros)
 Ass. do empregador ou a cargo (r/ test.):
Pedro Rodrigues
Assistente

1.º
 2.º
 Data saída: 27 de Novembro de 19 81
Pedro Rodrigues
 Ass. do empregador ou a cargo (r/ test.)

2.º TABELIAO DE NOTAS - CARTÓRIO RENATO



PAULO ROBERTO RAMOS - TABELIAO
 MARCIO ROBERTO THEOBALDO - ESCRIVENTE
 VALOR PAGO PELA **CONTRATO DE TRABALHO**

Empregador: UNICATU DCS - ESTABELECIMENTO
BARCELONA DE SÃO PAULO
 Rua: São Bento n.º 365-18
 Município: São Paulo Est. S.P.
 Esp. do estabelecimento: Entidade de Classe
 Cargo: Jornalista
 C.B.O. n.º
 Data admissão: 02 de Dezembro de 19. 82
 Registro n.º 471 Fls/Ficha
 Remuneração especificada: R\$ 190.000,00 (cento
e noventa mil cruzeiros) mensais
 Ass. do empregador ou a cargo (r/ test.):
[Signature]

1.º
 2.º
 Data saída: 30 de Dezembro de 19 82
 Ass. do empregador ou a cargo (r/ test.):
[Signature]

2.º TABELIAO DE NOTAS - CARTÓRIO RENATO



PAULO ROBERTO RAMOS - TABELIAO
 MARCIO ROBERTO THEOBALDO - ESCRIVENTE

Empregador: S. A. "O ESTADO DE S. PAULO"
 Rua: Av. Eng.º Celso Alvaros n.º 55
 Município: São Paulo Est. S.P.
 Esp. do estabelecimento: Empresa Jornalística
 Cargo: Revisor
 C.B.O. n.º
 Data admissão: 21 de Junho de 19. 82
 Registro n.º 1.580 Fls/Ficha 11866
 Remuneração especificada: R\$ 93.133,00
(Noventa e três mil e cem
e trinta e três cruzeiros) por
Mês Dse Incluso.

1.º
 2.º
 Data saída: 24 de Março de 19 83
 Ass. do empregador ou a cargo (r/ test.):
[Signature]

2.º TABELIAO DE NOTAS - CARTÓRIO RENATO



CONVENIO - BENEFICIOS
 CONTRATO DE TRABALHO 13

Empregador: COMPANHIA MUNICIPAL DE
TRANSPORTES COLETIVOS
 Rua: Rua 13 de Maio n.º 1376
 Município: São Paulo Est. SP
 Esp. do estabelecimento: Unidade Fixa
 Cargo: Assessor Jur III
 C.B.O. n.º 09220
 *Data admissão: 06 de Março de 19. 87
 Registro n.º 109.610.9 Fls/Ficha
 Remuneração especificada: R\$ 945,93 p/mês
(Novecentos e quarenta e
cinco cruzeiros mais e
noventa e um centavos)

1.º
 2.º
 Data saída: 30 de Dezembro de 19 82
 Ass. do empregador ou a cargo (r/ test.):
[Signature]

2.º TABELIAO DE NOTAS - CARTÓRIO RENATO



PAULO ROBERTO RAMOS - TABELIAO
 MARCIO ROBERTO THEOBALDO - ESCRIVENTE

CONVENIO: - BENEFICIOS ACIDENTES DO TRABALHO CONTRATO DE TRABALHO

Empregador: COMPANHIA MUNICIPAL DE TRANSPORTES COLETIVOS DE São Paulo
COC/MF: Rua 19 de Maio Nº 1376
Município: São Paulo Est. SP
Esp. do estabelecimento: Utilidade Pública
Cargo: Assessor Aux III
CBO nº: 09220
Data admissão: 06 de Março de 1989
Registro nº: 109.610.9 Fis/Ficha
Remuneração especificada: R\$ 945,91 por mês
Data saída: 30 de Dezembro de 1992

2º TABELÃO DE VENCIMENTOS E BENEFÍCIOS
Praca Frel Baraúna, 3517 - Sorocaba/SP
AUTENTICAÇÃO: Autêntico a presente
Cópia de original extraída nestas notas, a qual contém o original do qual dou fé.



CONTRATO DE TRABALHO

Empregador: Sindicato dos Médicos de São Paulo
COC/MF: 45.872.446/0001-37
Rua: Maria Paula Nº 78
Município: São Paulo Est. SP
Esp. do estabelecimento: Utilidade Pública
Cargo: Secretária
CBO nº:
Data admissão: 13 de Setembro de 1993
Registro nº: 04 Fis/Ficha FIS 26
Remuneração especificada: R\$ 82.379,00
Data saída: 24 de Novembro de 1994

1º TITO CÉSAR DOS SANTOS NERY
2º TABELÃO DE VENCIMENTOS E BENEFÍCIOS
Praca Frel Baraúna, 3517 - Sorocaba/SP
AUTENTICAÇÃO: Autêntico a presente
Cópia de original extraída nestas notas, a qual contém o original do qual dou fé.



14 EMPREGADOR: SOCIEDADE CIVIL DE EDUCAÇÃO SANTA RITA DE CASSIA
COC/MF: 6145225/0001-41
Rua: Av. Jogaia Nº 648
Município: São Paulo Est. SP
Esp. do estabelecimento: Ensino Superior
Cargo: Professora
CBO nº:
Data admissão: 01 de Abril de 1995
Registro nº: 016 Fis/Ficha 016
Remuneração especificada: R\$ 9,05 por hora
Data saída: 07 de Junho de 1997

2º TABELÃO DE VENCIMENTOS E BENEFÍCIOS
Praca Frel Baraúna, 3517 - Sorocaba/SP
AUTENTICAÇÃO: Autêntico a presente
Cópia de original extraída nestas notas, a qual contém o original do qual dou fé.



14 EMPREGADOR: FUNDAÇÃO DOM AGUIRRE
Rua: Pernambuco, n.º 100
COC/MF: VIE Casanova CEP 18.035-000
Rua: SOROCABA Nº 6º
Município: Sorocaba Est. SP
Esp. do estabelecimento: Ensino Superior
Cargo: Professora Titular - 2ª
Data admissão: 03 de Fevereiro de 1997
Registro nº: 13245 Fis/Ficha 869
Remuneração especificada: R\$ 18.870,00 por mês
Data saída: 07 de Junho de 1997

2º TABELÃO DE VENCIMENTOS E BENEFÍCIOS
Praca Frel Baraúna, 3517 - Sorocaba/SP
AUTENTICAÇÃO: Autêntico a presente
Cópia de original extraída nestas notas, a qual contém o original do qual dou fé.



232

50309980/0001-08

EMPREGADOR: UNIÃO PARA A FORMAÇÃO E EDUCAÇÃO E CULTURA DO ABC - UNIFEC
RUA: B. Oswaldo Cruz - CEP: 09440-200
MUNICÍPIO: SÃO CAETANO DO SUL - SP
CARGO: Professor Adjunto
DATA ADMISSÃO: 03 de fevereiro de 1997
REGISTRO Nº: 3407
REMUNERAÇÃO ESPECIFICADA: R\$ 19,79 por hora

1ª DATA SAÍDA: 30 de junho de 1997



71487094/0001-13

EMPREGADOR: FUNDAÇÃO DOM AGUIRRE
RUA: Vila Gasneva - CEP: 13035-400
MUNICÍPIO: SOROCABA - SP
CARGO: Professor Titular - Refe-
Município: Sorocaba - CBO nº:
DATA ADMISSÃO: 03 de fevereiro de 1977
REGISTRO Nº: 13245
REMUNERAÇÃO ESPECIFICADA: R\$ 18,81 por hora

1ª DATA SAÍDA: 14 de dezembro de 192009



PAULO ROBERTO RAMOS - TABELIAO
MARCIO ROBERTO THEOBALDO - ESCRIVENTE
VALOR PAGO PELA AUTENTICAÇÃO: R\$ 44,00

EMPREGADOR: PITÁGORAS SISTEMA DE EDUCAÇÃO SUPERIOR SOCIEDADE
RUA: S. S. do Patrocínio S/S LTDA
CNPJ: 45.468.752/0004-23
RUA: Praça Antonio Vieira Tavares Nº 73
MUNICÍPIO: Salto Estado SP
ESP. DO ESTABELECIMENTO: de ensino
FUNÇÃO: Professor
CBO Nº: 234505
DATA ADMISSÃO: 01 de fevereiro de 2010
REGISTRO Nº: 693
REMUNERAÇÃO ESPECÍFICA: R\$ 44,69 (QUARENTA E QUATRO REAIS E CINQUENTA E NOVE CENTAVOS) por aula, efetivamente dada.

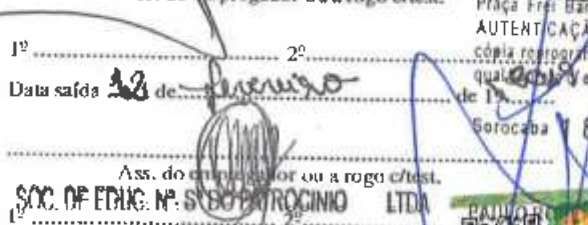
1ª DATA SAÍDA: 13 de janeiro de 2010



CONTRATO DE TRABALHO
EMPREGADOR: SOCIEDADE DE EDUCAÇÃO
N.S. DO PATROCÍNIO S/S LTDA
CNPJ: 45.468.752/0004-23
RUA: Praça Antonio Vieira Tavares Nº 73
MUNICÍPIO: Salto Estado SP
ESP. DO ESTABELECIMENTO: de ensino
FUNÇÃO: Professor
CBO Nº: 234505
DATA ADMISSÃO: 01 de fevereiro de 2010
REGISTRO Nº: 693
REMUNERAÇÃO ESPECÍFICA: R\$ 44,69 (QUARENTA E QUATRO REAIS E CINQUENTA E NOVE CENTAVOS) por aula, efetivamente dada.

EMPREGADOR: SOCIEDADE DE EDUCAÇÃO
N.S. DO PATROCÍNIO S/S LTDA
CNPJ: 45.468.752/0004-23
RUA: Praça Antonio Vieira Tavares Nº 73
MUNICÍPIO: Salto Estado SP
ESP. DO ESTABELECIMENTO: de ensino
FUNÇÃO: Professor
CBO Nº: 234505
DATA ADMISSÃO: 01 de fevereiro de 2010
REGISTRO Nº: 693
REMUNERAÇÃO ESPECÍFICA: R\$ 44,69 (QUARENTA E QUATRO REAIS E CINQUENTA E NOVE CENTAVOS) por aula, efetivamente dada.

1ª DATA SAÍDA: 13 de janeiro de 2010



VALOR PAGO PELA AUTENTICAÇÃO: R\$ 44,00

(Atestado médico, alteração do contrato de trabalho, registros profissionais e outras anotações autorizadas por lei)

I.B.G.E. - DELEGACIA / SÃO PAULO

O contrato de trabalho anotado a fls. 10 é firmado com base no art. 469, § 1.º da C.L.T., relativamente a transferência do empregado, e nos arts. 443, § 2.º, letra c, e 445, parágrafo único, da C.L.T., no que se refere ao Contrato de Experiência, de 90 (trinta) dias.

Pedro Rodrigues
Pedro Rodrigues
Assistente

O portador da presente carteira foi admitido com contrato de Experiência de 90 (noventa) dias,

São Paulo, 06/03/89

Companhia Municipal de Transportes Coletivos
Dep. Pessoal



PAULO ROBERTO RAMOS - TABELIAO
MARCIO ROBERTO THEOBALDO - ESCRIVENTE
VALOR PAGO PELA AUTENTICAÇÃO - R\$

(Atestado médico, alteração do contrato de trabalho, registros profissionais e outras anotações autorizadas por lei)

MINISTÉRIO DO TRABALHO

O(A) PORTADOR(A) DA PRESENTE CARTEIRA JOÃO JOSÉ DE OLIVEIRA NEGRÃO FOI REGISTRADO(A) NESTE SERVIÇO COMO JORNAISTA PROFISSIONAL DIPLOMADO NA FUNÇÃO —

SOB O Nº 13175 AS FLS. 52 DO LIVRO 47, CONFORME PROCESSO D.R.T. Nº 148/82, EM 22/01/82 S. PAULO, 26 DE JANEIRO DE 1982



João José de Oliveira Negão
CHIEFE DA S.R.P.



Sorocaba 18 JUL. 2019

PAULO ROBERTO RAMOS - TABELIAO
MARCIO ROBERTO THEOBALDO - ESCRIVENTE
VALOR PAGO PELA AUTENTICAÇÃO - R\$

234

X



**COMPANHIA MUNICIPAL DE TRANSPORTES COLETIVOS
SÃO PAULO**

ATESTADO

Atesto para os devidos fins que o funcionário João José de Oliveira Negrão, jornalista profissional sob registro no Ministério do Trabalho de número 13.175.52.47-SP, contratado pela Companhia Municipal de Transportes Coletivos no dia 06.03.89 no cargo de Assessor Auxiliar III, passando em 01.10.89 para Assessor Auxiliar V, sempre exerceu até seu desligamento da Cia. em 30.12.92, funções Jornalísticas tais como assessoria de imprensa, redação e edição de jornais internos e press releases.

RICARDO RODRIGUES BONANNO
Diretor de Recursos Humanos



27 TABELIÃO DE NOTAS - CARTÓRIO RENATO
Praça Frei Barão, 55/77 - Sorocaba SP
AUTENTICAÇÃO: Atentem a presente
cópia gráfrica extraída nestas notas, a
qual refere-se ao original, do qual dou fé.

18 de Julho de 2019

PAULO ROBERTO RAMOS - TABELIÃO
MARCIO ROBERTO THEOBALDO - ESCRIVENTE
VALOR PAGO PELA AUTENTICAÇÃO - R\$





INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filhado

NIT: 268.11838.45-9

CPF: 042.636.028-92

Nome: JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO

Data de nascimento: 09/05/1957

Nome da mãe: BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filhado no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
1	180.25014.71-7	33.787.094/0027-88	FUNDAÇÃO INSTIT BRAS DE GEOGRAFIA E ESTATÍSTICA IBGE	11/08/1980	30/11/1980	Empregado		
2	121.13556.95-4	61.651.675/0001-95	Origem do Vínculo S/A O ESTADO DE S.PAULO	21/06/1982	24/03/1983	Tipo Filhado no Vínculo Empregado	Últ. Remun. 04/1983	Indicadores AVRC-DEF
Remunerações								
Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores
08/1982	31.044,00		07/1982	102.817,96		08/1982	111.355,97	
09/1982	105.798,93		10/1982	107.242,00		11/1982	100.085,98	
12/1982	293.059,00		01/1983	156.664,03		02/1983	157.080,01	
03/1983	149.612,96		04/1983	10.166,88	PREM-FVIN			
3	121.13556.95-4	61.651.675/0001-95	Origem do Vínculo SIND EMPREGADOS ESTABELECIMENTOS BANCARIOS DE S.PAULO	02/12/1982	20/01/1989	Tipo Filhado no Vínculo Empregado	Últ. Remun. 12/1988	Indicadores AVRC-DEF, AEXT-VT
Remunerações								
Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores
01/1983	286.999,08		02/1983	140.000,04		03/1983	178.047,04	
04/1983	178.047,04		05/1983	178.046,86		06/1983	178.046,86	
07/1983	178.046,86		08/1983	248.170,92		09/1983	260.802,95	
10/1983	260.802,95		11/1983	280.603,06		12/1983	524.061,14	
01/1984	265.602,65		02/1984	265.602,65		03/1984	670.372,88	
04/1984	818.659,86		05/1984	441.231,51		06/1984	525.762,00	
07/1984	742.184,20		08/1984	501.197,78		09/1984	815.432,96	

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/99.



INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filiado

NIT: 268.11838.45-9

CPF: 042.836.028-92

Nome: JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO

Data de nascimento: 09/05/1957

Nome da mãe: BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores	
Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	
10/1984	815.432,96		11/1984	897.435,27		12/1984	1.685.538,89		12/1984	1.685.538,89		12/1984	1.685.538,89		
01/1985	884.998,90		02/1985	856.998,50		03/1985	2.485.998,50		03/1985	2.485.998,50		03/1985	2.485.998,50		
04/1985	1.551.000,05		05/1985	1.551.000,05		06/1985	2.017.001,62		06/1985	2.017.001,62		06/1985	2.017.001,62		
07/1985	2.017.001,62		08/1985	2.017.001,62		09/1985	2.017.001,62		09/1985	2.017.001,62		09/1985	2.017.001,62		
10/1985	2.017.001,62		11/1985	2.521.002,00		12/1985	4.327.988,00		12/1985	4.327.988,00		12/1985	4.327.988,00		
01/1986	3.823.998,00		02/1986	3.823.998,00		03/1986	4.506,00		03/1986	4.506,00		03/1986	4.506,00		
04/1986	4.506,00		05/1986	4.506,00		06/1986	4.506,00		06/1986	4.506,00		06/1986	4.506,00		
07/1986	4.506,00		08/1986	4.506,00		09/1986	4.506,00		09/1986	4.506,00		09/1986	4.506,00		
10/1986	6.759,00		11/1986	6.834,00		12/1986	6.759,00		12/1986	6.759,00		12/1986	6.759,00		
01/1987	11.458,00		02/1987	11.958,00		03/1987	15.667,00		03/1987	15.667,00		03/1987	15.667,00		
04/1987	11.958,00		05/1987	21.315,89		06/1987	22.894,99		06/1987	22.894,99		06/1987	22.894,99		
07/1987	27.250,00		08/1987	24.798,00		09/1987	26.661,99		09/1987	26.661,99		09/1987	26.661,99		
10/1987	27.692,99		11/1987	32.416,88		12/1987	44.685,89		12/1987	44.685,89		12/1987	44.685,89		
01/1988	55.531,99		02/1988	50.006,89		03/1988	79.474,00		03/1988	79.474,00		03/1988	79.474,00		
04/1988	80.274,02		05/1988	92.343,99		06/1988	109.332,98		06/1988	109.332,98		06/1988	109.332,98		
07/1988	122.397,88		08/1988	142.843,99		09/1988	170.246,04		09/1988	170.246,04		09/1988	170.246,04		
10/1988	206.661,05		11/1988	268.431,86		12/1988	420.590,06		12/1988	420.590,06		12/1988	420.590,06		

Seq. 4 **NIT** 121.13556.85-4 **Código Emp.** 50.486.417/0001-58 **Origem do Vínculo** SAO PAULO TRANSPORTE S.A.

Data Início 06/03/1989 **Data Fim** 30/12/1992

Tipo Filhado no Vínculo Empregado

Últ. Remun. 12/1992 **Indicadores**

O INSS poderá never a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/99.

INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filiado

NIT: 268.11838.45-9 **CPF:** 042.838.028-92 **Nome:** JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO
Data de nascimento: 09/05/1957 **Nome da mãe:** BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Remunerações					
Competência	Remuneração	Indicadora	Competência	Remuneração	Indicadores
03/1988	787,99		04/1989	1.191,98	05/1989
06/1989	1.872,00		07/1989	2.732,99	08/1989
09/1989	4.309,00		10/1989	5.906,00	11/1989
12/1989	17.493,00		01/1990	23.163,99	02/1990
03/1990	78.698,73		04/1990	86.607,88	05/1990
06/1990	117.731,89		07/1990	193.547,81	08/1990
08/1990	185.593,80		10/1990	216.356,95	11/1990
12/1990	308.256,55		01/1991	138.417,72	02/1991
03/1991	346.562,00		04/1991	410.959,70	05/1991
06/1991	523.571,10		07/1991	1.250.101,80	08/1991
09/1991	807.798,50		10/1991	945.126,00	11/1991
12/1991	1.291.479,00		01/1992	1.596.620,61	02/1992
03/1992	2.554.562,97		04/1992	2.758.960,41	05/1992
06/1992	4.172.936,00		07/1992	8.850.377,00	08/1992
09/1992	8.122.356,75		10/1992	9.987.242,97	11/1992
12/1992	31.943.585,02				

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filiado no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
6	121.13555.95-4	45.877.446/0001-37	SINDICATO DOS MEDICOS DE SAO PAULO	13/09/1993	24/05/1994	Empregado	05/1994	AVRC-DEF

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes desta extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/98.

289



INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filiado

NIT: 268.11838.45-9 **CPF:** 042.836.028-92 **Nome:** JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO
Data de nascimento: 09/05/1957 **Nome da mãe:** BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Remunerações						
Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Indicadores
09/1993	49.425,94		10/1993	115.723,90		11/1993
12/1993	175.941,87		01/1994	281.876,98		02/1994
03/1994	604,95		04/1994	604,95		05/1994

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filiado no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
6	121.13556.95-4	81.405.205/0001-41	ASSOCIACAO DE EDUCACAO SANTA RITA DE CASSIA	01/04/1995	29/12/1997	Empregado	12/1997	
Remunerações								
Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores
04/1995	189,86		05/1995	189,87		06/1995	189,87	
07/1995	285,80		08/1995	189,87		09/1995	189,87	
10/1995	189,87		11/1995	241,60		12/1995	220,87	
01/1996	220,87		02/1996	392,62		03/1996	479,75	
04/1996	528,37		05/1996	528,37		06/1996	528,37	
07/1996	704,50		08/1996	264,25		09/1996	264,25	
10/1996	264,25		11/1996	264,25		12/1996	264,25	
01/1997	264,25		02/1997	264,25		03/1997	264,25	
04/1997	309,38		05/1997	851,50		06/1997	288,87	
07/1997	385,25		08/1997	326,61		08/1997	302,00	
10/1997	338,00		11/1997	405,99		12/1997	715,11	

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/99.

Handwritten signature

Handwritten number 240



INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

23/07/2019 18:56:45

Identificação do Filiado

NIT: 268.11838.45-9

CPF: 042.836.028-92

Nome: JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO

Data de nascimento: 09/05/1957

Nome da mãe: BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filiação no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
7	121.13556.95-4	71.487.094/0001-13	FUNDACAO DOM AGUIRRE	03/02/1997	14/12/2009	Empregado	12/2009	
Remunerações								
Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores
02/1997	1.473,25		03/1997	1.473,25		04/1997	1.712,99	
05/1997	1.817,61		06/1997	2.045,49		07/1997	2.727,36	
08/1997	2.432,87		09/1997	2.493,99		10/1997	2.612,61	
11/1997	2.444,12		12/1997	2.493,99		01/1998	2.493,99	
02/1998	4.454,00		03/1998	4.475,37		04/1998	4.475,37	
05/1998	4.932,61		06/1998	4.550,62		07/1998	6.244,50	
08/1998	4.567,50		09/1998	4.604,12		10/1998	4.604,12	
11/1998	2.300,00		12/1998	4.604,12		01/1999	5.842,84	
02/1999	5.876,25		03/1999	5.876,25		04/1999	5.876,25	
05/1999	5.876,25		06/1999	5.995,94		07/1999	6.113,50	
08/1999	6.698,81		09/1999	6.156,62		10/1999	6.039,26	
11/1999	6.698,81		12/1999	6.836,36		01/2000	6.335,53	
02/2000	6.456,78		03/2000	6.456,78		04/2000	7.360,49	
05/2000	6.830,69		06/2000	6.908,53		07/2000	9.211,38	
08/2000	5.654,73		09/2000	5.968,09		10/2000	5.852,11	
11/2000	5.824,31		12/2000	10.677,91		01/2001	6.795,03	
02/2001	6.973,41		03/2001	6.973,41		04/2001	7.613,45	
05/2001	7.461,03		06/2001	7.629,13		07/2001	9.948,04	
08/2001	7.461,03		09/2001	7.461,03		10/2001	7.461,03	

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/99.

24/1

h

INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filiado

NIT: 288.11838.45-9

CPF: 042.836.028-92

Nome: JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO

Data de nascimento: 08/05/1957

Nome da mãe: BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Remunerações		Indicadores		Indicadores		Indicadores	
Competência	Remuneração	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores
11/2001	7.461,03	12/2001	7.461,03		01/2002	7.461,03	
02/2002	7.461,03	03/2002	7.461,03		04/2002	7.441,76	
05/2002	8.802,42	06/2002	8.787,03		07/2002	11.386,83	
08/2002	7.813,14	09/2002	8.044,72		10/2002	8.276,18	
11/2002	8.268,58	12/2002	8.170,53		01/2003	8.125,37	
02/2003	8.147,08	03/2003	8.241,32		04/2003	8.227,02	
05/2003	8.167,23	06/2003	9.781,07		07/2003	12.771,95	
08/2003	8.780,18	09/2003	9.111,78		10/2003	9.099,18	
11/2003	8.883,68	12/2003	9.052,51		01/2004	9.599,44	
02/2004	5.575,52	03/2004	6.781,92		04/2004	6.914,13	
05/2004	7.380,79	06/2004	7.825,98		07/2004	12.234,69	
02/2005	9.410,87	03/2005	8.487,46		04/2005	8.262,68	
05/2005	8.380,41	06/2005	8.277,43		07/2005	6.237,85	
08/2005	10.098,18	09/2005	11.795,98		10/2005	10.287,96	
11/2005	10.126,18	12/2005	10.284,58		01/2006	9.934,80	
02/2006	9.177,21	03/2006	8.617,41		04/2006	9.774,34	
05/2006	9.185,75	06/2006	9.379,17		07/2006	13.557,61	
08/2006	7.493,43	09/2006	7.822,51		10/2006	7.534,40	
11/2006	7.520,25	12/2006	7.667,45		01/2007	7.512,08	
02/2007	4.767,39	03/2007	5.319,25		04/2007	5.333,79	
05/2007	5.533,48	06/2007	5.319,81		07/2007	7.467,43	

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/98.

242

49



INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filhado

NIT: 268.11838.45-9 **CPF:** 042.836.028-92 **Nome:** JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO
Data de nascimento: 09/05/1957 **Nome da mãe:** BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Remunerações								
Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores
08/2007	6.184,03		09/2007	7.182,61		10/2007	6.799,53	
11/2007	6.576,74		12/2007	6.480,30		01/2008	6.493,25	
02/2008	6.246,58		03/2008	6.115,87		04/2008	6.872,31	
05/2008	7.252,21		08/2008	6.537,85		07/2008	9.203,85	
06/2008	3.916,16		09/2008	6.343,06		10/2008	5.682,81	
11/2008	5.546,61		12/2008	5.507,54		01/2009	5.221,56	
02/2009	5.221,56		03/2009	5.253,96		04/2009	5.439,95	
05/2009	5.301,85		06/2009	5.429,49		07/2009	7.272,89	
08/2009	3.916,16		09/2009	4.780,28		10/2009	4.721,63	
11/2009	4.709,89		12/2009	8.647,62				

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filhado no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
8	121.13556.95-4	59.323.998/0001-08	UNIFEG - UNIAO PARA FORMACAO, EDUCACAO E CULTURA DO ABC LTDA.	03/02/1997	30/08/1997	Empregado	07/1997	
Remunerações								
Competência	Remuneração	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	
02/1997	912,25	03/1997	872,82		04/1997	929,11		
05/1997	943,62	06/1997	943,62		07/1997	393,12	PREM-FVIN	

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filhado no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
9	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDACAO SAO PAULO	01/08/2003	31/08/2003	Contribuinte Individual		

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/99.



INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filiado

NIT: 268.11838.45-9 **CPF:** 042.836.028-92 **Nome:** JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO
Data de nascimento: 09/05/1957 **Nome da mãe:** BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores		Remuneração		Indicadores	
Competência	08/2003	Remuneração	161,00	Indicadores	PREM-EXT	Competência		Remuneração		Competência		Remuneração	

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Data Fim	Últ. Remun.	Indicadores	Indicadores	Indicadores
10	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDAÇÃO SAO PAULO	01/10/2007	30/11/2007	30/11/2007		PREM-EXT	PREM-EXT	Contribuinte Individual

Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores	
Competência	10/2007	Remuneração	1.350,00	Indicadores	PREM-EXT	Competência	11/2007	Remuneração	900,00

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Data Fim	Últ. Remun.	Indicadores	Indicadores	Indicadores
11	121.13556.95-4	59.952.250/0001-85	ASSEMBLEIA LEGISLATIVA DO ESTADO DE SAO PAULO	28/02/2008	29/02/2012	29/02/2012		PREM-EXT	PREM-EXT	Empregado

Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores	
Competência	02/2008	Remuneração	672,63	Indicadores		Competência	04/2008	Remuneração	5.042,53
	05/2008		6.042,53		06/2008		07/2008		7.183,39
	08/2008		6.042,51		09/2008		10/2008		6.042,51
	11/2008		6.042,51		12/2008		01/2009		6.042,51
	02/2009		6.056,68		03/2009		04/2009		6.429,23
	05/2009		6.428,23		06/2009		07/2009		6.429,21
	08/2009		6.428,21		09/2009		10/2009		6.429,21
	11/2009		6.428,21		12/2009		01/2010		6.429,21
	02/2010		6.428,21		03/2010		04/2010		6.654,23

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 18, § 3º do Decreto 3.048/99.

244

INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filiado

NIT: 268.11838.45-9 **CPF:** 042.836.028-92 **Nome:** JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO
Data de nascimento: 09/05/1957 **Nome da mãe:** BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Remunerações						
Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Remuneração
05/2010	6.654,23		06/2010	6.654,23		8.872,29
08/2010	6.654,22		09/2010	6.654,22		6.654,22
11/2010	6.654,22		12/2010	6.654,22		6.654,22
02/2011	8.872,29		05/2011	7.180,56		7.180,56
07/2011	7.180,56		08/2011	7.180,56		7.180,56
10/2011	7.180,56		11/2011	7.180,56		7.180,56
01/2012	7.180,56		02/2012	7.180,56		7.180,56

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filiado no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
12	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDAÇÃO SAO PAULO	01/07/2008	31/07/2008	Contribuinte individual		
Remunerações								
Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores
07/2008	800,00							

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filiado no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
13	121.13556.95-4	02.734.954/0002-34	INSTITUICAO EDUCACIONAL TERRA DA UVA LTDA	01/04/2009	30/04/2009	Contribuinte individual		
Remunerações								
Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores
04/2009	1.378,27							

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filiado no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
14	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDAÇÃO SAO PAULO	01/12/2009	31/12/2009	Contribuinte individual		

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes desta extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/99.

INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filiado

NIT: 268.11838.45-9 **CPF:** 042.836.028-92 **Nome:** JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO
Data de nascimento: 09/05/1957 **Nome da mãe:** BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores	
Competência	Remuneração								
12/2008	800,00								
Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Remuneração	Indicadores	Data Fim	Tipo Filhado no Vínculo	Últ. Remun.
15	121.13566.95-4	03.239.470/0021-44	PITAGORAS - SISTEMA DE EDUCACAO SUPERIOR SOCIEDADE LTDA	13/01/2010	192,14		04/02/2010	Empregado	02/2010
Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores	
Competência	Remuneração								
01/2010	584,60			02/2010					
Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Remuneração	Indicadores	Data Fim	Tipo Filhado no Vínculo	Últ. Remun.
16	268.11838.45-9	45.466.752	SOCIEDADE DE EDUCACAO NOSSA SENHORA DO PATROCINIO LTDA.	01/02/2010	182,14		18/12/2018	Empregado	12/2018
Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores	
Competência	Remuneração								
02/2010	2.753,00			03/2010	3.818,07			04/2010	3.026,69
05/2010	2.651,90			06/2010	3.157,75			07/2010	3.917,15
08/2010	2.599,71			09/2010	2.661,51			10/2010	2.661,84
11/2010	3.862,52			12/2010	2.600,19			01/2011	2.593,08
02/2011	3.997,46			03/2011	3.853,04			04/2011	3.960,26
05/2011	4.448,63			06/2011	3.556,16			07/2011	4.333,50
08/2011	3.358,06			09/2011	3.398,52			10/2011	3.408,34
11/2011	3.313,42			12/2011	3.392,49			01/2012	3.326,18
02/2012	2.424,09			03/2012	2.432,50			04/2012	2.680,26

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/99.



INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filiado

NIT: 268.11838.45-9

CPF: 042.836.028-92

Nome: JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO

Data de nascimento: 08/05/1957

Nome da mãe: BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores	
Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	
05/2012	2.552,63		06/2012	2.637,76		07/2012	4.350,81		07/2012	4.350,81		07/2012	4.350,81		
08/2012	3.835,23		09/2012	3.871,80		10/2012	3.873,43		10/2012	3.873,43		10/2012	3.873,43		
11/2012	3.857,61		12/2012	3.772,19		01/2013	3.772,19		01/2013	3.772,19		01/2013	3.772,19		
02/2013	4.881,44		03/2013	4.886,52		04/2013	5.504,74		04/2013	5.504,74		04/2013	5.504,74		
05/2013	5.844,46		06/2013	5.713,66		07/2013	6.687,07		07/2013	6.687,07		07/2013	6.687,07		
08/2013	5.022,98		09/2013	5.247,59		10/2013	5.186,85		10/2013	5.186,85		10/2013	5.186,85		
11/2013	6.162,51		12/2013	5.194,49		01/2014	5.047,40		01/2014	5.047,40		01/2014	5.047,40		
02/2014	1.299,34		03/2014	876,92		04/2014	1.857,52		04/2014	1.857,52		04/2014	1.857,52		
05/2014	1.365,17		06/2014	1.382,17		07/2014	4.710,47		07/2014	4.710,47		07/2014	4.710,47		
08/2014	1.354,33		09/2014	1.372,90		10/2014	1.372,90		10/2014	1.372,90		10/2014	1.372,90		
11/2014	2.430,39		12/2014	2.727,23		01/2015	2.671,58		01/2015	2.671,58		01/2015	2.671,58		
02/2015	2.886,63		03/2015	2.812,53		04/2015	2.793,97		04/2015	2.793,97		04/2015	2.793,97		
05/2015	2.775,43		06/2015	3.602,20		07/2015	3.436,26		07/2015	3.436,26		07/2015	3.436,26		
08/2015	4.006,82		09/2015	4.036,80		10/2015	4.036,80		10/2015	4.036,80		10/2015	4.036,80		
11/2015	3.996,81		12/2015	4.002,81		01/2016	3.896,59		01/2016	3.896,59		01/2016	3.896,59		
02/2016	6.189,95		03/2016	6.248,75		04/2016	6.692,83		04/2016	6.692,83		04/2016	6.692,83		
05/2016	6.644,94		06/2016	6.533,54		07/2016	7.037,53		07/2016	7.037,53		07/2016	7.037,53		
08/2016	5.468,90		09/2016	7.081,73		10/2016	6.588,10		10/2016	6.588,10		10/2016	6.588,10		
11/2016	6.558,12		12/2016	6.509,37		01/2017	6.406,88		01/2017	6.406,88		01/2017	6.406,88		
02/2017	6.546,52		03/2017	6.489,40		04/2017	6.583,25		04/2017	6.583,25		04/2017	6.583,25		
05/2017	7.363,78		06/2017	7.124,53		07/2017	9.155,08		07/2017	9.155,08		07/2017	9.155,08		

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.049/99.

HC



INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

23/07/2019 16:58:45

Identificação do Filhado

NIT: 288.11838.45-9

CPF: 042.836.028-92

Nome: JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRÃO

Data de nascimento: 09/05/1957

Nome da mãe: BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRÃO

Relações Previdenciárias

Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores
08/2017	6.701,60		09/2017	6.869,01		10/2017	6.847,53	
11/2017	10.430,07		12/2017	6.843,42		01/2018	6.825,03	
02/2018	5.873,71		03/2018	6.815,59		04/2018	6.948,09	
05/2018	6.353,18		06/2018	7.060,50		07/2018	9.910,98	
08/2018	4.268,33		09/2018	4.483,70		10/2018	4.457,59	
11/2018	4.476,13		12/2018	7.026,05				

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filhado no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
17	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDACAO SAO PAULO	01/09/2013	30/11/2013	Contribuinte Individual		

Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores
09/2013	1.800,00		10/2013	1.000,00	
			11/2013	1.200,00	

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filhado no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
18	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDACAO SAO PAULO	01/01/2014	31/01/2014	Contribuinte Individual		

Competência	Remuneração	Indicadores	Competência	Remuneração	Indicadores
01/2014	600,00				

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Tipo Filhado no Vínculo	Últ. Remun.	Indicadores
19	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDACAO SAO PAULO	01/04/2014	30/04/2014	Contribuinte Individual		

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/99.



INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filiado

NIT: 268.11838.45-9 **CPF:** 042.836.028-92 **Nome:** JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO
Data de nascimento: 09/05/1957 **Nome da mãe:** BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores		Remuneração		Indicadores	
Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Data Início	Data Fim	Data Início	Data Fim	Data Início	Data Fim	Data Início	Data Fim
20	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDACAO SAO PAULO	01/10/2014	31/10/2014	01/10/2014	31/10/2014	01/10/2014	31/10/2014	01/10/2014	31/10/2014	01/10/2014	31/10/2014
Remunerações													
Competência		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores		Remuneração		Indicadores	
04/2014		PREC-MENOR-MIN											
Remunerações													
21	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDACAO SAO PAULO	01/12/2014	31/01/2015	01/12/2014	31/01/2015	01/12/2014	31/01/2015	01/12/2014	31/01/2015	01/12/2014	31/01/2015
Remunerações													
Competência		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores		Remuneração		Indicadores	
12/2014		PREC-MENOR-MIN				350,00		PREC-MENOR-MIN					
Remunerações													
22	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDACAO SAO PAULO	01/04/2015	30/04/2015	01/04/2015	30/04/2015	01/04/2015	30/04/2015	01/04/2015	30/04/2015	01/04/2015	30/04/2015
Remunerações													
Competência		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores		Remuneração		Indicadores	
04/2015		PREC-MENOR-MIN											
Remunerações													
23	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDACAO SAO PAULO	01/08/2015	31/08/2015	01/08/2015	31/08/2015	01/08/2015	31/08/2015	01/08/2015	31/08/2015	01/08/2015	31/08/2015
Remunerações													
Competência		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores		Remuneração		Indicadores	
04/2015		PREC-MENOR-MIN											
Remunerações													

O INSS poderá rever a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/99.

249



INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filiado

NIT: 268.11838.45-9 **CPF:** 042.836.028-92 **Nome:** JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO
Data de nascimento: 09/05/1957 **Nome da mãe:** BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores	
Competência	Remuneração	PREC-MENOR-MIN		Competência	Remuneração	Indicadores		Remuneração	Indicadores
06/2016	350,00	PREC-MENOR-MIN							

Seq.	NIT	Código Emp.	Origem do Vínculo	Data Início	Data Fim	Últ. Remun.	Indicadores
24	121.13556.95-4	60.990.751/0001-24	FUNDACAO SAO PAULO	01/01/2016	31/01/2016		

Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores	
Competência	Remuneração	PREC-MENOR-MIN		Competência	Remuneração	Indicadores		Remuneração	Indicadores
01/2016	350,00	PREC-MENOR-MIN							

Seq.	NIT	NB	Origem do Vínculo	Espeço	Data Início	Data Fim	Situação
25	121.13556.95-4	1853114909	Benefício	42 - APOSENTADORIA POR TEMPO DE CONTRIBUICAO	01/01/2018		ATIVO

Remunerações		Indicadores		Competência		Remuneração		Indicadores	
Competência	Remuneração	PREC-MENOR-MIN		Competência	Remuneração	Indicadores		Remuneração	Indicadores
06/2019	5.228,16	PREC-MENOR-MIN		04/2019	5.229,16			5.229,16	
02/2019	5.228,16	PREC-MENOR-MIN		01/2019	5.229,16			5.055,75	
11/2018	5.055,75	PREC-MENOR-MIN		10/2018	5.055,75			5.055,75	
08/2018	5.055,75	PREC-MENOR-MIN		07/2018	5.055,75			30.334,50	

Seq.	NIT	NB	Origem do Vínculo	Espeço	Data Início	Data Fim	Situação
26	121.13556.95-4	1754087733	Benefício	42 - APOSENTADORIA POR TEMPO DE CONTRIBUICAO			INDEFERIDO

O INSS poderá revogar a qualquer tempo as informações constantes deste extrato, conforme art. 19, § 3º do Decreto 3.048/99.

AP



INSS - INSTITUTO NACIONAL DO SEGURO SOCIAL
CNIS - Cadastro Nacional de Informações Sociais
Extrato Previdenciário

Identificação do Filhado

NIT: 268.11838.45-9 **CPF:** 042.836.028-92 **Nome:** JOAO JOSE DE OLIVEIRA NEGRAO
Data de nascimento: 09/05/1957 **Nome da mãe:** BENEDITA DE OLIVEIRA NEGRAO

Relações Previdenciárias

Seq.	NIT	NB	Origem do Vínculo	Espécie	Data Início	Data Fim	Situação
27	121.13556.95-4	1785988688	Benefício	42 - APOSENTADORIA POR TEMPO DE CONTRIBUICAO			INDEFERIDO

Legenda de Indicadores

Indicador	Descrição	Indicador	Descrição
AEXT-VT	Vínculo extemporâneo confirmado pelo INSS	PREC-MENOR-MIN	Recolhimento abaixo do valor mínimo
PREM-FVIN	Remuneração após o fim do vínculo	PREM-EXT	Remuneração informada fora do prazo, passível de comprovação
AVRC-DEF	Acerto confirmado pelo INSS		



Você pode conferir a autenticidade do documento em
<https://meu.inss.gov.br/central/#/autenticidade>
com o código 190723N7BTZ865

Décio Alves Ribeiro Júnior – Coordenador-adjunto

É graduado em Comunicação Social, com habilitação em Jornalismo, pelo Centro Universitário de Araraquara (2006). Tem mestrado em Estado Gobierno y Políticas Públicas, pela Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales (2018) e pós-graduação em Gestão e Públicas pela Escola de Sociologia e Política de São Paulo (2014). Concluiu, em 2012, pós-graduação em Ciências Sociais Aplicadas, na Fundação Armando Alvares Penteado. Foi assessor de imprensa da Prefeitura Municipal de São Carlos entre janeiro de 2001 e julho de 2004; atuou como Coordenador de Comunicação na Fundação Gol de Letra, entre março de 2006 e julho de 2008. Para a Fundação Educacional de São Carlos, atuou como diretor de Programação da TV Educativa entre fevereiro de 2009 e julho de 2012; foi diretor de Planejamento e Comunicação da Secretaria de Transporte de Jundiaí, entre março e novembro de 2013; Na Câmara dos Deputados, exerceu cargo em Comissão de Secretário Parlamentar e foi responsável pela produção de conteúdo para diversos canais de comunicação, entre janeiro de 2014 e janeiro de 2015; Na Assembleia Legislativa de Minas Gerais, atuou como assessor de Comunicação Parlamentar, entre janeiro de 2015 e fevereiro de 2019; atualmente, é assessor de Comunicação e Cerimonial da Prefeitura Municipal de Brumadinho.

Empresa/Órgão	Início	Fim	Função	Comprovação
Prefeitura Municipal de São Carlos	2/01/2001	28/07/2004	Assessor de Imprensa	Declaração/Portaria nº 076 – revogada pela nº 395/04
Prefeitura Municipal de São Carlos	14/10/2004	31/12/2004	Assessor de Imprensa	Declaração/Portarias nº 471/04 e 23/05
Prefeitura Municipal de São Carlos	1º/01/2005	21/03/2006	Assessor de Imprensa	Declaração/Portarias nº 23/05 e 105/06
Fundação Gol de Letra	23/03/2006	25/07/2008	Coordenador de Comunicação	CTPS
Fundação Educacional de São Carlos	9/02/2009	4/07/2012	Diretor do Departamento de Programação da Tv Educativa	Declaração/Portaria nº 44/2009

Secretaria de Transporte de Jundiá	12/03/2013	1º/11/2013	Diretor Técnico/Diretor de Planejamento e Comunicação	Diário Oficial do Município de Jundiá
Câmara dos Deputados	20/01/2014	31/01/2015	Cargo em Comissão de Secretário Parlamentar	Declaração
Assembleia Legislativa do Estado de Minas Gerais	31/01/2015	31/01/2019	Assistente Técnico de Gabinete/ Assessor de Comunicação Parlamentar	Diário Oficial do Legislativo
Prefeitura Municipal de Brumadinho (MG)	12/03/2019	Atual	Assessor de Comunicação e Cerimonial	Diário Oficial de Brumadinho
Total	16 anos e 8 meses			

22





Centro Universitário de Araraquara



Diploma

O Reitor do Centro Universitário de Araraquara no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de Comunicação Social - Bacharelado no ano de 2005 confere o título de Bacharel a

Décio Alves Ribeiro Junior

nascido a 17 de janeiro de 1977, natural de Curitiba, Estado do Paraná, nacionalidade Brasileira, RG Nº 23.971.739-9 IJFP-SP e outorga-lhe o presente Diploma, a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

Araraquara, 10 de outubro de 2006

Flávio
Prof. Flávio Módolo
Secretário Geral
R.G. 1.288.411-X

Luiz Felipe
Prof. Dr. Luiz Felipe Cabral Mauro
Reitor
R.G. 2.212.428

Mivaldo
Prof. Dr. Mivaldo Messias Ferrari
Chefe de Departamento - CHS
R.G. 1.014.317

Décio Alves Ribeiro Junior
Diplomado

Univ. Estadual de Araraquara - UNARA
Curso de **COMUNICAÇÃO SOCIAL** - Habilitação em
JORNALISMO
Reconhecido pela Portaria Ministerial 2154 de 08/08/2003
DOU de 11/08/2003

CENTRO UNIVERSITÁRIO DE ARARAQUARA

UNIARA

000163

Diploma registrado sob n.º _____

Livro CHS-01, Fls. 006, Processo n.º 0178106

nos termos da Decreto n.º 5.788, de 24/05/2006 - DOU
25/05/2006.

Araraquara, 10 de 10 de 2006

Maria Lizeti Morosine
MARIA LIZETI MOROSINE

UNIARA - Serviço de Registro de Diplomas

Centro Universitário de Araraquara - UNIARA

APOSTILA

Curso: **COMUNICAÇÃO SOCIAL** - Bacharelado com habilitação
em **JORNALISMO**.

Araraquara, 10 de 10 de 2006

Maria Lizeti Morosine

MARIA LIZETI MOROSINE

UNIARA - Serviço de Registro de Diplomas





FLACSO

La Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales,

Por cuanto

Décio Alves Ribeiro Junior

23971739 (SSP/SP)

Ha realizado los estudios y cumplido los requisitos del programa

MAESTRÍA EN ESTADO GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS

Impartido por la Sede Académica de Brasil
de la Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales,

y en virtud de las atribuciones que le otorga el
Acuerdo Intergubernamental que la rige, le confiere el título de

MAGÍSTER EN ESTADO, GOBIERNO Y POLÍTICAS PÚBLICAS

San José de Costa Rica, 24 de agosto de 2018



Jose Altamirano

SECRETARIA GENERAL
JOSETTE ALTMANN BORRÓN

[Signature]

DIRECTORA DE LA SEDE
SALETE YA-ESAN CAMBA

[Signature]

INTERESADO
DÉCIO ALVES RIBEIRO JUNIOR



Fecha: 24/07/2018 07:51:07
Cajero: 1108154
Documento: 20192758
Forma de Pago: 00000000000000000000
Tipo de Pago: Efectivo

EMERJEN-TRANSACCION

Numero Emisor: 00027944977

Institucion: 2800000000
Residencia: CENTROAMERICAS
Alias: ARGENTINA-AUTENTICA
Nombre Usuario:
Asociacion:
Bolivia:
Finca/Motor:

TITULO PARQUE RA 500.00
TIPOE FISICA 125.00



Motivo de Transaccion: DOLORES

Saldo Total Inicial: *****27.00
Debitos: *****27.00
Saldo Final: *****00.00

Total DOL: *****00.00

DEBOLSE DE LA TRANSACCION

Electivo: *****597.50
Volante: *****80.00
Total: *****677.50

Montos en Letras:

DICIENTO CINCUENTA Y SEIS
COLONES CON
CINCUENTA AVOS

50001

BCR Banco de Costa Rica
ORDENA EN EL REGISTRO NACIONAL
24 JUL 2018
Alexander Vargas Villalva
CAJERO



RECIBO DE PAGO
FECHA: 24/07/2018
CAJERO: 1108154
DOCUMENTO: 20192758
MONTOS EN LETRAS: DICIENTO CINCUENTA Y SEIS COLONES CON CINCUENTA AVOS
MONTOS EN NUMEROS: *****677.50





REPÚBLICA DE COSTA RICA
MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES Y CULTO

APOSTILLE

(Convention de La Haye du 5 octobre 1961)

A-11 0506483

1. País: Costa Rica
(Country - Pays)

Código: JSF1913HTV
(Code - Code)

El presente documento público
(This public document - Le présent acte public)

2. Ha sido firmado por: Joséffe Allinann Borbon
(Has been signed by - A été signé par)

3. Actuando en calidad de: Secretario (a) General
(Acting in the capacity of - Agissant en qualité de)

4. Lleva el sello/stamp, la de: Facultad La Iluminación de Ciencias Sociales
(It bears the seal/stamp of - Est - porte le sceau/stamp de)

Certificado
(Certified - Attesté)

5. En: San José, Costa Rica
(At - A)

6. El: 07/09/2018
(On - Le)

7. Por: Jonathan José Rojas Bogantes, Oficial de Autenticaciones
(By - Par) Ministry of Foreign Affairs - Ministère des Affaires Étrangères



9. No.: 506413
(Under number - Sous le numéro)

8. Sello:
(Seal - Sceau)

10. Firma:
(Signature - Signature)

Nombre (de) (holder): DECIO ALVES RIBEIRO JUNIOR
(Name of the holder of the document - Nom du (de) (titulaire))

Tipo de documento: Título Académico de FLAGSO
(Type of document - Type de document)

Número de Folios: 1
(Number of pages - Nombre de pages - Nombre de feuillets)

Esta apostilla / legalización sólo certifica la autenticidad de la firma, la capacidad del signatario o el sello o timbre que ostenta. Ésta no certifica el contenido del documento para el cual se expidió.

This apostille / legalization only certifies the signature, the capacity of the signer and the seal or stamp it bears. It does not certify the content of the document for which it was issued.

Cette apostille / legalization ne certifie que la signature, la qualité en laquelle le signataire agit, et le sceau ou timbre dont cet acte est revêtu. Elle ne certifie pas le contenu du document pour lequel elle a été émise.

In authenticity of this apostille / legalization may be verified at: - l'authenticité de cette apostille / legalization peut être vérifiée sur: <https://www.mrec.gov.cr>

D C O C O B 4 8 3



CAJERO
ALEXANDER VARGAS VILLALBA
CIB

MINISTERIO DE RELACIONES EXTERIORES Y CULTO
CALLE 100, SAN JOSÉ, COSTA RICA
TEL: (506) 2220-1000
WWW.MREC.GOV.CR



Handwritten signature

Handwritten mark



Fundação Escola de Sociologia e Política de São Paulo
 RECONHECIMENTO DESDE 1933



Escola de Sociologia e Política de São Paulo

O Diretor da Escola de Sociologia e Política de São Paulo certifica que

Decio Alves Ribeiro Junior

brasileiro, natural do Estado do Paraná, nascido a 17 de janeiro de 1977,
 R.G. n.º 23.971.739-9 - PR

Concluiu em 28 de novembro de 2014 o Curso de Pós Graduação Lato Sensu EaD em
Gestão e Políticas Públicas

São Paulo, 08 de dezembro de 2014.

[Signature]
 Secretária Acadêmica

[Signature]
 Diplomado

[Signature]
 Diretor Acadêmico

[Handwritten marks]

Certificado registrado sob o n.º 2478
fis. 06V do livro de Registro n.º 02
Curso de Pós Graduação "Lato Sensu"
Adequado aos dispositivos da Resolução CES
/CNE - n.º 01/07

Albino
Diretor Acadêmico

Rosa Maria
Secretária Acadêmica

Escola de Sociologia e Política de São Paulo
Credenciamento cursos EaD:
Portaria SERES n.º 160 de 14/02/2014,
publicada no D.O.C. de 20/02/2014.

FAZ PARTE INTEGRANTE DESTA
CERTIFICADO O HISTÓRICO ESCOLAR



Assinaram o presente certificado:
Diretor Acadêmico: Aldo Fornazieri
Secretária Acadêmica: Rosa Maria Andrade Grillo Beretra

63 056 469/0001-62

FUNDAÇÃO ESCOLA DE SOCIOLOGIA E
POLÍTICA DE SÃO PAULO

Rua Guarani, 1500, 522
Vila Guará - CEP 04273-010

SÃO PAULO - SP



FUNDAÇÃO ARMANDO ALVARES PENTEADO

FUNDAÇÃO ARMANDO ALVARES PENTEADO

FAAP - PÓS-GRADUAÇÃO

CERTIFICADO

Conferido a

Decio Alves Ribeiro Junior

pela conclusão do curso "Pós-graduação-Lato-Sensu em Produção Executiva e Gestão de Televisão"

da Faculdade de Comunicação e Marketing, área de conhecimento em Ciências Sociais Aplicadas,

com duração de 360,00 horas, realizado no período de

6 de março de 2010 a 14 de abril de 2012.

São Paulo, 25 de julho de 2012.



Selo de Fiscalização AUTENTICAÇÃO CZN 95613

R\$ 50

Presidente da Fundação Armando Alvares Penteado

Director da F.A.P. Pós-Graduação

Director da Faculdade

Handwritten signature of Director da Faculdade

Handwritten signature of Director da F.A.P. Pós-Graduação

Handwritten signature of Presidente da Fundação Armando Alvares Penteado

Dr. ANTONIO BIAS BUENO GULLON

Presidente da FAAP

Prof. VICTOR MIRSHAWKA JUNIOR

Diretor da FAAP Pós-Graduação

Prof. Dr. RUBENS FERNANDES JUNIOR

Diretor da Faculdade de Comunicação e Marketing

FUNDAÇÃO ARMANDO ALVARES PENTEADO
CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO
Registro de Certificado nº 0608602014

LIVRO 01 FLS 117 Data 06/07/2012

Prof. VICTOR MIRSHAWKA JUNIOR
Gerente de Administração Acadêmica

Curso Vinculado à Faculdade de Comunicação e Marketing da FAAP, reconhecido pela Portaria MEC nº 341 de 31/07/94, publicada no D.O. B. em 02/08/1994.



PREFEITURA MUNICIPAL



SÃO CARLOS
Estado de São Paulo

Portaria nº 395
de 27 de julho de 2004

NEWTON LIMA NETO, Prefeito Municipal de São Carlos, no uso de suas atribuições legais e tendo em vista o que consta do processo administrativo protocolado sob o nº 201/01, resolve,

EXONERAR

a pedido, DECIO ALVES RIBEIRO JÚNIOR do cargo em comissão de Assessor de Imprensa da Secretaria Municipal de Coordenação de Gabinete, a partir de 28 de julho de 2004, ficando conseqüentemente revogada a Portaria nº 76, de 8 de janeiro de 2001.

São Carlos, 27 de julho de 2004.

[Handwritten signature]
NEWTON LIMA NETO
Prefeito Municipal

Registre-se na Divisão de Expediente e Publique-se



[Handwritten signature]
JOÃO CARLOS PEDRAZZANI
Secretário Municipal de Governo
e de Coordenação de Gabinete

Confere com o original
São Carlos, 27/07/04

[Handwritten signature]
Heloisa Tomazini Jordão
Chefe Substituta da
Divisão de Expediente
Prefeitura Municipal de São Carlos

Divisão de Expediente
[Handwritten mark]
259

transferida para Portaria nº 2010/023/05

043

PREFEITURA MUNICIPAL



SÃO CARLOS
Estado de São Paulo

Portaria nº 471
de 6 de outubro de 2004

NEWTON LIMA NETO, Prefeito Municipal de São Carlos, no uso de suas atribuições legais e tendo em vista o que consta do processo administrativo protocolado sob o nº 201/01, resolve,

NOMEAR :-

DECIO ALVES RIBEIRO JÚNIOR, para exercer em comissão o cargo de **Assessor de Imprensa** da Secretaria de Coordenação de Gabinete, a partir de **14 de outubro de 2004**, com os vencimentos que lhe competirem por lei.

São Carlos, 6 de outubro de 2004.

[Handwritten signature of Newton Lima Neto]

NEWTON LIMA NETO
Prefeito Municipal

Registrada na Divisão de Expediente e Publicada



[Handwritten signature]
JOÃO CARLOS PEDRAZZANI
Secretário Municipal de Governo
e de Coordenação de Gabinete

Confere com o original
São Carlos, 12/10/09

[Handwritten signature]
Flávia Tomazini Jordão
Chefe Substituta da
Divisão de Expediente
Prefeitura Municipal de São Carlos



[Handwritten notes and stamps]
260

PREFEITURA MUNICIPAL



SÃO CARLOS
Estado de São Paulo

Portaria nº 23
de 4 de janeiro de 2005

NEWTON LIMA NETO, Prefeito Municipal de São Carlos, no uso de suas atribuições legais e tendo em vista o que consta do processo administrativo protocolado sob o nº 201/01, resolve

NOMEAR

DÉCIO ALVES RIBEIRO JÚNIOR para exercer o cargo em comissão de Assessor de Imprensa na Secretaria Municipal de Comunicação, a partir de 1º de janeiro de 2005, com os vencimentos que lhe competirem por Lei, ficando conseqüentemente revogada a Portaria nº 471, de 6 de outubro de 2004.

São Carlos, 4 de janeiro de 2005.

[Handwritten Signature]
NEWTON LIMA NETO
Prefeito Municipal

Registre-se na Divisão de Expediente e Publique-se



JOÃO CARLOS PEDRAZZANI
Secretário Municipal de Planejamento e Gestão

Confere com o original!
São Carlos, 12/02/09

[Handwritten Signature]
Helôisa Tomazini Jordão
Chefe Substituta da
Divisão de Expediente
Prefeitura Municipal de São Carlos

Registrado e Arquivado
na Divisão de Expediente

PREFEITURA MUNICIPAL



SÃO CARLOS
Estado de São Paulo

Portaria nº 105
de 21 de março de 2006

NEWTON LIMA NETO, Prefeito Municipal de São Carlos, no uso de suas atribuições legais e tendo em vista o que consta do processo administrativo protocolado sob o nº 201/01 resolve,

EXONERAR

a pedido, DÉCIO ALVES RIBEIRO JÚNIOR do cargo em comissão de Assessor de Imprensa da Secretaria Municipal de Comunicação, a partir desta data, ficando conseqüentemente revogada a Portaria nº 23, de 4 de janeiro de 2005.

São Carlos, 21 de março de 2006.

Newton Lima Neto
NEWTON LIMA NETO
Prefeito Municipal

Registre-se na Divisão de Expediente e Publique-se



Confere com o original!
São Carlos, 12/02/09

João Carlos Pedrazzani
JOÃO CARLOS PEDRAZZANI
Secretário Municipal de Planejamento e Gestão

Neldisa Tamarini Jordão
Neldisa Tamarini Jordão
Chefe Substituta da
Divisão de Expediente
Municipal de São Carlos

262
Registrado e Arquivado
na Divisão de Expediente

PREFEITURA MUNICIPAL



SÃO CARLOS
Cidade de São Paulo

0139

liellf

Revogada pela
Portaria nº 395/04

Portaria nº 076
de 8 de janeiro de 2001.

NEWTON LIMA NETO, Prefeito Municipal de São Carlos, no uso de suas atribuições legais e tendo em vista o que consta do processo administrativo protocolado sob o nº 201/01, resolve,

NOMEAR :-

DECIO ALVES RIBEIRO JÚNIOR, para exercer em comissão a função de confiança de **Assessor de Imprensa** da Secretaria de Coordenação de Gabinete, a partir de **2 de janeiro de 2001**, com os vencimentos que lhe competirem por lei.

São Carlos, 8 de janeiro de 2001.


NEWTON LIMA NETO
Prefeito Municipal

Registrada na Divisão de Expediente e Publicada


CARLOS ALBERTO FERREIRA MARTINS
Secretário Municipal de Governo e
Coordenação de Gabinete

REG. CIVIL DAS P. N. DO 2º SUB. DE S. CARLOS - SP
R. José Benetti, 263 - V. Prado - Fone/Fax: (16) 3374-2010
AUTENTICAÇÃO
AUTENTICO a presente cópia reprográfica extraída nesta
serventia, a qual contém com o original. Do que dou fé.

24 JUL 2019

- Carmen Sueli Corrêa Destro - Oficial
 - Daniel Corrêa Destro - Oficial Substituto
 - Salete Ap. Pasthonian Mariano - Escrevente Aut.
- Elaboração do Autenticador: R\$ 3,50 (três e 50 centavos)

usado o selo autenticidade



Milena Faitanini
Escrevente Autorizada

af

X

0140

eliff



Portaria Nº 76/01

JORNAL "A FOLHA"
Dia 09/01/01

Processo n.º 201/01

Portaria nº 076
De 8 de janeiro de 2001.
Newton Lima Neto, Prefeito Municipal de São Carlos, no uso de suas atribuições legais, e tendo em vista o que consta do processo administrativo protocolado, sob nº _____, resolve, Nomear:-
Decio Alves Ribeiro Júnior, para exercer em comissão a função de confiança de Assessor de Imprensa da Secretaria de Coordenação de Gabinete, a partir de 2 de janeiro de 2001, com os vencimentos que lhe competirem por lei.
São Carlos, 8 de janeiro de 2001.
Newton Lima Neto
Prefeito Municipal
Registrada na Divisão de Expediente e Publicada
Carlos Alberto Ferreira Martins
Secretário Municipal de Governo e Coordenação de Gabinete

hp

REG. CIVIL DAS F. N. DO 2º SUB. DE S. CARLOS - SP
R. José Benetti, 263 - V. Prado - Fone/Fax: (16) 3374-2010
AUTENTICAÇÃO

AUTENTICO a presente cópia reprográfica extraída nesta serventia, a qual confere com o original. Do que dou fé.

24 JUL 2018

- Carmen Suell Corrêa Destro - Oficial
- Daniel Corrêa Destro - Oficial Substituto
- Salete Ap. Paschoalini Martins - Escrevente Aut.



Milena Faitanini
Emprego Autorizada

válido c/ selo autenticidade

K

QUALIFICAÇÃO CIVIL

Nome *Deise Alves Ribeiro Junior*
 Loc. Nasc. *Caraculândia* Est. *PA* Data *20.01.977*
 Filiação *Deise Alves Ribeiro e Maria Tereza*
Apresentado para registro
 Doc. n.º *23.977.739-9* Est. *PA* Data *15.12.88*

ESTRANGEIROS

Chegada ao Brasil em Doc. Ident. n.º
 Exp. em Estado **22 SET 1993**
 Obs. ORT

Marilda de F. D. de Mello
 Assinatura do Funcionário

51956 MZC AUTENTICADORA
 19 JUL 2019 R\$ 7,20
 TABELIONATO DE NOTAS
 Po. Milton Campos, 211 - Serra - CEP. 30130-040
 AUTENTICAÇÃO DE CÓPIAS
 Reconheço e autenticada esta cópia
 fotográfica, conferida com o documento
 em apresentado por



Mostre ao seu novo companheiro os perigos que o cercam no trabalho.
 Cada acidente é uma lição que deve ser apreciada, para evitar maiores desgraças.
 Todo o acidente tem uma causa que é preciso ser pesquisada, para evitar a sua repetição.
 Se você for acidentado, procure logo o socorro médico adequado. Não deixe que "entendidos" e "curiosos" concorram para o agravamento de sua lesão.
 Se você não é electricista, não se meta a fazer serviços de electricidade.
 Procure o socorro médico imediato, se você for vítima de um acidente, amanhã será tarde demais.
 As máquinas não respeitam ninguém; mas você deve respeitá-las.
 Atenda às recomendações dos Membros da CIPA e de seus mestres e chefes.
 Conheça sempre as regras de segurança da seção onde você trabalha.
 Conversa e discussão no trabalho predispoem a acidentes pela desatenção.
 Leia e reflita sempre os ensinamentos contidos nos cartazes e avisos sobre prevenção de acidentes.
 Os anéis, pulseiras, gravatas e mangas compridas não fazem parte do seu uniforme de trabalho.
 Mantenha sempre as guardas protetoras das máquinas nos devidos lugares.
 Pare a máquina quando tiver que consertá-la ou lubrificá-la.
 Habitue-se a trabalhar protegido contra os acidentes. Use equipamentos de proteção adequados a seu serviço.
 Conheça o manejo dos extintores e demais dispositivos de combate ao fogo existentes em seu local de trabalho. Você pode ter necessidade de usá-los algum dia.

MINISTÉRIO DO TRABALHO E DA PREVIDÊNCIA SOCIAL
 SECRETARIA NACIONAL DO TRABALHO - SNT



00165-SP

022246

Deise Alves Ribeiro Junior
 ASSINATURA DO PORTADOR



9

DECLARAÇÃO DE IDENTIDADE
 (Com relação nome, est. civil e data nasc.)

Nome
 Doc.
 Nome
 Doc.
 Nome
 Doc.
 Est. Civil
 Doc.
 Est. Civil
 Doc.
 Nascimento
 Doc.

71933110/0001-25

Empregador **IGNIS INF. DATA - LTDA.**

Rua Dona Alexandrina n. 1137

CGC/MF V. PRYMEIRA - CEP 13560-290

Rua **SÃO CARLOS - SP**

Município Est.

Esp. do estabelecimento **Industrial**

Cargo **auxiliar de almoxarifado**

CBO n.º **39415**

Data admissão **22** de **Novembro** de 19 **95**

Registro n.º **04** Fls./Ficha **Ficha**

Remuneração especificada **R\$ 260,00**

(Dezentos e sessenta reais) por mês

00praiote

IGNIS Informática Ltda.

1.º 2.º

Data saída **26** de **maio** de 19 **97**

00praiote

IGNIS Comunicações Ind. e Com. Ltda.

1.º 2.º

Com. Dispensa CD N.º

Autenticacao CZN 95616

TABELionato de Notas - Autenticacao de Cópia - 19 JUL 2019 - R\$ 7,20

60594849/0001-74

Empregador **INTERPRESS**

COMUNICAÇÕES

EDITORIAIS LTDA.

CGC/MF AV. SÃO CARLOS, Nº 1799

Rua **CENTRO - CEP 13560-010**

Município **SÃO CARLOS - SP** Est.

Esp. do estabelecimento

Cargo **Aux. Redação**

CBO n.º **15290**

Data admissão **03** de **Abul** de 19 **2000**

Registro n.º **-** Fls./Ficha **244**

Remuneração especificada **R\$ 238,63**

(Duzentos e trinta e oito reais e sessenta e três centavos) por mês

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

Interpress Comunicações Editoriais Ltda.

1.º 2.º

Data saída **14** de **Julho** de 19 **2000**

Ass. do empregador ou a rogo c/test.



02 820 605/0001-54

Empregador **FUNDAÇÃO GOL DE LETRA**

Rua **Antonio Simplicio, 170**

Rua **Jd. Tremembé - CEP 02354-290**

Município **SÃO PAULO - SP** Est.

Esp. do estabelecimento

Cargo **Coordenador de Comunicação**

CBO n.º **239405**

Data admissão **23** de **maio** de 19 **2006**

Registro n.º **LU 04** Fls./Ficha **002**

Remuneração especificada **R\$ 3.654,66**

(dois mil e seiscentos e cinquenta e quatro reais e sessenta e seis centavos) por mês.

FUNDAÇÃO GOL DE LETRA

1.º 2.º

Data saída **25** de **Julho** de 19 **2007**

FUNDAÇÃO GOL DE LETRA

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1.º 2.º

Com. Dispensa CD N.º

Empregador

CGC/MF

Rua Nº

Município Est.

Esp. do estabelecimento

Cargo

CBO n.º

Data admissão de 19

Registro n.º Fls./Ficha

Remuneração especificada

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1.º 2.º

Data saída de 19

Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1.º 2.º

Com. Dispensa CD N.º

FUNDAÇÃO EDUCACIONAL SÃO CARLOS

PORTARIA Nº 44/2009
DE 09 DE FEVEREIRO DE 2009

ELISETE SILVA PEDRAZZANI, Diretora-Presidente da Fundação Educacional São Carlos, no uso de suas atribuições legais conferidas pela Lei nº 14.841, de 18 de dezembro de 2008, resolve NOMEAR Décio Alves Ribeiro Junior para o cargo de Diretor do Departamento de Programação da TV Educativa a partir de 09 de fevereiro de 2009, com os vencimentos que lhe competirem por lei.

São Carlos, 09 de fevereiro de 2009.


ELISETE SILVA PEDRAZZANI
Diretora-Presidente da FESC





FUNDAÇÃO EDUCACIONAL SÃO CARLOS

**PORTARIA Nº. 29/2012
DE 28 DE JUNHO DE 2012**

ELISETE SILVA PEDRAZZANI, Diretora-Presidente da Fundação Educacional São Carlos, no uso de suas atribuições legais conferidas pela Lei nº. 14.841, de 18 de dezembro de 2008, alterada pela Lei Municipal nº. 14.916, de 15 de abril de 2009, resolve: exonerar, a pedido, **Décio Alves Ribeiro Junior** do cargo em Comissão de Diretor do Departamento de Programação da TV Educativa de São Carlos, a partir de 04 de Julho de 2012, ficando revogada a Portaria nº. 44/2009.

São Carlos, 28 de Junho de 2012.

Elisete Silva Pedrazzani
ELISETE SILVA PEDRAZZANI
Diretora Presidente da FESC

IT
TABELÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE SÃO CARLOS
Rua Major José Lúcio, 2156 - Centro - CEP: 13560-160 - São Carlos - SP
FONE/FAX: (0471) 5378-9000 | SITE: www.fundacaosao-carlos.edu.br

AUTENTICAÇÃO
Autêntico, a presente cópia reprográfica extraída nestas notas a qual confere com o original, do que dou fé. São Carlos, 21/12/2012
MÁRCIO TUSILLO RODRIGUES PAREDES - ESCRIVENTE
Valor recebido R\$ 2,35

Válido somente com visto de autenticidade, sem alterações ou rasuras.



Handwritten mark



Prefeitura de Jundiá



Imprensa Oficial

do Município de Jundiá

12 DE MARÇO DE 2013

EDIÇÃO 3794

PODER EXECUTIVO

SUMÁRIO

PODER EXECUTIVO

Leis.....	03
Secretaria da Casa Civil.....	03
Secretaria de Administração.....	03 a 05
Secretaria de Recursos Humanos.....	05 a 08
Iprejun.....	08
Secretaria de Finanças.....	09 a 23
Secretaria de Saúde.....	24 a 29
Fumas.....	29
Faculdade de Medicina.....	29 a 39

PODER EXECUTIVO

Dae.....	39
Cijun.....	39
Guarda Municipal.....	39

INEDITORIAL

Ineditorial.....	39
------------------	----

PODER LEGISLATIVO

Poder Legislativo.....	39
------------------------	----



1º TABELIONATO DE NOTAS DE BRUMADINHO - MG
Rua Barão de Rio Branco, 128 - Sala 03 - Centro - Brumadinho - MG - Tel. (31) 3271-1843
Tabela: Daniela Cristiane Silva Barbosa

AUTENTICAÇÃO

Conferido e achado conforme original apresentado.

Selo(s):

CZI65024



Jou Fe Escrevente Autorizada - LORENA SANTANA DE SOUSA SANTOS

Data / hora da utilização: 23/07/2019 14:52:27

Email.: R\$ 6,00 REC.: R\$ 0,30 TFCJ.: R\$ 1,66 ISB: R\$ 0,26 Total: R\$ 7,20

Handwritten red 'A' and the number '269'.



SECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS

IPREJUN

PORTARIA N.º 713, DE 11 DE MARÇO DE 2013.

Nomeia DECIO ALVES RIBEIRO JUNIOR, para exercer o cargo de DIRETOR TÉCNICO, símbolo "CC-3", em comissão, junto a Secretaria Municipal de Transportes, nos termos do anexo II, da Lei Municipal n.º 6.897, de 12 de setembro de 2007, e conforme Lei n.º 7827 de 29 de Março de 2012, que reformula o Plano de Cargos, Empregos e Carreiras e Remuneração dos servidores, redenhinando-o "Plano de Cargos e Salários, e Vencimentos".

PORTARIA N.º 714, DE 11 DE MARÇO DE 2013.

Nomeia MARIA ALICE COTRIM, para exercer o cargo de ASSESSOR MUNICIPAL VI, símbolo "CC-4", em comissão, junto a Secretaria Municipal de Educação e Esportes, nos termos do anexo II, da Lei Municipal n.º 6.897, de 12 de setembro de 2007, e conforme Lei n.º 7827 de 29 de Março de 2012, que reformula o Plano de Cargos, Empregos e Carreiras e Remuneração dos servidores, redenhinando-o "Plano de Cargos e Salários, e Vencimentos".

PORTARIA N.º 715, DE 11 DE MARÇO DE 2013.

Nomeia REGIANE AGUIAR SILVA BERGAMO, para exercer o cargo de ASSESSOR MUNICIPAL VI, símbolo "CC-4", em comissão, junto a Secretaria Municipal de Educação e Esportes, nos termos do anexo II, da Lei Municipal n.º 6.897, de 12 de setembro de 2007, e conforme Lei n.º 7827 de 29 de Março de 2012, que reformula o Plano de Cargos, Empregos e Carreiras e Remuneração dos servidores, redenhinando-o "Plano de Cargos e Salários, e Vencimentos".

RETIFICAÇÃO DA IMPRENSA OFICIAL

EDIÇÃO Nº 3789, DE 22 DE FEVEREIRO DE 2013.

PORTARIA N.º 543, DE 20 DE FEVEREIRO DE 2013.

ONDE SE LÊ "... por motivo de aposentadoria, junto ao órgão de origem."

LEIA SE "... por motivos particulares."

PROCESSO INDEFERIDO:

PROCESSO Nº 3.961-1/2013 Interessado: DANIEL ALMEIDA DA SILVA Assunto: Concurso Público - Agente de Serviços Operacionais

DESPACHOS DA SECRETARIA MUNICIPAL DE RECURSOS HUMANOS / DARH / ASSESSORIA TÉCNICA

PROCESSOS DEFERIDOS:

PROCESSO Nº 02.879-6/2012 Interessado: ALESSANDRA PATRICIA DE ALMEIDA Assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 27.950-8/2012 - Interessado: ANSELMO LUMASINI - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 02.742-6/2013 - Interessado: ANTONIA AP. PREVIATTI DOS SANTOS - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 03.453-9/2013 - Interessado: CARMEN ALFIERI BORELLI - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 03.949-6/2013 - Interessado: CLAYDE MARINI DOS SANTOS - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 04.214-4/2013 - Interessado: CRISTIANO JOSE DE L FILIPPINI - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 00.847-9/2013 - Interessado: DANIEL PAULO DE ALMEIDA - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 04.777-0/2013 - Interessado: EDILENE DE MATTOS DAL SANTO - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 03.258-2/2013 - Interessado: EDNEUZA APARECIDA ANDERSEN PEREIRA - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 03.567-6/2013 - Interessado: FERNANDA LARANJEIRA PIOLI: férias prêmio

PROCESSO nº. 04.342-3/2013 - Interessado: LEANDRO FABIO SAMPAIO DE SOUZA - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 04.003-1/2013 - Interessado: LUCI BUENO FONSECA - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 03.278-0/2013 - Interessado: LUCIANA PEREIRA ALVES - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 04.231-8/2013 - Interessado: LUCIMAR TENÓRIO CAVALCANTE - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 03.195-6/2013 - Interessado: MARA REGINA DA SILVA - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 04.563-4/2013 - Interessado: MARIA DE FATIMA BENESUTTI - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 02.573-5/2013 - Interessado: ODAIR CARBONERI: férias prêmio

PROCESSO nº. 03.748-2/2013 - Interessado: RENATO DOS PASSOS - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 03.610-4/2013 - Interessado: SHIRLEY DE LOURDES PERIM COSTA - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 04.035-3/2013 - Interessado: SILVANA SILVESTRONI DE SOUZA - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 03.215-2/2013 - Interessado: SUELI GUIMARÃES DA SILVA - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 03.127-9/2013 - Interessado: TACI BATISTA DE ARAUJO - assunto: férias prêmio

PROCESSO nº. 30.132-8/2012 - Interessado: VALÉRIA CUNHA CESAR - assunto: férias prêmio

PORTARIA N.º 167 DE 08 DE MARÇO DE 2013 Resolve conceder à funcionária MARIANGELA AGOSTINHO PANTAROTO, Enfermeira, Grupo ESP, pertencente ao quadro de pessoal estatutário da P.M.J., Auxílio-Doença por 15 (quinze) dias, de 05/03/2013 a 19/03/2013, revogadas as disposições em contrário.

PORTARIA N.º 168 DE 08 DE MARÇO DE 2013 Resolve conceder à funcionária APARECIDA DOMINGOS TERUAL, Cozinheira, Grupo AOP, pertencente ao quadro de pessoal estatutário da P.M.J., Auxílio-Doença por 45 (quarenta e cinco) dias, de 21/02/2013 a 06/04/2013, revogadas as disposições em contrário.

PORTARIA N.º 169 DE 08 DE MARÇO DE 2013 Resolve conceder à funcionária ELIANA PINTO, Agente de Serviços Operacionais, Grupo AOP, pertencente ao quadro de pessoal estatutário da P.M.J., Auxílio-Doença por 90 (noventa) dias, de 23/02/2013 a 23/03/2013, revogadas as disposições em contrário

PORTARIA N.º 170 DE 08 DE MARÇO DE 2013 Resolve conceder à funcionária MARIA RITA GUERREIRO DOS SANTOS, Agente de Serviços Operacionais, Grupo AOP, pertencente ao quadro de pessoal estatutário da P.M.J., Auxílio-Doença por 45 (quarenta e cinco) dias, de 22/02/2013 a 07/04/2013, revogadas as disposições em contrário

PORTARIA N.º 171 DE 08 DE MARÇO DE 2013 Resolve conceder ao funcionário JOSÉ DE PASCOA AGUIAR DE SOUZA, Professor de Educação Básica I, Grupo PEB, pertencente ao quadro de pessoal estatutário da P.M.J., Auxílio-Doença por 90 (noventa) dias, de 16/02/2013 a 16/05/2013, revogadas as disposições em contrário

Eudis Urbano dos Santos Diretor Presidente

SECRETARIA DE FINANÇAS

NOTIFICAÇÃO

Ficam as empresas abaixo relacionadas, notificadas a comparecer no 1º andar desta Prefeitura de Jundiá, Balcão do Empreendedor, num prazo de 30 (trinta) dias, a contar da data da publicação, para tratar de assunto relacionado a sua inscrição no Cadastro Fiscal Mobiliário deste Município.

O não comparecimento no prazo determinado, implicará na cassação de sua licença.

Table with 2 columns: CFM (Cadastral Fiscal Number) and Razão Social (Company Name). Includes entries for RÓGÉRIO P. ALMEIDA GOMES, SAMUEL DOS SANTOS JUNDIAÍ ME, SILVIO MECCA JUNIOR, etc.

Notary Office stamp and authentication area. Includes text: 'TABELIONATO DE NOTAS DE BRUMADINHO - MG', 'Selo(s): CZI65025', 'Conferido e achado conforme original apresentado', and 'Data / hora da utilização: 23/07/2019 14:52:27'.



Prefeitura de Jundiá



Imprensa Oficial

do Município de Jundiá

06 DE NOVEMBRO DE 2013

EDIÇÃO 3864

PODER EXECUTIVO

SUMÁRIO

PODER EXECUTIVO

Portarias	03
Decretos	03 a 05
Leis	05
Secretaria da Casa Civil	06
Secretaria de Administração	06 a 13
Secretaria de Recursos Humanos	13 a 71
Prejun	71 e 72
Secretaria de Finanças	72 a 84
Secretaria de Obras	85 e 86
Secretaria de Educação	86 a 88
Secretaria de Serviços Públicos	88 e 89
Secretaria de Planejamento e Meio Ambiente	89
Secretaria de Saúde	89 a 97

PODER EXECUTIVO

Secretaria da Cultura	97 e 98
Secretaria de Transportes	98
Fumas	98 e 99
Faculdade de Medicina	99 a 101
Dae	101 e 102
Cijun	102
Escola de Governo e Gestão	102
Fundação Casa da Cultura	102 e 103
Guarda Municipal	103
INEDITORIAL	
Ineditorial	103
PODER LEGISLATIVO	
Poder Legislativo	103 a 108

www.jundiai.sp.gov.br



1º TABELIONATO DE NOTAS DE BRUMADINHO - MG
Banco do Rio Brumadinho, 108 - Sala 03 - Centro - Brumadinho - MG - Tel. (31) 3571-1644
Tabela Daniela Cristiane Silva Barbosa

Selo(s):

AUTENTICAÇÃO

CZI65028

Conferido e achado conforme original apresentado

Jou Fê. Escrevente Autorizada - LORENA SANTANA DE SOUSA SANTOS

Data / hora da utilização: 23/07/2019 14:52 27

Emol.: R\$ 6,03 REC.: R\$ 0,30 T.F.J.: R\$ 1,86 I.S.B.: R\$ 0,26 Total: R\$ 7,20

Handwritten mark resembling a stylized 'A' or 'X' and the number '270'.



AUTENTICAÇÃO

Conferido e achado conforme original apresentado

CZI65027



Jou Fé Escrevente Autorizada - LORENA SANTANA DE SOUSA SANTOS
Data / hora da utilização: 23/07/2019 14:52:27
Emol.: R\$ 6,00 REC.: R\$ 0,30 T.F.J.: R\$ 1,65 ISS: R\$ 0,26 Total: R\$ 7,20

06 DE NOVEMBRO DE 2013

Imprensa Oficial do Município de Jundiáí
SECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS

PÁGINA 69

Especial de Avaliação de Estágio Probatório, nos termos do Artigo 41, § 4º da Constituição Federal, vigente c/c artigo 24 e 25, da Lei Complementar nº 499, de 22 de dezembro de 2010, alterada pela Lei Complementar nº 506, de 02 de dezembro de 2011 (Estatuto dos Funcionários Públicos).

Nome	Processo	Vencimento do Estágio Probatório
ELAINE MORAES DE LIMA ARAÚJO	25.061-6/2012	29.11.2013

Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

(MARY C. F. MARINHO)
Secretária Municipal de Recursos Humanos

Publicado na Imprensa Oficial do Município e registrada na Secretaria Municipal de Recursos Humanos, aos trinta e um dias do mês de Outubro do ano de dois mil e treze.

PORTARIA N.º 1999, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Exonerar, a pedido, a servidora GIOVANNA CHAGAS FERREIRA, do cargo de Agente de Desenvolvimento Infantil, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, retroagindo seus efeitos a 16 de outubro de 2013.

PORTARIA N.º 2009, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Designa o servidor CELSO MARQUES, para exercer em substituição a função de Supervisor de Fiscalização de Táxi, no Departamento de Transportes Coletivos, junto a Secretaria Municipal de Transportes, atribuindo-lhe "FC-4", durante o impedimento do titular PEDRO EMERSON DANIEL, em gozo de férias regulamentares, no período de 18 de novembro de 2013 a 07 de dezembro de 2013.

PORTARIA N.º 2004, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Designa o servidor ELOI DE CASTRO NETO, Assistente de Administração, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, para exercer em substituição, o cargo de Técnico em Logística, junto à Secretaria Municipal de Educação e Esportes, durante o impedimento do titular ALEXANDRE SANCHES, em gozo de férias regulamentares, no período de 21 de outubro de 2013 a 09 de novembro de 2013.

PORTARIA N.º 2005, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Designa a servidora TAIS CRISTINA DE OLIVEIRA, Agente Fazendário, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, para exercer em substituição, o cargo de Analista Fazendário, junto à Secretaria Municipal de Finanças, durante o impedimento do titular FRANK HIDEO NISIMURA, em gozo de férias regulamentares, no período de 18 de novembro de 2013 a 07 de dezembro de 2013.

PORTARIA N.º 2006, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Designa a servidora MARIA FERNANDA HADAD VIANA, Agente Fazendário, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, para exercer em substituição, o cargo de Analista Fazendário, junto à Secretaria Municipal de Finanças, durante o impedimento da titular VANESSA CRISTIANE DE ANDRADE, em gozo de férias regulamentares, no período de 18 de novembro de 2013 a 07 de dezembro de 2013.

PORTARIA N.º 2008, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Resolve designar a servidora VIVIANE DE CASSIA OLIVATTO GALIANO, para exercer a função de Chefe de Divisão de Geopro-

cessamento, na Seção de Ação Comunitária, junto à Secretaria Municipal de Planejamento e Meio Ambiente, atribuindo-lhe "FC-1", a partir de 01 de novembro de 2013.

PORTARIA N.º 2009, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Resolve designar o servidor REINALDO DE SOUZA E SILVA, para exercer a função de Chefe da Divisão de Engenharia e Segurança do Trabalho, na Diretoria de Engenharia, Segurança e Medicina do Trabalho, junto à Secretaria Municipal de Recursos Humanos, atribuindo-lhe "FC-1", retroagindo seus efeitos a 25 de outubro de 2013, revogando especialmente e Portaria n° 113, de 10 de janeiro de 2013, no que couber.

PORTARIA N.º 2010, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Resolve designar o servidor EDUARDO SANCHES, para exercer a função de Chefe da Divisão de Cargos e Salários, na Diretoria de Administração de Recursos Humanos, junto à Secretaria Municipal de Recursos Humanos, atribuindo-lhe "FC-1", retroagindo seus efeitos a 25 de outubro de 2013, revogando especialmente e Portaria n° 113, de 10 de janeiro de 2013, no que couber.

PORTARIA N.º 2011, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Resolve designar a servidora MARCIA MARIA HORTENCIO, para exercer a função de Chefe de Assessoria Técnica, na Diretoria de Administração de Recursos Humanos, junto à Secretaria Municipal de Recursos Humanos, atribuindo-lhe "FC-1", a partir de 01 de novembro de 2013.

PORTARIA N.º 2012, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

MARY C. F. MARINHO, Secretária Municipal de Recursos Humanos, da Prefeitura do Município de Jundiáí, Estado de São Paulo, no uso de suas atribuições legais, conforme disposto na Lei municipal nº 5641, de 06 de julho de 2001----

RESOLVE conceder as servidoras abaixo relacionadas, pertencentes ao quadro de pessoal estatutário, 01 (um) mês de férias-prêmio, na forma a seguir discriminada.

Processo	Nome	Início	Término
13.537-3/2010	ADRIANA MATSCHKE KETTERMANN	04/11/2013	03/12/2013
18.538-0/2013	ELISABETH APARECIDA BOM ALVES	04/11/2013	03/12/2013
23.842-5/2010	FARIANA PETER CAMILLO	04/11/2013	03/12/2013
2.269-8/2013	JEANE APARECIDA RIBEIRO	04/11/2013	03/12/2011
21.364-0/2011	LUCIANA ALBUQUERQUE MATION	04/11/2013	03/12/2013
22.910-5/2013	LUCIANA REGINA ZANIRATTO	04/11/2013	03/12/2013
30.830-7/2012	LUIZ MARCELO FERREIRA	04/11/2013	03/12/2013
18.179-7/2011	MARCIO GILBERTO SCABIN CARLETTI	04/11/2013	03/12/2013
22.278-7/2013	PAULO JOAO DA SILVA	04/11/2013	03/12/2013
13.164-0/2013	ROSEMARY APARECIDA VIEIRA SILVA	04/11/2013	03/12/2013
26.388-0/2013	ROSITA AP. DE OLIVEIRA FONTANEZI	04/11/2013	03/12/2013
170-2/2013	ROGERIO FRANCO DE LIMA	04/11/2013	03/12/2013

31.063-4/2012	THIAGO AUGUSTO DE SIQUEIRA B. CAVALLI	04/11/2013	03/12/2013
7.777/2013	ZULMIRA DE MELLO MARIANO	04/11/2013	03/12/2013
18.891-3/2013	MARCIO ROGERIO BATISTA	07/11/2013	06/12/2013
22.498-5/2011	FERNANDA MIHO WATANABE ARANHA	11/11/2013	10/12/2013
8.739-5/2013	VIRGINIA APARECIDA RIBEIRO CORREA	11/11/2013	10/12/2013
28.824-6/2011	ALESSANDRA DA SILVA FELICIO	12/11/2013	11/12/2013
25.358-4/2013	SILDELEI PORTO DE MORAIS COSTA	21/11/2013	20/12/2013
23.409-7/2013	VERA LUCIA FLAUSINO MARTINS	21/11/2013	20/12/2013

Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação.

(MARY C. F. MARINHO)
Secretária Municipal de Recursos Humanos

Publicado na Imprensa Oficial do Município e registrada na Secretaria Municipal de Recursos Humanos, aos trinta e um dias do mês de outubro do ano de dois mil e treze.

PORTARIA N.º 2021, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Resolve conceder à servidora PRISCILA CRISTINA ROVERI, Agente de Desenvolvimento Infantil, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, licença para tratamento de saúde de pessoa da família, pelo período de 10 (dez) dias, a partir de 30 de outubro de 2013.

PORTARIA N.º 2022, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Resolve conceder à servidora EMILIANA CECILIA DA ROSA OLIVEIRA, Professor de Educação Básica I, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, licença para tratamento de saúde de pessoa da família, pelo período de 10 (dez) dias, a partir de 28 de outubro de 2013.

PORTARIA N.º 2023, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Resolve conceder à servidora KALLIANE PASSOS FONTENELE, Agente de Desenvolvimento Infantil, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, licença para tratamento de saúde de pessoa da família, pelo período de 04 (quatro) dias, a partir de 22 de outubro de 2013.

PORTARIA N.º 2024, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Resolve conceder à servidora RITA DE CASSIA PASSATUTO RISSI, Agente Comunitário de Saúde, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, licença para tratamento de saúde de pessoa da família, pelo período de 14 (quatorze) dias, a partir de 28 de outubro de 2013.

PORTARIA N.º 2025, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Resolve conceder à servidora LEA MARIA BORGES, Agente de Desenvolvimento Infantil, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, licença para tratamento de saúde, pelo período de 40 (quarenta) dias, a partir de 02 de agosto de 2013, com retorno às atividades laborais a partir de 11 de setembro de 2013, conforme consta no processo nº 19.934-0/2013.

PORTARIA N.º 2026, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Nomeia CARINA APARECIDA BONI para exercer o cargo de





Selo(s):
AUTENTICAÇÃO CZI65047
Conferido e achado conforme original apresentado
Dou Fé, Escrevente Autorizada - Amanda Alvares Ferreira
Data / hora da utilização: 24/07/2019 09:14:09
Emol: R\$ 6,00 REC: R\$ 0,30 Tª: R\$ 1,65 ISS: R\$ 0,25 Total: R\$ 7,20



SECRETARIA DE RECURSOS HUMANOS

Assistente de Administração, junto à Secretaria Municipal de Cultura, sob o regime da Lei Complementar n.º 499, de 22 de dezembro de 2010 e suas alterações, que instituiu o novo Estatuto dos Funcionários Públicos, conforme Lei n.º 7827 de 29 de Março de 2012, que Reformula o Plano de Cargos, Empregos e Carreiras e Remuneração dos servidores, redominando-o "Plano de Cargos e Salários, e vencimentos", revogando especialmente a Portaria n.º 600 de 04 de Julho de 2007, a partir de 11 de Novembro de 2013, provisionado sob registro n.º1692/85.

PORTARIA N.º 2027, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Nomeia VALMIR ANTONIO TAMBERLINI para exercer o cargo de Agente de Trânsito, junto à Secretaria Municipal de Transportes, sob o regime da Lei Complementar n.º 499, de 22 de dezembro de 2010 e suas alterações, que instituiu o novo Estatuto dos Funcionários Públicos, conforme Lei n.º 7827 de 29 de Março de 2012, que Reformula o Plano de Cargos, Empregos e Carreiras e Remuneração dos servidores, redominando-o "Plano de Cargos e Salários, e vencimentos", provisionado sob registro n.º1692/82.

PORTARIA N.º 2028, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013

Resolve tornar Insubsistente a Portaria n.º 1963, de 29 de Outubro de 2013, que nomeou o Sr. MARCO AURÉLIO LORENSINI, no cargo de Agente de Trânsito, na Secretaria Municipal de Transportes, sob o regime da Lei Complementar n.º 499, de 22 de dezembro de 2010 e suas alterações, que instituiu o novo Estatuto dos Funcionários Públicos, conforme Lei n.º 7827 de 29 de Março de 2012, que Reformula o Plano de Cargos, Empregos e Carreiras e Remuneração dos servidores, redominando-o "Plano de Cargos e Salários, e vencimentos".

PORTARIA N.º 2033, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Resolve reconhecer as férias-prêmio concedida à servidora TELMA DELLA NINA LANGENBACH, Médico, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, no período de 16 de agosto de 2013 a 15 de setembro de 2013, conforme consta no Processo n.º 139-7/2013.

PORTARIA N.º 2034, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Resolve reconhecer as férias-prêmio concedida ao servidor MARCELO APARECIDO ROMANO, Médico, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, no período de 02 de outubro de 2013 a 01 de novembro de 2013, conforme consta no Processo n.º 1.424-8/2010.

PORTARIA N.º 2035, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Resolve designar o servidor FAUZI HADDAD NETO, para exercer a função de Chefe da Divisão de Fiscalização de Obras Contratadas, no Departamento de Obras Públicas, junto à Secretaria Municipal de Obras, atribuindo-lhe "FC-1", retroagindo seus efeitos a 10 de outubro de 2013.

PORTARIA N.º 2036, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Resolve designar a servidora BARBARA SOBUE, para exercer a função de Coordenador de Projetos, no Departamento de Obras Particulares, junto à Secretaria Municipal de Obras, atribuindo-lhe "FC-4", retroagindo seus efeitos a 10 de outubro de 2013.

PROCESSO DEFERIDO:

PROCESSO N.º 25.486-3/2013

Interessado: ANDRÉ ROBERTO CAMPELO DE LIMA

Assunto: Cópia de Intelro teor do processo 22.921-2/2013

DTA/DIVISÃO DE CARGOS E SALÁRIOS

PORTARIA N.º 2007, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

MARY C. F. MARINHO, Secretária Municipal de Recursos Humanos de Jundiá, Estado de São Paulo, no uso de suas atribuições legais, conforme disposto na Lei municipal n.º 5641, de 06 de Julho de 2001.....

R E S O L V E readaptar definitivamente, as servidoras abaixo relacionadas, pertencente ao quadro de pessoal estatutário, no cargo de Agente de Serviços Operacionais, em atendimento ao disposto no artigo 38 da Lei Complementar n.º 499, de 22 de dezembro de 2010 e suas alterações, bem como o Decreto n.º 23.775, de 17 de abril de 2012.

PRO-CESSO	NOME	CARGO ORIGINAL	NOVO CARGO	SIGLA
3.946-9/2012	DENISE LANGUE FERREIRA	COZINHEIRA	AGENTE DE SERVIÇOS OPERACIONAIS	AOP I/F

Esta Portaria entra em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

(MARY C. F. MARINHO)

Secretária Municipal de Recursos Humanos

Publicado na Imprensa Oficial do Município e registrada na Secretaria Municipal de Recursos Humanos, aos trinta e um dias do mês de outubro do ano de dois mil e treze.

DTA/DIVISÃO DE RECRUTAMENTO E SELEÇÃO

PORTARIA N.º 2000, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Exonera, a pedido, DECIO ALVES RIBEIRO JUNIOR, do cargo de DIRETOR TÉCNICO, símbolo "CC-3", em comissão, nomeado pela Portaria n.º 713, de 11 de março de 2013, a partir de 01 de novembro de 2013.

PORTARIA N.º 2001, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Nomeia JESUS CARLOS LUIZ DOS SANTOS, para exercer o cargo de ASSESSOR MUNICIPAL V, símbolo "CC-5", em comissão, junto à Secretaria Municipal de Saúde (Corest), nos termos da Lei n.º 8.084, de 24 de outubro de 2013, tornando insubsistente a Portaria n.º 1586, de 31 de julho de 2013.

PORTARIA N.º 2002, DE 31 DE OUTUBRO DE 2013.

Resolve tornar insubsistente a Portaria n.º 1851, de 26 de setembro de 2013, que nomeou SARA GISMONTE CARNEIRO, CI/RG n.º 27.916.831-7, para exercer o cargo de ASSESSOR MUNICIPAL IV, símbolo "CC-6", de provimento em comissão, junto à Secretaria Municipal de Administração, nos termos do anexo II, da Lei Municipal n.º 6.897, de 12 de setembro de 2007, e conforme Lei n.º 7827 de 29 de março de 2012, que reformula o Plano de Cargos, Empregos e Carreiras e Remuneração dos servidores, redominando-o "Plano de Cargos e Salários, e Vencimentos".

PORTARIA N.º 2013, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Nomeia ANTONIO CARLOS BARBOZA, para exercer o cargo de ASSESSOR MUNICIPAL V, símbolo "CC-5", em comissão, junto à Secretaria Municipal de Esportes e Lazer, nos termos da Lei n.º 8.084, de 24 de outubro de 2013, revogando especialmente a Portaria n.º 1237, de 27 de maio de 2013.

PORTARIA N.º 2014, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Nomeia VIVIANE APARECIDA QUIESSI, para exercer o cargo de DIRETOR TÉCNICO, símbolo "CC-3", em comissão, junto à Secretaria Municipal da Casa Civil, nos termos do anexo II, da Lei Municipal n.º 6.897, de 12 de setembro de 2007, e conforme

Lei n.º 7.827 de 29 de março de 2012, que reformula o Plano de Cargos, Empregos e Carreiras e Remuneração dos servidores, redominando-o "Plano de Cargos e Salários, e Vencimentos", revogando especialmente a Portaria n.º 143, de 10 de Janeiro de 2013.

PORTARIA N.º 2016, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Nomeia THIERS COSTA MARQUES NETO, para exercer o cargo de DIRETOR TÉCNICO, símbolo "CC-3", em comissão, junto à Secretaria Municipal de Transportes, nos termos do anexo II, da Lei Municipal n.º 6.897, de 12 de setembro de 2007, e conforme Lei n.º 7.827 de 29 de março de 2012, que reformula o Plano de Cargos, Empregos e Carreiras e Remuneração dos servidores, redominando-o "Plano de Cargos e Salários, e Vencimentos", revogando especialmente a Portaria n.º 1753, de 10 de setembro de 2013.

PORTARIA N.º 2017, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Nomeia LUCIO RICARDO DE SOUZA, para exercer o cargo de ASSESSOR MUNICIPAL VI, símbolo "CC-4", em comissão, junto à Secretaria Municipal de Recursos Humanos, nos termos da Lei n.º 8.084, de 24 de outubro de 2013, revogando especialmente a Portaria n.º 272, de 17 de Janeiro de 2013.

PORTARIA N.º 2018, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Nomeia ARNALDO JOSE BEZERRA, para exercer o cargo de ASSESSOR MUNICIPAL VI, símbolo "CC-4", em comissão, junto à Secretaria Municipal de Recursos Humanos, nos termos da Lei n.º 8.084, de 24 de outubro de 2013, revogando especialmente a Portaria n.º 278, de 17 de Janeiro de 2013.

PORTARIA N.º 2019, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Nomeia GUSTAVO LUCENTE SILVA, para exercer o cargo de ASSESSOR ESPECIAL, símbolo "CC-3", em comissão, junto à Secretaria Municipal da Casa Civil, nos termos da Lei n.º 8.084, de 24 de outubro de 2013, revogando especialmente a Portaria n.º 126, de 10 de Janeiro de 2013.

PORTARIA N.º 2029, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Nomeia JOSE CARLOS CARVALHO, para exercer o cargo de ASSESSOR MUNICIPAL III, símbolo "CC-7", em comissão, junto à Secretaria Municipal de Serviços Públicos, nos termos do anexo II, da Lei Municipal n.º 6.897, de 12 de setembro de 2007, e conforme Lei n.º 7.827 de 29 de março de 2012, que reformula o Plano de Cargos, Empregos e Carreiras e Remuneração dos servidores, redominando-o "Plano de Cargos e Salários, e Vencimentos".

PORTARIA N.º 2030, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Nomeia ADILSON SANTO DE AZEVEDO, para exercer o cargo de ASSESSOR MUNICIPAL V, símbolo "CC-5", em comissão, junto à Secretaria Municipal de Educação, nos termos do anexo II, da Lei Municipal n.º 6.897, de 12 de setembro de 2007, e conforme Lei n.º 7.827 de 29 de março de 2012, que reformula o Plano de Cargos, Empregos e Carreiras e Remuneração dos servidores, redominando-o "Plano de Cargos e Salários, e Vencimentos".

PORTARIA N.º 2031, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Nomeia FELIPE MANTOVANI, para exercer o cargo de ASSESSOR MUNICIPAL VI, símbolo "CC-4", em comissão, junto à Secretaria Municipal de Serviços Públicos, nos termos da Lei n.º 8.084, de 24 de novembro de 2013, revogando especialmente a Portaria n.º 1855, de 26 de setembro de 2013.

PORTARIA N.º 2032, DE 04 DE NOVEMBRO DE 2013.

Exonera, a pedido, ROGERIO CABRERA MERLO, do cargo de





Câmara dos Deputados
DEPARTAMENTO DE PESSOAL
Coordenação de Secretariado Parlamentar

DECLARAÇÃO

Declaro que DECIO ALVES RIBEIRO JUNIOR, CPF nº 249.046.378-01, exerceu, nesta Casa do Congresso Nacional, cargo em comissão, conforme descrito a seguir.

Cargo/Função	Data Início	Data Fim
Cargo em Comissão de Secretário Parlamentar	20/01/2014	31/01/2015

Observações

- Carga horária: 40 (quarenta) horas semanais.
- Cargo em comissão, exonerável "ad nutum", exercido sob o regime da Lei nº 8.112/1990 (art. 9º, inciso II).
- Recolhimentos previdenciários efetuados para o Regime Geral da Previdência Social.
- Penalidades: Nada Consta.

Brasília - DF, 18 de novembro de 2015.



Emerson Brito de Melo
Emerson Brito de Melo
 Diretor





DIÁRIO DO LEGISLATIVO



Assembleia Legislativa do Estado de Minas Gerais

Sábado - 31 de janeiro

MESA DA ASSEMBLEIA

Presidente: Deputado Dinis Pinheiro
 1º-Vice-Presidente: Deputado Ivair Nogueira
 2º-Vice-Presidente: Deputado Hely Tarquínio
 3º-Vice-Presidente: Deputado Adelmo Carneiro Leão
 1º-Secretário: Deputado Dilzon Melo
 2º-Secretário: Deputado Neider Moreira
 3º-Secretário: Deputado Alencar da Silveira Jr.

SUMÁRIO

- 1 - ATA
 - 1.1 - Reunião Ordinária da 4ª Sessão Legislativa Ordinária da 17ª Legislatura
- 2 - EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE REUNIÃO
 - 2.1 - Plenário
- 3 - CORRESPONDÊNCIA DESPACHADA PELO 1º-SECRETÁRIO
- 4 - MATÉRIA ADMINISTRATIVA
- 5 - ERRATAS

1º TABELIONATO DE NOTAS DE BRUMADINHO - MG
 Rua: Rua Espírito Santo, 103 - Centro - Brumadinho - MG - Fone: (31) 3571-1848
 Tabelião: Demétrio Cristiano Silva Barbosa

Selo(s):
 CZI 65028
 AUTENTICAÇÃO
 Conteúdo e achado conforme original apresentado.

Jou FÁ. Escrevente Autorizada - LORENA SANTANA DE SOUSA SANTOS
 Data / hora da utilização: 23/07/2019 14:52:28
 Emul.: R\$ 6,00 REC.: R\$ 0,30 T.F.J.: R\$ 1,96 ISS: R\$ 0,26 Total: R\$ 7,20



ATA

ATA DA REUNIÃO ORDINÁRIA DA 4ª SESSÃO LEGISLATIVA ORDINÁRIA DA 17ª LEGISLATURA EM 29/1/2015

Presidência do Deputado Wander Borges

Sumário: Comparecimento - Falta de quórum.

Comparecimento

- Comparecem os deputados:

Neider Moreira - Agostinho Patrus Filho - Duílio de Castro - Fred Costa - Inácio Franco - João Vítor Xavier - Sargento Rodrigues - Tiago Ulisses - Wander Borges.

Falta de Quórum

O presidente (deputado Wander Borges) - Às 14 horas, a lista de comparecimento não registra a existência de número regimental. A presidência deixa de abrir a reunião por falta de quórum e informa ao Plenário que a reunião preparatória da 18ª Legislatura, destinada à posse das deputadas e dos deputados eleitos e diplomados, à instalação da 18ª Legislatura e de sua 1ª Sessão Legislativa Ordinária e à eleição da Mesa da Assembleia para o biênio 2015-2016 será realizada no próximo domingo, dia 1º de fevereiro, às 14 horas.

EDITAL DE CONVOCAÇÃO DE REUNIÃO

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Reunião Preparatória da Assembleia Legislativa

O presidente da Assembleia Legislativa do Estado de Minas Gerais, no uso da atribuição que lhe confere o art. 82, XVII, do Regimento Interno, convoca reunião preparatória da Assembleia para as 14 horas do dia 1º de fevereiro de 2015, destinada à posse das deputadas e dos deputados eleitos e diplomados, à instalação da 18ª Legislatura e de sua 1ª Sessão Legislativa Ordinária e à eleição da Mesa da Assembleia para o biênio 2015/2016.

Palácio da Inconfidência, 30 de janeiro de 2015.

Dinis Pinheiro, presidente.

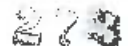
CORRESPONDÊNCIA DESPACHADA PELO 1º-SECRETÁRIO

CORRESPONDÊNCIA

- O 1º-secretário despachou, em 29/1/2015, a seguinte correspondência:

OFFÍCIOS

Do Sr. Álvaro Campos de Carvalho, superintendente regional do Dnit, prestando informações relativas ao Requerimento nº 076/2014, da Comissão de Assuntos Municipais.





exonerando, a partir de 1/2/2015, Vera Pereira Sobrinho do cargo de Supervisor de Gabinete II, padrão VL-43, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança da Maioria;

exonerando, a partir de 1/2/2015, Vicente de Paulo Pereira do cargo de Atendente de Gabinete, padrão VL-21, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança do Governo;

exonerando, a partir de 1/2/2015, Vigacil Chaves do cargo de Técnico Executivo de Gabinete II, padrão VL-56, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança da Minoria;

exonerando, a partir de 1/2/2015, Vilma Pereira Santos do cargo de Agente de Serviços de Gabinete, padrão VL-16, 8 horas, com exercício no Gabinete da 1ª-Vice-Presidência;

exonerando, a partir de 1/2/2015, Wanderson Ricardo Pereira do cargo de Agente de Serviços de Gabinete, padrão VL-16, 8 horas, com exercício no Gabinete da Presidência;

exonerando, a partir de 1/2/2015, Warlei Mairink de Sousa do cargo de Técnico Executivo de Gabinete I, padrão VL-55, 8 horas, com exercício no Gabinete da 1ª-Vice-Presidência;

exonerando, a partir de 1/2/2015, Wilson Milagres de Carvalho do cargo de Auxiliar Técnico Executivo, padrão VL-50, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança do Governo;

exonerando, a partir de 1/2/2015, Zulma Maria Braga de Oliveira Cunha do cargo de Auxiliar de Serviços de Gabinete, padrão VL-26, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança da Minoria;

nomeando Álvaro Maneira Júnior para o cargo de Agente de Serviços de Gabinete, padrão VL-16, 8 horas, com exercício no Gabinete da 1ª-Vice-Presidência;

nomeando Ana Luiza Almeida Silva para o cargo de Agente de Serviços de Gabinete, padrão VL-16, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança do Bloco Avança Minas;

nomeando Ana Paula Siqueira Ferreira para o cargo de Técnico Executivo de Gabinete II, padrão VL-56, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança do Bloco Minas Sem Censura;

nomeando Cyntia Adriana Mascarenhas Caldeira para o cargo de Auxiliar de Gabinete I, padrão VL-30, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança do Bloco Avança Minas;

nomeando Daniel Gontijo de Melo para o cargo de Auxiliar de Serviços de Gabinete, padrão VL-26, 8 horas, com exercício no Gabinete da Presidência;

nomeando Daniela de Abreu e Silva para o cargo de Técnico Executivo de Gabinete, padrão VL-55, 8 horas, com exercício no Gabinete da 1ª-Secretaria;

nomeando Daniella Cristina Alves Oliveira para o cargo de Agente de Serviços de Gabinete, padrão VL-16, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança do Bloco Avança Minas;

nomeando Décio Alves Ribeiro Júnior para o cargo de Assistente Técnico de Gabinete, padrão VL-45, 8 horas, com exercício no Gabinete da 3ª-Vice-Presidência;

nomeando Eder Lúcio de Oliveira Lessa para o cargo de Supervisor de Gabinete I, padrão VL-42, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança do Governo;

nomeando Flavia Elian Moreira Gomes para o cargo de Agente de Serviços de Gabinete, padrão VL-16, 8 horas, com exercício no Gabinete da 1ª-Secretaria;

nomeando Geraldo Leroy para o cargo de Agente de Serviços de Gabinete, padrão VL-16, 4 horas, com exercício no Gabinete da 3ª-Secretaria;

nomeando José Aparecido de Sousa para o cargo de Auxiliar de Serviços de Gabinete II, padrão VL-28, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança do Bloco Avança Minas;

nomeando José Donizete Godinho Lima para o cargo de Técnico Executivo de Gabinete II, padrão VL-56, 8 horas, com exercício no Gabinete da 1ª-Vice-Presidência;

nomeando Keitymara Martins Gomes para o cargo de Técnico Executivo de Gabinete II, padrão VL-56, 8 horas, com exercício no Gabinete da 2ª-Secretaria;

nomeando Luciana Toledo de Souza para o cargo de Auxiliar Técnico Executivo I, padrão VL-51, 4 horas, com exercício no Gabinete da Liderança do Bloco Minas Sem Censura;

nomeando Magno Ricardo de Melo para o cargo de Auxiliar de Serviços de Gabinete, padrão VL-26, 8 horas, com exercício no Gabinete da 1ª-Vice-Presidência;

nomeando Márcio Melo de Resende para o cargo de Auxiliar de Serviços de Gabinete, padrão VL-26, 8 horas, com exercício no Gabinete da 1ª-Vice-Presidência;

nomeando Maria do Nascimento Trajano para o cargo de Auxiliar Técnico Executivo, padrão VL-50, 8 horas, com exercício no Gabinete da 1ª-Vice-Presidência;

nomeando Maria do Socorro Menezes para o cargo de Técnico Executivo de Gabinete II, padrão VL-56, 8 horas, com exercício no Gabinete da 1ª-Vice-Presidência;

nomeando Matheus Magalhães Coelho para o cargo de Agente de Serviços de Gabinete, padrão VL-16, 4 horas, com exercício no Gabinete da 1ª Secretaria;

nomeando Maura Regina de Souza Lima para o cargo de Agente de Serviços de Gabinete, padrão VL-16, 8 horas, com exercício no Gabinete da 2ª Secretaria;

nomeando Osvaldo Melo de Lima para o cargo de Auxiliar de Serviços de Gabinete, padrão VL-16, 8 horas, com exercício no Gabinete da Liderança do Governo;

nomeando Paulo César de Araújo para o cargo de Agente de Serviços de Gabinete, padrão VL-16, 8 horas, com exercício no Gabinete da Presidência;

1º TABELIONATO DE NOTAS DE BRUMADINHO - MG
 Daniela Cristiane Silva Barbosa
 Tabelião
 BRUMADINHO - MG

1º TABELIONATO DE NOTAS DE BRUMADINHO - MG
 Daniela Cristiane Silva Barbosa
 Tabelião
 BRUMADINHO - MG

AUTENTICAÇÃO
 Conteúdo e achado conforme original apresentado

Selo(s):
 CZ165029

Jou Fé. Escrevente Autorizada - LORENA SANTANA DE SOUSA SANTOS
 Data / hora da utilização: 23/07/2019 14:52:28
 Emol.: R\$ 8,00 REC.: R\$ 0,30 T.F.J.: R\$ 1,60 ISS: R\$ 0,28 Total: R\$ 7,20



MESA DA ASSEMBLEIA

Presidente: deputado Adalclever Lopes - MDB
 1º-Vice-Presidente: deputado Lafayette de Andrada - PRB
 2º-Vice-Presidente: deputado Dalmo Ribeiro Silva - PSDB
 3º-Vice-Presidente: deputado Inácio Franco - PV
 1º-Secretário: deputado Rogério Corrêa - PT
 2º-Secretário: deputado Alencar da Silveira Jr. - PDT
 3º-Secretário: deputado Arlen Santiago - PTB

SUMÁRIO

- 1 - EDITAL DE CONVOCAÇÃO
 - 1.1 - Plenário
- 2 - MATÉRIA ADMINISTRATIVA



1º TABELLONATO DE NOTAS DE BRUMADINHO - MG
 O Tabelião Tabelião de: Pó Branco, 108 - Sala 03, Comércio - Brumadinho - MG. Tel.: (31) 5571-1448
 Tabelião: Daniela Cristiane Silva Barbosa

SELO(S)
 CZI 65030

AUTENTICAÇÃO
 Conferido e achado conforme original apresentado

Jou Fé, Escrevente Autorizada - LORENA SANTANA DE SOUSA SANTO;
 Data / hora de utilização: 23/07/2019 14:52:28
 Emol.: R\$ 6,00 REC.: R\$ 0,30 TRJ.: R\$ 1,66 IES.: R\$ 0,26 Total: R\$ 7,26

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

EDITAL DE CONVOCAÇÃO

Reunião Preparatória da Assembleia Legislativa

O presidente da Assembleia Legislativa do Estado de Minas Gerais, no uso da atribuição que lhe confere o art. 82, XVII, do Regimento Interno, convoca reunião preparatória da Assembleia para as 14 horas do dia 1º de fevereiro de 2019, destinada à posse das deputadas e dos deputados eleitos e diplomados, à instalação da 19ª Legislatura e de sua 1ª Sessão Legislativa Ordinária e à eleição da Mesa da Assembleia para o biênio 2019-2020.

Palácio da Inconfidência, 31 de janeiro de 2019,

Adalclever Lopes, presidente.

MATÉRIA ADMINISTRATIVA

ATOS DA MESA DA ASSEMBLEIA

Na data de 31/1/2019, o presidente, nos termos do art. 79, inciso VI, da Resolução nº 5.176, de 6/11/1997, e nos termos da Lei nº 21.732, de 28/7/2015, da Resolução nº 5.497, de 13/7/2015, c/c a Deliberação da Mesa nº 2.625, de 8/9/2015, assinou os atos de exoneração relativos aos seguintes servidores ocupantes do cargo em comissão de recrutamento amplo de assessor parlamentar, do quadro de pessoal desta Secretaria:

- Abelardo Resende Ramos - Adão Pedro Batista Jesus Aguiar - Adilene Moreira Gonçalves - Adilson da Silva Vieira - Adilson Marques da Silva - Adolfo Pereira de Souza - Adriana Aparecida Barbosa - Adriana Borges Barreira - Adriana Botelho Jamarano Marques - Adriana Cangussu Milagres - Adriana Cristina de Carvalho - Adriana Cristina do Carmo - Adriana Ferreira de Carvalho - Adriana Guedes de Sousa Oliveira - Adriana Helena Marques Buzelin - Adriana Maria de Andrada Pacheco - Adriana Osterne Segato Cordeiro - Adriane Hepp Swiatovy - Adriano de Jesus Miranda - Adriano de Oliveira e Silva - Aécio José da Silva - Afonso Carlo Defelippe - Afonso Barros Marques - Alrânio Pinto Moreira Júnior - Aida de Cássia Nunes Leão - Ailda Ribeiro Macleto - Aimar Carlos Duarte Ferraz - Alaide Ugolini - Alan Bachur Viana - Alberto de Castro Duarte - Alberto de Oliveira Neto - Alberto Madureira de Carvalho - Alberto Tadeu da Costa - Alencar Santos Viana Filho - Alessandra Luiza do Carmo - Alessandra Machado - Alessandra Maria Teles - Alessandra Rodrigues Barbosa Silva - Alessandro Marques de Araujo - Alex Cássio Mariano da Cruz - Alex Cavalcante Gonçalves - Alex de Melo Estevão - Alexander Machado da Silva - Alexandra Guerra Gonçalves - Alexandra Rios Rosa Vilaça Ribeiro - Alexandre Afonso Silva Notini - Alexandre Albergaria de Carvalho - Alexandra Aparecida de



Christian Eduardo de Souza – Cibele Maria dos Santos – Cibele Soares de Assis – Cinthya Moreira Lima Zanforlim – Cintia Danielle Morcira Reis Gomes – Cíntia Valdez Salviano – Cira Maria Gontijo de Melo – Clairton Dutra Costa Vieira – Cláudia Adriana Elias Malta – Cláudia Costa Cortezi – Cláudia Helena Cardoso – Cláudia Helena Lopes Costa Mafia – Cláudia Magalhães Mourão – Claudia Maria Coutinho Camilo – Claudia Martins Oliveira – Cláudia Oliveira Santos – Cláudia Pereira da Fonseca – Cláudia Perini Teles – Cláudia Regina Silveira Gusmão – Claudiana Henriques Bueno – Claudio Cesar de Mattos Carneiro – Cláudio Donizete Freire – Cláudio Sebastião Menezes Pimenta – Cleber da Silva Oliveira – Cledisson Fernandes dos Reis – Cleide Cezário de Freitas Ribeiro – Cleidiane Aparecida Costa Rocha – Cleidimar de Carvalho Ferreira – Cleimara Suelm de Souza – Cleomar Quintal Ramos – Clevison Almeida Martins – Consuelo Maria de Assis – Cornélia Vitória Nogueira de Carvalho – Crislene Marçal de Matos – Cristiane Aparecida Silva Nunes – Cristiane Maria Afonso Drumond – Cristiane Maria Vida – Cristiane Natália de Araújo – Cristiano Lamas Pereira – Cristiano Madureira de Matos – Crisina Lopes da Silva Mendonça – Cristina Marcia Alves Pinto – Cristina Paiva Santos Germano – Cristina Pereira Loures – Custódio Pacheco Bicalho – Cynthia Aparecida Santana Pimenta Alves – Daciana Neri Lopes – Dafilas Alexandre da Cruz – Daiana Mara Lopes – Daiane Cristina dos Santos – Daiane Quirino dos Reis Souza – Daiane Sant'Ana dos Santos – Daiany Kívia dos Santos Nick – Daisy Glaene da Silveira Madruga – Danião dos Reis – Daniel Bedani do Couto – Daniel Cactano – Daniel Gontijo de Melo – Daniel Maldonado Rodrigues de Souza – Daniel Mauricio Reis – Daniel Queiroz Côrtes – Daniela Carvalhais de Almeida – Daniela Pacheco de Medeiros – Daniela Silveira da Cunha – Danielle Aparecida Mendes – Danielle Borges Lambertucci – Danielle Diany Silva Coelho Fontana – Danielle Mendes Pereira – Danilo Leite Correia – Dante Duarte Issa – Danuza Montijo Diniz – Dárci das Mercês Leal – Dario Vieira dos Santos – David Antônio Zica – Dayane de Araújo Conceição – Débora Ariana de Castro Pinto Ozório – Débora Maria Comparini Zucato – Débora Passos Lobo da Cruz – Débora Chamon – Décio Alves Ribeiro Júnior – Décio Oliveira da Conceição – Denise da Silva Alcixo Avelar – Denize Silva Gomes Vieira – Denyse Rabelo Costa – Devanil Maria Dias de Figueiredo – Deyse Magalhães Silveira – Diêgo Andrade Silva – Diego Borges Dias – Diego de Macedo Fróes – Diego Lopes dos Reis – Diêgo Silva Andrade – Diego Vinicius de Oliveira Amora – Dilma Mariano Menezes – Dilson Joaquim de Freitas – Dioclides José Maria – Diogo Antonio Gualter Ardison – Diogo Borges Milagres – Diogo Cangussu Borges Pinheiro – Diomar Mariotti Filho – Diomilton Ferraz Cardoso – Djalma Pelegrini – Doralice de Lourdes Silveira – Dorian Vaz – Dorival de Oliveira Gomes – Dulce de Mello Rosa – Eberth Lucas Lima Rios – Eder Antonio Madeira Santos – Eder Lúcio de Oliveira Lessa – Ederson Nogueira Lima – Edil Edivar Wanderley – Edilberto Raimundo Rodrigues Moreira – Édina Aparecida Francisco Perugini – Edina Tavares Marotta – Edivaldo Vieira dos Santos – Edlamar Barroso Mourão Nalon – Edmilson Gonçalves – Edno José de Alcântara Júnior – Edson Brauner da Silva – Edson Flávio Campos Francisquini – Edson Pereira de Almeida – Edson Ricardo Ferreira da Silva – Eduardo de Sousa Gomes – Eduardo Soares Leal – Edwaldo Marcos Novais de Carvalho – Edwaldo Sérgio dos Anjos – Eflisio Bezerra Taumaturgo dos Santos – Elaine Tauil Tavares – Elyane Costa Souza Amorim – Elenaide Cruz – Flenir Ferreira Ribeiro – Eleonor de Souza Moraes Carvalho – Eliana Marcia Duarte de Oliveira – Eliandro Lino das Graças – Elianc Candida de Assis – Elias Nunes Delfino – Élica Batista do Carmo – Elio Xavier de Macedo – Elisabeth Fonseca Neves Gazzola – Elisângela Rosa de Oliveira – Elisiane Gomes Lara – Elixandra Maria Magalhães Cassius – Elizabeth Alves Pereira Elizabeth Gomes de Paula – Elizabeth Kallas – Elitzete Tanure Diniz – Ellen Valadares de Moraes – Eloir Domingues Caixeta – Elpidio Gomes Braga – Elson Ferreira de Sá – Elton Lopes Nunes – Fly Fabiano Coelho – Emanueli de Fatima Ferreira – Emília do Carmo Vioti – Érica de Lima Araújo Gonzaga – Erica Lúcia Moreira Lins – Erika Fabiana de Andrade Cândido Teixeira – Erika Jaqueline Morato – Erika Pinheiro Vaz – Erildo do Espírito Santo Gomes – Erivelton Machado do Carmo – Ermesson dos Santos Reis – Ernane de Paula Pereira – Ernane Dias Martins – Eronice Santos de Miranda – Etianete Simões Oliveira – Euder de Lima Rosemberg Mendes – Eugênio de Figueiredo Miranda – Eugenio Mendes Diniz – Euripedes Raimundo dos Reis – Eva de Fátima Lacerda – Evanir Humberto Piqueroctti – Eveline de Oliveira Silva Rodrigues da Cunha Silva – Fabiana Silva Durães – Fabiano Magella Vasconcelos Machado – Fabiola da Silva Caldas Oliveira – Fabricia

TABELIONATO DE NOTAS DE BRUMADINHO - MG
 Daniela Cristiane Silva Barbosa
 Rua Rio Branco, 114 - Sala 03 - Centro - Brumadinho - MG - Tel.: (31) 3611-646
 Tableta: Daniela Cristiane Silva Barbosa

SELO(S):
 CZI65032

AUTENTICAÇÃO
 Conferido e achado conforme original apresentado.

Jou Fé. Escrevente Autorizada - LORENA SANTANA DE SOUSA SANTO
 Data / hora da utilização: 23/07/2019 14:52:28
 Emol.: R\$ 6,00 REC.: R\$ 0,30 T.F.J.: R\$ 1,85 I.S.R.: R\$ 0,26 Total: R\$ 7,20

20032
 CZI 65032



1ª TABELA DE NOTAS DE BRUMADINHO - MG
Rua Barboza, 100 - Centro - CEP: 35.160-000 - Brumadinho - MG - Tel: (31) 4711-0000
Cidade: Daniela Cristóvão Silva Barbosa

Selo(s): CZI65031
Conferido e achado conforme original apresentado.
Jou Fê. Escrevente Autorizada - LORENA SANTANA DE SOUSA SANTO
Data / hora da utilização: 23/07/2019 14:52:28
Emol.: R\$ 5,00 REC.: R\$ 0,30 T.F.J.: R\$ 1,85 ISS: R\$ 0,25 Total: R\$ 7,20

NOTA DE ESCLARECIMENTO

PAGAMENTO EMERGENCIAL DA VALE



Município aguarda Vale contratar empresa para o pagamento emergencial

A prefeitura de Brumadinho espera que a Vale S.A. anuncie nos próximos dias o nome da empresa que será responsável pelos documentos de todos os moradores do município, com direito a receber o pagamento **emergencial**, definido em acordo judicial no dia 20 de fevereiro.

Em nota divulgada na terça-feira (12/03), a Defensoria Pública da União (DPU), a Defensoria Pública do Estado, o Ministério Público Federal e o Ministério Público de Minas Gerais informaram que enquanto a Vale não contratar a empresa, os pagamentos não poderão ser realizados.

No entanto, os moradores de todas as localidades de Brumadinho já podem baixar o formulário que deverá ser preenchido e entregue juntamente com os documentos pessoais e comprovante de endereço.

Estamos aguardando a Vale contratar a empresa para que possamos divulgar para todos os moradores onde deverá ser entregue a documentação, para que tenham direito de

receber estes recursos", afirmou o prefeito Avimar Barcelos.

O pagamento emergencial é de 01 salário mínimo por adulto, meio salário mínimo para adolescentes (12 a 17 anos) e ¼ do salário para crianças abaixo de 12 anos.

O valor a ser pago será contado da data de rompimento da barragem (25/01/19) e, segundo a nota divulgada, não há prazo limite para as pessoas entregarem os documentos. "Ou seja, assim que a Vale contratar essa empresa, a qualquer momento as pessoas poderão entregar a documentação e receber os direitos já garantidos. Independente da data de entrega, cada pessoa tem o direito de receber 12 parcelas do pagamento acordado em juízo", lembrou o prefeito.

Além do formulário, as pessoas deverão apresentar documento de identificação com foto, número do CPF e comprovante de residência em Brumadinho ou até 01 km do leito do rio Paraopeba, antes da data do rompimento.

*Este documento está assinado digitalmente nos termos da Lei 11.419/2006 e MP 2.232-2/2001. A assinatura digital constitui uma forma decriptação eletrônica do documento. Os métodos criptográficos anexados pela Prefeitura de Brumadinho impedem que a assinatura eletrônica seja falsificada, ou que os dados do documento sejam adulterados ou copiados, tornando-os invioláveis. Portanto, encontram-se garantidas, pela assinatura digital, a autenticidade e a inviolabilidade de todos os dados do presente DIÁRIO OFICIAL DE BRUMADINHO-MG. Para outras informações, visite o site: www.brma.mg.gov.br

III - a interrupção da prescrição, em favor ou contra um dos obrigados, favorece ou prejudica aos demais.

Inexistindo norma diversa na legislação municipal, os artigos 124 e 125 CTN disciplinam os efeitos da solidariedade na esfera tributária.

Trata-se, portanto, de co-proprietários de imóvel com responsabilidade pelo pagamento do IPTU, em que um dos co-obrigados requer a isenção, em caráter pessoal, do pagamento do pagamento do tributo.

Detendo parte ideal de 75% (setenta e cinco por cento) da propriedade do imóvel, o outro co-obrigado/contribuinte suportará o ônus do pagamento na proporção de sua parte, qual seja, 25% (vinte e cinco por cento).

O contribuinte, ora requerente, é aposentado, não possui outro imóvel e tem como sua residência o imóvel em questão, conforme comprovante de residência anexo.

Assim, o requerente, proprietário de 75% (setenta e cinco por cento) do imóvel de índice cadastral nº 01.51.008.0001.000, situado na Rua São Tomás de Aquino, nº 30, Parque da Cachoeira, neste município, alcança o benefício da isenção previsto na Lei Complementar nº 077/2013, uma vez que o mesmo possui todos os requisitos para obter a isenção, quais sejam:

- O imóvel em estudo é de uso residencial do contribuinte, com uma área total construída de 85,00m² conforme Laudo Técnico elaborado pelo Engenheiro Civil do Município;
- O contribuinte é aposentado conforme consta no demonstrativo de Pagamento, no qual comprovou possuir uma fonte de renda, de valor máximo equivalente a três salários mínimos mensais vigentes.
- O contribuinte, tem como de sua propriedade apenas o imóvel em estudo.

Tudo visto e examinado, passamos à:

Tudo visto e examinado, passamos à:

DECISÃO:

Diante do exposto, e por tudo mais que dos autos consta, amparado no disposto na LC 077/2013, DOU PROVIMENTO AO PEDIDO DE LANÇAMENTO DE EDIFICAÇÃO E ISENÇÃO apresentado pelo contribuinte JOSÉ ANTONIO DE SOUSA, na proporção de 75% (setenta e cinco por cento) do valor do IPTU, devendo o co-proprietário arcar com o ônus dos outros 25% (vinte e cinco por cento) na razão de sua propriedade, razão pela qual determino:

a) Dê-se ciência ao Departamento de Arrecadação e fiscalização da Prefeitura Municipal de Brumadinho para que proceda alteração do lançamento do crédito tributário na proporção determinada, sendo 25% (vinte e cinco por cento) a recolher e os outros 75% (setenta e cinco por cento) referente à isenção do tributo, incidente sobre o imóvel de índice cadastral nº 01.51.008.0001.000 de propriedade de JOSÉ ANTONIO DE SOUSA e MÁRIO JOSÉ FERREIRA, em face das informações cadastrais fornecidas pelo Departamento de Arrecadação e Fiscalização e pelo próprio requerente.

b) Ao Departamento de Arrecadação e fiscalização da Prefeitura Municipal de Brumadinho para que proceda ao lançamento da área edificada no imóvel de índice cadastral nº 01.51.008.0001.000 de propriedade de JOSÉ ANTONIO DE SOUSA e MÁRIO JOSÉ FERREIRA, em face das informações cadastrais fornecidas pelo contribuinte e ratificadas pela Fiscal do Município de Brumadinho, para efeito de cobrança de IPTU;

c) Ao agente fiscal de obras que oportunamente NOTIFIQUE o contribuinte que apresente a documentação necessária para regularização da obra junto à Prefeitura Municipal de Brumadinho;

d) A intimação do contribuinte para os devidos fins de direito, remetendo-lhe cópia da presente Decisão Administrativa, ficando o mesmo cientificado de que poderá interpor Recurso Administrativo para Junta de Recursos Fiscais do Município, no prazo de 20 (vinte) dias;

Deixo de remeter os presentes autos para a JRTM, nos termos do artigo 247 do CTM.

Não ocorrendo recurso voluntário, ARQUIVE-SE.

Registre-se, publique-se e cumpra-se.

Prefeitura Municipal de Brumadinho/MG, 11 de março de 2019.

Lizandro Lenine Rodrigues Maciel
SECRETÁRIO MUNICIPAL DE FAZENDA

Ângela Brígida Braga - Mat. 1191
ASSESSOR TÉCNICO

GABINETE DO PREFEITO PORTARIA Nº 37 DE 12 DE MARÇO DE 2019

"Dispõe sobre nomeação de servidor público municipal, que menciona".

O Prefeito Municipal de Brumadinho, Sr. Avimar de Melo Barcelos, no uso das atribuições que lhe confere o artigo 99, incisos III e VII da Lei Orgânica Municipal;

RESOLVE:

Art. 1º. Fica nomeado o Sr DECIO ALVES RIBEIRO JUNIOR, para o respectivo cargo comissionado, do Quadro de Cargos em Comissão, lotado na Secretaria Municipal de Governo, a partir de 01 de Março de 2019, no cargo de ASSESSOR DE COMUNICAÇÃO E CERIMONIAL, constante do anexo I - A da Lei Municipal nº 1.777/ 2010 e suas alterações.

Art. 2º. Esta portaria entra em vigor na data de sua publicação, retroagindo seus efeitos a 01 de março de 2019.

Art.3º - Revogam-se as disposições em contrário. Registre-se. Publique-se. Cumpra-se. Brumadinho, 12 de março de 2019.

Avimar de Melo Barcelos Prefeito Municipal



1º TABELIONATO DE NOTAS DE BRUMADINHO - MG
Rua Rêgo do Rio Branco, 105 - Sala 03 - Centro - Brumadinho - MG - Tel.: (31) 3571-1040
Tabelião: Daniela Cristiane Silva Barbosa

1º TABELIONATO DE NOTAS
AUTENTICAÇÃO
CZI 65033

AUTENTICAÇÃO

Conferido e achado conforme original apresentado

Selo(s):

CZI65033

Dou Fé, Escrevente Autorizada - LORENA SANTANA DE SOUSA SANTO

Data / hora da utilização: 23/07/2019 14:52:28

Emol.: R\$ 5,00 REC.: R\$ 0,30 T.F.J.: R\$ 1,66 ISS: R\$ 0,26 Total: R\$ 7,26

Sônia de Castilho | MTB nº 14.030 - Operacional

É graduada em Comunicação Social com Habilitação em Jornalismo pela Escola de Comunicações e Artes da Universidade de São Paulo (ECA/USP) desde 1983. Tem pós-graduação em Fisiologia do Exercício e Treinamento Resistido na Saúde, na Doença e no Envelhecimento pelo Centro de Estudos em Ciências da Atividade Física/Faculdade de Medicina da Universidade de São Paulo, finalizada em 2007. Foi repórter na Empresa Jornalística Comércio & Indústria S/A, entre março de 1983 e novembro de 1985; redatora na Empresa Folha da Manhã S/A, de dezembro de 1985 a março de 1989; redatora especial na Editora Abril, entre abril de 1989 e março de 1991; repórter especial na Editora Azul, de 3 de junho de 1991 a junho de 1993; na Fundação Cásper Líbero, atuou como redatora entre maio de 1993 e abril de 1994; foi repórter, entre abril de 1994 e abril de 1995, na Agência Folha de Notícias LTDA.; editora-chefe, entre maio de 1995 e maio de 1997, na Editora Azul S/A; editora de texto "B" na Editora Símbolo, entre abril de 1998 e setembro de 1999; e, Editora Especial entre agosto e dezembro de 2002, na Editora Abril. Esta profissional se enquadra no Perfil I.

Empresa	Início	Fim	Função	Comprovação
Empresa Jornalística Comércio & Indústria S/A	1º/03/1983	26/11/1985	Repórter "F"	CTPS
Empresa Folha da Manhã S/A	1º/12/1985	30/03/1989	Redatora	CTPS
Editora Abril S/A	3/04/1989	6/03/1991	Repórter Especial	CTPS
Editora Azul S/A	3/06/1991	2/06/1993	Repórter Especial	CTPS
Fundação Cásper Líbero	28/05/1993	5/04/1994	Redator II	CTPS
Agência Folha de Notícias LTDA.	5/04/1994	18/04/1995	Repórter	CTPS
Editora Azul S/A	2/05/1995	19/05/1997	Editora Chefe	CTPS
Editora Símbolo	06/04/1998	21/09/1999	Editora de Texto "B"	CTPS
Editora Abril S/A	5/08/2002	4/12/2002	Editora Especial	CTPS
Total	15 anos e 2 meses			

REPRODUÇÃO REDUZIDA



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
ESCOLA DE COMUNICAÇÕES E ARTES

Eu, *Antônio Félix Suave Vieira* REITOR DA UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO,
no exercício de minhas atribuições legais, faço saber, à vista da aprovação obtida por

Sônia de Castilho

filha de *Stelso de Castilho* e de *Stelsoza Dacio de Castilho*
nascida a 21 de outubro de 1960 e
natural de *Sarretos - S.P.*

que lhe foi conferido, em 07 de janeiro de 1983, o grau de

Bacharel em Comunicação Social

E, para que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais, outorguei-lhe o presente
Diploma, que assino, juntamente com o Diretor da Escola de Comunicações e Artes e a Diplomada.



Reitoria da Universidade de São Paulo, aos 26 de janeiro de 1983

[Signature]
Reitor

[Signature]
Diretor da Unidade

Diplomada *[Signature]*

4

X

149 TABELAÇÃO - VAMPRE
CLARINE ALVES DOS SANTOS
111229
AUTENTICAÇÃO
AUT0479F0494489
19 JAN 2019
w.vampre.com.br
OMIO BICUDO, 64 - PINHEIROS
0101 - SÃO PAULO - SP - TEL: 3043-4089
FAX: 3043-4089
AUTENTICAÇÃO - R\$ 3,50

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
 ESCOLA DE COMUNICAÇÕES E ARTES
 A P O S T I L A

Apostila-se o presente para declarar que o interessado concluiu Habilitação em

Generalismo
 em 04 de Setembro de 1982

Escola de Comunicações e Artes
 São Paulo, 26 de Janeiro de 1983

Emmanuel de Oliveira Franca
 PRF. EMUANO DO OLIVEIRA FRANCA
 DIRETOR

Atestado de Aprovação

São Paulo, 14 de Fevereiro de 1983

Olney de Moraes
 Diretor de Registro e Diplomas

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
 Diploma registrado sob nº 518830

Diploma registrado sob nº 518830
 no livro 00.10 Folha 52

Em 19 de Junho de 1983

Por Validação em Ministério da Educação e Ciências

Olney de Moraes
 Diretor de Registro e Diplomas

CONFERE

Emmanuel de Oliveira Franca

Atestado de Aprovação

São Paulo, 17 de Fevereiro de 1983

Emmanuel de Oliveira Franca
 Diretor de Registro e Diplomas

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO
 ESCOLA DE COMUNICAÇÕES E ARTES
 A P O S T I L A

Apostila-se o presente para declarar que o interessado concluiu Habilitação em

Rádio e Televisão
 em 30 de Junho de 1987

Escola de Comunicações e Artes
 São Paulo, 27 de maio de 1988

Walter Zanini
 PRF. DR. WALTER ZANINI
 DIRETOR

Atestado de Aprovação

São Paulo, 24 de maio de 1988

Walter Zanini
 Diretor de Registro e Diplomas

1º TABELEJO DE NOTAS - VAMPRE
 AUTENTICAÇÃO

ESTA COPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO, CONFERE COM O ORIGINAL, DOU FE.

São Paulo, 19 JUL. 2018

Olney de Moraes

www.vampre.com.br

RUA ANTONIO ACCIUDO, 64 - PINHEIRAS
 CEP 05420-000 - SÃO PAULO - SP - TEL 3055-45

VALIDAMENTE COM O SELO DE AUTENTICAÇÃO

11728
 AUTENTICAÇÃO
 AUI04-BF0434490

VAMPRE
 ANTOS ADAR
 ORIZADA
 CAPITAL

INSTITUTO BIODELTA

CERTIFICADO DE CONCLUSÃO

Curso de Especialização em Fisiologia do Exercício e Treinamento Resistido na Saúde, na Doença e no Envelhecimento

Certifico que Sonia de Castilho

foi aprovado no curso acima, com 360 horas-aula, oferecido pelo INSTITUTO BIODELTA com o apoio do Serviço de Geriatria do Hospital das Clínicas da Faculdade de Medicina da USP.

São Paulo,31 de julho de 2007.....


Prof. Dr. José Maria Santarem
Diretor



14º TALENTO DE BRUNAS - VAMPRE
AUTENTICAÇÃO :
ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO,
CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FÉ.
SPaulo 19 JUL 2019
www.vampre.com.br
RUA ANTONIO BICUDO, 64 - FINHEIROS
CEP 05418-200 - SÃO PAULOS - SP - TEL 3065-5500
VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICAÇÃO
CADA AUTENTICAÇÃO - R\$ 3,60

PARTE DO ORIGINAL



MINISTÉRIO DO TRABALHO
SECRETARIA DE EMPREGO E SALÁRIO

CARTEIRA DE TRABALHO E PREVIDÊNCIA SOCIAL

SERIAL 00044 SP

Número 21987



Polega Direito



ASSINATURA DO PORTADOR
Sonia de Bastilha

QUALIFICAÇÃO CIVIL
Nome *Sonia de Bastilha*

Loc. Nasc. *Santos*
Est. *S Paulo* Data *21 / 10 / 60*

Filiação *Helio de Bastilha e Elisa Dias de Bastilha*

Est. Civil *Solteira* Doc. N°

Fis. Liv. Res. Civil

Outro doc. *Cart. Ind. RG 12.11974*

Situação Militar: Doc. N°

N° Órgão Est. *SP*

Naturalizado Dec. N° En

ESTRANGEIROS

Chegada ao Brasil em

Doc. Ident. N° Exp. em

Estado

Obs.

Data Emissão *29 / 03 / 82 DRT SP*

mtocunde
Assinatura do Funcionário
mtocunde



AUTENTICACAO
23 JUL 2019
S.R. 130
NADIA ARAUJO MOREIRA
ESCRIVENTE AUTORIZADA
VALIDO SOMENTE COM O SELLO DE AUTENTICACAO
R\$ 3,60

Handwritten red mark and number 280



MINISTÉRIO DO TRABALHO

SECRETARIA DE POLÍTICAS DE EMPREGO E SALÁRIO

CARTEIRA DE TRABALHO E PREVIDÊNCIA SOCIAL

CONTINUAÇÃO



Número 21987 Série 0004458

Sonia de Castilho
ASSINATURA DO PORTADOR

PARTE DO ORIGINAL

QUALIFICAÇÃO CIVIL

Nome SONIA DE CASTILHO

Loc. Nasc. SANTOS - SP PAULO Data 21.10.60
Filiação HELOISA DE CASTILHO E
ELOIZA DIAS DE CASTILHO
Doc. nº CAKT-ANT

ESTRANGEIROS

Chegada ao Brasil em Doc. Ident. nº

Exp. em Estado

Obs. Data Entrada 06.04.98

ORT OSASCO

Beatriz Mesquita
Máquina de Escrita Eletrônica



AUTENTICO FEITO POR MÁQUINA ESPROGRÁFICA, CONFORME O ORIGINAL A MIM APRESENTADO, DOX/FE-

S.P. 23 JUL 2019

NÁDIA ARAÚJO MOREIRA
ESCRITAMENTE AUTORIZADA
VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE

Ap

201

CONTRATO DE TRABALHO CONVÊNIO DE ASSISTÊNCIA MÉDICA Vida Página 51

Empregador: Empresa Jornalística Comércio & Indústria S/A
Rua: Alvaro de Carvalho Nº 350
Município: São Paulo Est: São Paulo
Esp. do estabelecimento: JORNAL
Cargo: Reporteira "F"

C.B.O. nº: 1-52
Data admissão: 01 de Março de 1983
Registro nº: 6132 Fls/Ficha
Remuneração especificada: \$ 140.000,00 (cento e quarenta mil cruzeiros) p/ mês.

EMPRESA JORNALÍSTICA COMÉRCIO & INDÚSTRIA S/A.

Ass. do empregador ou a rgo c/ test. Depto. Pessoal

Data saída: 26 de fevereiro de 1985
Ass. do empregador ou a rgo c/ test. Depto. Pessoal

14º TABELÃO DE NOTAS - VAMPRE AUTENTICAÇÃO: ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO, CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FÉ. S. Paulo 19 JUL. 2019 www.vampre.com.br RUA ANTONIO BICUDO, 64 - PINHEIROS CEP 05418-010 - SÃO PAULO - SP - TEL: 3065-4500 VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICAÇÃO CADA AUTENTICAÇÃO - R\$ 3,60

14º TABELÃO - VAMPRE CLARICE ALVES DOS SANTOS ADAIR RIZADA FILIAL. 111229 AUTENTICAÇÃO AU1047BF0434479

A presente cópia é parte de um documento

CONVENIO CONVÊNIO CANCELADO SÃO PAULO CONTRATO DE TRABALHO

Empregador: EMPRESA FOLHA DA MANHÃ S/A
Rua: Al. Barão de Limeira Nº 425
Município: São Paulo Est: São Paulo
Esp. do estabelecimento: Emp Jornalística
Cargo: REDATORA

C.B.O. nº
Data admissão: 01 de DEZEMBRO de 1985
Registro nº: 28369 Fls/Ficha
Remuneração especificada: V. PÁG. 55 cont. 3.747,207 p/mes

EMPRESA FOLHA DA MANHÃ S/A

Depto. Pessoal
Ass. do empregador ou a rgo c/ test.

Data saída: 30 de março de 1989
Ass. do empregador ou a rgo c/ test. Depto. Pessoal

14º TABELÃO - VAMPRE CLARICE ALVES DOS SANTOS ADAIR RIZADA FILIAL. 111229 AUTENTICAÇÃO AU1047BF0434480

14º TABELÃO DE NOTAS - VAMPRE AUTENTICAÇÃO: ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO, CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FÉ. S. Paulo 19 JUL. 2019 www.vampre.com.br RUA ANTONIO BICUDO, 64 - PINHEIROS CEP 05418-010 - SÃO PAULO - SP - TEL: 3065-4500 VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICAÇÃO CADA AUTENTICAÇÃO - R\$ 3,60

EM BRANCO

Empregador EDITORA ABRIL S/A

Rua Av. Otaviano Alves de Lima Nº 4400

Município SÃO PAULO Est. SP

Esp. do estabelecimento EDITORIAL E GRÁFICA

Cargo *Repórter Especial*

Data admissão *03* de *abril* de 19 *89*

Registro nº *67111* Fts/Ficha

Remuneração especificada *NC\$ 894,31 fixos mais NC\$ 465,03 referente às horas extras Contratuais totalizando NC\$ 1.359,34*

EDITORA ABRIL S/A

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1º

2º

Data saída *06* de *Março* de 19 *91*

EDITORA ABRIL S/A

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1º

2º

A presente cópia é parte de um documento

14º TABELIÃO DE NOTAS - VAMPRE AUTENTICAÇÃO: ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO, CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FE. S. Paulo 19 JUL. 2019 www.vampre.com.br RUA ANTONIO BICUDO, 64 - PINHEIROS CEP 05418-010 - SÃO PAULO - SP - TEL: 3065-4500 VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICAÇÃO. CADA AUTENTICAÇÃO - R\$ 3,60

14º TABELIÃO - VAMPRE CLAUDENE DOS SANTOS ADAIR SUBSTITUIVA AUTORIZADA CAPITAL 111229 AUTENTICAÇÃO AU1047BF0434482

EM BRANCO

Empregador EDITORA AZUL S/A

Rua Av. Nações Unidas Nº 5977

Município São Paulo Est. SP

Esp. do estabelecimento Editorial

Cargo *Repórter Especial*

Data admissão *03* de *junho* de 19 *91*

Registro nº *01012* Fts/Ficha

Remuneração especificada *Cr\$ 237.660,00 fixos + Cr\$ 123.583,20 ref. a Horas Extras Contratuais totalizando Cr\$ 361.243,20 por mês*

EDITORA AZUL S/A

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1º

2º

Data saída *02* de *Junho* de 19 *93*

EDITORA AZUL S/A

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1º

2º

14º TABELIÃO - VAMPRE CLAUDENE DOS SANTOS ADAIR SUBSTITUIVA AUTORIZADA CAPITAL 111229 AUTENTICAÇÃO AU1047BF0434481

14º TABELIÃO DE NOTAS - VAMPRE AUTENTICAÇÃO: ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO, CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FE. S. Paulo 19 JUL. 2019 www.vampre.com.br RUA ANTONIO BICUDO, 64 - PINHEIROS CEP 05418-010 - SÃO PAULO - SP - TEL: 3065-4500 VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICAÇÃO. CADA AUTENTICAÇÃO - R\$ 3,60

Empregador **FUNDAÇÃO "CASPER LIBERO"**
 C.G.C. 61.277.273/0001-72
 Rua **Av. Paulista, No 920**
 Município **São Paulo** Est. **S. P.**
 Esp. do estabelecimento **Empl. Jornalist. e Redação**
 Cargo **Redator II**

C.B.O. nº _____
 Data admissão **28** de **maio** de 19 **93**

Registro nº **8671** Pts/Ficha _____
 Remuneração especificada **R\$ 24.962.494,96** vide pp 57

(Pinte e quatro milhas, novecentos e sessenta e dois mil, quatrocentos e noventa e quatro cruzados e noventa e seis centavos)

Ass. do empregador ou a cargo test. **ROBERTO MENDES**
 1º **Departamento de Recursos Humanos**

2º _____

Data saída **05** de **abril** de 19 **94**

Ass. do empregador ou a cargo test. **FUNDAÇÃO CASPER LIBERO**
 1º _____
 2º _____

A presente cópia é parte de um documento

14º TABELÃO DE NOTAS-VAMPRE AUTENTICAÇÃO:
 ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO, CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FÉ.
 S. Paulo 19 JUL. 2019
 www.vampre.com.br
 RUA ANTONIO BICUDO, 64 - PINHEIROS
 CEP 05418-010 - SÃO PAULO - SP - TEL: 3065-4500
 VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICAÇÃO
 CADA AUTENTICAÇÃO - R\$ 3,60

14º TABELÃO - VAMPRE AUTENTICAÇÃO
 COLEÇÃO DO SELO DE AUTENTICAÇÃO
 SÃO PAULO 111229
 AUTENTICAÇÃO
 AU1047BF0434484

Empregador **AGÊNCIA FOLHA DE NOTÍCIAS LTDA**
 45.199.899/0001-14
 Rua **AL. BARÃO DE LIMEIRA No 425**
 Município **SÃO PAULO** Est. **SP.**
 Esp. do estabelecimento **AGÊNCIA NOTICIOSA**
 Cargo **Reportee**

C.B.O. nº _____
 Data admissão **05** de **abril** de 19 **94**

Registro nº **1162** Pts/Ficha _____
 Remuneração especificada **881,00 URV's**

AGÊNCIA FOLHA DE NOTÍCIAS LTDA.

Departamento Pessoal

Ass. do empregador ou a cargo c/ test. _____

1º _____
 2º _____

Data saída **18** de **abril** de 19 **95**

AGÊNCIA FOLHA DE NOTÍCIAS LTDA.
 Ass. do empregador ou a cargo c/ test. _____

1º _____
 2º _____

14º TABELÃO DE NOTAS-VAMPRE AUTENTICAÇÃO:
 ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO, CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FÉ.
 S. Paulo 19 JUL. 2019
 www.vampre.com.br
 RUA ANTONIO BICUDO, 64 - PINHEIROS
 CEP 05418-010 - SÃO PAULO - SP - TEL: 3065-4500
 VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICAÇÃO
 CADA AUTENTICAÇÃO - R\$ 3,60

14º TABELÃO - VAMPRE AUTENTICAÇÃO
 COLEÇÃO DO SELO DE AUTENTICAÇÃO
 SÃO PAULO 111229
 AUTENTICAÇÃO
 AU1047BF0434483

EM BRANCO

28

A presente cópia é parte de um documento

Empregador **EDITORA AZUL S/A.**
 C.G.C. **55.901.949/0001-60**
 Rua **AV NAÇÕES UNIDAS** Nº **5444**
 Município **SÃO PAULO** Est. **SÃO PAULO**
 Esp. do estabelecimento **EDITORIAL**
 Cargo **EDITORA CHEFE**

C.B.O. nº
 Data admissão **02** de **MAIO** de 19 **95**
 Registro nº **01512** Fts/Ficha **01512**
 Remuneração especificada **R\$ 2.171,05 + R\$ 1.128,95 =**
R\$ 3.300,00 (TRÊS MIL E TREZENTOS
86 REAIS) POR MÊS

EDITORA AZUL S/A.
 Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1º
 2º
 Data saída **19** de **MAIO** de 19 **97**

EDITORA AZUL S/A.
 Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1º
 2º

Empregador
 Rua Nº
 Município Est.
 Esp. do estabelecimento
 Cargo

C.B.O. nº
 Data admissão de de 19
 Registro nº Fts/Ficha
 Remuneração especificada

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1º
 2º
 Data saída de de 19

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1º
 2º

14º TABELÃO DE NOTAS-VAMPRE
 AUTENTICAÇÃO
 ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CENTRO,
 CONFERE COM O ORIGINAL. BOU FE.
 S. Paulo 19 JUL 2019
 www.vampre.com.br
 RUA ANTONIO BICUDO, 64 - PINHEIROS
 CEP 05416-010 - SÃO PAULO - SP - TEL: 3045-4500
 VÁLIDO SOMENTE COM O SELLO DE AUTENTICIDADE
 CADA AUTENTICAÇÃO - R\$ 3,60

14º TABELÃO - VAMPRE
 CLARICE ALVES DOS SANTOS ADAIR
 111229
 AUTENTICAÇÃO
 AU1047BF0434465

EM BRANCO

A presente cópia é parte de um documento

57 329 997 / 0001 45

Empregador **EDITORA SIMBOLO LTDA**
 Rua São Carlos do Pinhal, 60
 CGC/MF Bela Vista - CEP 01333-000
 Rua São Paulo - (SP)
 Município São Paulo - (SP) Est. 1
 Esp. do estabelecimento **EDIÇÃO DE PERIÓDICOS**
 Cargo **EDITORA DE TEXTO "B"**
 CBO nº 15990
 Data admissão 06 de **ABRIL** de 19 **98**
 Registro nº 7 (LITRIG) Fis./Ficha 40
 Remuneração especificada **R\$ 3.135,00 (FIXO) + H.E.C. TOTALIZANDO R\$ 4.274,00 - QUATRO MIL, DUZENTOS E SETENTA E QUATRO REAIS E CINCO CENTAVOS**
EDITORA SIMBOLO LTDA.
 Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º Data saída 21 de **SETEMBRO** de 19 **99**
EDITORA SIMBOLO LTDA.
 Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º Com. Dispensa CD Nº

Empregador **EDITORA ABRIL S/A**
 Rua 02-183-757-0004-36
 CGC/MF Av. Nacões Unidas, 7.221
 Rua São Paulo SP
 Município Editorial Gráfica e Radiodifusão Est.
 Esp. do estabelecimento
 Cargo **Editora Especial**
 CBO nº
 Data admissão 05 de **AGOSTO** de 19 **2002**
 Registro nº 22027 Fis./Ficha
 Remuneração especificada **R\$ 3.289,50 (SS) + R\$ 170,50 (H.E.C.) R\$ 5.000,00 (cinco mil reais)**
EDITORA ABRIL S/A.
 Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º Data saída 04 de **DEZEMBRO** de **2002**
EDITORA ABRIL S/A.
 Ass. do empregador ou a rogo c/test.

1º Com. Dispensa CD Nº

14º TABELIÃO DE NOTAS - VAMPRE AUTENTICAÇÃO
 ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO, CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FÉ.
 S. Paulo 19 JUL 2019
 www.vampre.com.br
 RUA ANTONIO BICUDO, 64 - PINHEIROS
 CEP 05418-010 - SÃO PAULO - SP - TEL: 3065-4500
 VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICAÇÃO
 CADA AUTENTICAÇÃO - R\$ 3,60

14º TABELIÃO - VAMPRE
 CLAUDE ALVES DOS SANTOS ADAR
 COLETE NOTARIAL AUTORIZADA
 CAPITAL
 111228
 AUTENTICAÇÃO
 AU1047BF0434487

14º TABELIÃO - VAMPRE
 CLAUDE ALVES DOS SANTOS ADAR
 COLETE NOTARIAL AUTORIZADA
 CAPITAL
 111228
 AUTENTICAÇÃO
 AU1047BF0434486

14º TABELIÃO DE NOTAS - VAMPRE AUTENTICAÇÃO
 ESTA CÓPIA, EXPEDIDA PELO CARTÓRIO, CONFERE COM O ORIGINAL. DOU FÉ.
 S. Paulo 19 JUL 2019
 www.vampre.com.br
 RUA ANTONIO BICUDO, 64 - PINHEIROS
 CEP 05418-010 - SÃO PAULO - SP - TEL: 3065-4500
 VÁLIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICAÇÃO
 CADA AUTENTICAÇÃO - R\$ 3,60

EM BRANCO

Marco Paulo Ferreira - Operacional

É bacharel em Comunicação Social com habilitação em Jornalismo pelas Faculdades Integradas Alcântara Machado desde 2001, e pós-graduado em Comunicação Empresarial na Universidade Metodista de São Paulo (2009). Foi repórter do *Diário do Litoral Norte* em 2011 e atua como gerente de Comunicação da Ex-Libris Comunicação Integrada desde 2001. Na agência, é responsável pela assessoria de imprensa e comunicação do Conselho Regional de Arquitetura e Urbanismo de São Paulo, do Conselho Regional de Biologia da 1ª Região e da Conam (Consultoria em Administração Municipal). É editor das revistas *Móvil*, do CAU/SP e da Revista O Biólogo, do CRBio-01. Foi redator do livro “Brasil: polo de qualidade em call center”, para a Associação Brasileira de Telesserviços. Para a Guarucoop (Cooperativa de Táxis do Aeroporto de Guarulhos), foi responsável pela revisão da publicação comemorativa dos 25 anos da cooperativa, completados em 2010. Em 2014 e 2015, foi repórter na cobertura do Dia de Cooperar em São Paulo, para o Serviço Nacional de Aprendizagem do Cooperativismo. Produz conteúdo jornalístico para o jornal *Central em Notícias*, da Central de Cooperativas de Crédito do Estado de S.Paulo (Sicoob Central Cecresp). Esta profissional se enquadra no Perfil I.

Empresa	Início	Fim	Função	Comprovação
Ex-Libris Comunicação S/S	5/11/2001	16/11/2016	Gerente de Comunicação e Assessor de Imprensa	Contrato de trabalho
Ex-Libris Comunicação S/S	16/11/2016	Atual	Gerente de Comunicação e Assessor de Imprensa	Contrato Social
Total	17 anos e 8 meses			

2





Faculdades Integradas Alcântara Machado

O Diretor Geral das Faculdades Integradas Alcântara Machado, no uso de suas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de Comunicação Social

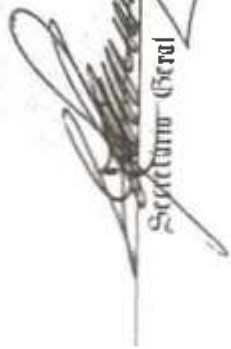
em 10 de janeiro de 2.000, confere o título de Bacharel em Comunicação Social a

Marco Paulo Ferreira

brasileiro, natural do Estado de São Paulo, nascido a 18 de março de 1.976,
R. G. nº 28.186.238-2 - SP

e outorga-lhe o presente Diploma,
a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

São Paulo, 01 de fevereiro de 2.001.


Diretor Geral


Diplomado


Diretor Geral

17º REGISTRO CIVIL BELA VISTA
AV. ENG. LUIS ARTIGLIO, 1702 - TEL. 3221 31
AUTENTICAÇÃO: Autêntico a presença
cópia reprográfica estreada sobre ORCP
a qual espelhe com o original, do 1,00 etc.

S. Paulo 19 JAN. 2018

Em 19 de Janeiro de 2018

Valter Silva do Nascimento - Escr. A
Válida somente com o selo de autenticação



Diretor Geral: Prof. Edevaldo Alves da Silva
Vice Diretora Geral: Dra. Labyli Elias Alves da Silva
Secretário Geral: Prof. Celso Hamilton de Camargo

Curso de : **COMUNICAÇÃO SOCIAL**

Reconhecido pelo Decreto nº 79.731/77,
de 26/05/77, D.O.U. de 27/05/77.

APOSTILA

**FACULDADES INTEGRADAS
"ALCANTARA MACHADO"**

O diplomado concluiu nestas Faculdades a


Habilitação em:

JORNALISMO

São Paulo, 01 de fevereiro de 2.001.


Prof. Celso Hamilton de Camargo
Secretário Geral

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO Anotada a Apostila São Paulo, <u>15</u> de <u>Sete</u> de <u>2002</u>  Técnico Acadêmico
--

UNIVERSIDADE DE SÃO PAULO Secretaria Geral Divisão de Registros Acadêmicos Diploma registrado sob n.º <u>1290259</u> Processo n.º <u>2001.1.24006.1.0</u> nos termos do Artigo 48 da Lei 9394/96. São Paulo, <u>15</u> de <u>Sete</u> de <u>2002</u>  JOSE CARLOS GOMES Técnico Acadêmico De acordo, Prof.ª Dra. <u>LEN CURY</u> Secretária Geral



DIGITADO POR: _____
CONFERIDO POR: _____

Certificado Registrado
N.º 4936 Livro 03
Data 26/10/2009



Valter Silva do Nascimento - ES
Valido somente contra o selo de autenticacao

Em _____
de _____
da verdade.

S. Paulo 19 JAN 2010
179 REGISTRADO QUILAS BELLA VISTA
AV. BRAS. LUIS ARREDO 1707 TEL: 3221 9999
AUTENTICACAO: Autentico e presente
a qual confere com o original de _____
Copia registrada em _____
179 REGISTRADO QUILAS BELLA VISTA

Contrato de Prestação de Serviços

Por meio deste instrumento, fica celebrado Contrato de Prestação de Serviços por tempo indeterminado entre a Ex-Libris Ltda., CNPJ/MF nº 02.575.714/0001-53, instalada à rua Prof. Edgard de Moraes, 295, cj. 47, Santana do Parnaíba, SP, representada neste ato por seu diretor, Jayme Brener, e doravante denominada **contratante**, e Marco Paulo Ferreira, brasileiro, solteiro, jornalista, RG nº 28.186.238-2 SSP/SP, CPF nº 272.753.928-28, morador à Avenida Miruna, nº 1827 – Apt. 402B – Planalto Paulista – CEP: 0484-0006, doravante denominada **contratado**.

Ficam estabelecidos como deveres do contratado:

- 1) Prestar à contratante serviços de assessoria de imprensa e/ou gerenciamento de assessoria de imprensa em todos os seus segmentos (escrita, falada, televisada, Internet), em nível nacional e a partir do público-alvo definido pela contratante, mantendo para isso contratos profissionais de comunicação em todas as áreas e segmentos;
- 2) Elaborar todos os materiais (releases, comunicados e artigos para a imprensa) necessários ao trabalho de assessoria de imprensa;
- 3) Prestar à contratante serviços de edição e/ou reportagem, conforme definição entre as partes.

Do contrato

- 1) O contratado alocará para o trabalho número de profissionais a ser definido entre as partes. O trabalho dos profissionais da contratada não obedecerá a horário nem alocará qualquer vínculo trabalhista.

Da remuneração

- 1) A remuneração da contratação se dará da seguinte forma:



- No caso de assessoria de imprensa, à base de 30% do valor bruto de cada contrato, para os contratos válidos a partir da assinatura deste. Nos contratos anteriores, a remuneração será de 40% do valor bruto do contrato, feita a seguinte exceção:
 - Nos contratos que houver comissões e/ou outras remunerações a serem quitadas, o pagamento se dará à base de 30% do valor líquido recebido, descontadas essas obrigações.
 - Caso o cliente seja trazido pela contratada, caberá a esta remuneração extra equivalente a 10% do valor bruto do contrato.
 - No caso da redação e edição de publicações, a remuneração também será de 30% do valor bruto do contrato, ressalva feita às exceções acima descritas.
 - Tanto na prestação de serviços de assessoria de imprensa como na redação e edição de publicações, a porcentagem da remuneração será dividida pelo número de profissionais alocados pela contratada, à exceção de assistentes, que serão remunerados pela contratante. Essa divisão também ocorrerá caso mais de uma empresa participe da prestação de serviço.
- 2) Não haverá qualquer remuneração extraordinária (13ª parcela, adicional sobre férias), uma vez que não se caracteriza relação trabalhista entre as partes. A contratante poderá, a seu critério, estabelecer remunerações extraordinárias de quaisquer tipos, sem geração de direito adquirido.
- 3) A quitação dos pagamentos ocorrerá nos dias 27 de cada mês, apenas e tão somente contra a apresentação de nota fiscal do contratado. A qualquer momento, o contratado poderá solicitar à contratante comprovação do valor dos contratos.
- 4) Os profissionais alocados pela contratada não terão direito a descanso, sem prejuízo dos valores a serem pagos, nos períodos de descanso definidos pela contratante.



Da validade do contrato

Este contrato tem validade de um ano e poderá ser rompido unilateralmente a qualquer momento, desde que sob aviso prévio de 30 dias, sem interrupção da prestação dos serviços. Caso não haja denúncia, o contrato será automaticamente renovado, sem prazo determinante.

O não cumprimento deste contrato por quaisquer das partes ocasionará multa de R\$ 4.000,00 (quatro mil reais). Caso não haja pleno cumprimento deste contrato, as partes, seus diretores e colaboradores declinam de mover recursos judiciais referentes ao período em que mantiveram relações de prestação de serviços.

Fica determinado desde já o Foro Central de São Paulo, Capital, para a resolução de quaisquer pendências judiciais derivadas do não-cumprimento do contrato.

São Paulo, 5 de novembro de 2001

Marco Paulo Ferreira

Marco Paulo Ferreira

Jayne Brener

Jayne Brener

p./Ex-Libris

Testemunhas:

Gilberto Dias de Almeida

Gilberto Dias de Almeida

RG nº 3817 601 SSP/SP



A

24 NOV. 2016

REGISTRO EM RCPJ - BARUERUSP
MICROFILME N.º 231747

MICROFILMAGEM

75179

SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
FOLHA N.º 001
24 NOV 2016

DÉCIMA TERCEIRA ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO CONTRATUAL DA
SOCIEDADE SIMPLES

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

"EX-LIBRIS S/S"

Pelo presente instrumento particular de Alteração Contratual, os abaixo assinados, os Srs.

- 1 - **FERNANDA MELLO ZANETTA**, brasileira, solteira, maior, empresária, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 077.538.078-46, portadora da cédula de identidade RG n.º 9.957.825 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Mairinque, n.º 172, Casa 04, Vila Clementino, CEP 04037-020;
- 2 - **JAYME BRENER**, brasileiro, solteiro, maior, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 043.727.578-75, portador da cédula de identidade RG n.º 8.032.437 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Marselhesa, n.º 323, Apto 04, Vila Clementino, CEP 04020-060;
- 3 - **CELIA BOCCARDO MORENO**, brasileira, divorciada, nascida aos 23.10.1965, natural de Presidente Prudente, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 083.319.468-20, portadora da cédula de identidade RG n.º 13.038.176-7 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Frederico Von Martius, n.º 194, Vila Monumento, CEP 01548-010, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;
- 4 - **GERALDA APARECIDA PRIVATTI**, brasileira, solteira, nascida aos 20.03.1959, natural de Pirassununga, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 023.296.238-36, portadora da cédula de identidade RG n.º 11.612.701 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Dr. Homem de Melo, n.º 1.085, Apto S-3, Perdizes, CEP 05007-000, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido



VIL BELA VISU
Autentico e presente
a extrato no CNCPM
com o original de Archa Ia.
24 JUL 2019
em face
Tereza Carina Ribeiro Escrivão
Vilho autografo com o original de Archa Ia.

7º RCPJ/SP
PRENOTADO

Handwritten signatures and stamps at the bottom of the page, including a circular official stamp and several illegible signatures.

24 NOV 2018

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 231747

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

- 5 - **FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO**, brasileira, solteira, nascida aos 27.08.1977, natural de Londrina, PR, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 026.721.514-23, portadora da nova cédula de identidade RG n.º 20.427.169-1 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Francisco Cruz, n.º 275, Apto 61, Vila Mariana, CEP 04117-091, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

- 6 - **CLÁUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA CAMARGO**, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, nascido aos 01.04.1956, natural de Amparo/SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com o CPF sob n.º 727.162.408-25, portador da cédula de identidade RG n.º 8.474.805-9 SSP, SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Matias Aires, n.º 171, Apto 92, Consolação, CEP 01309-020, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

- 7 - **CAIO FERREIRA PRATES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 22.09.1976, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 169.945.108-75, portador da cédula de identidade RG n.º 21414213-9 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Madre de Deus, n.º 1285, Apto 51, Mooca, CEP 03119-001, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

- 8 - **ROSELY FRANCISCO ROCHA**, brasileira, solteira, nascida aos 23.01.1960, natural de Santos,



Juliana

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

[Handwritten notes and signatures on the right margin]

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME Nº 231747

SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 008.356.048-37, portadora da cédula de identidade RG n.º 12.368.532-1 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Camilo, n.º 445, Vila Romana, CEP 05045-020, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

9 - **DENIS VICTOR DANA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 13.11.1980, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 278.639.748-01, portador da cédula de identidade RG n.º 27.664.062-7 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Tagipuru, n.º 265, Apto 44, Barra Funda, CEP 01156-000, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

10 - **JULIO ANTONIO MOREIRA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 04.08.1962, natural de Rio Claro, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 053.139.348-80, portador da cédula de identidade RG n.º 13.354.490-4 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Marcelina, n.º 86, Vila Romana, CEP 05044-010, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

11 - **MARCIA REGINA SILVA CEPULO**, brasileira, solteira, nascida aos 22.04.1975, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 255.965.148-37, portadora da cédula de identidade RG n.º 22.094.441-6 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Estrada de Itapecerica, n.º 2736, Bloco Delta 1, Apto 11, Jardim Germania, CEP 05835-004, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda

REGISTRO CIVIL BELA VISTA
LUIZ ANTONIO, 1982
AUTENTICADO
11285
JUL 2016



Handwritten signatures and initials: *Luiz*, *SP*, *SP*, *CAH*, *2016*, *Almeida*

7º RCPJ/SP
PRENOTADO

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME Nº 231747

com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

12 - LUCIO MORAIS DORAZIO, brasileiro, solteiro, nascido aos 23.11.1989, natural de Araguari, MG, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 092.442.756-60, portador da cédula de identidade RG n.º MG-15.991.327 SSP/MG, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Treze de Maio, n.º 1566, Apto 14, Bela Vista, CEP 01327-002;

13 - FERNANDO PORFÍRIO DE LIMA, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, nascido aos 14.01.1958, natural de Maceió, AL, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 208.574.544-04, portador da cédula de identidade RG n.º 246.270 SSP/AL, residente e domiciliado em Itatiba, SP, na Rua José Franco de Camargo, n.º 105, Jardim Nice, CEP 13251-390, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

14 - VERONICA ROSA MARTINS SERRA, brasileira, solteira, nascida aos 06.03.1989, natural de São Paulo, SP, coordenadora comercial, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 371.242.248-29, portadora da cédula de identidade RG n.º 45.987.260-6 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Padre João Antonio, n.º 277, Vila Maria, CEP 02119-030, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

15 - RAPHAELA CARAO GENTIL, brasileira, casada sob regime de comunhão parcial de bens, nascida aos 10.03.1983, natural do Rio de Janeiro, RJ, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 055.947.527-65, portadora da cédula de identidade RG n.º 11642818-6 DIC/RJ, residente e domiciliada no Rio de Janeiro, RJ, na Rua Barão de Itapagipe, n.º 138, Apto 304, Tijuca, CEP 20261-005;

16 - JULIANA DE BRITO SOARES, brasileira, solteira, nascida aos 10.03.1984, natural de São Paulo,



REGISTRO CIVIL DE SÃO PAULO
AUTENTICAÇÃO
Em 24 de Novembro de 2016
Tarciso Carlos Ribeiro - Escr. Aut. de Autenticação



7º RCPJ/SP
PRENOTADO

Handwritten signatures and initials, including a large blue signature and several smaller ones in black and red ink.

SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 005
24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michalvat
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME Nº 231747

SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 326.169.568-45, portadora da cédula de identidade RG n.º 34.957.323-2 SSP/SP, residente e domiciliada em Guarulhos, SP, na Rua Alberto Hinoto Bento, n.º 500, Ed. Olinda, Apto 41, Macedo, CEP 07197-140, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

17 - TALITA GONÇALEZ LEITE, brasileira, solteira, nascida aos 18.08.1985, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 345.047.048-54, portadora da cédula de identidade RG n.º 43.938.152-6 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Pindamonhangaba, n.º 45, Vila Prudente, CEP 03150-080, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

18 - MARCELO BRICK, brasileiro, viúvo, nascido aos 23.03.1960, natural de São Paulo, SP, publicitário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 065.967.178-60, portador da cédula de identidade RG n.º 9.901.707-6 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Avenida Jurupina, n.º 437, Apto 131, Moema, CEP 04079-001, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Paulo, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

19 - MARIA LUIZ DINHA MIQUELIN MARTINKOSKI, brasileira, casada sob regime de comunhão parcial de bens, nascida aos 21.04.1957, natural de São Paulo, SP, secretária, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 896.774.208-87, portadora da cédula de identidade RG n.º 9358457 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Guaranesia, n.º 297, Penha, CEP 03656-000, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da

REGISTRO CIVIL BELA VISTA
11 JUL 2016
TARIFAS E TAXAS
11 JUL 2016

7º RCPJ/SP
PRENOTADO

2º OFÍCIO DE NOTAS E PROTESTOS
BRASILIA - DF
COLEÇÃO
REGES TRAFERA
TABELA

Handwritten signatures and initials, including a large signature on the right side and several smaller ones at the bottom right.

7º SETIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURIDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 006
24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME Nº 231747

Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

20 - **ANDERSON HERMES PINTO**, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, nascido aos 28.12.1977, radialista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 994.002.609-97, portador da cédula de identidade RG n.º 6.751.772-5 SSP/PR, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Avenida Ordem e Progresso, n.º 1084, Apto 33, Bl. C, Jardim das Laranjeiras, CEP 02518-130, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

21 - **THAIS RESTOM DA COSTA**, brasileira, solteira, nascida aos 28.03.1992, natural de São Bernardo do Campo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 418.478.238-82, portadora da cédula de identidade RG n.º 29.936.997-3 SSP/SP, residente e domiciliada em São Bernardo do Campo, SP, na Rua das Laranjeiras, n.º 690, Apto 31, Demarchi, CEP 09820-480, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030; e

CARELI JULIANE PARO ITALIA, brasileira, solteira, nascida aos 04.05.1987, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 228.477.148-39, portadora da cédula de identidade RG n.º 32.775.446-1 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua das Heras, n.º 1180, Vila Lúcia, CEP 03144-080, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030.

Todos sócios da sociedade simples limitada denominada "EX-LIBRIS LTDA", com sede em Santana de Parnaíba, SP, na Rua Prof.º Edgard de Moraes, n.º 301, Cj 47, Centro, CEP 06502-203, devidamente

7º RCPJ/SP
PRENOTADO

7º SETIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURIDICA DA CAPITAL
COMUNICACAO
CURSOS TERCIA
DIA 28/11/2016

Handwritten signatures and initials:
mp
mp
29
CAH
S. Paulo

7º SETIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURIDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 007

24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michalust
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 231747

registrada no Oficial de Registro Civil de Pessoa Jurídica Comarca de Barueri – SP sob o microfilme n.º 126067 em sessão de 01.06.1998, e última alteração registrada sob o microfilme n.º 228511 em sessão de 08.07.2015, e inscrita no CNPJ n.º 02.575.714/0001-53, resolvem de comum acordo e na melhor forma de direito, alterar o mencionado contrato social nas cláusulas e condições seguintes:

CLÁUSULA PRIMEIRA

Deliberam os sócios nesta data pela alteração da **Natureza Jurídica**, de **Sociedade Simples Limitada** para **Sociedade Simples Pura**, nos termos dos artigos 997 a 1.038 do Código Civil, Lei n.º. 10.406/2002.

CLÁUSULA SEGUNDA

Em virtude da modificação da Natureza Jurídica, a sociedade passa a adotar a denominação social **“EX-LIBRIS S/S”**.

CLÁUSULA TERCEIRA

Os sócios, já qualificados acima, criam 24 (vinte e quatro) quotas de serviços, sem valor patrimonial.

PARAGRAFO ÚNICO

Os sócios de serviços se obrigam a contribuir com seus esforços e trabalhos profissionais, que se regerá pelos artigos 981 e 997 a 1038 do Código Civil:

CLÁUSULA QUARTA

Os sócios **CÉLIA BOCCARDO MORENO, GERALDA APARECIDA PRIVATTI, FERNANDA JANSEN GIRA CATANHO, CLÁUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA CAMARGO, CAJO FERREIRA PRATES, ROSELY FRANCISCO ROCHA, DENIS VICTOR DANA, JULIO ANTONIO MOREIRA, MARCIA REGINA SILVA CEPULO, LUCIO MORAIS DORAZIO, FERNANDO PORFIRIO DE LIMA, VERONICA ROSA MARTINS SERRA, RAPHAELA GIRÃO GENTIL, JULIANA DE BRITO SOARES, TALITA GONÇALEZ LEITE, MARCELO BRUCE, MARIA IZILDINHA MIQUELIN MARTINKOSKI, ANDERSON HERMES PINTO, BIAIS RESTOM DA COSTA, CARLA JULIANE PARO ITALIA**, neste ato, cedem, com o expresse consentimento dos demais sócios, na proporção da totalidade de suas quotas que detém na Sociedade para os sócios **FERNANDA MELLO ZANETTA e JAYME BRENER**.



7º RCPJ/SP
PRENOTADO

Handwritten signatures and initials, including 'Fino', 'JA', 'OH', and '7'.

299

7º SETIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURIDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 008
24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michalvat
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 231747

CLÁUSULA QUINTA

Em virtude das alterações acima, o capital social permanece inalterado em R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), dividido em 30.000 (trinta mil) quotas patrimoniais, no valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada uma, totalmente subscrita e integralizada em moeda corrente do País, ficando assim redistribuídas:

NOME	%	N.º QUOTAS	VALOR
FERNANDA MELLO ZANETTA	50%	15.000	R\$ 150.000,00
JAYME BRENER	50%	15.000	R\$ 150.000,00

PARÁGRAFO PRIMEIRO

As quotas patrimoniais representativas do capital social pertencentes aos sócios patrimoniais encontram-se totalmente subscritas e integralizadas, em moeda corrente nacional, por esses mesmos sócios.

PARÁGRAFO SEGUNDO

Todos os sócios têm os mesmos direitos e obrigações, exceto no que toca à contribuição pecuniária para a constituição do capital social, que é exclusiva dos sócios patrimoniais, bem como à sua contrapartida, que é o direito a receber seus haveres no momento do desligamento da sociedade, avaliados com base no seu acervo, calculados conforme estabelecido adiante, também exclusivo dos sócios patrimoniais.

PARÁGRAFO TERCEIRO

Os direitos dos sócios são proporcionais à sua participação no corpo social, conforme o número de quotas que detêm, inclusive no que toca à sua participação nos resultados, salvo deliberação em contrário dos sócios.

PARÁGRAFO QUARTO

Para a alienação e transferência de quotas mencionadas no caput da presente cláusula, deverá o sócio retirante ou alienante comunicar por escrito essa sua decisão, para, no máximo de 30 (trinta) dias da data de recebimento dessa notificação, ser exercido o direito de preferência pelos sócios remanescentes.

PARÁGRAFO QUINTO

É assegurado ao(s) sócio(s) titular(es) de quotas que representem a maioria do capital social, o direito de excluir qualquer dos demais sócios da Sociedade, independentemente de motivação, transferindo para si a(s) quota(s) do(s) excluído(s), sendo certo que, nessa hipótese, será pago ao sócio excluído o valor

REGISTRO CIVIL BELO HORIZONTE
ANTONIO MICHALVAT
AUTENTICADO
4 JUL 2019
PAULA
Escritório

7º OFÍCIO DA NOTARIA E REGISTRO
BRASIL
GOIÁS
CARRAS PARRERA
TASSIÃO

7º RCPJ/SP
PRENOTADO

Handwritten signatures and initials: J, MP, [Signature], [Signature], [Signature], [Signature], [Signature], [Signature]

Dr. José Antonio Michaluet
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 231747

nominal de quotas na Sociedade, bem como eventuais honorários pendentes. Os demais sócios declaram, desde já, sua renúncia ao direito de preferência na transferência de quotas prevista nesse parágrafo oitavo.

PARÁGRAFO SEXTO

Em qualquer hipótese, fica vedada a qualquer tempo, sob qualquer pretexto, e sob pena de nulidade absoluta, a exclusão dos sócios **FERNANDA MELLO ZANETTA** e **JAYME BRENER**.

PARÁGRAFO SÉTIMO

Na hipótese de falecimento de qualquer dos sócios patrimoniais, suas quotas serão automaticamente revertidas para o sócio remanescente, cabendo aos respectivos herdeiros o pagamento correspondente ao valor nominal das quotas pertencentes ao sócio pré-morto.

PARÁGRAFO OITAVO

Para fins e efeitos da presente cláusula e seus parágrafos, bem como para qualquer outro efeito ou finalidade, é assegurado ao(s) sócio(s) patrimoniais de quotas que representem a maioria do capital social, o direito de promover, independentemente da anuência dos demais sócios, a alteração do contrato social da Sociedade, bem como o seu respectivo arquivamento perante o Registro Civil de Pessoa Jurídica, nos termos dos arts. 998 e 1.150, da Lei 10.406/02, praticando e assinando, por si e em nome da Sociedade, todos os atos e termos necessários a esse fim.

CLÁUSULA SEXTA

Os sócios: **CELIA BOCCARDO MORENO, GERALDA APARECIDA PRIVATTI, FERNANDA JANSKY MIRA CATANHO, CLÁUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA CAMARGO, CAIO FERREIRA PRATES, ROSELY FRANCISCO ROCHA, DENIS VICTOR DANA, JULIO ANTONIO MOREIRA, MARCIA REGINA SILVA CEPULO, LUCIO MORAIS DORAZIO, FERNANDO PORFIRIO DE LIMA, VERONICA ROSA MARTINS SERRA, RAPHAELA GIRÃO GENTIL, JULIANA DE BRITO SOARES, TALITA GONÇALEZ LEITE, MARCELO BRICK, MARIA IZILDINHA MIQUELIN MARTINKOSKI, ANDERSON HERMES PINTO, THAIS RESTOM DA COSTA, CARLA JULIANE PARO ITALIA**, neste ato, adquirem 01 (uma) quota de serviço cada.



Handwritten signatures and initials in blue ink, including 'Jf', 'M', 'H', 'E', 'fu', 'CH', and others, scattered across the bottom right of the page.

Dr. José Antonio Michalust
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP

MICROFILME Nº 231747

CLÁUSULA SÉTIMA

A sócia de serviço **ROSELY FRANCISCO ROCHA**, acima qualificada, neste ato, retira-se da Sociedade, cedendo, com o expresse consentimento dos demais sócios, 01 (uma) quota de serviço que detém na Sociedade para a sócia de serviço ingressante **CRISTINA MARIA FREITAS PINTO**, brasileira, solteira, nascida aos 06.12.1961, natural do Rio de Janeiro, RJ, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 770.214.447-53, portadora da cédula de identidade RG n.º 05.413.598-3 Detran/RJ, residente e domiciliada no Rio de Janeiro, RJ, na Rua Barão de Itapagipe, n.º 385, Bloco 1, Apto 904, Tijuca, CEP 20261-005.

O sócio de serviço **LUCIO MORAIS DORAZIO**, acima qualificado, neste ato, retira-se da Sociedade, cedendo, com o expresse consentimento dos demais sócios, 01 (uma) quota de serviço que detém na Sociedade para o sócio de serviço ingressante **MARCO PAULO FERREIRA**, brasileiro, união estável, nascido aos 18.03.1976, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 272.753.928-28, portador da cédula de identidade RG n.º 28.186.238-2 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Cipriano Barata, n.º 900, Apto 121, Ipiranga, CEP 04205-000.

O sócio de serviço **FERNANDO PORFÍRIO DE LIMA**, acima qualificado, neste ato, retira-se da Sociedade, cedendo, com o expresse consentimento dos demais sócios, 01 (uma) quota de serviço que detém na Sociedade para a sócia de serviço ingressante **JAMILE DE CÁSSIA DOS SANTOS RODRIGUES**, brasileira, solteira, nascida aos 13.04.1993, natural de Planaltina, DF, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 036.745.741-52, portadora da cédula de identidade RG n.º 2690389 SSP/DF, residente e domiciliada em Brasília, DF, na Quadra 4, Conjunto 4-I, n.º 35, Jardim Roriz (Planaltina), CEP 73340-409.

A sócia de serviço **JULIANA DE BRITO SOARES**, acima qualificada, neste ato, retira-se da Sociedade, cedendo, com o expresse consentimento dos demais sócios, 01 (uma) quota de serviço que detém na Sociedade para a sócia de serviço ingressante **EMILIANA RODRIGUES SATURNINO**, brasileira, solteira, nascida aos 06.07.1990, natural de Teresina, PI, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 029.599.533-55, portadora da cédula de identidade RG n.º 2740532 SSP/PI, residente e domiciliada em Brasília, DF, na DF, na Shigs 713, Bloco T-1, Casa 54, Asa Sul, CEP 70380-730.

O sócio de serviço **MARCELO BRICK**, acima qualificado, neste ato, retira-se da Sociedade, cedendo, com o expresse consentimento dos demais sócios, 01 (uma) quota de serviço que detém na Sociedade para



7º SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
Dr. José Antonio Michalust
Oficial
24 JUL 2016



Handwritten signatures and initials: J, P, M, S, A, B, C, D, E, F, G, H, I, J, K, L, M, N, O, P, Q, R, S, T, U, V, W, X, Y, Z.

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME Nº 231747

o sócio de serviço ingressante **GUILHERME SOUZA COSTA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 12.12.1990, natural de Londrina, PR, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 077.585.739-40, portador da cédula de identidade RG n.º 11006479-9 SESP PR, residente e domiciliado em Brasília, DF, na Shigs 713, Bloco T-1, Casa 54, Asa Sul, CEP 70380-730.

O sócio de serviços ingressante **BRUNO COSTA SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 04.06.1992, natural de Taboão da Serra, SP, assistente de criação, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 387.126.268-48, portador da cédula de identidade RG n.º 44.148.302-1 SSP/SP, residente e domiciliado em Taboão da Serra, SP, na Rua Nicolau Gentile, n.º 272, Casa 1, Jardim Clementino, CEP 06770-300, adquire 01 (uma) quota de serviço.

O sócio de serviço ingressante **MATHEUS CAMPOS DA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 18.05.1995, natural de São Paulo, SP, assessor de imprensa, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 438.872.998-17, portador da cédula de identidade RG n.º 43.451.836-0 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Simão de Toledo Castelhanos, n.º 427, B Altos, Freguesia do Ó, CEP 02758-000, adquire 01 (uma) quota de serviço.

O sócio de serviço ingressante **PEDRO COSTA DE BIASI**, brasileiro, solteiro, nascido aos 22.02.1989, natural de Taubaté, SP, assessor de imprensa, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 325.640.578-96, portador da cédula de identidade RG n.º 43.735.687-5 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Major Diogo, n.º 807, Apto 14, Bela Vista, CEP 01324-001, adquire 01 (uma) quota de serviço.

A sócia de serviço ingressante **ADRIANA ANTICO**, brasileira, solteira, nascida aos 17.08.1972, natural de São Paulo, SP, desenhista industrial, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 118.943.808-94, portadora da cédula de identidade RG n.º 20.616.938-3 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Pantojo, n.º 113, Apto 51, Vila Regente Feijó, CEP 03343-000, adquire 01 (uma) quota de serviço.

CLÁUSULA OITAVA

Em virtude das alterações acima, permanecem inalteradas as 24 (vinte e quatro) quotas de serviços, sem valor nominal, ficando assim redistribuídas:



Handwritten signatures and initials are present on the right side of the page, including a large signature at the top right and several initials below it.

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 231747

NOME	N.º QUOTAS DE SERVIÇOS
CÉLIA BOCCARDO MORENO	01
GERALDA APARECIDA PRIVATTI	01
FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO	01
CLÁUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA CAMARGO	01
CAJO FERREIRA PRATES	01
DENIS VICTOR DANA	01
JULIO ANTONIO MOREIRA	01
MARCIA REGINA SILVA CEPULO	01
VERONICA ROSA MARTINS SERRA	01
RAPHAELA GIRÃO GENTIL	01
TALITA GONÇALEZ LEITE	01
MARIA IZILDINHA MIQUELIN MARTINKOSKI	01
ANDERSON HERMES PINTO	01
THAIS RESTOM DA COSTA	01
CARLA JULIANE PARO ITALIA	01
CRISTINA MARIA FREITAS PINTO	01
MARCO PAULO FERREIRA	01
JAMILE DE CÁSSIA DOS SANTOS RODRIGUES	01
EMILIANA RODRIGUES SATURNINO	01
GUILHERME SOUZA COSTA	01
BRUNO COSTA SANTOS	01
MATHEUS CAMPOS DA SILVA	01
PEDRO COSTA DE BIASI	01
ADRIANA ANTICO	01

PARÁGRAFO PRIMEIRO

As quotas de serviços não possuem valor patrimonial, são inegociáveis, intransferíveis e insuscetíveis. As quotas de serviço representam a contribuição de seus titulares com seus serviços profissionais ou trabalho e sua respectiva participação proporcional nos resultados e perdas da sociedade.

PARÁGRAFO SEGUNDO

As quotas de serviço representam a contribuição de trabalho profissional de tal sócio à sociedade, qual



7º RCPJ/SP
PRENOTADO



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top right, and various initials like 'mi', '304', 'H', 'A', 'JA', 'CH', and 'Zuo' scattered across the bottom right area.

7º SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 013
24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michalvat
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME Nº 231747

deve exercer suas funções com habilidade, eficiência, competência e perícia que correspondem ao exercício de sua profissão e pela qual assume total responsabilidade.

PARÁGRAFO TERCEIRO

O sócio que se retirar ou for excluído não receberá preço pelo valor de suas quotas de serviço, por carecerem de valor patrimonial, recebendo tão somente seus eventuais haveres pendentes, salvo se estes forem retidos para compensação de prejuízos que porventura tiver causado.

PARÁGRAFO QUARTO

Em caso de falecimento do sócio de serviço, seus herdeiros ou sucessores não terão direito à sucessão, nem ao recebimento de preço pelas quotas, por serem estas exclusivamente de serviço, não patrimoniais, ressalvando o pagamento dos haveres pendentes de recebimento a que o falecido teria direito.

CLÁUSULA NONA

Os sócios não respondem subsidiariamente pelas obrigações sociais.

CLÁUSULA DÉCIMA

A administração da sociedade será exercida pelo sócio **JAYME BRENER**, que assinará individualmente, somente em negócios de exclusivo interesse da sociedade, podendo representá-la perante as repartições Públicas, Federais, Estaduais, Municipais e Autarquias, inclusive Bancos, ficando vedado o seu uso em negócios estranhos aos fins sociais, tais como fianças, avais, assinaturas de mero favor em título, avaliar e vender bens e outros que não sejam pertinentes aos fins sociais. Em caso de impedimento natural ou jurídico, assume a administração a sócia **FERNANDA MELLO ZANETTA**.

PARÁGRAFO ÚNICO

Fica facultado ao(s) administrador(es), atuando em conjunto ou individualmente, nomear procuradores, para um período determinado que nunca poderá exceder a um ano, devendo o instrumento de procuração especificar os atos a serem praticados pelos procuradores assim nomeados.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA

Serão considerados sem efeito, ou seja, nulos e ineficazes, os atos de qualquer componente da sociedade, no uso de sua razão social, vier a praticar em desacordo com as finalidades específicas da mesma, bem como realizar empréstimos, avais e fianças mesmo que se porventura for revertido em favor da mesma.



7º RCPJ/SP
PRENOTADO

Handwritten signatures and initials:
- Top right: *JP*
- Middle right: *J*
- Below middle right: *mp*
- Bottom right: *305*, *Ju*, *CAH*, *W*, and other illegible initials.

7º SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 014
24 NOV 2016

Dr. José Antonio Micheluat
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME Nº 231747

CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA

O exercício social coincidirá com o ano civil, encerrando-se em 31 de dezembro e ao término de cada exercício, a administradora prestará contas justificadas de sua administração, com elaboração do inventário, do balanço patrimonial e do balanço de resultado econômico.

PARÁGRAFO PRIMEIRO

A sociedade deliberará em reunião dos sócios a respeito da distribuição dos resultados, desproporcional aos percentuais de participação do quadro societário, segundo autoriza o artigo 1.007 da Lei n.º 10.406/2002.

PARÁGRAFO SEGUNDO

Fica a sociedade autorizada a distribuir antecipadamente lucros do exercício, com base em levantamento de balanço intermediário, observada a reposição de lucros quando a distribuição afetar o capital social, conforme estabelece o artigo 1.059 da Lei n.º 10.406/2002.

CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA

A exclusão de sócio será realizada exclusivamente pelo sócio administrador mediante alteração contratual, nesse caso, o sócio excluído deve ser comunicado da exclusão pessoalmente ou através do Cartório de Registro de Títulos e Documentos.

CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA

A sociedade se dissolverá nos termos da lei vigente.

PARÁGRAFO PRIMEIRO

O sócio patrimonial que se manifestar interesse em sair da sociedade, deverá oferecer primeiramente suas quotas ao sócio patrimonial remanescente, via notificação escrita interna, em condições idênticas, no valor de sua participação, sendo que o mesmo manifestará seu direito de preferência expressamente, dentro de duas dias.

PARÁGRAFO SEGUNDO

O valor da quota para tal oferecimento corresponde ao valor integralizado à época livre de quaisquer juros e correções.



7º RCPJ/SP
PRENOTADO



Handwritten signatures and initials in blue and black ink, including a large signature at the top right and several initials below it.

7º SETIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURIDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 015
24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michalvat
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERVSP
MICROFILME N.º 231747

CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA

Altera-se nesta data, o endereço residencial do sócio de serviço ANDERSON HERMES PINTO para Avenida Ordem e Progresso, n.º 1084, Apto 33, Bl. C, Jardim das Laranjeiras, São Paulo, SP, CEP 02518-130.

Altera-se nesta data, o endereço residencial da sócia de serviço FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO para Rua Francisco Cruz, n.º 275, Apto 61, Vila Mariana, São Paulo, SP, CEP 04117-091.

À VISTA DAS MODIFICAÇÕES ORA AJUSTADAS, CONSOLIDA-SE O CONTRATO SOCIAL, COM A SEGUINTE REDAÇÃO:

CONTRATO SOCIAL CONSOLIDADO DE SOCIEDADE SIMPLES PURA

"EX LIBRIS S/S"

Pelo presente instrumento particular de consolidação de contrato social, e na melhor forma de direito os

1- **FERNANDA MELLI ZANETTA**, brasileira, solteira, maior, empresária, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 077.538.078-46, portadora da cédula de identidade RG n.º 9.957.825 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Mairinque, n.º 172, Casa 04, Vila Clementino, CEP 04037-020;

2- **JAYME BRENER**, brasileiro, solteiro, maior, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 043.727.578-75, portador da cédula de identidade RG n.º 8.032.437 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Marselhesa, n.º 323, Apto 04, Vila Clementino, CEP 04020-060;

3- **CÉLIA BOCCARDO MORENO**, brasileira, divorciada, nascida aos 23.10.1965, natural de

7º REGISTRO CIVIL DE BARCELONA VISTA
Em 24/11/2016
Fazenda com CPF sob n.º 077.538.078-46
Visto somente em o original e não em cópia autenticada



7º RCPJ/SP
PRENOTADO

7º SETIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURIDICA DA CAPITAL
JORGES TRIASSA
TRAFLETINO

Handwritten signatures and initials on the right side of the page, including a large blue signature at the top and several smaller ones below.

Dr. José Antonio Michaluet
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N. 231747

Presidente Prudente, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 083.319.468-20, portadora da cédula de identidade RG n.º 13.038.176-7 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Frederico Von Martius, n.º 194, Vila Monumento, CEP 01548-010, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

4- **GERALDA APARECIDA PRIVATTI**, brasileira, solteira, nascida aos 20.03.1959, natural de Pirassumunga, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 023.296.238-36, portadora da cédula de identidade RG n.º 11.612.701 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Dr. Homem de Melo, n.º 1.085, Apto S-3, Perdizes, CEP 05007-000, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

5- **FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO**, brasileira, solteira, nascida aos 27.08.1977, natural de Londrina, PR, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 026.721.514-23, portadora da nova cédula de identidade RG n.º 20.427.169-1 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Francisco Cruz, n.º 275, Apto 61, Vila Mariana, CEP 04117-091, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

6- **CLAUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA CAMARGO**, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, nascido aos 01.04.1956, natural de Amparo/SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com o CPF sob n.º 727.162.408-25, portador da cédula de identidade RG n.º 8.474.805-9 SSP, SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Matias Aires, n.º 171, Apto 92, Consolação, CEP 01309-020, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade



7º OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
JAD - Autenticação por meio de QR Code
Em conformidade com o art. 1.º da Lei nº 13.174/2016

7º RCPJ/SP
PRENOTADO



Handwritten signatures and initials: *mp*, *303*, *CA*, *16*, *Willson*

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUER/SP
MICROFILME N.º 231747

RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

7 - **CAIO FERREIRA PRATES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 22.09.1976, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 169.945.108-75, portador da cédula de identidade RG n.º 21414213-9 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Madre de Deus, n.º 1285, Apto 51, Mooca, CEP 03119-001, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

8 - **DENIS VICTOR DANA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 13.11.1980, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 278.639.748-01, portador da cédula de identidade RG n.º 27.664.062-7 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Tagipuru, n.º 265, Apto 44, Barra Funda, CEP 01156-000, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

9 - **HELIO ANTONIO MOREIRA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 04.08.1962, natural de Rio Claro, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 053.139.348-80, portador da cédula de identidade RG n.º 13.354.490-4 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Marcelina, n.º 86, Vila Romana, CEP 05044-010, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

10 - **MARCIA REGINA SILVA CEPULO**, brasileira, solteira, nascida aos 22.04.1975, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 255.965.148-37, portadora da cédula de identidade RG n.º 22.094.441-6 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na



CIVIL BELA VISTA
24 NOV 2016
Em Int. de...
Autentica...
Arquivo...
2016

7º RCPJ/SP
PRENOTADO



Handwritten signatures and initials, including names like 'Friso', 'Jau', and 'Café'.

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME Nº 231747

Estrada de Itapecerica, n.º 2736, Bloco Delta 1, Apto 11, Jardim Germania, CEP 05835-004, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

11 - VERONICA ROSA MARTINS SERRA, brasileira, solteira, nascida aos 06.03.1989, natural de São Paulo, SP, coordenadora comercial, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 371.242.248-29, portadora da cédula de identidade RG n.º 45.987.260-6 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Padre João Antonio, n.º 277, Vila Maria, CEP 02119-030, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

12 - RAPHAELA GIRÃO GENTIL, brasileira, casada sob regime de comunhão parcial de bens, nascida aos 30.01.1983, natural do Rio de Janeiro, RJ, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 055.947.527-65, portadora da cédula de identidade RG n.º 11642818-6 DIC/RJ, residente e domiciliada no Rio de Janeiro, RJ, na Rua Barão de Itapagipe, n.º 138, Apto 304, Tijuca, CEP

13 - TALETA GONCALVES LEITE, brasileira, solteira, nascida aos 18.08.1985, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 345.047.048-54, portadora da cédula de identidade RG n.º 43.938.152-6 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Pindamonhangaba, n.º 45, Vila Prudente, CEP 03150-080, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

14 - MARIA IZILDINHA MIQUELIN MARTINKOSKI, brasileira, casada sob regime de comunhão parcial de bens, nascida aos 21.04.1957, natural de São Paulo, SP, secretária, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 896.774.208-87, portadora da cédula de identidade RG n.º 9358457

7º RCPJ/SP
PRENOTADO



Handwritten signatures and initials in blue ink, including a large signature at the top right and several smaller ones at the bottom right.

79 SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 019
24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michalvat
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP

MICROFILME Nº 231747

SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Guaranesia, n.º 297, Penha, CEP 03656-000, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

15 - ANDERSON HERMES PINTO, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, nascido aos 28.12.1977, radialista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 994.002.609-97, portador da cédula de identidade RG n.º 6.751.772-5 SSP/PR, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Avenida Ordem e Progresso, n.º 1084, Apto 33, Bl. C, Jardim das Laranjeiras, CEP 02518-130, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

16 - THAIS RESTOM DA COSTA, brasileira, solteira, nascida aos 28.03.1992, natural de São Bernardo do Campo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 418.478.238-82, portadora da cédula de identidade RG n.º 29.936.997-3 SSP/SP, residente e domiciliada em São Bernardo do Campo, SP, na Rua das Laranjeiras, n.º 690, Apto 31, Demarchi, CEP 09820-480, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030;

17 - CARLA JULIANE PARO ITALIA, brasileira, solteira, nascida aos 04.05.1987, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 228.477.148-39, portadora da cédula de identidade RG n.º 32.775.446-1 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua das Heras, n.º 1180, Vila Lúcia, CEP 03144-080, neste ato representado por seu procurador **GILBERTO DIAS DE ALMEIDA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 07.09.1947, natural de São Vicente, SP, empresário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 051.267.468-04, portador da cédula de identidade RG n.º 3.817.601 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Ilhéus, n.º 287, Perdizes, CEP 01251-030.



CIVIL BELA VISTA
1792 TEL: 3384-8800
Autentico e passado
em nome do Oficial de
Registro Civil de São Paulo
24 JUL 2016
Estr. São Carlos Ribeiro
de São Paulo - SP



7º RCPJ/SP
PRENOTADO

Handwritten signatures and initials in blue and black ink are scattered on the right side of the page, including a large signature at the top right and several smaller ones below.

Dr. José Antonio Michaluet
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERUSP
MICROFILME Nº 231747

18 - **CRISTINA MARIA FREITAS PINTO**, brasileira, solteira, nascida aos 06.12.1961, natural do Rio de Janeiro, RJ, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 770.214.447-53, portadora da cédula de identidade RG n.º 05.413.598-3 Detran/RJ, residente e domiciliada no Rio de Janeiro, RJ, na Rua Barão de Itapagipe, n.º 385, Bloco 1, Apto 904, Tijuca, CEP 20261-005;

19 - **MARCO PAULO FERREIRA**, brasileiro, união estável, nascido aos 18.03.1976, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 272.753.928-28, portador da cédula de identidade RG n.º 28.186.238-2 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Cipriano Barata, n.º 900, Apto 121, Ipiranga, CEP 04205-000;

20 - **JAMILE DE CÁSSIA DOS SANTOS RODRIGUES**, brasileira, solteira, nascida aos 13.04.1993, natural de Planaltina, DF, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 036.745.741-52, portadora da cédula de identidade RG n.º 2690339 SSP/DF, residente e domiciliada em Brasília, DF, na Quadra 4, Conjunto 4-I, n.º 35, Jardim Roriz (Planaltina), CEP 73340-409;

21 - **EMILIANA RODRIGUES SATURNINO**, brasileira, solteira, nascida aos 06.07.1990, natural de Teresina, PI, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 029.599.533-55, portadora da cédula de identidade RG n.º 2740532 SSP/PI, residente e domiciliada em Brasília, DF, na DF, na Shigs 713, Bloco T-1, Casa 54, Asa Sul, CEP 70380-730;

22 - **EDILHERME SOUZA COSTA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 12.12.1990, natural de Londrina, PR, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 077.585.739-40, portador da cédula de identidade RG n.º 11006479-9 SESP/PR, residente e domiciliado em Brasília, DF, na Shigs 713, Bloco T-1, Casa 54, Asa Sul, CEP 70380-730;

23 - **BRUNO COSTA SANTOS**, brasileiro, solteiro, nascido aos 04.06.1992, natural de Taboão da Serra, SP, assistente de criação, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 387.126.268-48, portador da cédula de identidade RG n.º 44.148.302-1 SSP/SP, residente e domiciliado em Taboão da Serra, SP, na Rua Nicolau Gentile, n.º 272, Casa 1, Jardim Clementino, CEP 06770-300;

24 - **MATHEUS CAMPOS DA SILVA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 18.05.1995, natural de São Paulo, SP, assessor de imprensa, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 438.872.998-17, portador da cédula de identidade RG n.º 43.451.836-0 SSP/SP, residente e domiciliado em São

7º SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 020
24 JUL 2016
Em face do nº 1782 TEL: 348-9888
Tribuna de Justiça do Estado de São Paulo
Rua da Assembleia, 1782 - Jd. Paulista - São Paulo - SP
www.tribuna.sp.gov.br

7º RCPJ/SP
PRENOTADO

7º SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
GOV. DO ESTADO DE SÃO PAULO
JURISDIÇÃO DE REGISTRO CIVIL
JURISDIÇÃO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
JURISDIÇÃO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL

Handwritten signatures and initials: *h*, *v*, *mp*, *Paulo*, *Luiz*, *31/07*, *JA*, *so*, *CAH*, *lll*

7º SETIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURIDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 021
24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michaluat
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME Nº 231747

Paulo, SP, na Rua Simão de Toledo Castelhanos, n.º 427, B Altos, Freguesia do Ó, CEP 02758-000;

25 - PEDRO COSTA DE BIASI, brasileiro, solteiro, nascido aos 22.02.1989, natural de Taubaté, SP, assessor de imprensa, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 325.640.578-96, portador da cédula de identidade RG n.º 43.735.687-5 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Major Diogo, n.º 807, Apto 14, Bela Vista, CEP 01324-001; e

26 - ADRIANA ANTICO, brasileira, solteira, nascida aos 17.08.1972, natural de São Paulo, SP, desenhista industrial, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 118.943.808-94, portadora da cédula de identidade RG n.º 20.616.938-3 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Pantojo, n.º 113, Apto 51, Vila Regente Feijó, CEP 03343-000.

Têm entre si justo e contratado uma sociedade simples pura, regida pelas cláusulas e condições seguintes e nas omissões, pela legislação específica que disciplina essa forma societária.

CLÁUSULA PRIMEIRA

A sociedade girará sob a denominação social de "EX-LIBRIS S/S".

CLÁUSULA SEGUNDA

A sociedade terá sua sede e domicílio em Santana de Parnaíba, SP, na Rua Prof.º Edgard de Moraes, n.º 61, Cj 47, Centro, CEP 06502-203.

PARAGRAFO ÚNICO

A sociedade possui uma filial no município de São Paulo, SP, na Avenida Paulista, n.º 509, 6º andar, Conj: 602, Paraíso, CEP 01311-000, registrada no 7.º Oficial de Registro de Titulos e Civil de Pessoas Jurídicas SP sob o microfilme n.º 24.977 em sessão de 29.11.2005, inscrita no CNPJ sob n.º 02.575.114/0002-34, e cujo objeto social será o mesmo de sua matriz.

CLÁUSULA TERCEIRA

A sociedade tem por objetivo social:

- Assessoria de imprensa;
- Atividades de agência de notícias e editora (com parque gráfico de terceiros), coleta, síntese e difusão de

7º RCPJ/SP
PRENOTADO

7º OFÍCIO DE REGISTRO CIVIL DE PESSOAS JURÍDICAS DA CAPITAL
GOIÂNIA
CARRIS TOLEIRA
SANTANA DE PARNAÍBA

[Handwritten signatures and initials]

7º SETIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 022
24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUER/SP
MICROFILME N.º 231747

materiais para imprensa (elaboração de reportagens e outros textos jornalísticos, fotos e filmes);
- Revisão e editoração de textos; artes gráficas, tipografia, diagramação através de computação;
- Pesquisa e desenvolvimento na área editorial.

CLÁUSULA QUARTA

O capital social será de R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), dividido em 30.000 (trinta mil) quotas patrimoniais, no valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada uma, totalmente subscrita e integralizada em moeda corrente do País, ficando assim distribuídas:

NOME	%	N.º QUOTAS	VALOR
FERNANDA MELLO ZANETTA	50%	15.000	R\$ 150.000,00
JAYME BRENER	50%	15.000	R\$ 150.000,00

PARÁGRAFO PRIMEIRO

As quotas patrimoniais representativas do capital social pertencentes aos sócios patrimoniais encontram-se totalmente subscritas e integralizadas, em moeda corrente nacional, por esses mesmos sócios.

PARÁGRAFO SEGUNDO

Os sócios têm os mesmos direitos e obrigações, exceto no que toca à contribuição pecuniária para a constituição do capital social, que é exclusiva dos sócios patrimoniais, bem como à sua contrapartida, que é exclusiva do direito de receber seus haveres no momento do desligamento da sociedade, avaliados com base no seu acervo, calculados conforme estabelecido adiante, também exclusivo dos sócios patrimoniais.

PARÁGRAFO TERCEIRO

Os direitos dos sócios são proporcionais à sua participação no corpo social, conforme o número de quotas que detém, inclusive no que toca à sua participação nos resultados, salvo deliberação em contrário dos sócios.

PARÁGRAFO QUARTO

Para a alienação e transferência de quotas mencionadas no caput da presente cláusula, deverá o sócio retirante ou alienante comunicar por escrito essa sua decisão, para, no máximo de 30 (trinta) dias da data de recebimento dessa notificação, ser exercido o direito de preferência pelos sócios remanescentes.



7º RCPJ/SP
PRENOTADO

Handwritten signatures and initials, including a large signature on the right side and several initials at the bottom right.

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 231747

PARÁGRAFO QUINTO

É assegurado ao(s) sócio(s) titular(es) de quotas que representem a maioria do capital social, o direito de excluir qualquer dos demais sócios da Sociedade, independentemente de motivação, transferindo para si a(s) quota(s) do(s) excluído(s), sendo certo que, nessa hipótese, será pago ao sócio excluído o valor nominal de quotas na Sociedade, bem como eventuais honorários pendentes. Os demais sócios declaram, desde já, sua renúncia ao direito de preferência na transferência de quotas prevista nesse parágrafo oitavo.

PARÁGRAFO SEXTO

Em qualquer hipótese, fica vedada a qualquer tempo, sob qualquer pretexto, e sob pena de nulidade absoluta, a exclusão dos sócios **FERNANDA MELLO ZANETTA** e **JAYME BRENER**.

PARÁGRAFO SÉTIMO

Na hipótese de falecimento de qualquer dos sócios patrimoniais, suas quotas serão automaticamente revertidas para o sócio remanescente, cabendo aos respectivos herdeiros o pagamento correspondente ao valor nominal das quotas pertencentes ao sócio pré-morto.

PARÁGRAFO OITAVO

Para fins e efeitos da presente cláusula e seus parágrafos, bem como para qualquer outro efeito ou finalidade, é assegurado ao(s) sócio(s) patrimoniais de quotas que representem a maioria do capital social, o direito de promover, independentemente da anuência dos demais sócios, a alteração do contrato social da Sociedade, bem como o seu respectivo arquivamento perante o Registro Civil de Pessoa Jurídica, nos termos dos arts. 998 e 1.150, da Lei 10.406/02, praticando e assinando, por si e em nome da Sociedade, todos os atos e termos necessários a esse fim.

CLÁUSULA QUINTA

As quotas de serviços serão no total de 24 (vinte e quatro), sem valor nominal, ficando assim distribuídas:

NOME	N.º QUOTAS DE SERVIÇOS
CÉLIA BOCCARDO MORENO	01
GERALDA APARECIDA PRIVATTI	01
FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO	01
CLÁUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA CAMARGO	01



Handwritten signatures and initials, including a large signature on the right side and several initials at the bottom right.

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUER/SP
MICROFILME N.º 231747

CAJO FERREIRA PRATES	01
DENIS VICTOR DANA	01
JULIO ANTONIO MOREIRA	01
MARCIA REGINA SILVA CEPULO	01
VERONICA ROSA MARTINS SERRA	01
RAPHAELA GIRÃO GENTIL	01
TALITA GONÇALEZ LEITE	01
MARIA IZILDINHA MIQUELIN MARTINKOSKI	01
ANDERSON HERMES PINTO	01
THAIS RESTOM DA COSTA	01
CARLA JULIANE PARO ITALIA	01
CRISTINA MARIA FREITAS PINTO	01
MARCO PAULO FERREIRA	01
JAMILE DE CÁSSIA DOS SANTOS RODRIGUES	01
EMILIANA RODRIGUES SATURNINO	01
GUILHERME SOUZA COSTA	01
BRUNO COSTA SANTOS	01
MATHEUS CAMPOS DA SILVA	01
PEDRO COSTA DE BIASI	01
ADRIANA ANTICO	01

PARÁGRAFO PRIMEIRO

As quotas de serviços não possuem valor patrimonial, são inegociáveis, intransferíveis e insuscetíveis. As quotas de serviço representam a contribuição de seus titulares com seus serviços profissionais ou trabalho e sua respectiva participação proporcional nos resultados e perdas da sociedade.

PARÁGRAFO SEGUNDO

As quotas de serviço representam a contribuição de trabalho profissional de tal sócio à sociedade, qual deve exercer suas funções com habilidade, eficiência, competência e pericia que correspondem ao exercício de sua profissão e pela qual assume total responsabilidade.

PARÁGRAFO TERCEIRO

O sócio que se retirar ou for excluído não receberá preço pelo valor de suas quotas de serviço, por



7º RCPJ/SP
PRENOTADO



Handwritten signatures and initials, including a large 'H' and 'MP'.

Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 231747

CLÁUSULA DÉCIMA

O exercício social coincidirá com o ano civil, encerrando-se em 31 de dezembro e ao término de cada exercício, a administradora prestará contas justificadas de sua administração, com elaboração do inventário, do balanço patrimonial e do balanço de resultado econômico.

PARÁGRAFO PRIMEIRO

A sociedade deliberará em reunião das sócias a respeito da distribuição dos resultados, desproporcional aos percentuais de participação do quadro societário, segundo autoriza o artigo 1.007 da Lei n.º 10.406/2002.

PARÁGRAFO SEGUNDO

Fica a sociedade autorizada a distribuir antecipadamente lucros do exercício, com base em levantamento de balanço intermediário, observada a reposição de lucros quando a distribuição afetar o capital social, conforme estabelece o artigo 1.059 da Lei n.º 10.406/2002.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA

A sociedade poderá a qualquer tempo, abrir ou fechar filial ou outra dependência, mediante alteração contratual assinada por todos os sócios.

CLÁUSULA DÉCIMA SEGUNDA

Os sócios poderão, de comum acordo, fixar uma retirada mensal, a título de "pró-labore", observadas as disposições regulamentares pertinentes.

CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA

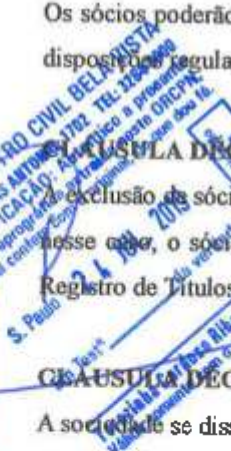
A exclusão de sócio será realizada exclusivamente pelo sócio administrador mediante alteração contratual, nesse caso, o sócio excluído deve ser comunicado da exclusão pessoalmente ou através do Cartório de Registro de Títulos e Documentos.

CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA

A sociedade se dissolverá nos termos da lei vigente.

PARÁGRAFO PRIMEIRO

O sócio patrimonial que se manifestar interesse em sair da sociedade, deverá oferecer primeiramente suas



7º RCPJ/SP
PRENOTADO



Handwritten signatures and initials: Jue, E, A, 26, etc.

Dr. José Antonio Michaluat
Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 231747

quotas ao sócio patrimonial remanescente, via notificação escrita interna, em condições idênticas, no valor de sua participação, sendo que o mesmo manifestará seu direito de preferência expressamente, dentro de 30 dias.

PARÁGRAFO SEGUNDO

O valor da quota para tal oferecimento corresponde ao valor integralizado à época livre de quaisquer juros e correções.

CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA

O administrador declara, sob as penas de lei, de que não está impedido de exercer a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

CLÁUSULA DÉCIMA SEXTA

Todos os casos omissos serão regulados pela Lei 10.406/02, ficando eleito o foro da cidade de Barueri/SP, para dirimir, conhecer e decidir sobre quaisquer questões oriundas deste instrumento, excluindo-se qualquer outro por mais privilegiado que seja.

E, por assim estarem justos e contratados, as partes assinam o presente instrumento de Contrato Social, em 04 (quatro) vias, de igual forma e teor, na presença das testemunhas abaixo assinadas, e será levado a registro no Registro Civil de Pessoa Jurídica, nos termos das arts. 998 e 1.150, da Lei 10.406/02.

Barueri, 21 de março de 2016.


FERNANDA MELLO ZANETTA


JAYME BRENER



7º RCPJ/SP
PRENOTADO





22

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 231747



17º REGISTRO CIVIL BELA VISTA
AV. BRIG. LUIS ANTONIO, 1702 TEL: 3204-9000
AUTENTICAÇÃO - Autentico a presente
cópia fotográfica extraída neste CRCPN,
a qual confere com o original, do que dou fé.

S. Paulo 24 JUL. 2019
Em Teste



OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PESS. NAT. 9º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP

Bel. João Baptista Martelletto - Oficial
PRAÇA OSWALDO CRUZ, 39 - PARALISÓ - CEP: 04084-070 - TEL: 3059-2211 / 3885-3408

Reconheço por semelhança as firmas de valor econômico de: (1)
FERNANDA NELLO ZANETTA e (1) JAYME BRENER, e dou fé.
São Paulo, 22 de julho de 2016, -13:00/20
Em testemunho da verdade.

MARCELO RANGS NAIN NASYARI - ESCRIVENTE
Vlr. R\$ R\$ 16,30/03/16/2016 Selo(s): 2 Autos: 181667





7º SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL FOLHA Nº 028

24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michaluet Oficial

REGISTRO EM RCPJ - BARUER/SP MICROFILME N.º 231747

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

17º REGISTRO CIVIL BELVOGARDO MORENO AV. BRAS. LUIS ANTONIO, 1782 TEL: 3283-9090

AUTENTICAÇÃO: Autenticado em 24 JUL 2016 a qual confere com o original, do qual foi cópia reprográfica feita neste ORCPN.

GERALDA APARECIDA PRIVATTI

P/P Gilberto Dias de Almeida

S. Paulo 24 JUL 2016 R\$ 3,60

da verdade.

FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO

P/P Gilberto Dias de Almeida

CLÁUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA CAMARGO

P/P Gilberto Dias de Almeida

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

CAIO FERREIRA PRATES

P/P Gilberto Dias de Almeida

DENIS VICTOR DANA

P/P Gilberto Dias de Almeida

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

JULIO ANTONIO MOREIRA

P/P Gilberto Dias de Almeida

MARCIA REGINA SILVA CEPULO

P/P Gilberto Dias de Almeida

7º RCPJ/SP PRENOTADO



[Handwritten signatures and initials]

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 23.1747



17º REGISTRO CIVIL BELA VISTA
AV. BRM. LUIS ANTONIO, 1702 TEL: 3284-8080
AUTENTICAÇÃO: Autêntico e presente
cópia reprográfica extraída nesta ORCPN,
a qual confere com o original, do que dor lá

S. Paulo 24 JUL. 2019

Em Teste da verdade



Torazinha Cardoso Ribeiro - Escr. Aut.
Válido somente com o selo de autenticidade

OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PES. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
Bd. João Baptista Martelletti - Oficial
PRAÇA OSWALDO CRUZ, 39 - PARAISSO - CEP: 04004-070 - TEL: 3059-2211 / 3085-3400

Reconheço por semelhança a firma com valor econômico de: (R)
GILBERTO DIAS DE ALBUQUERQUE, e dou fé.
São Paulo, 22 de julho de 2016 - 13:03:07
Em testemunho da verdade:

MARCELO RAMOS MAN MANSARI - ESCRIVENTE
Vr: R\$ R\$ 64,20 6-16/2016 Selo(s): 2 Atos: AA-201648-AA-101648-AA-101





7º SETÍMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL FOLHA Nº 1029 24 NOV 2016

Dr. José Antonio Micheluat Oficial

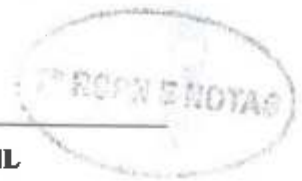
REGISTRO EM RCPJ - BARUERVSP MICROFILME N.º 231747

[Handwritten signature]

VERONICA ROSA MARTINS SERRA
P/P Gilberto Dias de Almeida

[Handwritten signature]

RAPHAELA GIRÃO GENTIL



[Handwritten signature]

LAÉCIO GONÇALEZ LEITE
P/P Gilberto Dias de Almeida

[Handwritten signature]

MARIA IZILDINHA MIQUELIN MARTINKOSKI
P/P Gilberto Dias de Almeida

17º REGISTRO CIVIL BELA VISTA
AV. DR. LUIS ANTONIO, 1702 TEL-3254-8000
AUTENTICAÇÃO: Autentico e original a cópia micrográfica extraída e autenticada com o original. In que dou fé da verdade.
R\$ 3,60
Escr. Aotor. e selo de autenticidade
JUL. 2019

[Handwritten signature]

ANDERSON HERMES PINTO
P/P Gilberto Dias de Almeida

[Handwritten signature]

THAIS RESTOM DA COSTA
P/P Gilberto Dias de Almeida

[Handwritten signature]

CARLA JULIANE PARO ITALIA
P/P Gilberto Dias de Almeida

[Handwritten signature]

CRISTINA MARIA FREITAS PINTO

7º RCPJ-SP PRENOTADO



[Handwritten notes and signatures]
32
nie
CH KL

OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PES. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
 Bel. João Baptista Martelletto - Oficial
 PRACA OSWALDO CRUZ, 38 - PARAISO - CEP: 04004-079 - TEL: 3059-2211 / 3059-3600
 Reconheço por semelhança a firma com valor econômico de: (6)
 GILBERTO DIAS DE ALMEIDA, de idade _____
 São Paulo, 22 de julho de 2016. 13:04:27
 Em testemunho da verdade.
 MARCELO RANOS NAN BASSARI - ESCRIVENTE
 VITÓRIA RA 48.20 0:266/2016 Seis (6) Ato(s): 04-181652-AA-181653-AA-18



SEXTO TABEL
 SÃO PAULO
 Rogério Gie
 Escrevente

7º RCPN e NOTAS
 CARTÓRIO DA CIDADE NOVA
 Reconheço por AUTENTICIDADE a firma de: **RAFFELA GIRÃO GENTIL**
 Cod: X00000057C19
 Rio de Janeiro, 06 de julho de 2016. Conf. por:
 Em testemunho da verdade. Serventia : 5.08
 36% TJ+FUNDOS : 1.81
 Total : 6.89
 Andrea Rosa de Almeida - Esc. Autorizada
 EBMG-77876 XFR Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

089342
 AA393261

Andrea Rosa de Almeida
 Escrevente - Matr. 68905 CGJ-RJ
 7º RCPN e NOTAS

Sucursal Tijuca. Rua Santo Afonso 52 - Tijuca-RJ - Tel: 2567-6741
 Reconheço por AUTENTICIDADE a firma de: **CRISTINA MARIA FREITAS PINTO**
 Cod: X000000866E
 Rio de Janeiro, 24 de junho de 2016. Conf. por:
 Em testemunho da verdade. Serventia : 5.08
 TJ+FUNDOS : 1.81
 Total : 6.89
 EDIRILSON PASSARELO FRANCA
 EAMM-61266 VOT Consulte em <https://www3.tjrj.jus.br/sitepublico>

083948AB191903

17º REGISTRO CIVIL BELA VISTA
 AV. DR. LUIS ANTONIO, 1702 TEL: 3284-8080
 AUTENTICACÃO: Autentico a presente
 cópia reprográfica extraída neste ORCPN,
 a qual confere com o original, do que dou fé.

S. Paulo 24 JUL. 2019

Em test. da verdade

Terezinha Cardoso
 Válido somente com



330
ALTA DA MOCICA
DAS NATURAS



Juiz de Registro Civil das Pessoas Naturais - 17ª Subdivisão - São Paulo - São Paulo, Capital
Esterio Benito Tomazini
Oficial

Reconheço por semelhança a firma de: (1) LUCIO MORAIS DORAZIO, em documento com valor econômico, dou fé, em São Paulo, 21 de julho de 2016.
Em Testemunho da verdade.

INACIO DA SILVA LEMES - ESCRIVENTE
Otd. 1 Total R\$ R\$ 8,15 Cont. 2007690



7º SETIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL
DE PESSOA JURIDICA DA CAPITAL
FOLHA N.º 030
24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michaluet
Oficial

Marco Paulo Ferreira
MARCO PAULO FERREIRA

Jamile de Cássia dos Santos Rodrigues
JAMILE DE CÁSSIA DOS SANTOS RODRIGUES

Emiliana Rodrigues Saturnino
EMILIANA RODRIGUES SATURNINO

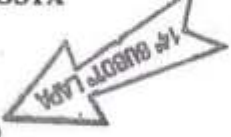
Guilherme Souza Costa
GUILHERME SOUZA COSTA

0 DE NOTAS
ULO
hini Passi
utorizado

17º REGISTRO CIVIL BELA VISTA
AV. BRIG. LUIS ANTONIO, 1702 TEL: 3284-9000
AUTENTICAÇÃO: Autentico e presente
cópia reprográfic, obtida neste OJCPN,
a qual confiro com o original, do qual dou fé.

Bruno Costa Santos
BRUNO COSTA SANTOS

Matheus Campos da Silva
MATHEUS CAMPOS DA SILVA



Pedro Costa de Biasi
PEDRO COSTA DE BIASI

Adriana Antico
ADRIANA ANTICO

Rosely Francisco Rocha
ROSELY FRANCISCO ROCHA
P/P Gilberto Dias de Almeida

Lucio Moraes Dorazio
LUCIO MORAIS DORAZIO

322

7º RCPMSP
PRENOTADO



Júlia

PP

E

Out

BC

17º REGISTRO CIVIL BELA VISTA
AV. BRÁS LINS ANTONIO, 1702 TEL: 3284-9000
AUTENTICAÇÃO: Autentico a presente
cópia reprográfica extraída neste ORCPN,
a qual compare com o original, do que dou fé.

S. Paulo 24 JUL. 2019

Em Teste da verdade.

R\$ 3,00



OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PÉS. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
Bel. João Baptista Martelletto - Oficial

PRACA OSWALDO CRUZ, 39 - PARAÍSO - CEP: 04004-070 - TEL: 3050-2211 / 3885-3400

Reconheço por semelhança a firma com valor econômico de: (1)

GILBERTO DIAS DE ALMEIDA, e dou fé.
São Paulo, 22 de julho de 2016.-13:06:14

Em testemunho da verdade.

MARCELO RAMOS VAN MASSARI - ESCRIVENTE
Vlr:R\$ R\$ 0,15 0:166/2016 Selo(s): 1 Ato:AA-531427



OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PÉS. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
Bel. João Baptista Martelletto - Oficial

PRACA OSWALDO CRUZ, 39 - PARAÍSO - CEP: 04004-070 - TEL: 3050-2211 / 3885-3400

Reconheço por semelhança a firma com valor econômico de: (1) BRUNO

COSTA SANTIUS, e dou fé.
São Paulo, 04 de julho de 2016.-11:07:46

Em testemunho da verdade.

MARCELO RAMOS VAN MASSARI - ESCRIVENTE
Vlr:R\$ R\$ 0,15 0:156/2016 Selo(s): 1 Ato:AA-520724



REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 23.1747

Oficial de Registro Civil das Pessoas Naturais do 33.º Subdistrito Alto da Mooca - Capital - SP
Rua da Mooca, 307A - CEP: 03165-002 - Alto da Mooca - Capital - SP - Fone: (11) 2001-2909

Reconheço, por semelhança, a firma infra de: (1) ADRIANA ANTICO, um documento com valor econômico, dou fé.
São Paulo, 01 de julho de 2016.
Em Teste da verdade. Cód. [1994354810195009233445 - 0705]

LEILA DA SILVA AGOSTINHO - Escrivente Autorizada (Oid 1: Total R\$ 0,15) Selo(s): 1 Ato:AA - 826344

AB846144



CARTÃO DE TABELÃO DE NOTAS
Reconheço por semelhança a firma: MARCO PAUL FERREIRA, a qual confere com o padrão depositado em Cartório.
São Paulo, 04 de julho de 2016.
Em testemunho da verdade.
Jefferson de Souza - Escrivente Autorizado
1607041339164 - Firma(s): 0,15/16/2016

CARTÃO DE TABELÃO DE NOTAS
AL PANTOS, 1470
Jefferson de Souza

2º. OFÍCIO DE NOTAS E PROTESTO
RUA V. SUELI DO TOI EL. 01 LÍ 34 TERCEIRO
ED. ASSIS CANTARELLA AND - BRASILIA/DF
CNPJ Nº 07.618.421/001-00
CEP Nº 07.658.140/001-38

RECONHEÇO e dou fé por SUENE MARCIA s/c

Firma(s) de:
LAVINIA DE JANELE DE CRISTINA DOS SANTOS
LAVINIA DE BRASILEIRA ANDRIGUES SATURNINO
LAVINIA DE GUILHERME SAUZA COSTA.

Em testemunho da verdade.
BRASÍLIA, 22 de Julho de 2016
Selo: TIDEF 201602047150 GYBAT.

Para consultar em: www.tribunal.jus.br
CORRIGIDO POR: JANELE - TABELAÇÃO
SUELDO SILVA - TABELAÇÃO
LAVINIA DE BRASILEIRA - TABELAÇÃO
LAVINIA DE GUILHERME - TABELAÇÃO
LAVINIA DE SUENE - TABELAÇÃO

RETA OLÍDEA - ESC. NOT. AUT.
RETA - ESC. NOT. AUT.
RETA - ESC. NOT. AUT.

14º CARTÓRIO DALARA
Reconheço, por semelhança, a firma de: (1) NATEUS CAMPOS DA SILVA, em documento com valor econômico, dou fé.
São Paulo, 01 de julho de 2016.
Em Teste da verdade. Cód. [200592431420340154510-1597]

JEANNE ALEJANDRA LEMOS DE CARVALHO - Escrivente Autorizada (Oid 1: Total R\$ 0,15)
Selo(s): 1 Ato:1022AA-438139



6.º TABELÃO DE NOTAS DE SÃO PAULO - SP - José Milton Tarallo
Rua Santo Amaro, 402, Bela Vista - São Paulo/SP - CEP 01315-000 - Tel: (11) 3218-0000

RECONHEÇO POR SEMELHANÇA A FIRMA(S) C/V ECONÔMICO DE:
PEDRO COSTA DE BRASÍLIA
SÃO PAULO, 04 de julho de 2016.

Alessandro Oliveira Ferreira - Escrivente Autorizado
Custas:R\$ 0,15. Carimbo:1742259 OP: Alessandro
Valido Somente com o Selo de Autenticidade

Selo(s): 431985-ANXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXXX





7º SETÍMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL FOLHA Nº 031

24 NOV 2016

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP MICROFILME Nº 231747

Dr. José Antonio Michaluf Oficial

[Handwritten signatures of Fernando Porfírio de Lima and Juliana de Brito Soares]

FERNANDO PORFÍRIO DE LIMA
P/P Gilberto Dias de Almeida

JULIANA DE BRITO SOARES
P/P Gilberto Dias de Almeida

[Handwritten signature of Marcelo Brick]

MARCELO BRICK
P/P Gilberto Dias de Almeida

Testemunhas:-

[Signature of Elaine Valério]
Elaine Valério
RG n.º 25.319.724-7 SSP/SP

[Signature of Solange Cozza da Silva]
Solange Cozza da Silva
RG n.º 33.715.439-9 SSP/SP

17º REGISTRO CIVIL BELA VISTA
AV. BRIG. LUIS ANTONIO, 1702 TEL: 3284-8080
AUTENTICAÇÃO: Autêntico a presente cópia reprográfica extraída neste ORCPN, a qual confere com o original, do que dou fé.

S. Paulo 24 JUL 2019

Em Test. da verdade

Autenticado R\$ 3,60

Terezinha Cardoso Rib
Válido somente com o...



[Signature of Dra. Duldinha Nancy Marques]
Dra. Duldinha Nancy Marques
OAB/SP n.º 74.502

7º RCPJ/SP PRENOTADO



[Handwritten notes and signatures in the bottom right corner, including the number 323 and various initials.]

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP

MICROFILME N.º 231747

OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA
COMARCA DE BARUERI - SP

Al. Araguaia 100 - Alphaville Barueri CEP: 06455-000 Tel.: (0XX11) 4185-8174 CNPJ: 06/641.232/0001-65
Prenotado sob nº 125.238 em 01/08/2016 e registrado em
microfilme sob o nº 231.747 em 05/08/2016.
Anotado à margem do registro nº 231205

OFICIAL

Carlos Frederico Coelho Nogueira
SUBSTITUTO DO OFICIAL
José Ricardo M. Braz

ESCREVENTES AUTORIZADOS

Sergio Ricardo Betti
Robson de Castro

OFICIAL(R\$)	ESTADO(R\$)	IPREP(R\$)	SINOPREG(R\$)	JUSTICIA(R\$)	MP(R\$)	TOTAL(R\$)
181,70	51,84	26,82	0,57	12,47	8,72	280,72

OFICIAL DE REG. CIVIL DAS P.S. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP

Bel. João Baptista Marielotto - Oficial
PRACA OSWALDO CRUZ, 30 - PARAISO - CEP: 84084-070 - TEL: 3059-2211 / 3085-3409
Reconheço por semelhança a firma com valor econômico de: (3)
GILBERTO DIAS DE ALMEIDA, de dou. fé,
São Paulo, 22 de julho de 2016, - 13:07:19
da verdade.
MARCELO RANUS HAN MASSARTI - ESCRIVENTE
Vir. R\$ R\$ 24,45 de: 166/2016 Sejo(s): 2 Ato: AA-181657-110-AA-531430



17º REGISTRO CIVIL BELA VISTA
AV. DR. LUIS ANTONIO, 1797 TEL: 3284-9000
AUTENTICACAO: Autentico a presente
cópia reprográfica extraída sem ODCPM,
a qual contém duas originais, de que dou fé.

S. Paulo 21 JUL. 2019

Em Teor:

Terezinha de Jesus Mendes - Autor
Válido somente em relação a este documento



Valor: R\$ 127,51
Receptor: p/veron

7º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e
Civil de Pessoa Jurídica da Capital - CNPJ: 53.452.256/0001-04
Jose Antônio Michelant - Oficial
R\$ 78,67 Protocolado e prenotado sob o n. 75.179 em
R\$ 22,37 16/11/2016 e registrado, hoje, em microfilme
R\$ 11,52 sob o n. 52.578, em pessoa jurídica.
R\$ 4,14 Averbado à margem do registro n. 24927
R\$ 5,40 São Paulo, 24 de novembro de 2016
R\$ 3,77
R\$ 1,64

Jose Antonio Michelant - Oficial

15000 - Município de São Paulo - SP

DECLARAÇÃO

Ex-Libris S/S, inscrita sob o CNPJ nº 02.575.714/0002-34, sediada à Av. Paulista, nº 509 - Conjunto 602 - Paraíso, São Paulo, por seu representante legal, DECLARA, sob as penas da Lei que o profissional Marco Paulo Ferreira, brasileiro, jornalista, portador da cédula de identidade nº 28.186.238-2 SSP-SP, integra o quadro de sócios-colaboradores da declarante desde 5 de novembro de 2001, e executa as seguintes funções:

Gerente de Comunicação e Assessor de Imprensa

São Paulo, 29 de julho de 2019

af



Ex-Libris Comunicação Integrada

CNPJ nº 02.575.714/0002-34

Jayme Brener

Sócio-diretor

RG nº: 8.032.437

CPF nº: 043 727 578 75

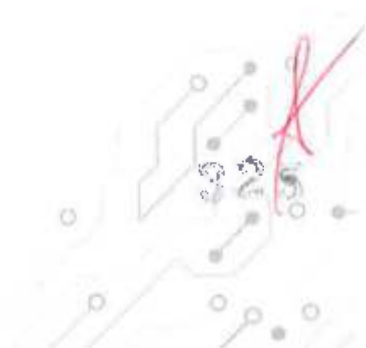


Andreia Aparecida Constâncio - Operacional

É bacharel em Comunicação Social, com habilitação em Jornalismo, pela Universidade Gama Filho desde 1992. Tem pós-graduação em Marketing e Design Digital pela Escola Superior de Propaganda e Marketing (2012) e concluiu, em 2015, curso de Gerente de Mídias Sociais. Atuou como repórter na *Rádio Imperial*, de Petrópolis, entre agosto e setembro de 1994; foi repórter e editora-chefe da *Tribuna de Petrópolis* em duas oportunidades, entre novembro de 1994 e dezembro de 2008, e entre setembro de 2011 e agosto de 2012; Na *Rádio Cabo Frio S/A*, foi coordenadora do portal entre setembro de 2012 e março de 2015. Foi coordenadora de Comunicação Social da Prefeitura de Petrópolis entre janeiro de 2009 e abril de 2011. Essa profissional integra o Perfil I.

Empresa	Início	Fim	Função	Comprovação
Rádio Imperial de Petrópolis LTDA.	1º/08/1994	1º/09/1994	Repórter	CTPS
Tribuna de Petrópolis LTDA.	1º11/1994	9/12/2008	Repórter de Setor	CTPS
Tribuna de Petrópolis LTDA.	1º/07/2001	28/08/2012	Repórter	CUPS
Empreend. Rádiodifusão Cabo Frio S/A	3/09/2012	5/03/2015	Coord. Portal Internet	CTPS
Prefeitura do Município de Petrópolis	1º/01/2009	08/04/2011	Cargo em Comissão de Coordenadora de Comunicação Social	Diário Oficial do Município de Petrópolis
Total	19 anos e 7 meses			

2





UNIVERSIDADE GAMA FILHO

RUA MANOEL VITORINO, 625 - CEP 20748 - RIO DE JANEIRO - RJ - TEL.: 269-7272

(Reconhecida pelo Decreto Federal nº 70.330 de 24/03/72)

DIVISÃO DE REGISTRO ACADÊMICO

ATESTADO DE CONCLUSÃO DO CURSO

Atendendo ao requerimento constante do Processo
nº 68935/92 atesto que ANDREIA APARECIDA CONSTANCIO*

* * *

filho(a) de Eugenio Muniz Constancio

e de Marly Alves de Assis

concluiu o Curso de Graduação em BACHAREL EM COMUNICAÇÃO SOCIAL -

HAB. EM JORNALISMO*

O FUTURO ESTÁ NA UNIVERSIDADE.

CONSTRUA O SEU FUTURO.

Universidade Gama Filho

tendo colado grau em 26 / 08 / 92.

O Curso foi reconhecido pelo(a) Decreto

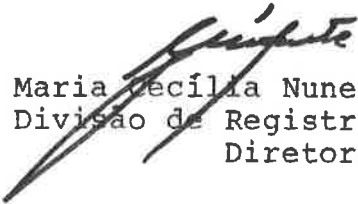
Federal

nº 82169

publicado no Diário Oficial

de 25 / 08 / 78.

Rio de Janeiro, 19 de novembro de 1992.


Maria Cecília Nunes Amarante
Divisão de Registro Acadêmico
Diretora

Este documento é isento de Inspeção Federal de acordo com a Port. nº 125 de 25/10/77 da DR/3.

326



PAULO CESAR CALLERI • Titular Serventia
Rua do Imperador, 1.040 • Centro • CEP 25620-001 • Petrópolis • RJ 090720AA470029
Telefone: (24) 2233-7200 • E-mail: contato@cartorio4oficio.com.br



AUTENTICAÇÃO

Certifico e dou fé, que a cópia é reprodução fiel do documento que me foi apresentado como sendo original.

Emols: R\$ 5,78. Fetj: R\$ 1,15. Fundperj: R\$ 0,28. Funperj: R\$ 0,21. Funarpen: R\$ 0,23. Pmcmv: R\$ 0,11. Iss: R\$ 0,30. Total: R\$ 8,13.

PETROPOLIS/RJ, 25/07/2019.

DANIEL MAGALHAES MONTES. Em test. _____ da verdade. Conf.

EDCL 75255 EMS Consulte <https://www3.tj.rj.jus.br/sitepublico>





ESCOLA SUPERIOR DE PROPAGANDA E MARKETING

A Escola Superior de Propaganda e Marketing

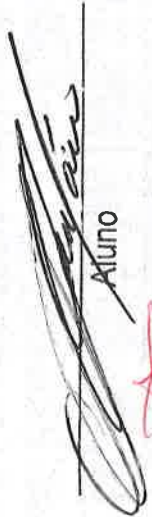
confere a

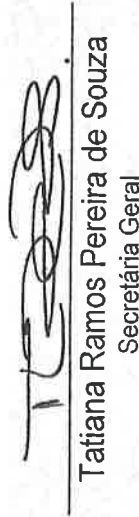
Andreia Aparecida Constandio

Pós-Graduação em Marketing e Design Digital

com a carga horária de 361 horas-aula

Rio de Janeiro, 16 de agosto de 2012


Aluno


Tatiana Ramos Pereira de Souza
Secretária Geral


Luiz Roberto Romero Gonçalves
Diretor da Pós-Graduação



PAULO CESAR CALLERI • Titular Servente
Rua do Imperador, 1.040 • Centro • CEP 25620-001 • Petrópolis • RJ
Telefone: (24) 2233-7200 • E-mail: contio@corfio4oficio.com.br

AUTENTICAÇÃO
Certifico e dou fe, que a cópia e reprodução fiel do documento que me foi apresentado como sendo original.
Emols: R\$ 5,78. Feij: R\$ 1,15. Fundam: R\$ 0,28. Fundem: R\$ 0,28.
Funarpen: R\$ 0,23. Fmcmv: R\$ 0,11. Iss: R\$ 0,38. Total: R\$ 8,13.
PETROPOLIS/RJ, 26/07/2019.
DANIEL MAGALHAES MONTES. Em test. da verdade. Conf.
EDCL 75248 FOA Consulte <https://www3.ij.jus.br/sitepublico>





by **commerce**
SCHOOL



CERTIFICADO de CONCLUSÃO

Isto é para certificar que


Andreia Aparecida Constancio

completou o curso

Gerentes de Mídias Sociais

11 February 2015


Carga-horária: 120 horas


Liliâne Caldas
Gerente Geral ComSchool



LIPOfício PAULO CESAR CALLERI • Titular Serventia
Rua do Imperador, 1.940 • Centro • CEP: 25620-001 • Petrópolis - RJ
Telefone: (24) 2233-7200 • E-mail: contato@cartoriooficio.com.br

AUTENTICAÇÃO
Certifico e dou fé, que a cópia é reprodução fiel do documento que me foi apresentado como sendo original.
Emols: R\$ 5,78. Fedt: R\$ 1,15. Fundampt: R\$ 0,28. Funperj: R\$ 0,28.
Funarpen: R\$ 0,23. Pmcmv: R\$ 0,11. Iss: R\$ 0,30. Total: R\$ 8,13.
PETROPOLIS/RJ, 25/07/2019.
DANIEL MAGALHAES MONTES. Em test. _____ da vergrade Conf. _____
EDCL 75253 BSX Consulte <https://www3.tj.rj.jus.br/sigrapublico>


Mauricio Salvador
Presidente ABComm



MINISTÉRIO DO TRABALHO
SECRETARIA DE EMPREGO E SALÁRIO

CARTEIRA DE TRABALHO E PREVIDÊNCIA SOCIAL

Número **77553** Série **0644**



Fotografia



Assinatura do Portador: *[Handwritten Signature]*

ASSINATURA DO PORTADOR

8 QUALIFICAÇÃO CIVIL

Nome: **ANDREIA APARECIDA COSTANCIANO**

Loc. Nasc.: **PETROPOLIS**

Est. **RJ** Data: **25.03.1968**

Filiação: **EUGENIO MUNIZ COSTANCIANO - MARLYN VESDE ASSIS**

Est. Civil: **SOLTEIRA** Doc. N.º: **CX. 47. 338**

Fls. **149** Liv. **153** Reg. Civil: **PETROPOLIS**

Outro doc.

Situação Militar: Doc.

N.º Órgão Est.

Naturalizado Dec. N.º Em/...../.....

ESTRANGEIROS

Chegada ao Brasil em/...../.....

Doc. Ident. N.º Exp. em/...../.....

Estado/...../.....

Obs.

Data Emissão: **21.05.87** DRT *[Handwritten Signature]*

[Handwritten Signature]
 Assinatura do Funcionário

Alcino Machado
 Mat. 2241174

PAULO CESAR CALLERI • Titular Serventia

Rua do Imperador, 1.040 • Centro • CEP 25620-001 • Petrópolis • RJ 090720AA470040

Telefone: (24) 2233-7200 • E-mail: cantato@cartorio4oficio.com.br

AUTENTICAÇÃO

Certifico e dou fé, que a cópia é reprodução fiel do documento que me foi apresentado como sendo original.

Emols: R\$ 5,78. Fetj: R\$ 1,15. Fundperj: R\$ 0,28. Funperj: R\$ 0,24. Funarpen: R\$ 0,23. Pmcmv: R\$ 0,11. Iss: R\$ 0,30. Total: R\$ 8,13

PETROPOLIS/RJ, 25/07/2019.

DANIEL MAGALHAES MONTES. Em test. _____ da verdade. Conf. _____

EDCL 75266 NXB Consulte <https://www3.tj.rj.jus.br/sitepublico>



12 **CONTRATO DE TRABALHO** 31 134 414 / 0001 - 37

Empregador: **Rádio Imperial de Petrópolis Ltda.**

CGC/MF: **Rua João Pessoa, 45, S/L 1, 2 e 12**

Rua: **Centro - CEP 25620-190** N.º

Município: **Petrópolis - RJ - Est.**

Esp. do estabelecimento: **serviços radiodifusão**

Cargo: **repórter**

C.B.O. n.º: **152.40**

Data admissão: **01 de agosto de 1994**

Registro n.º: **4215** Fls./Ficha: **99**

Remuneração especificada: **R\$ 161,93 (cento e sessenta e um reais e noventa e três centavos) mensais.**

Darwin
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º Data saída: **01 de setembro de 1994**

2.º *Darwin*
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º _____ 2.º _____

Com. Dispensa CD N.º _____

13 **CONTRATO DE TRABALHO** 31 157 167 / 0001 - 94

Empregador: **Tribuna de Petrópolis Ltda.**

CGC/MF: **Rua Alencar Lima, 26**

Rua: **Centro - CEP 25620-050** N.º

Município: **Petrópolis - RJ - Est.**

Esp. do estabelecimento: **educação e imp. jornais**

Cargo: **repórter de vídeo**

C.B.O. n.º: **152.40**

Data admissão: **01 de novembro de 1994**

Registro n.º: **3181** Fls./Ficha: **435**

Remuneração especificada: **R\$ 70,00 (setenta reais) mensais.**

[Signature]
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º Data saída: **09 de dezembro de 2008**

2.º *[Signature]*
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º _____ 2.º _____

Com. Dispensa CD N.º _____

14 **CONTRATO DE TRABALHO** 31 157 167 / 0001 - 94

Empregador: **Tribuna de Petrópolis Ltda.**

CGC/MF: **Rua Alencar Lima, 26**

Rua: **Centro - CEP 25620-050** N.º

Município: **Petrópolis - RJ - Est.**

Esp. do estabelecimento: **serviços radiodifusão**

Cargo: **repórter**

C.B.O. n.º: **261135**

Data admissão: **01 de setembro de 2011**

Registro n.º: **3181** Fls./Ficha: **633**

Remuneração especificada: **R\$ 614,00 p/mês**

[Signature]
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º Data saída: **28 de agosto de 2012**

2.º *[Signature]*
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º _____ 2.º _____

Com. Dispensa CD N.º _____

15 **CONTRATO DE TRABALHO**

INTER TV

Empregador: **EMPREEN. RADIODIFUSÃO CABO FRIO S/A**

CNPJ: **31.918.725/0001-97**

Endereço: **Av. Wilson Mendes 730**

Município: **Cabo Frio / RJ**

Atividade: **Radiodifusão de sons e imagens**

Cargo: **Coord. Portal Internet** CBO: **26113**

Admissão: **03/09/2012** Ficha: **000001182**

Remuneração: **2.506,00**

.....) POR MÊS

[Signature]
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º Data saída: **05 de março de 2015**

2.º *[Signature]*
Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º _____ 2.º _____

Com. Dispensa CD N.º _____

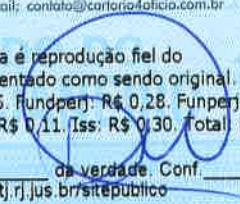
SP

X

330

4º Ofício
PAULO CESAR CALLERI • Titular Serventia
Rua do Imperador, 1.040 • Centro • CEP: 25620-001 • Petrópolis • RJ 090720AA470032
Telefone: (24) 2233-7200 • E-mail: contato@cartorio4oficio.com.br

AUTENTICAÇÃO
Certifico e dou fé, que a cópia é reprodução fiel do documento que me foi apresentado como sendo original.
Emols: R\$ 5,78. Fetj: R\$ 1,15. Fundperj: R\$ 0,28. Funperj: R\$ 0,28.
Funarpen: R\$ 0,23. Pmcmv: R\$ 0,11. Iss: R\$ 0,30. Total: R\$ 8,13.
PETROPOLIS/RJ, 25/07/2019.
DANIEL MAGALHAES MONTES. Em test. _____ da verdade. Conf. _____
EDCL 75258 QOC Consulte <https://www3.tj.rj.jus.br/sitepublico>



4º Ofício
PAULO CESAR CALLERI • Titular Serventia
Rua do Imperador, 1.040 • Centro • CEP: 25620-001 • Petrópolis • RJ 090720AA470033
Telefone: (24) 2233-7200 • E-mail: contato@cartorio4oficio.com.br

AUTENTICAÇÃO
Certifico e dou fé, que a cópia é reprodução fiel do documento que me foi apresentado como sendo original.
Emols: R\$ 5,78. Fetj: R\$ 1,15. Fundperj: R\$ 0,28. Funperj: R\$ 0,28.
Funarpen: R\$ 0,23. Pmcmv: R\$ 0,11. Iss: R\$ 0,30. Total: R\$ 8,13.
PETROPOLIS/RJ, 25/07/2019.
DANIEL MAGALHAES MONTES. Em test. _____ da verdade. Conf. _____
EDCL 75259 DNC Consulte <https://www3.tj.rj.jus.br/sitepublico>



PREFEITURA DE PETRÓPOLIS

PAULO MISTRANGI
Prefeito

OSWALDO DA COSTA FRIAS FILHO
Vice-Prefeito

WILSON FRANCA DOS SANTOS
Secretário-Chefe de Gabinete

HENRY DAVID GRAZINOLI
Procurador-Geral

OSWALDO DA COSTA FRIAS FILHO
Secretário de Governo

LEONIDAS SAMPAIO FERNANDES JÚNIOR
Secretário de Administração e de Recursos Humanos

ELI FERREIRA DA LUZ
Secretário de Controle Interno

SANDRA TERESA LA CAVA ALMEIDA AMADO
Secretária de Educação

HELIO VOLGARI BRAGA
Secretário de Fazenda

JOÃO SOARES ORBAN
Secretário de Habitação

LUÍS EDUARDO MOREIRA PEIXOTO
Secretário de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável

STÊNIO NERY DOS SANTOS
Secretário de Obras

AGNALDO GOVINHO DA SILVA
Secretário de Planejamento e Desenvolvimento Econômico

APARECIDA BARBOSA DA SILVA
Secretária de Trabalho, Assistência Social e Cidadania

JÉFERSON EVANGELISTA CORRÊA
Secretário de Saúde

NELSON ARISTEU CAMINADA SABRÁ
Secretário de Agricultura, Abastecimento e Produção

HELIO MOURA FILHO
Secretário de Segurança Pública

ANDRÉIA APARECIDA CONSTÂNCIO
Coordenadora de Comunicação Social / Editora do D.O.

ADMINISTRAÇÃO VINCULADA

JÉFERSON EVANGELISTA CORRÊA
Diretor-Presidente da Fundação Municipal de Saúde

CHARLES EVARISTO KLEIN ROSSI
Diretor-Presidente da Fundação de Cultura e Turismo

CLAUDINEI CONSTANTINO PORTUGAL
Diretor-Presidente do INPAS

D.O.
DIÁRIO OFICIAL
MUNICÍPIO DE PETRÓPOLIS

Criado pelo Decreto nº 192 de 11/04/1990 e regulamentado pelo Decreto nº 361 de 20/02/1991

Os textos para publicação deverão ser entregues em disquete, com cópia em papel, até às 17h à Chefia do Núcleo Administrativo do Gabinete do Prefeito, na Praça da Confluência, 3, Centro. Tel/fax: 2246.9354 / 2246.9356.

Preços – Exemplar avulso: R\$ 0,30. Assinatura semestral – R\$ 30,00. Exemplar atrasado – R\$ 0,60

Preços para publicações – Centímetro por coluna para publicações de Atas, Balanços e Editais: R\$ 5,00.

Coordenação – Coordenadoria de Comunicação Social

Assinaturas – Informações 2246.9354

www.petropolis.rj.gov.br

O melhor site governamental do Rio de Janeiro (Firjan/FGV)

D.O.

DIÁRIO OFICIAL

MUNICÍPIO DE PETRÓPOLIS

internet
Reprodução

ANO XVII – Nº 3170

Quinta-feira, 1 de janeiro de 2009
EDIÇÃO EXTRAORDINÁRIA



PODER EXECUTIVO

Atos do Prefeito

DECRETO Nº 001 de 01 de janeiro de 2009

Prorroga o prazo para pagamento da 1ª Cota Única do IPTU 2009 e dá outras providências.

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais, e com fundamento no que dispõe o Artigo 298 da Lei nº 3.970, de 17 de dezembro de 1978, e

CONSIDERANDO que a Administração anterior fixou como data limite de pagamento da 1ª Cota Única do IPTU 2009 com desconto, o segundo dia útil do ano de 2009, fato inédito no município e inesperado pelo contribuinte;

CONSIDERANDO a necessidade da Administração estabelecer para os contribuintes um prazo razoável para o pagamento de suas obrigações tributárias;

CONSIDERANDO que cabe ao Executivo Municipal, adotar medidas que estimulem a melhor forma de arrecadação dos tributos municipais,

DECRETA

Art. 1º – Fica prorrogado o prazo para pagamento da 1ª Cota Única do Imposto Predial Territorial Urbano – IPTU 2009, até o dia 15/01/2009, aplicando-se o desconto previsto de 15% (quinze por cento).

Art. 2º – Ficam mantidos os demais prazos estabelecidos para o pagamento das quotas do tributo.

Art. 3º – Este Decreto entra em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito
HENRY DAVID GRAZINOLI
Procurador Geral
HELIO VOLGARI BRAGA
Secretário de Fazenda

PORTARIA Nº 001 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 4.720/90, 5.106/94, 5.370/

97 e Decretos nºs: 156/90, 321/94 e 001/05, WILSON FRANCA DOS SANTOS, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário-Chefe de Gabinete, do Gabinete do Prefeito, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 002 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 5.106/94, 5.370/97 e Decreto nº 336/94, HENRY DAVID GRAZINOLI, para exercer o Cargo em Comissão de Procurador Geral, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 003 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 5.106/94, 5.196/95, 5.370/97 e Decretos nºs: 236/94, 557/96 e 637/96, LEONIDAS SAMPAIO FERNANDES JÚNIOR, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário de Administração e de Recursos Humanos, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 004 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 5.370/97 e Decreto nº 377/02, OSWALDO DA COSTA FRIAS FILHO, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário de Governo, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 005 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 5.965/03, APARECIDA BARBOSA DA SILVA, para exercer o Cargo em Comissão de Secretária de Trabalho, Assistência Social e Cidadania, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 006 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90 e 5.370/97, STÊNIO NERY DOS SANTOS, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário de Obras, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 007 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 5.370/97 e Decreto nº 301/99, AGNALDO GOMINHO DA SILVA, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário de Planejamento e Desenvolvimento Econômico, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 008 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 4.850/90, 5.370/97 e Decreto nº 341/94, JÉFERSON EVANGELISTA CORRÊA, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário de Saúde, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 009 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 5.370/97 e Decreto nº 298/99, JOÃO SOARES ORBAN, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário de Habitação, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 010 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 5.028/93, 5.370/97 e Decretos nºs: 432/95 e 299/99, HELIO VOLGARI BRAGA, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário de Fazenda, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 011 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 4.859/91, 5.370/97, 5.943/02, 5.474/99, 5.815/01, 5.943/02, 6.314/05 e Decretos nºs: 431/95, 319/99, 023/01, 204/04, SANDRA TERESA LA CAVA ALMEIDA AMADO, para exercer o Cargo em Comissão de Secretária de Educação, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 012 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 5.370/97 e Decreto nº 290/99, ELI FERREIRA DA LUZ, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário de Controle Interno, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 013 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90 e 5.817/01, LUÍS EDUARDO MOREIRA PEIXOTO, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 014 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 6.346/06, NELSON ARISTEU CAMINADA SABRÁ, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário de Agricultura, Abastecimento e Produção, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 015 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 5.370/97, 6.489/07, HELIO MOURA FILHO, para exercer o Cargo em Comissão de Secretário de Segurança Pública, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 016 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 5.107/94, c/c os Decretos nºs: 256/94, 289/94 e 320/99, CHARLES EVARISTO KLEIN ROSSI, para exercer o Cargo em Comissão de Diretor-Presidente da Fundação Cultural Petrópolis, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 017 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.792/90, 4.903/90, 5.319/97 e 5.921/02, CLAUDINEI CONSTANTINO PORTUGAL, para exercer o Cargo em Comissão de Diretor-Presidente do Instituto de Previdência e Assistência Social dos Servidores Públicos do Município de Petrópolis – INPAS, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 018 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 5.196/95, 5.990/03, 5.370/97 e Decretos nºs: 156/90, 446/91, 321/94 e 300/99, ANDRÉIA APARECIDA CONSTÂNCIO, para exercer o Cargo em Comissão de Coordenadora de Comunicação Social, do Gabinete do Prefeito, símbolo CC-1, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 019 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE nomear, nos termos da Lei nº 3.884/77, c/c as de nºs. 4.692/90, 4.788/90, 5.370/97, 5.990/03 e Decretos nºs 156/90, 300/99 e 218/01, CARLOS FRANCISCO DE PAULA, para exercer o Cargo em Comissão de Coordenador de Defesa Civil, do Gabinete do Prefeito, símbolo CC-1, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

PORTARIA Nº 020 de 01 de janeiro de 2009

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,

RESOLVE designar JÉFERSON EVANGELISTA CORRÊA, para responder, interinamente, pelo Cargo em Comissão de Diretor Presidente da Fundação de Saúde, símbolo CC-E, a partir de 01/01/2009.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 01 de janeiro de 2009.

PAULO MISTRANGI
Prefeito



Handwritten signature or initials.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

OSWALDO DA COSTA FRIAS FILHO
Vice-Prefeito

OSWALDO DA COSTA FRIAS FILHO
Subprefeito

SHEILA GUIMARÃES FREDERICO DE SOUZA
Secretária-Chefe de Gabinete

HENRY DAVID GRAZINOLI
Procurador-Geral

WILSON FRANCA DOS SANTOS
Secretário de Governo

LEÔNIDAS SAMPAIO FERNANDES JÚNIOR
Secretário de Administração e de Recursos Humanos

ANTONIO CARLOS PIMENTEL
Secretário de Controle Interno

WILLIAM CAMPOS
Secretário de Educação

CARLOS ALBERTO LANCETTA
Secretário de Esportes e Lazer

HELIO VOLGARI BRAGA
Secretário de Fazenda

CARLOS ABENZA MARTINEZ
Secretário de Habitação

LEANDRO FONSECA VIANNA
Secretário de Meio Ambiente e Desenvolvimento Sustentável

STÊNIO NERY DOS SANTOS
Secretário de Obras

AGNALDO GOVINHO DA SILVA
Secretário de Planejamento e Urbanismo

CHARLES EVARISTO KLEIN ROSSI
Secretário de Ciência e Tecnologia,
Desenvolvimento Econômico e Agricultura

LUÍS EDUARDO MOREIRA PEIXOTO
Secretário de Trabalho, Assistência Social e Cidadania

APARECIDA BARBOSA DA SILVA
Secretária de Saúde

HELIO MOURA FILHO
Secretário de Segurança Pública

ELIANE ALVES DE SOUZA
Coordenadora de Comunicação Social / Editora do D.O.

ADMINISTRAÇÃO VINCULADA

APARECIDA BARBOSA DA SILVA
Diretor-Presidente da Fundação Municipal de Saúde

CHARLES EVARISTO KLEIN ROSSI
Diretor-Presidente da Fundação de Cultura e Turismo

ANDERSON LUIZ JULIANO
Diretor-Presidente da COMDEP

MARIA ALICE FERREIRA
Diretora-Presidente da CPTRANS

CLAUDINEI CONSTANTINO PORTUGAL
Diretor-Presidente do INPAS

Criado pelo Decreto nº 192 de 11/04/1990 e regulamentado pelo Decreto nº 361 de 20/02/1991

Os textos para publicação deverão ser entregues em disquete, com cópia em papel, até às 15h à Chefia do Núcleo Administrativo do Gabinete do Prefeito, na Avenida Koeler, 260, Centro. Tel/fax: 2246.9354 / 2246.9356.

Preços – Exemplar avulso: R\$ 0,30. Assinatura semestral – R\$ 30,00. Exemplar atrasado – R\$ 0,60

Preços para publicações – Centímetro por coluna para publicações de Atas, Balanços e Editais: R\$ 5,00.

Coordenação – Coordenadoria de Comunicação Social

Assinaturas – Informações 2246.9354

www.petropolis.rj.gov.br

O melhor site governamental do Rio de Janeiro (Frijan/FGV)

D.O.

DIÁRIO OFICIAL

MUNICÍPIO DE PETRÓPOLIS

ANO XIX – Nº 3715

Terça-feira, 12 de abril de 2011



PODER EXECUTIVO

Atos do Prefeito

A CÂMARA MUNICIPAL DE PETRÓPOLIS DECRETOU E EU SANCIONO A SEGUINTE:

LEI Nº 6.835 de 11 de abril de 2011

Denomina "Rua Professora Célia Lobo Paulo" a logradouro público no 2º Distrito deste Município.

Art. 1º – Fica denominado RUA PROFESSORA CÉLIA LOBO PAULO, o logradouro público que se inicia em frente ao lote nº 14 (SÍTIO JOÃO DE BARRO), da Rua Clodoaldo Soares de Oliveira, com aproximadamente 415m de extensão, em Nogueira, 2º Distrito deste Município.

Art. 2º – Esta Lei entra em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

Mando, portanto, a todos a quem o conhecimento da presente Lei competir, que executem e façam executar, fiel e inteiramente, como nela se contém.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 11 de abril de 2011.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

A CÂMARA MUNICIPAL DE PETRÓPOLIS DECRETOU E EU SANCIONO A SEGUINTE:

LEI Nº 6.836 de 11 de abril de 2011

Denomina Servidão Gervásio Annibal Avancini, a logradouro público no Bairro Fazenda Inglesa.

Art. 1º – Fica denominado "SERVIDÃO GERVÁSIO ANNIBAL AVANCINI", o logradouro público com aproximadamente 200m de extensão, localizado na Rua Johann Dupré, ao lado do nº 625, no Bairro Fazenda Inglesa.

Art. 2º – Esta Lei entra em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

Mando, portanto, a todos a quem o conhecimento da presente Lei competir, que executem e façam executar, fiel e inteiramente, como nela se contém.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 11 de abril de 2011.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

A CÂMARA MUNICIPAL DE PETRÓPOLIS DECRETOU E EU SANCIONO A SEGUINTE:

LEI Nº 6.837 de 11 de abril de 2011

Denomina "Servidão Virgínio Telles da Cunha", a logradouro público no Bairro Corrêas.

Art. 1º – Fica denominado Servidão Virgínio Telles da Cunha o logradouro público com aproximadamente 220m de extensão, com 3 de largura, localizado na Rua Gesner Pinto Monteiro, no Bairro Corrêas.

Art. 2º – Esta Lei entra em vigor na data de sua publicação, revogadas as disposições em contrário.

Mando, portanto, a todos a quem o conhecimento da presente Lei competir, que executem e façam executar, fiel e inteiramente, como nela se contém.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 11 de abril de 2011.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

DECRETO Nº 483 de 11 de abril de 2011

Abre Crédito Suplementar e altera o Quadro de Detalhamento da Despesa – QDD.

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais, com base nos Arts. 12 e 13, da Lei Municipal nº 6.812/2010 e no Decreto nº 424/2011, e

CONSIDERANDO a indispensável adequação das dotações orçamentárias do Gabinete do Prefeito, face às suas necessidades e atribuições,

DECRETA

Art. 1º – Fica aberto um Crédito Suplementar no valor de R\$ 802.541,97 (oitocentos e dois mil, quinhentos e quarenta e um reais e noventa e sete centavos), em favor do Gabinete do Prefeito.

Parágrafo Único – Os recursos para abertura do presente crédito, são provenientes de anulação parcial, na forma do inciso III, § 1º, do Art. 43, da Lei Federal nº 4.320, de 17 de março de 1964.

Art. 2º – Em consequência do disposto no artigo supra, fica alterado na forma do anexo, o Quadro de Detalhamento da Despesa – QDD, aprovado pela Lei Municipal nº 6.812, de 28 de dezembro de 2010.

Art. 3º – Este Decreto entra em vigor na data de sua publicação. (Proc. nº 05448/2011)

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 11 de abril de 2011.

PAULO MISTRANGI
Prefeito
HENRY DAVID GRAZINOLI
Procurador Geral
AGNALDO GOIVINHO DA SILVA
Secretário de Planejamento e Urbanismo

PORTARIA Nº 1.416 de 08 de abril de 2011

O Prefeito do Município de Petrópolis, usando de suas atribuições legais,



RESOLVE exonerar, a pedido, **ANDRÉIA APARECIDA CONSTÂNCIO**, do Cargo em Comissão de Coordenadora de Comunicação Social, do Gabinete do Prefeito, símbolo CC-1, a partir de 31/03/2011.

Gabinete do Prefeito de Petrópolis, em 08 de abril de 2011.

PAULO MISTRANGI
Prefeito

Secretaria de Administração e de Recursos Humanos

BOLETIM DE PUBLICAÇÃO Nº 101/2011
EXTRATO DE TERMO

Extrato do termo nº 45/2011, livro D-13, fls. 178/185. Processo Administrativo nº 285/2011. Contrato de Prestação de Serviços, que entre si fazem, o Município de Petrópolis e a empresa **POLICARD SYSTEMS E SERVIÇOS S.A.** O objeto deste contrato, sob o regime de empreitada por preço unitário, é a **PRESTAÇÃO DE SERVIÇOS DE ADMINISTRAÇÃO DE CARTÕES DE VALE ALIMENTAÇÃO, LIGADO AO PROGRAMA DE SEGURANÇA ALIMENTAR E NUTRICIONAL "VIDA SAUDÁVEL"**, conforme especificado no Edital e na proposta vencedora, que fazem parte integrante do presente Contrato. O presente contrato vigorará pelo prazo de 12 meses, a contar da assinatura do presente. Pela prestação de serviço objeto deste Contrato, a Contratada receberá em moeda corrente o valor global de R\$ 4.885.650,00, sendo o valor da Taxa de Administração de 0%; Está sendo considerado somente o valor do benefício a ser concedido a cada um dos beneficiários do Programa Social, não sendo considerada a taxa de Administração, a saber: R\$ 363.495,00, por mês, totalizando R\$ 3.271.455,00, para os nove primeiros meses e R\$ 538.065,00, por mês, totalizando R\$ 1.614.195,00, para os três últimos meses. Programa de Trabalho nº 20.02.08.244.1017.2065.3390.48.00, fonte 000 e nota de empenho nº 694/2011, no valor de R\$ 2.970.000,00; Programa de Trabalho nº 20.02.08.243.1016.2054.3390.48.00, fonte 000 e nota de empenho nº 695/2011, no valor de R\$ 14.960,00; Programa de Trabalho nº 20.02.08.244.1016.2062.3390.48.00, fonte 000 e nota de empenho nº 697/2011, no valor de R\$ 246.510,00, todas do Fundo de Assistência Social da Secretaria de Trabalho, Assistência

ANEXO AO DECRETO Nº 483 de 11 de abril de 2011							
PROJETO/ATIVIDADE	CLASSIFICAÇÃO ORÇAMENTÁRIA				VALOR EM R\$		
	FUNCIONAL	PROGRAMÁTICO	DESPESA	FORTE	RED	ACRÉSCIMO	CANCELAMENTO
Sistema de Atendimento a Emergências e Desastres	10.01.06.182	1025	2098	3.3.90.30.00	023	748	183.591,41
				3.3.90.36.00	023	749	75.981,56
				3.3.90.39.00	023	750	802.541,97
				4.4.90.52.00	023	751	542.969,00
						802.541,97	802.541,97

Social e Cidadania. Aos trinta dias do mês de março de dois mil e onze.

LEÔNIDAS SAMPAIO FERNANDES JÚNIOR
Secretário de Administração e de Recursos Humanos

DEPARTAMENTO DE SUPRIMENTOS,
SERVIÇOS GERAIS E PATRIMÔNIO

DIVISÃO DE CEMITÉRIOS

Para tratar assunto de seus interesses, o Diretor do DESUP, solicita o comparecimento, urgente, das pessoas responsáveis pela locação de gavetões ocupados pelos inumados abaixo relacionados, à Administração do Cemitério Municipal, até as datas de vencimento, impreterivelmente.

Nome	Vencimento
GESSILDA PEREIRA DA SILVA	01/04/2011
Quadra 11 Direito, 3º Platô, Fila C, Ordem 01	
ANDRÉ DE OLIVEIRA DA SILVA	02/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila B, Ordem 07	
HILMA DE SOUZA TINOCO FONTOURA	02/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila C, Ordem 08	
SEBASTIANA FURTADO DE SOUZA	02/04/2011
Quadra 09 Novos, Sarcófago Fila B, Ordem 07	
ELIZEU GOMES BARBOZA	03/04/2011
Quadra 15 D, 1º Platô, Fila C, Ordem 10	
ANITA MARIA DAS NEVES NOGUEIRA	03/04/2011
Quadra 11 Fundos, 1º Platô, Fila C, Ordem 07	
AIMARA FERREIRA DA COSTA	03/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila B, Ordem 10	
DANIEL DA SILVA MAURICIO	04/04/2011
Quadra 11 Esquerdo, 3º Platô, Fila A, Ordem 04	
ANA THOMAZ	04/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila C, Ordem 04	
THEREZA DE ASSIS	04/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila B, Ordem 05	
ETELVINA NASCIMENTO COELHO	04/04/2011
Quadra 11 Direito, 1º Platô, Fila C, Ordem 23	
HERMINIO VICENTE	05/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila C, Ordem 06	
MARIA DA CONCEIÇÃO LEITE CARVALHO	05/04/2011
Quadra 15 D, 1º Platô, Fila C, Ordem 09	
ISAIAS MARTINS GUERRA	06/04/2011
Quadra 04, 2º Platô, Fila B, Ordem 12	
GERALDO BERNARDINO	06/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila A, Ordem 10	
APARECIDA MARIA DE JESUS	06/04/2011
Quadra 11 Direito, 3º Platô, Fila B, Ordem 10	
PAULO CESAR DE OLIVEIRA	06/04/2011
Quadra 11 Direito, 4º Platô, Fila B, Ordem 28	
JOSE FERREIRA DESOUZA	07/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila A, Ordem 11	
MARIA APARECIDA C. MACHADO	07/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila C, Ordem 10	
ERCINIO ANACLETO	07/04/2011
Quadra 15 C, 1º Platô, Fila C, Ordem 08	
CAMILA ANDRADE PIRES	07/04/2011
Quadra 11 Fundos, 3º Platô, Fila B, Ordem 11	
EUNICE BORGES NOGUEIRA	08/04/2011
Quadra 11 Direito, 3º Platô, Fila A, Ordem 18	

Nome	Vencimento
MARLENE DOS SANTOS SILVA	08/04/2011
Quadra 15 C, 1º Platô, Fila C, Ordem 01	
DORVALINA VIEIRA MAHLER	08/04/2011
Quadra 15 B, 2º Platô, Fila B, Ordem 29	
ALVIM CASIMIRO	09/04/2011
Quadra 09, 2º Platô, Fila C, Ordem 20	
SÔNIA VITÓRIA COSTA PALES DE SA	09/04/2011
Quadra 09, 1º Platô, Fila B, Ordem 06	
IRACEMA DA GLÓRIA S. OLIVEIRA	10/04/2011
Quadra 11 Esquerdo, 3º Platô, Fila B, Ordem 06	
PAULO ANTUNES DA SILVA	11/04/2011
Quadra 11 Fundos, 1º Platô, Fila C, Ordem 15	
ANTONIO DA SILVA SOBRAL	11/04/2011
Quadra 09, 1º Platô, Fila A, Ordem 04	
CESAR LAMBERT	13/04/2011
Quadra 11 Esquerdo, 1º Platô, Fila B, Ordem 02	
MARIA EDUWIRGES	13/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila C, Ordem 09	
CONSTANTIN ELETHERE CONSTANTINIDIS	14/04/2011
Quadra 11 Esquerdo, 1º Platô, Fila A, Ordem 24	
ELAINE ELIAS CORRÊA	14/04/2011
Quadra 09, 1º Platô, Fila B, Ordem 24	
MARIA DAS DORES DE LIMA	14/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila C, Ordem 02	
ZELIO DO COUTO	15/04/2011
Quadra 15 D, 2º Platô, Fila C, Ordem 11	
FERNANDINA MACHADO	15/04/2011
Quadra 15 D, 1º Platô, Fila B, Ordem 04	
JOÃO SILVERIO ALVES	17/04/2011
Quadra 09, 1º Platô, Fila C, Ordem 30	
AGUINALDO DE OLIVEIRA RAPOSO	17/04/2011
Quadra 11 Fundos, 3º Platô, Fila A, Ordem 13	
MANOEL JOSUE BARBOSA	17/04/2011
Quadra 09, 2º Platô, Fila A, Ordem 18	
HEITOR LUIZ RIBEIRO	17/04/2011
Quadra 11 Fundos, 2º Platô, Fila A, Ordem 05	
EDITH ANGELIQUE DOBEREINER POHL	17/04/2011
Quadra 04, 1º Platô, Fila A, Ordem 06	
ANTONIO SALAZAR PINHEIRO	18/04/2011
Quadra 15 D, 1º Platô, Fila B, Ordem 10	
JOÃO BATISTA NUNES	18/04/2011
Quadra 11 Direito, 3º Platô, Fila B, Ordem 21	
LEVI ANTONIO GOMES	18/04/2011
Quadra 11 Direito, 2º Platô, Fila B, Ordem 07	
MARIA CECÍLIA FRUTUOSO DA CRUZ	19/04/2011
Quadra 09, 2º Platô, Fila C, Ordem 23	
IZABEL LOURDES DE LIMA MORÃES	19/04/2011
Quadra 11 Direito, 5º Platô, Fila B, Ordem 05	
SYLVIO PECORARO	19/04/2011
Quadra 15 D, 1º Platô, Fila A, Ordem 06	
EDITH CARDOSO SILVA	20/04/2011
Quadra 11 Direito, 5º Platô, Fila B, Ordem 10	
GUILHERME DE MORÃES AMORIM	20/04/2011
Quadra 09 Novos, 1º Platô, Fila B, Ordem 06	
MARCELO BELLEZZA DIAS	21/04/2011
Quadra 04, 1º Platô, Fila B, Ordem 01	
ANTONIA DA SILVA ESTEVES	21/04/2011
Quadra 09, 3º Platô, Fila B, Ordem 27	

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

Alexandre Gustavo Milanetti Vieira - Operacional

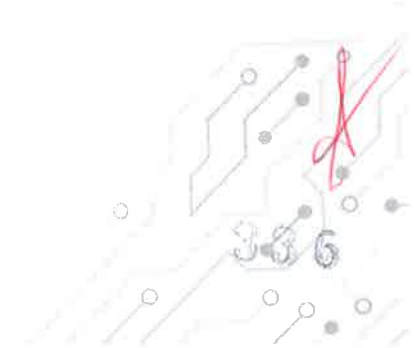
Tem graduação em Comunicação Social com habilitação em Jornalismo, pela Universidade Estadual Paulista Júlio de Mesquita Filho (1995) e MBA em Gestão Ambiental e Sustentabilidade pela Universidade Federal de São Carlos (2015). Atuou como repórter das seções Geral, de Esportes e foi chefe de Reportagem do jornal *Primeira Página*, de São Carlos, entre abril de 1994 e abril de 1995. Para a Universidade de São Carlos, prestou serviços de jornalismo entre março de 1996 e março de 2001. Foi assistente da Chefia de Reportagem da Empresa Pioneira de Televisão LTDA., entre março de 2001 e setembro de 2002. De agosto de 2014 a julho de 2015, foi assessor de imprensa da CP2 LTDA. Atuou como Assessor de Imprensa para a empresa Panozon Ambiental S/A, de outubro de 2016 a setembro de 2017. Na empresa Tecsoil Automação e Sistemas S/A, atuou como assessor de imprensa e comunicação entre junho de 2016 e junho de 2017. Foi assessor de imprensa e gerente de comunicação na Ex-Libris Comunicação, de 2009 a 2015.

Empresa	Início	Fim	Função	Comprovação
Jornal Primeira Página	14/04/1994	22/04/1995	Repórter Geral, de Esportes e Chefe de Reportagem	Declaração
Universidade de São Carlos	03/1996	03/2001	Jornalista	Comprovante de Rendimentos
Empresa Pioneira de Televisão LTDA.	15/03/2001	2/07/2002	Assistente de Chefia de Reportagem	CTPS
CP2 LTDA.	1º/08/2014	31/07/2015	Assessor de imprensa	Contrato de Prestação de Serviços
Panozon Ambiental LTDA.	1º/10/2016	30/09/2017	Assessor de imprensa	Contrato de Prestação de Serviços
Tecsoil Automação e Sistemas S/A	20/06/2016	19/06/2017	Assessor de Imprensa e Comunicação	Contrato de Prestação de Serviços

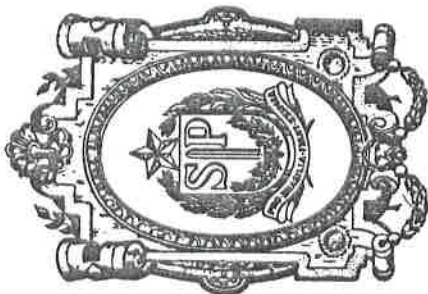
Z

Ex-Libris Comunicação S/S	06/05/2009	08/07/2015	Assessor de Imprensa e Gerente de Comunicação	Contrato Social
Total	16 anos e 2 meses			

h



REPÚBLICA FEDERATIVA DO BRASIL
UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA
"JÚLIO DE MESQUITA FILHO"
FACULDADE DE ARQUITETURA, ARTES E COMUNICAÇÃO
"CAMPUS" DE BAURU



Eu, Professor Doutor ARTHUR ROQUETE DE MACEDO, Reitor da Universidade Estadual Paulista "Júlio de Mesquita Filho", no uso de minhas atribuições e tendo em vista a conclusão do Curso de Bacharelado em Comunicação Social em 07 de Julho de 1995

Bacharel em Comunicação Social
a ALEX ANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA
Cédula de Identidade RG. nº 20.525.102-X-SSP/SP natural do Estado de São Paulo, nascido a 07 de Julho de 1972, de nacionalidade Brasileira, e outorgo-lhe o presente Diploma a fim de que possa gozar de todos os direitos e prerrogativas legais.

aos 25 de Agosto de 1995
Reitoria da Universidade Estadual Paulista "Julio de Mesquita Filho",

J. A. R. Roquete de Macedo
Prof. Dr. Arthur Roquete de Macedo
Reitor

Alexandre Gustavo Milanetti Vieira
Diplomado

Ivan Aparecido Manoel
Prof. Dr. Ivan Aparecido Manoel
Diretor

af

Cópia Reduzida

REG. CRIMEPRO - SP
 R. José Benetti, 263 - V. Prado - Fone/Fax: (18) 3374-2010
AUTENTICAÇÃO
 AUTENTICO a presente cópia: reprográfica extraída nesta serventia, a qual confere com o original. Do qua dou fé.

19 MAR. 2013

- Carmen Sueli Corrêa Destro - Oficial
 - Daniel Corrêa Destro - Oficial Substituto
 - Salete Ap. Passolin Mariene - Escrevente Aut.
- Emplacamentos da Autenticação: R\$ 2,50 (selas rec. por folha)

SP
 Válido p/ selo autenticidade



Lucas Biazon
Escrevente Autorizado

0977AA837920

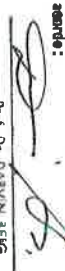
337

O Curso de Comunicação Social foi reconhecido pelo Decreto Federal n.º 83.105 de 29/01/1979 c/c o artigo 1.º do Decreto Federal de 25/04/1991.

A Habilitação em Jornalismo foi reconhecida pela Portaria MEC n.º 517 de 29/10/1987.

FACULDADE DE ARQUITETURA ARTES E COMUNICAÇÃO
 — CAMPUS DE BAURÓ —
 O (a) portador (a) do presente diploma, **ALEXANDRE GUSTAVO MICHAELTTI VENTURA**, colou grau em 20/08/95
 O controle de expedição deste documento recebeu o n.º 488, Livro 03, Fls. 488 em 25/08/95, nesta Unidade Universitária.
Elvise Gus. Bortolotti
Máximo Bin Bortolotti
 Chefe de Seção de Gradação FAAC
 SECRETÁRIO

FACULDADE DE ARQUITETURA ARTES E COMUNICAÇÃO
 — CAMPUS DE BAURÓ —
 APOSTILA DE HABILITAÇÃO
 O (a) diplomado (a) concluiu nesta Faculdade a habilitação em 5022NAN55M0
 de Comunicação Social, em 04/07/95 do Curso
Manoel
 Prof. Dr. MANOEL APARECIDO MANOEL
 Diretor de FAAC

UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA
 "JULIO DE MESQUITA FILHO"
 SECRETARIA GERAL
 GRUPO DE REGISTROS ACADÊMICOS
 Diploma registrado sob o n.º 17103
 Livro EC-6, Fls. 09, no 2411510195
 de acordo com o disposto nos artigos 57 de Lei 520/98 e 2º de Portaria no 74/98 - DAU.
 São Paulo 01/03/96
RSchwatti
 RAQUEL SCHIAVON BENATTI
 Assistente Técnico de Serviço II
 De acordo: 
 Prof. Dr. DARWIN SEIG
 Secretário Geral

UNIVERSIDADE ESTADUAL PAULISTA
 "JULIO DE MESQUITA FILHO"
 SECRETARIA GERAL
 GRUPO DE REGISTROS ACADÊMICOS
 Anotada a Apostila em 01/03/96
RSchwatti
 RAQUEL SCHIAVON BENATTI
 Assistente Técnico de Direção II

REG. CIVIL DAS P. N. DO 2º SUB. DE S. CARLOS - SP
 R. José Benetti, 263 - V. Prado - Fone/Fax: (16) 3374-2010

AUTENTICAÇÃO
 AUTENTICO a presente cópia reprográfica extraída nesta serventia, a qual confere com o original. Do que dou fé.

19 MAR. 2013

- Camen Suetli Corrêa Destro - Oficial
 - Daniel Corrêa Destro - Oficial Substituto
 - Salete Ap. Paschoalton Machado - Escrevente Aut.
- Emolumentos da Autenticação: R\$ 2,50 (sóla rec. por folha)

Emprego Notarial do Brasil

AUTENTICAÇÃO

0977AA837921



Lucas Biazon
 Escrevente Autorizado

Autenticado c/ selo autenticidade



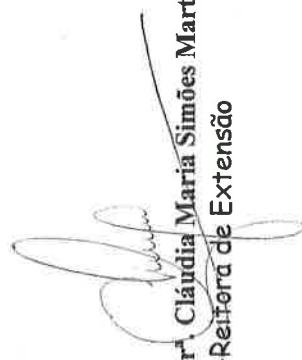
**MINISTÉRIO DA EDUCAÇÃO
UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS
DEPARTAMENTO DE CIÊNCIAS AMBIENTAIS
CERTIFICADO CURSO DE PÓS-GRADUAÇÃO LATO SENSU
ESPECIALIZAÇÃO "MBA em Gestão Ambiental e Sustentabilidade"**

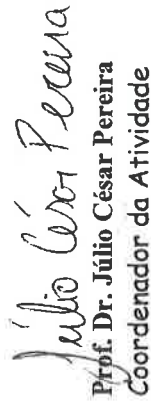
Certificamos que **Alexandre Gustavo Milanetti Vieira** concluiu o Curso de Especialização (Pós-graduação *lato sensu*): MBA em Gestão Ambiental e Sustentabilidade, oferecido pela Universidade Federal de São Carlos, Departamento de Ciências Ambientais, no período de **16/03/2013 a 28/02/2015**, num total de **360 horas/aula**.

Conceito: **aprovado(a)**.

Frequência: **93 %**

São Carlos, 10 de Março de 2015.


Prof. Dr. Cláudia Maria Simões Martinez
Pró-Reitora de Extensão


Prof. Dr. Júlio César Pereira
Coordenador da Atividade

1º TABELÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE SÃO CARLOS March. Campinas
R. Major João Inácio, 2186 - Centro - CEP: 13506-160 - São Carlos/SP - whatsapp: (16) 90727-4432 / www.fcac.usp/saocarlos

AUTENTICAÇÃO
Autêntico, a presente cópia reprográfica extraída nestas notas a qual confere com o original, do que dou fé São Carlos, 22/07/2019
LEONARDO DE PAULA PENHA - ESCRIVENTE
Valor recebido R\$ 3,58

Válido somente com selo de autenticidade, sem emendas ou rasuras.



HP



UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS
Curso de Pós-Graduação Lato Sensu
Especialização (MBA em Gestão Ambiental e Sustentabilidade)

Aluno(a): Alexandre Gustavo Milanetti Vieira



O Curso de Pós-Graduação "Lato-Sensu" MBA em Gestão Ambiental e Sustentabilidade foi realizado no período de 16/03/2013 a 28/02/2015 na Universidade Federal de São Carlos. O Curso foi realizado de acordo com as disposições da Resolução no. 01 de 08/junho/2007, da Câmara de Educação Superior do Conselho Nacional de Educação e da Portaria GR 664/99, de 06/abril/1999, do Conselho de Ensino e Pesquisa da UFSCar e da Legislação pertinente ao assunto.

FORMA DE AVALIAÇÃO ADOTADA:

O aproveitamento foi avaliado com critérios específicos em cada disciplina, sendo que o(a) aluno(a) que obteve nota superior ou igual a 7,0 (sete) e frequência superior 75% (setenta e cinco por cento) foi considerado(a) aprovado(a).

<p>Média Final = 09,2 Frequência = 93 %</p>	<p>TRABALHO DE FINAL DE CURSO: Análise comparativa do discurso de sustentabilidade da Petrobras na publicidade institucional da estatal na mídia. Orientador: Profa. Dra. Adriana A. S. S. Pereira</p>
--	---

Julio César Pereira
 Prof. Dr. Julio César Pereira
 Coordenador do Curso

Disciplina	Nota	C. H.
Análise de Dados Ambientais (Prof. Julio César Pereira – Doutor)	10,0	20 horas
Aproveitamento de resíduos e subprodutos (Prof.ª Franciane Andrade de Pádua – Doutora)	07,5	20 horas
Avaliação de Perícias Ambientais (Prof. José Mauro Santana da Silva – Doutor)	10,0	20 horas
Ecologia Geral (Prof. Welber Senteiro Smith – Doutor)	08,0	20 horas
Economia do Meio Ambiente (Prof. Alexandre Nunes de Almeida – Doutor)	10,0	20 horas
Geotecnologias no Planejamento Ambiental (Prof.ª Roberta de Oliveira Averná Valente – Doutora)	09,9	20 horas
Gestão Ambiental Sustentável (Prof. Rogério Hartung Topa - Doutor)	10,0	20 horas
Gestão Estratégica para o Desenvolvimento Sustentável (Prof. André Coimbra Felix Cardoso – Doutor)	08,0	20 horas
Indicadores de Desempenho para Gestão Sustentável (Prof. Ricardo Coser Mergulhão – Doutor)	09,9	20 horas
Licenciamento EIA/RIMA (Prof. José Mauro Santana da Silva - Doutor)	07,0	20 horas
Manejo Integrado de Recursos Hídricos (Prof.ª Kelly Cristina Tonello Polli - Doutora)	09,0	20 horas
Marketing Ambiental (Prof. Ederson Luiz Plato – Doutor)	09,3	20 horas
Meio Ambiente, Desenvolvimento e Sustentabilidade (Prof. Andréia de Fiori - Doutora)	10,0	20 horas
Metodologia de Pesquisa I (Prof. Julio César Pereira – Doutor)	09,0	20 horas
Metodologia de Pesquisa II (Prof. Luiz Carlos de Faria – Doutor)	09,0	20 horas
Planejamento Ambiental Participativo (Prof. Fernando Silveira Franco - Doutor)	09,0	20 horas
Política e Legislação Ambiental (Prof. Luiz Carlos de Faria – Doutor)	09,6	20 horas
Saneamento Ambiental (Prof.ª Iolanda Cristina Silveira Duarte – Doutora)	10,0	20 horas

Registrado sob n.º 46937
 página n.º 1 do Livro n.º 9
 do Registro de Certificado da Pró-Reitoria de Extensão da Universidade Federal de São Carlos, em 15 / 09 / 2015

DECLARAÇÃO

Declaro para os devidos fins e efeitos legais que ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA, portador do RG: 20.525.102 - SSP/SP, prestou serviços neste jornal ocupando os seguintes cargos:- (14.04.94 à 22.04.95)

Repórter Geral
Repórter/Esportes
Chefe de Reportagem

São Carlos, 24 de Abril de 1995.



INTERPRESS Comunicações Editoriais Ltda.
1.ª Página



INTERPRESS COMUNICAÇÕES EDITORIAIS LTDA.

CGC 60.394.848/0001-74

AV. SÃO CARLOS, 1799 - TEL.: (0162) 71-6721, 72-6246, 72-9826 - FAX (0162) 72-8977 - CEP 13660-010 - SÃO CARLOS - SP

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS
 SIGLA DA UFAP: DAP
 REG. JURÍDICO: ATIVO PERMANENTE
 NOME DO SERVIDOR: ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA
 CATEGORIA/CARREIRA: JORNALISTA
 UF: SP
 MATRÍCULA SIAPE: 1191255
 FUNÇÃO: 0001
 MÊS PAGAMENTO: MAR 2001
 EXERCÍCIO/LOCALIZAÇÃO: 011912553

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS
 SIGLA DA UFAP: DAP
 REG. JURÍDICO: ATIVO PERMANENTE
 NOME DO SERVIDOR: ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA
 CATEGORIA/CARREIRA: JORNALISTA
 UF: SP
 MATRÍCULA SIAPE: 1191255
 FUNÇÃO: 0001
 MÊS PAGAMENTO: MAR 2001
 EXERCÍCIO/LOCALIZAÇÃO: 011912553

DESCRIÇÃO
 R VENCIMENTO BASICO
 AUXILIO ALIMENTACAO
 GRAT. NATALINA PROPORCIONAL
 FUNCAO GRATIFICADA - FG - IFES
 GRAT. ATIV. EXECUT/GAE LD. 13/92
 GRAT. DESEMP. FUNCAO-GADF LD. 13
 ADIC. GESTAO EDUCACIONAL - AGE
 CPMF - LEI 9.311/96 - ATIVOS
 AUXILIO-TRANSPORTE
 D ADIANT. GRATIF. NATALINA/ATIVO
 ADICIONAL 1/3 DE FERIAS
 CONT. PLANO SEGURIDADE SOCIAL

BASE DE CÁLCULO DO TETO	DEPÓSITO FGTS	BRUTO	DESCONTO
*****	*****	*****1.298,17	*****861,22
BASE DE CÁLCULO DO LR	MARGEM CONSIGNÁVEL 30%	MARGEM CONSIGNÁVEL 70%	LÍQUIDO
*****	*****364,57	*****850,67	*****336,85

DEMONSTRATIVO COMPLEMENTO REF. INTEGRALIZAÇÃO 28,88%
 VANT. CALCULADAS SI VENC. BASICO
 VANTAGEM FISCAL (QUINTOS E DÉCIMOS)
 VANTAGEM DECISÕES JUDICIAIS
 OUTRAS VANTAGENS

STAPE - SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

24 DE ABRIL - DIA NACIONAL DA FAMÍLIA NA ESCOLA. COMPAREÇA!
 EDUCAR UMA CRIANÇA: TAREFA DE TODOS.

UNIVERSIDADE FEDERAL DE SÃO CARLOS
 SIGLA DA UFAP: DAP
 REG. JURÍDICO: ATIVO PERMANENTE
 NOME DO SERVIDOR: ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA
 CATEGORIA/CARREIRA: JORNALISTA
 UF: RJ
 MATRÍCULA SIAPE: 1191255
 FUNÇÃO: 0001
 MÊS PAGAMENTO: MAR 1996
 EXERCÍCIO/LOCALIZAÇÃO: 011912553

DESCRIÇÃO
 R VENCIMENTO BASICO
 GRAT. ATIV. EXECUT/GAE LD. 13/92
 D CONT. PLANO SEGURIDADE SOCIAL

BASE DE CÁLCULO DO TETO	DEPÓSITO FGTS	BRUTO	DESCONTO
*****	*****	*****314,54	*****31,45
BASE DE CÁLCULO DO LR	MARGEM CONSIGNÁVEL 30%	MARGEM CONSIGNÁVEL 70%	LÍQUIDO
*****	*****	*****	*****283,09

DEMONSTRATIVO COMPLEMENTO REF. INTEGRALIZAÇÃO 28,88%
 VANT. CALCULADAS SI VENC. BASICO
 VANTAGEM FISCAL (QUINTOS E DÉCIMOS)
 VANTAGEM DECISÕES JUDICIAIS
 OUTRAS VANTAGENS

STAPE - SISTEMA INTEGRADO DE ADMINISTRAÇÃO DE RECURSOS HUMANOS

SERVIDOR DA ATIVA: AO RECEBER O CONTRACHEQUE, EXIJA DA UNIDADE PAGADORA O SEU EXEMPLAR DO JORNAL SERVIDOR.





Universidade Federal de São Carlos

REITORIA

COORDENADORIA DE COMUNICAÇÃO SOCIAL

Via Washington Luís, km 235 - Caixa Postal 676

Fones: (0162) 74-8116/8119/8120 - FAX: (0162) 71-2081 - Telex 162369 - SCUF - BR

CEP 13565-905 - São Carlos - SP - Braail

DECLARAÇÃO

Declaramos, a quem possa interessar, que ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA, jornalista profissional, residente no município de São Carlos, estado de São Paulo, portador do RG 20.525.102/SSP-SP, é servidor desta Universidade Federal de São Carlos desde o dia 18 de março de 1.996, estando lotado na Coordenadoria de Comunicação Social no cargo de jornalista.

São Carlos, 21 de março de 1.996

Carlos Vitor da Silva
Coordenador de Comunicação Social





MINISTÉRIO DO TRABALHO
SECRETARIA DE EMPREGO E SALÁRIO

CARTEIRA DE TRABALHO E PREVIDENCIA SOCIAL

00069-SP
Série



Polegar Direito



Número 49408



Alexandre Gustavo Milonetti
ASSINATURA DO PORTADOR

QUALIFICAÇÃO CIVIL

Nome *Alexandre Gustavo Milonetti*
Loc. Nasc. *São Carlos*
Est. *São Paulo* Data *01/01/1972*
Filiação *Roberto Gomes Milonetti*
Leine Aparecida Milonetti
Teresa
Est. Civil *solteiro* Doc. N.º *53 585*
Fls. *660* Liv. *A 174* Reg. Civil. *Santa*
Outro doc. *base de documentos*
Situação Militar: Doc. _____
N.º _____ Órgão _____ Est. _____
Naturalizado Dec. N.º _____ Em _____

ESTRANGEIROS

Chegada ao Brasil em _____
Doc. Ident. N.º _____ Exp. em _____
Estado _____
Obs. _____
Data Emissão *22/05/87* DRT *São Paulo*
LEINE ZUMI MIRANDA
Agente Administrativo *Leine Zumi Miranda*
Matr. 7036



AUTENTICADA CONFORME O ORIGINAL
APRESENTADO. DOU FÉ. SÃO CARLOS-SP.
VALIDA SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE.
R\$ 2,50
15-ABR 2013
TABELIÃO
DE SÃO CARLOS - SP
(16) 2107-4000

- escreventes:
- Jeferson de Souza
 - José Aparecido de Moraes
 - Renan Augusto Laurentino Barbosa

Handwritten mark

59152629/0001-03

Empregador: EMPRESA PIONEIRA DE TELEVISÃO LTDA.

CGC/ME: Rua Mario Luchesi N.º 45

Rua: São Carlos Est. S.P.

Município: EMISSORA DE TELEVISÃO

Esp. do estabelecimento

Cargo: Assistente Chefe de Reportagem C.B.O. n.º

Data admissão: 15 de março de 2001

Registro n.º: Fla./Ficha 415

Remuneração especificada: R\$ 935,44 (Nove

centos e trinta e cinco

reais e quarenta e qua

tro centavos)

Empresa Pioneira de Televisão Ltda

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º Data saída: 02 de Setembro de 2002

2.º Empresa Pioneira de Televisão Ltda

Ass. do empregador ou a rogo c/ test.

1.º Com. Dispensa CD N.º

2.º



15 ABR 2013
AUTENTICADA CONFORME O ORIGINAL
APRESENTADO. DOU FE SÃO CARLOS-SP.
VALIU SOMENTE COM O SELLO DE AUTENTICIDADE.
R\$ 2,50
TABELIÃO
DE SÃO CARLOS - SP
(16) 2107-4000

escreventes:

- Jefferson de Souza
- José Aparecido de Moraes
- Renan Augusto Laurentino Barbosa

Handwritten signature in blue ink.

Handwritten signature in red ink.

Contrato de Prestação de Serviços de Assessoria de Imprensa por Tempo Determinado

Por meio deste instrumento, fica celebrado Contrato de Prestação de Serviços por Tempo Determinado entre **CP2 Ltda. ME**, inscrição no CNPJ nº 03.779.255/0001-92, Inscrição estadual nº 535.243.330.114, estabelecida à Rodovia Piracicaba-Charqueada (SP-308), Km 176 + 100 m, Santa Terezinha, Piracicaba/SP, CEP 13.411-097 / Caixa Postal 163 – CEP 13.400-970, doravante denominada **contratante**, representada neste ato por seus diretores **Diogo Rodrigues Carvalho** e **Rafael Damasceno Generoso**, e o jornalista autônomo **Alexandre Gustavo Milanetti Vieira**, CPF 159.818.538-16, Inscrição municipal nº 66.582, registro profissional MTb 25.671/SP, instalado à Travessa Orchídea Reis Ortega, 512 – Parque Douradinho – São Carlos/SP, CEP 13.568-688, representada neste ato por seu responsável, **Alexandre Milanetti**, e doravante denominado **contratado**.

1) Ficam estabelecidos como deveres do **contratado**:

Prestar à **contratante** assessoria de imprensa em todos os seus segmentos (mídias impressas, televisada, eletrônica/internet e radiofônica), em nível nacional e a partir do público-alvo definido pela **contratante**, mantendo para isso contatos com profissionais de comunicação em todas as áreas e segmentos;

Identificar, junto com a **contratante**, os principais eixos de atuação em assessoria de imprensa;

Elaborar todos os materiais (*releases*, sugestões de pautas e artigos para a imprensa) necessários ao trabalho de assessoria de imprensa;

Apoiar a **contratante** na realização de eventos e/ou campanhas diretamente associadas à assessoria de imprensa;

Fazer a gestão e inserção de conteúdo relativo à imprensa nas redes sociais da internet da **contratante**.



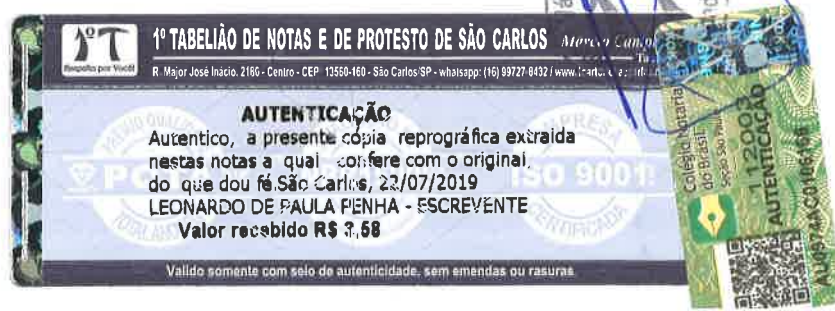
- 2) Não existirá, em qualquer hipótese, vínculo empregatício entre os profissionais alocados pelo **contratado** e a **contratante**.
- 3) O **contratado** se compromete a manter estrita confidencialidade sobre temas definidos pela **contratante**.
- 4) Não fazem parte dos deveres do **contratado**:

Arcar com custos de impressão, fotolitos, produção radiofônica ou audiovisual, compra de imagens, montagem, transporte, hotéis, refeições ou realização de eventos. Por solicitação da **contratante**, o **contratado** poderá prestar cada um dos serviços acima definidos, mediante acerto complementar.

É previsto pelo **contratado** arcar com os custos de deslocamento (combustível, pedágios, estacionamentos e alimentação) em pelo menos um evento/reunião mensal na sede da **contratante**, no caso de demanda de imprensa ou reunião de comunicação na empresa. A partir do segundo evento mensal citado, os custos devem ser reembolsados pela **contratante** junto ao contratado num prazo de 10 (dez dias).

Por seu trabalho, o **contratado** fará jus à remuneração de R\$ 3.000,00 (três mil reais), assim discriminada: R\$ 2.500,00 referentes à assessoria de imprensa; e R\$ 500,00 referentes às intervenções de inserção de conteúdo em redes sociais/internet, mediante emissão de nota fiscal eletrônica, com pagamento sendo realizado pela **contratante** por meio de transferência bancária – TED, todo dia 20 de cada mês, com início em 20/09/2014.

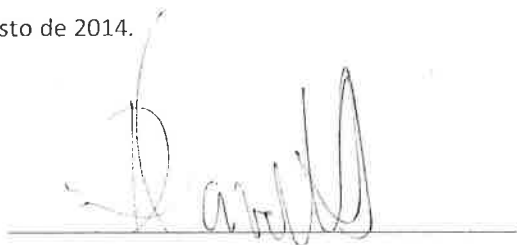
Este contrato tem prazo determinado de 1 (um) ano, tendo início no dia 1º de agosto de 2014 e conclusão no dia 31 de julho de 2015. Caso não haja denúncia de nenhuma das partes, o contrato será renovado automaticamente, com reajuste anual pelo IGP-M/FGV (Índice Geral de Preços do Mercado, da Fundação Getúlio Vargas). O mesmo poderá ser rompido a qualquer momento por qualquer das partes, desde que sob aviso prévio indenizado ou cumprido, de 30 dias.



O não cumprimento de qualquer item constante neste contrato estará sujeito à multa de R\$ 2.000,00.

Fica determinado desde já o Foro Central de São Carlos/SP, para a resolução de quaisquer pendências judiciais.

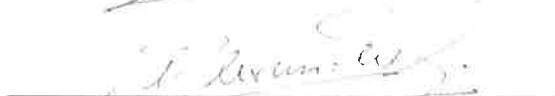
São Carlos, 1º de agosto de 2014.



Diogo Rodrigues Carvalho
CP2 Ltda ME



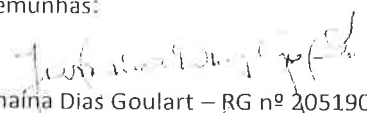
Rafael Damasceno Generoso
CP2 Ltda ME



Alexandre Gustavo Milanetti Vieira
Jornalista Autônomo



Testemunhas:


1. Janaina Dias Goulart – RG nº 2051901607 SSP/RS


2. Meire Aparecida Milanetti – RG nº 4.544.247-2 SSP/SP

1º TABELIÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE SÃO CARLOS

R. Major Jose Inazio, 2166 - Centro - CEP: 13560-160 - São Carlos/SP - whatsapp: (16) 99727-8431 / www.tcartoriosp.com.br

AUTENTICAÇÃO
Autentico, a presente cópia reprográfica extraída nestas notas a qual confere com o original do que dou fé. São Carlos, 22/07/2019
LEONARDO DE PAULA PENHA - ESCRIVENTE
Valor recebido R\$ 3,58

Válido somente com selo de autenticidade, sem emendas ou rasuras.



Contrato de Prestação de Serviços de Assessoria de Comunicação por Tempo Determinado

Por meio deste instrumento, fica celebrado Contrato de Prestação de Serviços por Tempo Determinado entre **Panozon Ambiental S/A**, inscrição no CNPJ 04.872.742/0001-68, estabelecida na Rua Buenos Aires, 717, Piracicaba, SP, doravante denominada **contratante**, representada neste ato por seu diretor **Carlos Eduardo Heise Filho**, CPF 102.098.228-48, com endereço comercial na Rua Buenos Aires, 717 - Piracicaba, SP e o jornalista autônomo **Alexandre Gustavo Milanetti Vieira**, CPF 159.818.538-16, Inscrição municipal nº 66.582, registro profissional MTb 25.671/SP, instalado à Travessa Orquídea Reis Ortega, 512 – Parque Douradinho – São Carlos/SP, CEP 13.568-688, representada neste ato por seu responsável, **Alexandre Milanetti**, e doravante denominado **contratado**.

1) Ficam estabelecidos como deveres do **contratado**:

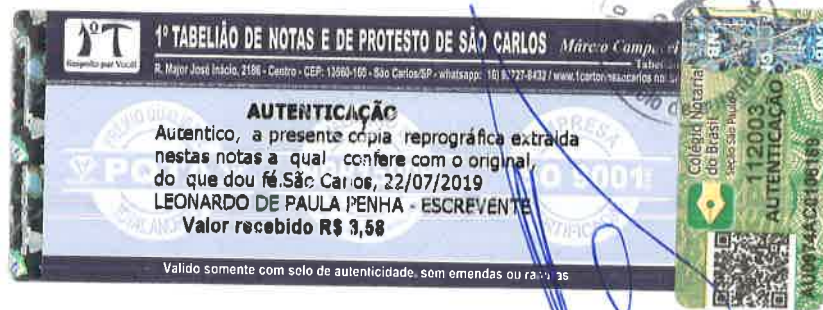
Prestar à **contratante** assessoria de imprensa em todos os seus segmentos (mídias impressas, televisada, eletrônica/internet e radiofônica), em nível nacional e a partir do público-alvo definido pela **contratante**, mantendo para isso contatos com profissionais de comunicação em todas as áreas e segmentos;

Identificar, junto com a **contratante**, os principais eixos de atuação em assessoria de imprensa;

Elaborar e divulgar todos os materiais (*releases*, sugestões de pautas e artigos para a imprensa) necessários ao trabalho de assessoria de imprensa;

Apoiar a **contratante** na realização de eventos e/ou campanhas diretamente





associadas à assessoria de imprensa;

Fazer a gestão e inserção de conteúdo relativo à imprensa no *website* e nas redes sociais da *internet* da **contratante**.

- 2) Não existirá, em qualquer hipótese, vínculo empregatício entre os profissionais alocados pelo **contratado** e a **contratante**.
- 3) O **contratado** se compromete a manter estrita **confidencialidade** sobre temas definidos pela **contratante**.
- 4) Não fazem parte dos deveres do **contratado**:

Arcar com custos de impressão, fotolitos, produção radiofônica ou audiovisual, compra de imagens, montagem, transporte, hotéis, refeições ou realização de eventos. Por solicitação da **contratante**, o **contratado** poderá eventualmente intermediar contato para um dos serviços acima definidos desde que a **contratante** não possua em seu quadro profissional da área de Publicidade & Propaganda.

É previsto pelo **contratado** arcar com os custos de deslocamento (combustível, pedágios, estacionamentos e alimentação) em pelo menos um evento/reunião de pauta/planejamento semestral na sede da **contratante**. No caso de atendimento de demanda de imprensa ou reunião extra de comunicação na sede da empresa, os custos envolvidos correm por conta da **contratante** com valor de diária fixada em R\$ 200,00 por evento no primeiro ano de vigência do contrato, sendo este valor reajustado anualmente pelo mesmo índice de atualização deste contrato. Os custos de diária devem ser reembolsados pela **contratante** junto ao contratado num prazo de 10 (dez dias) corridos após o evento.

(Handwritten signatures and initials)

Por seu trabalho, o **contratado** fará jus à remuneração mensal de R\$ 3.000,00 (três mil reais), mediante emissão de nota fiscal eletrônica como autônomo, com pagamento sendo realizado pela **contratante** por meio de transferência bancária – TED, todo dia 15 de cada mês, com início em 15/11/2016 (pagamento de mês vencido).

Este contrato tem prazo determinado de 1 (um) ano, tendo início no dia 1º de outubro de 2016 e conclusão no dia 30 de setembro de 2017. Caso não haja denúncia de nenhuma das partes, o contrato será renovado automaticamente, com reajuste anual pelo IGP-M/FGV (Índice Geral de Preços do Mercado, da Fundação Getúlio Vargas). O mesmo poderá ser rompido a qualquer momento por qualquer das partes, desde que seja concedido aviso com 30 (trinta) dias de antecedência.

O não cumprimento de qualquer item constante neste contrato estará sujeito à multa de R\$ 2.000,00.

Fica determinado desde já o Foro Central de Piracicaba, SP, para a resolução de quaisquer pendências judiciais.

Piracicaba, SP, 30 de setembro de 2016.



Carlos Eduardo Heise Filho

Diretor

Panozon Ambiental S/A




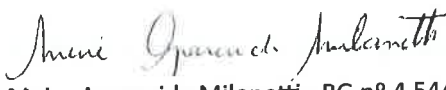
Alexandre Gustavo Milanetti Vieira

Jornalista Autônomo (MTb.25.671)



Testemunhas:


1. Janaina Dias Goulart – RG nº 2051901607 SSP/RS


2. Meire Aparecida Milanetti - RG nº 4.544.247-2 SSP/SP

D.



1º TABELIÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE SÃO CARLOS *Mãe e Campaes*
R. Major José Inácio, 2188 - Centro - CEP. 13568-100 - São Carlos/SP - whatsapp: (16) 99727-8432 / www.tcart.com.br

AUTENTICAÇÃO
Autentico, a presente cópia reprográfica extraída
nestas notas a qual confere com o original,
do que dou fé São Carlos, 22/07/2019
LEONARDO DE PAULA PENHA - ESCRIVENTE
Valor recebido R\$ 3,58

150 9001

1.200.000
AUTENTICAÇÃO

1609744C010677

Válido somente com selo de autenticidade, sem emendas ou rasuras.

Contrato de Prestação de Serviços de Assessoria de Comunicação por Tempo Determinado

Por meio deste instrumento, fica celebrado Contrato de Prestação de Serviços por Tempo Determinado entre **Tecsoil Automação e Sistemas S.A**, inscrição no CNPJ 12.456.606/0002-04, Inscrição estadual **177089790119**, estabelecida na rua Abraão Vinhas, 2755 – Concordia II – Araçatuba/SP, doravante denominada **contratante**, representada neste ato por seu diretor Daniel H. Branco Padrão, CPF 278.360.238-50 e o jornalista autônomo **Alexandre Gustavo Milanetti Vieira**, CPF 159.818.538-16, Inscrição municipal nº 66.582, registro profissional MTb 25.671/SP, instalado à Travessa Orquídea Reis Ortega, 512 – Parque Douradinho – São Carlos/SP, CEP 13.568-688, representada neste ato por seu responsável, **Alexandre Milanetti**, e doravante denominado **contratado**

1) Ficam estabelecidos como deveres do **contratado**:

Prestar à **contratante** assessoria de imprensa em todos os seus segmentos (mídias impressas, televisada, eletrônica/internet e radiofônica), em nível nacional e a partir do público-alvo definido pela **contratante**, mantendo para isso contatos com profissionais de comunicação em todas as áreas e segmentos;

Identificar, junto com a **contratante**, os principais eixos de atuação em assessoria de imprensa;

Elaborar todos os materiais (*releases*, sugestões de pautas e artigos para a imprensa) necessários ao trabalho de assessoria de imprensa, além de conteúdo de *newsletter* eletrônica para informes aos clientes da **contratante** com periodicidade a ser definida em função de demanda;





Apoiar a **contratante** na realização de eventos e/ou campanhas diretamente associadas à assessoria de imprensa;

Fazer a gestão e inserção de conteúdo relativo à imprensa no *website* e nas redes sociais da *internet* da **contratante**.

Supervisionar o desenvolvimento terceirizado de outros trabalhos em Comunicação (criação e *webdesign* de *website*, *newsletter* eletrônica, peças publicitárias, logomarcas da empresa e produtos).

- 2) Não existirá, em qualquer hipótese, vínculo empregatício entre os profissionais alocados pelo **contratado** e a **contratante**.
- 3) O **contratado** se compromete a manter estrita confidencialidade sobre temas definidos pela **contratante**.
- 4) Não fazem parte dos deveres do **contratado**:

Arcar com custos de impressão, fotolitos, produção radiofônica ou audiovisual, compra de imagens, montagem, transporte, hotéis, refeições ou realização de eventos. Por solicitação da **contratante**, o **contratado** poderá eventualmente intermediar contato para um dos serviços acima definidos.

É previsto pelo **contratado** arcar com os custos de deslocamento (combustível, pedágios, estacionamentos e alimentação) em pelo menos um evento/reunião de pauta/planejamento semestral na sede da **contratante**. No caso de atendimento de demanda de imprensa ou reunião extra de comunicação na sede da empresa, limitada a um evento trimestral, os custos envolvidos correm por conta da **contratante** com valor de

Handwritten signature

Handwritten initials and scribbles



Handwritten red mark

Handwritten number 350



diária fixada em R\$ 500,00 por evento no primeiro ano de vigência do contrato, sendo este valor reajustado anualmente pelo mesmo índice de atualização deste contrato. Os custos de diária devem ser reembolsados pela **contratante** junto ao contratado num prazo de 10 (dez dias) corridos após o evento.

Por seu trabalho, o **contratado** fará jus à remuneração mensal de R\$ 3.500,00 (três mil e quinhentos reais), mediante emissão de nota fiscal eletrônica como autônomo, com pagamento sendo realizado pela **contratante** por meio de transferência bancária – TED, todo dia 1º de cada mês, com início em 1º/08/2016 (pagamento de mês vencido).

Este contrato tem prazo determinado de 1 (um) ano, tendo início no dia 20 de junho de 2016 e conclusão no dia 19 de junho de 2017. Caso não haja denúncia de nenhuma das partes, o contrato será renovado automaticamente, com reajuste anual pelo IGP-M/FGV (Índice Geral de Preços do Mercado, da Fundação Getúlio Vargas). O mesmo poderá ser rompido a qualquer momento por qualquer das partes, desde que seja concedido aviso com 30 (trinta) dias de antecedência.

O não cumprimento de qualquer item constante neste contrato estará sujeito à multa de R\$ 2.000,00.

Fica determinado desde já o Foro Central de Araçatuba/SP, para a resolução de quaisquer pendências judiciais.

Handwritten signature

São Carlos/SP, 20 de junho de 2016.

Handwritten signatures and initials

Válido somente com o

1º TABELÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE SÃO CARLOS

R. Major José Inácio, 2188 - Centro - CEP: 13560-180 - São Carlos/SP - whatsapp: (19) 99727-9432 / www.1oatabelaosp.com.br

AUTENTICAÇÃO

Autentico, a presente cópia reprográfica extraída nestas notas a qual confere com o original, do que dou fé São Carlos, 22/07/2019

LEONARDO DE PAULA PENHA - ESCRIVENTE

Valor recebido R\$ 3,58

ISO 9001

Válido somente com selo de autenticidade, sem emendas ou rasuras.

Colégio Centro do Brasil - Autenticidade

112003

1909744C0108119

AUTENTICAÇÃO

QR CODE

Handwritten signature

25



REG. CIVIL FIRMA →

[Handwritten signature]

REG. CIVIL FIRMA →

[Handwritten signature]

TIAGO SCARPA

Britaldo Hernandez

Sócio Fundador - Presidente

Tecsoil Automação e Sistemas S.A

DANIEL PADRÃO



[Handwritten signature]

Alexandre Gustavo Milanetti Vieira

Jornalista Autônomo (MTb.25.671)

Testemunhas:

1. Janaína Dias Goulart – RG nº 2051901607 SSP/RS

[Handwritten signature]

2. Meire Aparecida Milanetti - RG nº 4.544.247-2 SSP/SP

[Handwritten signature]

3. Daniel Henrique Branco Padrão – RG nº 25.050.248-3 SSP/RS

[Handwritten signature]

Reconheço por semelhança a(s) firma(s) de, 01 firma de **TIAGO SCARPA**, em documento com valor econômico, do que dou fé. Aracatuba, 15 de julho de 2019. 04514/91-40 R\$ 8,28

0050AA027123 - F1CV ELIANA CRISTINA DA SILVA - Escrevente

Eliana Cristina da Silva
Escrevente

0050AA027123

121426

REGISTRO CIVIL

OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS NATURAIS E DE INTERDIÇÕES E TUTELAS

SILVIA GUARIMON CORRÊA LORI - OFICIAL TITULAR

Reconheço por semelhança a(s) firma(s) de, 01 firma de **DANIEL HENRIQUE BRANCO PADRÃO**, em documento com valor econômico, do que dou fé. Aracatuba, 15 de julho de 2019. 04506/101-40 R\$ 8,28

0050AA027121 - F1CV ELIANA CRISTINA DA SILVA - Escrevente

Eliana Cristina da Silva
Escrevente

0050AA027121

1º TABELIÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE SÃO CARLOS

Autentico, a presentes cópia reprográfica extraída nestas notas a qual confere com o original, do que dou fé. São Carlos, 22/07/2019

LEONARDO DE PAULA PENHA - ESCRIVENTE

Valor recebido R\$ 3,58

Autenticação

11/2008

U00974400105/16

[Handwritten mark]

[Handwritten mark]

30 2

1º TABELIÃO DE NOTAS E DE PROTESTO DE SÃO CARLOS *Márcio Campar*
 Tabelião de Notas
 R. Major José Inácio, 2166 - Centro - CEP. 13560-160 - São Carlos/SP - wha, sapp: (16) 99727-8432 / www.fcarteriosaoCarlos.net

AUTENTICAÇÃO
 Autêntico, a presente cópia reprográfica extraída destas notas a qual confere com o original, do que dou fé São Carlos, 22/07/2019
LEONARDO DE PAULA PENHA - ESCRIVENTE
Valor recebido R\$ 3,58

Válido somente com selo de autenticidade, sem emendas ou anexura.

Colégio Notarial do Brasil - Associação Profissional
 112003 AUTENTICAÇÃO
 AUBREYIA CORREIA

2º TABELIÃO DE SÃO CARLOS - SP
 Rua Marechal Deodoro, 2316, Cep. 13580-201
Cartório (16) 2107.4000
 notas e protesto

Válido somente com selo de autenticidade - Reconheço por semelhança, com valor econômico, a(s) firma(s) de:

[C1Km2Ln0] - JANAÍNA DIAS GOULART.....
 [C1X1UQe0] - MIRE APARECIDA MELARETTI.....
 [C1XmhWR0] - ALEXANDRE GUSTAVO MIZARETTI.....
 VIEIRA.....
 São Carlos, 25/07/2016, hora 16:09:52 (valor p. firma R\$ 8,15)

Est testemunho _____ da verdade.
JEFERSON DE SOUZA - ESCRIVENTE

12813
 FIRMA
 VALOR ECONÔMICO: 1

12813
 FIRMA
 VALOR ECONÔMICO: 2

0976AA0201313 / 0976AA0094885

Jeferson de Souza
 Escrivente



N. I. R. E SINGULAR

MATRIZ

FILIAL

SÉTIMA ALTERAÇÃO DE CONTRATO SOCIAL DA EMPRESA

"EX-LIBRIS LTDA"

SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL

24 NOV. 2016

MICROFILMAGEM 75173

Pelo presente instrumento particular de Alteração Contratual, os abaixo assinados:

1 - **FERNANDA MELLO ZANETTA**, brasileira, solteira, maior, empresária, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob nº 077.538.078-46, portadora da cédula de identidade RG nº 9.957.825, SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Nicolau de Souza Queiroz, nº 811, Apto 131, Aclimação, CEP 04105-003; e

2 - **JAYME BRENER**, brasileiro, solteiro, maior, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob nº 043.727.578-75, portador da cédula de identidade RG nº 8.032.437, SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Nicolau de Souza Queiroz, nº 811, Apto 131, Aclimação, CEP 04105-003;

Únicos sócios da Sociedade Simples **EX-LIBRIS LTDA**, com sede em Santana de Parnaíba, SP, na Rua Profº Edgard de Moraes, nº 295, Cj 47, Centro, CEP 06502-165, devidamente registrada no 1º Registro Civil das Pessoas Jurídicas da Comarca de Barueri, SP sob nº 126067, em 01.06.1998, última alteração registrada no 1º Registro Civil das Pessoas Jurídicas da Comarca de Barueri, SP sob o nº 198687 em 21/09/07 e inscrita no CNPJ sob nº 02.575.714/0001-53, resolvem de comum acordo realizar as seguintes alterações:

ALTERAÇÃO DA NATUREZA JURIDICA

Altera-se neste ato a natureza jurídica para Sociedade Empresária Limitada. Após a averbação de alteração no competente Cartório de Registro Civil, os sócios promoverão o arquivamento da alteração contratual averbada na Junta Comercial do Estado de São Paulo.

SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL FOLHA Nº 001 NOV 2016

Dr. José Antonio Michaluart Oficial

DIVISÃO DE QUOTAS DO CAPITAL SOCIAL

O capital social no valor de R\$ 100.000,00 (cem mil reais) permanece inalterado, passando a ser dividido em 10.000 (dez mil) quotas sociais de valor nominal R\$ 10,00 (dez reais) cada uma, totalmente subscritas e integralizadas em boa e corrente moeda nacional, ficando assim distribuídas entre os atuais sócios:

NOME	Nº QUOTAS	VALOR
FERNANDA MELLO ZANETTA	5.000	R\$ 50.000,00
JAYME BRENER	5.000	R\$ 50.000,00
TOTALIZANDO	10.000	R\$ 100.000,00

A responsabilidade de cada sócio é restrita ao valor de suas cotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social.

ALTERAÇÃO DE SÓCIOS

A sócia **FERNANDA MELLO ZANETTA**, já qualificada, detentora de 5.000 (cinco mil) quotas sociais, totalizando o valor de R\$ 50.000,00 (cinquenta mil reais), cede e transfere nesta data 50 (cinquenta) de suas quotas ao sócio ora admitido **FERNANDO FUKUNAGA KADAOKA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 05.07.1982 em São Paulo/SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob nº 223.037.868-60, portador da cédula de identidade RG nº 28.970.018-8 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Breves, nº 745, Chácara Monte Alegre, CEP 04645-001, que passa a ter 50 (cinquenta) quotas sociais, perfazendo o total de R\$ 500,00 (quinhentos reais).

A sócia **FERNANDA MELLO ZANETTA**, já qualificada, agora detentora de 4.950 (quatro mil, novecentos e cinquenta) quotas sociais, totalizando o valor de R\$ 49.500,00 (quarenta e nove mil e quinhentos reais), cede e transfere nesta data 50 (cinquenta) de suas quotas à sócia ora admitida **CÉLIA BOCCARDO MORENO**, brasileira, divorciada, nascida aos 23.10.1965 em Presidente Prudente/SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob nº 083.319.468-20, portadora da cédula de identidade RG nº 13.038.176-7 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Frederico

7º RCPJ/SP PRENOTADO

PRENOTADO RCPJ-BARUERI

Dra. Izildinha Nancy Marques OAB/SP nº 74.502

Handwritten signatures and initials: f, 6, f, f



24 NOV 2016

Dr. José Antonio Michaluart

Von Martius, nº 194, Vila Monumento, CEP 04548-010, que passa a ter 50 (cinquenta) quotas sociais, perfazendo o total de R\$ 500,00 (quinhentos reais).

A sócia FERNANDA MELLO ZANETTA, já qualificada, agora detentora de 4.900 (quatro mil e novecentas) quotas sociais, totalizando o valor de R\$ 49.000,00 (quarenta e nove mil reais), cede e transfere nesta data 50 (cinquenta) de suas quotas à sócia ora admitida GISELLE HOFFMANN, brasileira, solteira, nascida aos 10.04.1982 em Florianópolis/SC, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob nº 041.039.459-90, portadora da cédula de identidade RG nº 4.049.676-7 SSP/SC, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Itapiru, nº 572, apto. 112, Saúde, CEP 04143-010, que passa a ter 50 (cinquenta) quotas sociais, perfazendo o total de R\$ 500,00 (quinhentos reais).

A sócia FERNANDA MELLO ZANETTA, já qualificada, agora detentora de 4.850 (quatro mil, oitocentas e cinquenta) quotas sociais, totalizando o valor de R\$ 48.500,00 (quarenta e oito mil e quinhentos reais), cede e transfere nesta data 50 (cinquenta) de suas quotas à sócia ora admitida GERALDA APARECIDA PRIVATTI, brasileira, solteira, nascida aos 20.03.1959 em Pirassununga/SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob nº 023.296.238-36, portadora da cédula de identidade RG nº 11.612.701 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Dr. Homem de Melo, nº 1.085, apto. S-3, Perdizes, CEP 05007-000, que passa a ter 50 (cinquenta) quotas sociais, perfazendo o total de R\$ 500,00 (quinhentos reais).

O sócio JAYME BRENER, já qualificado, detentor de 5.000 (cinco mil) quotas sociais, totalizando o valor de R\$ 50.000,00 (cinquenta mil reais), cede e transfere nesta data 50 (cinquenta) de suas quotas ao sócio ora admitido ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, nascido aos 07.07.1972 em São Carlos/SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob nº 159.818.538-16, portador da cédula de identidade RG nº 20.525.102 SSP/SP, residente e domiciliado em São Carlos, SP, na Travessa Orchídea Reis Ortega, nº 512, Residencial Parque Douradinho, CEP 13568-688, que passa a ter 50 (cinquenta) quotas sociais, perfazendo o total de R\$ 500,00 (quinhentos reais).

O sócio JAYME BRENER, já qualificado, agora detentor de 4.950 (quatro mil, novecentas e cinquenta) quotas sociais, totalizando o valor de R\$ 49.500,00 (quarenta e nove mil e quinhentos reais) cede e transfere nesta data 50 (cinquenta) de suas quotas à sócia ora admitida FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO, brasileira, solteira, nascida aos 27.08.1977 em Londrina/PR, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob nº 026.721.514-23, portadora da cédula de identidade RG nº 5207503 SSP/PE, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Marquês de Itu, nº 643, apto. 24, Vila Buarque, CEP 01223-001, que passa a ter 50 (cinquenta) quotas sociais, perfazendo o total de R\$ 500,00 (quinhentos reais).

O sócio JAYME BRENER, já qualificado, agora detentor de 4.900 (quatro mil e novecentas) quotas sociais, totalizando o valor de R\$ 49.000,00 (quarenta e nove mil reais), cede e transfere nesta data 50 (cinquenta) de suas quotas ao sócio ora admitido CLÁUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA CAMARGO, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, nascido aos 01.04.1956 em Amparo/SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com o CPF sob nº 727.162.408-25, portador da cédula de identidade RG nº 8.474.805-9 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, na Rua Matias Aires, 171, apto. 92, Consolação, CEP: 01309020, que passa a ter 50 (cinquenta) quotas sociais, perfazendo o total de R\$ 500,00 (quinhentos reais).

O sócio JAYME BRENER, já qualificado, agora detentor de 4.850 (quatro mil, oitocentas e cinquenta) quotas sociais, totalizando o valor de R\$ 48.500,00 (quarenta e oito mil e quinhentos reais), cede e transfere nesta data 50 (cinquenta) de suas quotas ao sócio ora admitido, RENATO AIZENMAN, brasileiro, casado sob o regime de comunhão parcial de bens, nascido aos 29.04.1967 no Rio de Janeiro/RJ, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob nº 011.237.457-30,

f
f
f
f
f

7º RCPJ/SP PRENOTADO

PRENOTADO RCPJ-BARUERI

Dra. Azidjina Nancy Marques OAB/SP nº 74.502

f
f
f
f

8º SUBSISTENTE DE VILA ADRIANA
24 JUL 2019
Rodrigo Ribeiro Centeno
M.º de Registro de Imóveis - RCI-181



Dr. José Antonio Michalua
Oficial

portador da cédula de identidade RG nº 07357653-0 IFP/RJ, residente e domiciliado no Rio de Janeiro, RJ, na Rua Santa Clara, nº 431, bloco 3, apto. 202, CEP 22041-902, que passa a ter 50 (cinquenta) quotas sociais, perfazendo o total de R\$ 500,00 (quinhentos reais);

PARÁGRAFO ÚNICO - Os sócios, dão entre si, a mais ampla e geral quitação com relação à cessão de quotas ora efetuada.

REDISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Em virtude das alterações de sócios, o capital social no valor de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), dividido em 10.000 (dez mil) quotas sociais de valor nominal R\$ 10,00 (dez reais) cada uma, totalmente subscrito e integralizado em boa e corrente moeda nacional, passa a ser distribuído da seguinte forma entre os sócios:

NOME	%	Nº QUOTAS	VALOR
FERNANDA MELLO ZANETTA	48,00%	4.800	R\$ 48.000,00
JAYME BRENER	48,00%	4.800	R\$ 48.000,00
FERNANDO FUKUNAGA KADAOKA	0,50%	50	R\$ 500,00
CÉLIA BOCCARDO MORENO	0,50%	50	R\$ 500,00
GISELLE HOFFMANN	0,50%	50	R\$ 500,00
GERALDA APARECIDA PRIVATTI	0,50%	50	R\$ 500,00
ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA	0,50%	50	R\$ 500,00
FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO	0,50%	50	R\$ 500,00
RENATO AIZENMAN	0,50%	50	R\$ 500,00
CLÁUDIO ANTONIO DE O. CAMARGO	0,50%	50	R\$ 500,00
TOTALIZANDO	100%	10.000	R\$ 100.000,00

PARÁGRAFO ÚNICO - A responsabilidade de cada sócio é restrita ao valor de suas cotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social.

ALTERAÇÃO DE ENDEREÇO

Devido à alteração de CEP pelo Município de Santana de Parnaíba, fica alterado, nesta data, o CEP da sede social para 06502-165. Em função disto o endereço da sede passa a ser: Rua Profº Edgard de Moraes, nº 295, Cj 47, Centro, CEP 06502-165, Santana de Parnaíba, SP.

CLÁUSULA TERCEIRA

Diante das alterações acima, e das disposições contidas na Lei 10.406/02, os sócios de comum acordo resolvem revogar as disposições anteriores, elaborando um novo contrato social, e passa a reger a sociedade pelas condições e cláusulas seguintes:

CONTRATO SOCIAL CONSOLIDADO DE SOCIEDADE EMPRESÁRIA LIMITADA

“EX-LIBRIS LTDA”

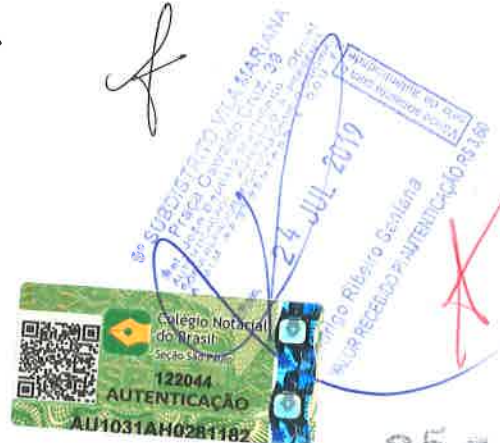
CLÁUSULA PRIMEIRA

A presente sociedade gira sob a denominação social EX-LIBRIS LTDA, tem sede e domicílio em Santana de Parnaíba, SP, na Rua Profº Edgard de Moraes, nº 295, Cj 47, Centro, CEP 06502-165, teve o início de suas atividades em 01.06.1998, e seu prazo de duração será por tempo indeterminado, podendo a qualquer tempo, abrir ou fechar filial ou outra dependência, mediante alteração contratual assinada por todos os sócios.

7º RCPJ/SP
PRENOTADO

PRENOTADO
RCPJ-BARUERI

Dra. Izidinha Nancy Marques
OAB/SP nº 74.502



Dr. José Antonio Michaluart
Oficial

PARÁGRAFO PRIMEIRO

A sociedade possui uma filial no município de São Paulo, SP, na Avenida Paulista, nº 509, 6º andar, Conj. 602, Paraíso, CEP 01311-000, registrada no 7º Oficial de Registro Civil PJ - SP sob n. 24.977, inscrita no CNPJ sob n. 02.575.714/0002-34 e cujo objeto social será o mesmo de sua matriz.

PARÁGRAFO SEGUNDO

A sociedade possui uma filial no município de Rio Claro, SP, na Avenida 50A, nº 256, Sala 03, Jardim Ipê, CEP 13506-050, cujo objeto social será o mesmo de sua matriz.

CLÁUSULA SEGUNDA

O objeto social é atividades de agência de notícias e editora (com parque gráfico de terceiros), coleta, síntese e difusão de materiais para imprensa (elaboração de reportagens e outros textos jornalísticos, fotos e filmes); revisão e editoração de textos; artes gráficas, tipografia, diagramação através de computação; pesquisa e desenvolvimento na área editorial.

CLÁUSULA TERCEIRA

O capital social é de R\$ 100.000,00 (cem mil reais), dividido em 10.000 (dez mil) quotas sociais de valor nominal R\$ 10,00 (dez reais) cada uma, totalmente subscrito e integralizado em boa e corrente moeda nacional, ficando assim distribuídas entre os sócios:

NOME	%	Nº QUOTAS	VALOR
FERNANDA MELLO ZANETTA	48,00%	4.800	R\$ 48.000,00
JAYME BRENER	48,00%	4.800	R\$ 48.000,00
FERNANDO FUKUNAGA KADAOKA	0,50%	50	R\$ 500,00
CÉLIA BOCCARDO MORENO	0,50%	50	R\$ 500,00
GISELLE HOFFMANN	0,50%	50	R\$ 500,00
GERALDA APARECIDA PRIVATTI	0,50%	50	R\$ 500,00
ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA	0,50%	50	R\$ 500,00
FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO	0,50%	50	R\$ 500,00
RENATO AIZENMAN	0,50%	50	R\$ 500,00
CLÁUDIO ANTONIO DE O. CAMARGO	0,50%	50	R\$ 500,00
TOTALIZANDO	100%	10.000	R\$ 100.000,00

PARÁGRAFO ÚNICO - De conformidade com artigo 1.052, da Lei 10.406/02, a responsabilidade de cada sócio é restrita ao valor de suas cotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social.

CLÁUSULA QUARTA

A administração da sociedade caberá ao sócio **JAYME BRENER**, isoladamente, bem como a responsabilidade pelos atos societários e sua representação judicial e extrajudicial, podendo todos, praticarem os atos compreendidos no objeto social, sempre no interesse da sociedade, ficando vedado o uso da denominação social em negócios estranhos aos fins sociais, bem como onerar ou alienar bens imóveis da sociedade, sem autorização do outro sócio.

CLÁUSULA QUINTA

O administrador declara, sob as penas da lei, de que não está impedido de exercer a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

7º RCPJ/SP
PRENOTADO

PRENOTADO
RCPJ-BARUERI

Dra. Izidinha Naney Marques
OAB/SP nº 74.502



Dr. José Antonio Michaluat
Oficial

CLÁUSULA SEXTA

Ao término da cada exercício social, em 31 de dezembro, o administrador prestará contas justificadas de sua administração, procedendo à elaboração do inventário, do balanço patrimonial e do balanço de resultado econômico, cabendo aos sócios, na proporção de suas quotas, os lucros ou perdas apurados.

PARÁGRAFO PRIMEIRO - O lucro líquido anual, ou apurado em balanços de períodos inferiores por deliberação da Assembléia de Sócios, poderá ser: distribuído, na forma deliberada, tendo em vista o desempenho dos sócios na obtenção dos resultados, independentemente da proporção de suas respectivas participações societárias; retido, no todo ou em parte, em conta de lucros acumulados ou em reservas; e/ou capitalizado.

PARÁGRAFO SEGUNDO - Nos quatro meses seguintes ao término do exercício social, os sócios deliberarão sobre as contas e designarão administrador quando for o caso. Averbando a respectiva ata junto ao registro competente.

PARÁGRAFO TERCEIRO - Os sócios poderão, de comum acordo, fixar uma retirada mensal, a título de "pro labore", observadas as disposições regulamentares pertinentes.

CLÁUSULA SÉTIMA

As quotas são indivisíveis e não poderão ser cedidas ou transferidas a terceiros sem o consentimento do outro sócio, a quem fica assegurado, em igualdade de condições e preço direito de preferência para a sua aquisição se postas à venda, formalizando, se realizada a cessão delas, a alteração contratual pertinente.

PARÁGRAFO ÚNICO - No caso de um dos sócios desejar retirar-se da sociedade, deverá notificar o outro sócio por escrito, com antecedência mínima de 60 (sessenta) dias. Os seu haveres, apurados em balanço especial, serão pagos da seguinte forma: 20% (vinte por cento) no ato da assinatura do documento que o considere desligado da sociedade, e o restante em 12 (doze) prestações mensais iguais e consecutivas, vencendo-se a primeira delas, 60 (sessenta) dias após a sua saída da sociedade.

CLÁUSULA OITAVA

Falecendo ou interditado qualquer sócio, a sociedade continuará suas atividades com os herdeiros, sucessores e o incapaz. Não sendo possível ou inexistindo interesse destes ou do sócio remanescente, o valor de seus haveres será apurado e liquidado com base na situação patrimonial da sociedade, à data da resolução, verificada em balanço especialmente levantado, e serão pagos em 20 (vinte) prestações iguais e sucessivas, vencendo-se a primeira após 60 (sessenta) dias da data do balanço especial.

CLÁUSULA NONA

A sociedade se dissolverá nos termos da lei vigente.

CLÁUSULA DÉCIMA

Por decisão de quotista que representem a maioria do Capital Social, poderá ser determinada a exclusão por justa causa de sócio do quadro social, nos termos do artigo nº 1.085, da Lei 10.406/02.

CLÁUSULA DÉCIMA PRIMEIRA

Todos os casos omissos serão regulados pela Lei 10.406/02, ficando eleito o foro da cidade de Barueri, para dirimir, conhecer e decidir sobre quaisquer questões oriundas deste instrumento, excluindo-se qualquer outro por mais privilegiado que seja.

7º RCPJ/SP
PRENOTADO

PRENOTADO
RCPJ-BARUERI

Dra. Zildinha Nancy Marques
OAB/SP nº 74.502



REGISTRO EM RGPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 200675

OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA
COMARÇA DE BARUERI - SP

At. Acabada 100 - Avenida Dr. Barueri CEP: 08455-000/Pabxi: (0XX11) 4195-8274
Prenotado sob nº 093.079 em 06/05/2009 e registrado em
microfilme sob nº 2006.675 em 02/06/2009.
Anotado à margem do registro nº 198687.

OFICIAL

Carlos Frederico Odeino Nogueira

SUBSTITUTO DO OFICIAL

José Ricardo M. Braz

ESCREVENTES AUTORIZADOS

Sérgio Ricardo Betti

Robson de Castro

Dilney de Oliveira

OFICIAL(R\$)	ESTADO(R\$)	IPESP(R\$)	SINOREG(R\$)	JUSTICA(R\$)	DILIG (R\$)	TOTAL(R\$)
122,28	34,76	26,76	6,44	6,44	0,00	196,68



JURISDIÇÃO DA MARIANA
24 JUL 2019

Rodrigo Ribeiro Santana
VIA RECEBIMENTO DA AUTENTICAÇÃO R\$3,68



SÉTIMO OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA DA CAPITAL
FOLHA Nº 006
24 NOV 2016

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME Nº 206675

Dr. José Antonio Michalua
Oficial

E, por assim estarem justos e contratados, as partes assinam o presente instrumento de Contrato Social, em 03 (três) vias, de igual forma e teor, na presença das testemunhas abaixo assinadas, e será levado a registro no Registro Civil de Pessoa Jurídica, nos termos dos arts. 998 e 1.150, da Lei 10.406/02.

São Paulo, 30 de Janeiro de 2009.

11º

Fernanda Mello Zanetta
FERNANDA MELLO ZANETTA

249
INSCRIÇÃO Nº 249

Jayme Brener
JAYME BRENER

Fernando Fukunaga Kadaoka
FERNANDO FUKUNAGA KADAOKA

249
INSCRIÇÃO Nº 249

Célia Boccardo Moreno
CÉLIA BOCCARDO MORENO

249
INSCRIÇÃO Nº 249

Giselle Hoffmann
GISELLE HOFFMANN

Geralda Aparecida Privatti
GERALDA APARECIDA PRIVATTI

Alexandre Gustavo Milanetti Vieira
ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA

Fernanda Jansen Mira Catanho
FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO

16º TABELÃO

Claudio Antonio de Oliveira Camargo
CLÁUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA-CAMARGO

Renato Aizenman
RENATO AIZENMAN

Testemunhas:

PRENOTADO
RCPJ-BARUERI

Dra. Edilinha Nancy Marques
Edilinha Nancy Marques
RG nº 25.319.724-7 SSP/SP
CPF 189.306.168-01

7º RCPJ/SP
PRENOTADO

Carolina Fonseca
Carolina Fonseca
RG nº 41.564.269-3 SSP/SP
CPF 353.561.618-24

Cartório do 11º Tabelião de Notas de São Paulo
R. Damasco de Moraes, 1062 - Vila Mariana - SP - Cep 01010-100 - Fone (11) 5083-5735
Bel. Paulo Augusto Rodrigues Cruz - Tabelião

Reconheço por SEMELHANÇA a(s) firma(s) de FERNANDA MELLO ZANETTA, a qual comparece com o padrão depositado no cartório.
São Paulo, 15 de abril de 2009 - 16:06:56
447 686A492D
Em Testemunho da Verdade, Nota Nº 4.80
RONALDO PEREIRA DA SILVA - ESCRIVENTE

10º Tabelião de Notas de São Paulo
R. Damasco de Moraes, 1062 - Vila Mariana - SP - Cep 01010-100 - Fone (11) 5083-5735
Bel. Paulo Augusto Rodrigues Cruz - Tabelião

ARPEM SP
FIRMA Econômica 1
1007AA887284

Cartório 11º Tabelião de Notas
São Paulo
Valéria Regina Carretero
Escrivente Autorizado

11º Tabelião de Notas
R. Damasco de Moraes, 1062 - Vila Mariana - SP - Cep 01010-100 - Fone (11) 5083-5735
Bel. Paulo Augusto Rodrigues Cruz - Tabelião

27 JUL 2019

Colegio Notarial do Brasil
São Paulo
122044
AUTENTICAÇÃO
AU1031AH0281175

Rodrigo Ribeiro Santana
Escritor Recebido P. Autenticação nº 13

REGISTRO EM ROPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 206675

16º 16º OFÍCIO de NOTAS
Rua Visconde de Pirajá nº 32 - CEP: 22410-000 - Ipanema - RJ / Bruno da Costa Oliveira
Tel./Fax: (21) 2247-8997 - Tabella: Olívia Motta Solamio Dias
Reconheço por SEMELHANÇA a(s) firma(s) de:
RENATO AIZENMAN
SELO(S): SBS96992 - Rio de Janeiro, 31 de Março de 2009
FUNDEPERJ: 0,00 - FETJ: 0,73 - EDO: 0,84 - TOTAL: 4,77
Em Testemunho
017 - BRUNO DA COSTA OLIVEIRA



Cartório 16º Ofício de Notas
Bruno da Costa Oliveira
Escritor

OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PESS. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
Bel. João Baptista Martelleto - Oficial
PRAÇA OSWALDO CRUZ, 38 - PARAÍSO - CEP: 04004-070 - TEL.: 3387-7928 / 3305-8874
Reconheço por semelhança 03 firmas com Valor econômico de
GISELLE HOFFMANN, FERNANDA JANSEN NIRA CATANHO e CELIA
BOCCARDO MORENO e dou fe.
São Paulo, 07 de abril de 2009
Em testemunho da verdade.
SORAIA JORGE DOS SANTOS - Escrivente
Valor 14,40 Cart. 1031 Guia: 89 Hrs: 12:15



CARTÓRIO DO 16º TABELIAO DE NOTAS
SAO PAULO - CAPITAL
Rua Augusta, 1638/1642 Capital - SP
Ebio Tadeu Bisognin - Tabelião
RECONHEÇO POR SEMELHANÇA A(S) FIRMA(S)
CLAUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA
ICAMARÃO (226318)
São Paulo, 09 de abril de 2009.
EM TEST. DA VERDADE.
ATO COM VALOR ECONOMICO
CON.SEG. 48574852504848574857535748954
VALIDO MOMENTO COM SELO DE AUTENTICACAO
FIRMA R\$ 4,80 ** TOTAL R\$ 4,80
DIGITADDR: Andre 09:59:06



OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PESS. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
Bel. João Baptista Martelleto - Oficial
PRAÇA OSWALDO CRUZ, 38 - PARAÍSO - CEP: 04004-070 - TEL.: 3387-7928 / 3305-8874
Reconheço por semelhança 02 firmas com Valor econômico de
JAYME BRENER e dou fe.
São Paulo, 07 de abril de 2009
Em testemunho da verdade.
LIDIANE DOS ANJOS - Escrivente
Valor 4,80 Cart. 1031 Guia: 82 Hrs: 10:18



OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PESS. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
Bel. João Baptista Martelleto - Oficial
PRAÇA OSWALDO CRUZ, 38 - PARAÍSO - CEP: 04004-070 - TEL.: 3387-7928 / 3305-8874
Reconheço por semelhança 01 firma com Valor econômico de
GERALDA APARECIDA PRIVATI e dou fe.
São Paulo, 07 de abril de 2009
Em testemunho da verdade.
LIDIANE DOS ANJOS - Escrivente - 15
Valor 4,80 Cart. 1031 Guia: 82 Hrs: 14:55



OFICIAL DO REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS
NATURAIS DO 2º SUBDISTRITO DE SÃO CARLOS/SP
CARMEN SHEL KORNIA DESTRO - Oficial Titular
Rua José Benetti, 253 - Vila Prado
São Carlos/SP - CEP: 13574-300
Fone/Fax: (19) 3374-2010
Reconheço, por SEMELHANÇA, a Firma de: ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI
VIEIRA, em documento com valor econômico, e dou fe.
São Carlos-SP, 03 de abril de 2009. Em Test. da verdade.
Salette Aparecida Paes de Azevedo Moreno (Escrivente Autorizada)
Firma: R\$ 4,80 - VALOR TOTAL: R\$ 4,80 - eslos rec. p/ verba.
CÓDIGO DE AUTENTICACAO SEMELHANÇA EDO/ RABUJAS



OFICIAL REG. CIVIL PESSOAS NATURAIS DE INDIAÍPOLES - 249 SUBDISTRITO
Av. dos Euclídeos, 679 - Tel: 5543-3519 - OFICIAL: IRACEMA BORGUETTI MEROLA
NATURAI Valido somente com o selo AA374336
Reconheço, por semelhança, a firma de: FERNANDO FUKUNAGA KADAOKA,
São Paulo, 08 de abril de 2009.
Em testemunho da verdade.

Ana Maria Melucci de Saísa - 24 Subdistrito de Indaiópolis
(07)20090408130537 Preço da firma R\$ 4,80
AV. JOÃO CASTALDI, 679 - INDIAÍPOLES



OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DAS PESSOAS
JURÍDICAS DA COMARCA DE BARUERI/SP
Data: 06 MAIO 2009 93079
Título prenotado sob n.º
o devolvido sem registro para cumprimento da
exigência constante da nota de devolução anexa

7º Oficial de Registro de Títulos e Documentos e
Civil de Pessoa Jurídica da Capital - CNPJ: 53.452.256/0001-04
José Antônio Melchiar - Oficial
R\$ 78,67 Protocolado e prenotado sob o n. 75.173 em
R\$ 22,37 16/11/2016 e registrado, hoje, em microfilme
R\$ 11,52 sob o n. 52.572, em pessoa jurídica.
R\$ 4,14 Averbado à margem do registro n. 24977
São Paulo, 24 de novembro de 2016
R\$ 5,40
R\$ 3,77
R\$ 1,64
Total R\$ 127,51
Selo e taxa
R\$ similares p/ verba

José Antônio Melchiar - Oficial
Carmen SHEL KORNIA DESTRO - Escrivente - 30024348



ALEXANDRE

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 228511

**DÉCIMA SEGUNDA ALTERAÇÃO E CONSOLIDAÇÃO CONTRATUAL DA
SOCIEDADE SIMPLES LIMITADA**

“EX-LIBRIS LTDA”



Pelo presente instrumento particular de Alteração Contratual, os abaixo assinados, os Srs.

1 – FERNANDA MELLO ZANETTA, brasileira, solteira, maior, empresária, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 077.538.078-46, portadora da cédula de identidade RG n.º 9.957.825 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Mairinque, n.º 172, Casa 04, Vila Clementino, CEP 04037-020;

2 – JAYME BRENER, brasileiro, solteiro, maior, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 043.727.578-75, portador da cédula de identidade RG n.º 8.032.437 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Marselhesa, n.º 323, Apto 04, Vila Clementino, CEP 04020-060;

3 – CÉLIA BOCCARDO MORENO, brasileira, divorciada, nascida aos 23.10.1965, natural de Presidente Prudente, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 083.319.468-20, portadora da cédula de identidade RG n.º 13.038.176-7 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Frederico Von Martius, n.º 194, Vila Monumento, CEP 01548-010;

4 – GERALDA APARECIDA PRIVATTI, brasileira, solteira, nascida aos 20.03.1959, natural de Pirassununga, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 023.296.238-36, portadora da cédula de identidade RG n.º 11.612.701 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Dr. Homem de Melo, n.º 1.085, Apto S-3, Perdizes, CEP 05007-000;

5 – FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO, brasileira, solteira, nascida aos 27.08.1977, natural de Londrina, PR, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 026.721.514-23, portadora da cédula de identidade RG n.º 5207503 SSP/PE, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Marquês de Itu, n.º 643, Apto 24, Vila Buarque, CEP 01223-001;

6 – CLÁUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA CAMARGO, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, nascido aos 01.04.1956, natural de Amparo/SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com o

Handwritten notes and signatures on the left margin, including the name 'Conde'.

Handwritten signatures and initials on the right margin, including a large blue 'H' and a red signature.

Handwritten signatures at the bottom of the page, including 'Anderson' and '35d'.



REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 228511

CPF sob n.º 727.162.408-25, portador da cédula de identidade RG n.º 8.474.805-9 SSP, SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Matias Aires, n.º 171, Apto 92, Consolação, CEP 01309-020;

7 - **CAIO FERREIRA PRATES**, brasileiro, solteiro, nascido aos 22.09.1976, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 169.945.108-75, portador da cédula de identidade RG n.º 21414213-9 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Madre de Deus, n.º 1285, Apto 51, Mooca, CEP 03119-001;

8 - **ROSELY FRANCISCO ROCHA**, brasileira, solteira, nascida aos 23.01.1960, natural de Santos, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 008.356.048-37, portadora da cédula de identidade RG n.º 12.368.532-1 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Camilo, n.º 445, Vila Romana, CEP 05045-020;

9 - **DENIS VICTOR DANA**, brasileiro, solteiro, nascido aos 13.11.1980, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 278.639.748-01, portador da cédula de identidade RG n.º 27.664.062-7 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Tagipuru, n.º 265, Apto 44, Barra Funda, CEP 01156-000;

10 - **JULIO ANTONIO MOREIRA**, brasileiro, divorciado, nascido aos 04.08.1962, natural de Rio Claro, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 053.139.348-80, portador da cédula de identidade RG n.º 13.354.490-4 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Marcelina, n.º 86, Vila Romana, CEP 05044-010;

11 - **ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA**, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, nascido aos 07.07.1972, natural de São Carlos, SP, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 159.818.538-16, portador da cédula de identidade RG n.º 20.525.102 SSP/SP, residente e domiciliado em São Carlos, SP, na Travessa Orchídea Reis Ortega, n.º 512, Residencial Parque Douradinho, CEP 13568-688;

12 - **ALYNE THACILA GARCIA LEÃO**, brasileira, divorciada, nascida aos 16.05.1980, natural de Brasília, DF, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 696.391.241-68, portadora da cédula de identidade RG n.º 1741158 SSP/DF, residente e domiciliada em Brasília, DF, na SMPW, Quadra 05, Conjunto 08, Casa 05, Park Way, CEP 71735-508; e



Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including 'Conce', 'Alyne', 'Julio', 'Denis', 'Alexandre', and 'Alyne'.



REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 228511

MG-15.991.327 SSP/MG, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Treze de Maio, n.º 1566, Apto 14, Bela Vista, CEP 01327-002.



O sócio **DANIEL MARCOLINO PEREIRA**, acima qualificado, neste ato, retira-se da Sociedade, cedendo e transferindo, com o expresse consentimento dos demais sócios, suas 50 (cinquenta) quotas sociais que detém na Sociedade da seguinte forma:

- i. 50 (cinquenta) quotas sociais, com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada, totalizando R\$ 500,00 (quinhentos reais), são neste ato cedidas e transferidas para o sócio ingressante o **FERNANDO PORFIRIO DE LIMA**, brasileiro, casado sob regime de comunhão parcial de bens, nascido aos 14.01.1958, natural de Maceió, AL, jornalista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 208.574.544-04, portador da cédula de identidade RG n.º 246.270 SSP/AL, residente e domiciliado em Itatiba, SP, na Rua José Franco de Camargo, n.º 105, Jardim Nice, CEP 13251-390.

A sócia **FERNANDA MELLO ZANETTA**, detentora de 4.750 (quatro mil e setecentas e cinquenta) quotas sociais, totalmente subscritas e integralizadas com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada uma, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus, dívidas, dúvidas, gravames e/ou encargos de qualquer natureza, neste ato, cede e transfere, parte de suas quotas sociais, da seguinte forma:

- i. 50 (cinquenta) quotas sociais, com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada, totalizando R\$ 500,00 (quinhentos reais), a sócia ingressante **VERONICA ROSA MARTINS SERRA**, brasileira, solteira, nascida aos 06.03.1989, natural de São Paulo, SP, coordenadora comercial, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 371.242.248-29, portadora da cédula de identidade RG n.º 45.987.260-6 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Padre João Antonio, n.º 277, Vila Maria, CEP 02119-030;
- ii. 50 (cinquenta) quotas sociais, com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada, totalizando R\$ 500,00 (quinhentos reais), a sócia ingressante **RAPHAELA GIRÃO GENTIL**, brasileira, casada sob regime de comunhão parcial de bens, nascida aos 30.01.1983, natural do Rio de Janeiro, RJ, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 055.947.527-65, portadora da cédula de identidade RG n.º 11642818-6 DIC/RJ, residente e domiciliada no Rio de Janeiro, RJ, na Rua Barão de Itapagipe, n.º 138, Apto 304, Tijuca, CEP 20261-005;

Handwritten notes and signatures on the left margin:
Cada
Melo
Zanetta
Pereira
Lima
Serra
Gentil

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page:
Carla
[Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature]
[Signature]

Handwritten initials and marks on the right margin:
[Initials]
[Initials]
[Initials]
[Initials]
[Initials]
[Initials]
[Initials]
[Initials]
[Initials]
[Initials]



REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
 MICROFILME N.º 228511



- iii. 50 (cinquenta) quotas sociais, com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada, totalizando R\$ 500,00 (quinhentos reais), a sócia ingressante **JULIANA DE BRITO SOARES**, brasileira, solteira, nascida aos 10.03.1984, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 326.169.568-45, portadora da cédula de identidade RG n.º 34.957.323-2 SSP/SP, residente e domiciliada em Guarulhos, SP, na Rua Alberto Hinoto Bento, n.º 500, Ed. Olinda, Apto 41, Macedo, CEP 07197-140;
- iv. 50 (cinquenta) quotas sociais, com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada, totalizando R\$ 500,00 (quinhentos reais), a sócia ingressante **TALITA GONÇALEZ LEITE**, brasileira, solteira, nascida aos 18.08.1985, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 345.047.048-54, portadora da cédula de identidade RG n.º 43.938.152-6 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Pindamonhangaba, n.º 45, Vila Prudente, CEP 03150-080;
- v. 25 (vinte e cinco) quotas sociais, com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), ao sócio ingressante **MARCELO BRICK**, brasileiro, viúvo, nascido aos 23.03.1960, natural de São Paulo, SP, publicitário, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 065.967.178-60, portador da cédula de identidade RG n.º 9.901.707-6 SSP/SP, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Avenida Jurema, n.º 437, Apto 131, Moema, CEP 04079-001.

Handwritten signature or mark.

O sócio **JAYME BRENER**, detentor de 4.750 (quatro mil e setecentas e cinquenta) quotas sociais, totalmente subscritas e integralizadas com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada uma, livres e desembaraçadas de quaisquer ônus, dívidas, dúvidas, gravames e/ou encargos de qualquer natureza, neste ato, cede e transfere, parte de suas quotas sociais, da seguinte forma:

- i. 50 (cinquenta) quotas sociais, com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada, totalizando R\$ 500,00 (quinhentos reais), a sócia ingressante **MARIA IZILDINHA MIQUELIN MARTINKOSKI**, brasileira, casada sob regime de comunhão parcial de bens, nascida aos 21.04.1957, natural de São Paulo, SP, secretária, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 896.774.208-87, portadora da cédula de identidade RG n.º 9358457 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua Guaranesia, n.º 297, Penha, CEP 03656-000;
- ii. 50 (cinquenta) quotas sociais, com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada, totalizando R\$ 500,00 (quinhentos reais), ao sócio ingressante **ANDERSON HERMES PINTO**, brasileiro, casado sob regime

Vertical handwritten notes on the left margin: 'uma', 'tribos', '3', '2', '3', '4', '5', '6', '7', '8', '9', '10', '11', '12', '13', '14', '15', '16', '17', '18', '19', '20', '21', '22', '23', '24', '25', '26', '27', '28', '29', '30', '31', '32', '33', '34', '35', '36', '37', '38', '39', '40', '41', '42', '43', '44', '45', '46', '47', '48', '49', '50'.

Handwritten signatures and marks at the bottom of the page, including 'Carla', 'Anderson', and '365'.



REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 228511

de comunhão parcial de bens, nascido aos 28.12.1977, radialista, inscrito no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 994.002.609-97, portador da cédula de identidade RG n.º 6.751.772-5 SSP/PR, residente e domiciliado em São Paulo, SP, na Rua Paim, n.º 90, Apto 92, Bloco A, Bela Vista, CEP 01306-010;

iii. 50 (cinquenta) quotas sociais, com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada, totalizando R\$ 500,00 (quinhentos reais), a sócia ingressante **THAIS RESTOM DA COSTA**, brasileira, solteira, nascida aos 28.03.1992, natural de São Bernardo do Campo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 418.478.238-82, portadora da cédula de identidade RG n.º 29.936.997-3 SSP/SP, residente e domiciliada em São Bernardo do Campo, SP, na Rua das Laranjeiras, n.º 690, Apto 31, Demarchi, CEP 09820-480;

iv. 50 (cinquenta) quotas sociais, com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada, totalizando R\$ 500,00 (quinhentos reais), a sócia **CARLA JULIANE PARO ITALIA**, brasileira, solteira, nascida aos 04.05.1987, natural de São Paulo, SP, jornalista, inscrita no Ministério da Fazenda com CPF sob n.º 228.477.148-39, portadora da cédula de identidade RG n.º 32.775.446-1 SSP/SP, residente e domiciliada em São Paulo, SP, na Rua das Heras, n.º 1180, Vila Lúcia, CEP 03144-080;

v. 25 (vinte e cinco) quotas sociais, com valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada, totalizando R\$ 250,00 (duzentos e cinquenta reais), ao sócio ingressante **MARCELO BRICK**, já qualificado.



PARÁGRAFO ÚNICO

Os sócios, dão entre si, a mais ampla e geral quitação com relação à cessão de quotas ora efetuada.

CLÁUSULA SEGUNDA – AUMENTO E REDISTRIBUIÇÃO DO CAPITAL SOCIAL

Os sócios, de comum acordo, resolvem aumentar o capital social de R\$ 100.000,00 (cem mil reais) para R\$ 300.000,00 (trezentos mil reais), dividido em 30.000 (trinta mil) quotas sociais, no valor nominal de R\$ 10,00 (dez reais) cada uma, totalmente subscrita e integralizada neste ato em moeda corrente nacional, ficando assim redistribuído entre os sócios:

Handwritten notes and signatures on the left margin, including 'Carla' and 'Thais'.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including 'André', 'Thais Costa', and '304'.



REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
 MICROFILME N.º 228511

NOME	%	N.º QUOTAS	VALOR
FERNANDA MELLO ZANETTA	48,30%	14.490	R\$ 144.900,00
JAYME BRENER	48,30%	14.490	R\$ 144.900,00
CÉLIA BOCCARDO MORENO	0,17%	51	R\$ 510,00
GERALDA APARECIDA PRIVATTI	0,17%	51	R\$ 510,00
FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO	0,17%	51	R\$ 510,00
CLÁUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA CAMARGO	0,17%	51	R\$ 510,00
CAIO FERREIRA PRATES	0,17%	51	R\$ 510,00
ROSELY FRANCISCO ROCHA	0,17%	51	R\$ 510,00
DENIS VICTOR DANA	0,17%	51	R\$ 510,00
JULIO ANTONIO MOREIRA	0,17%	51	R\$ 510,00
MARCIA REGINA SILVA CEPULO	0,17%	51	R\$ 510,00
LUCIO MORAIS DORAZIO	0,17%	51	R\$ 510,00
FERNANDO PORFIRIO DE LIMA	0,17%	51	R\$ 510,00
VERONICA ROSA MARTINS SERRA	0,17%	51	R\$ 510,00
RAPHAELA GIRÃO GENTIL	0,17%	51	R\$ 510,00
JULIANA DE BRITO SOARES	0,17%	51	R\$ 510,00
TALITA GONÇALEZ LEITE	0,17%	51	R\$ 510,00
MARCELO BRICK	0,17%	51	R\$ 510,00
MARIA IZILDINHA MIQUELIN MARTINKOSKI	0,17%	51	R\$ 510,00
ANDERSON HERMES PINTO	0,17%	51	R\$ 510,00
THAIS RESTOM DA COSTA	0,17%	51	R\$ 510,00
CARLA JULIANE PARO ITALIA	0,17%	51	R\$ 510,00
TOTALIZANDO	100%	30.000	R\$ 300.000,00



Handwritten mark

PARÁGRAFO ÚNICO

A responsabilidade de cada sócio é restrita ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social.

À VISTA DAS MODIFICAÇÕES ORA AJUSTADAS, CONSOLIDA-SE O CONTRATO SOCIAL, COM A SEGUINTE REDAÇÃO:

CLÁUSULA PRIMEIRA

A sociedade gira sob o nome empresarial de "EX-LIBRIS LTDA".

Handwritten signatures and marks on the left margin

Handwritten signatures and marks at the bottom of the page



REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 228511

JULIO ANTONIO MOREIRA	0,17%	51	R\$	510,00
MARCIA REGINA SILVA CEPULO	0,17%	51	R\$	510,00
LUCIO MORAIS DORAZIO	0,17%	51	R\$	510,00
FERNANDO PORFIRIO DE LIMA	0,17%	51	R\$	510,00
VERONICA ROSA MARTINS SERRA	0,17%	51	R\$	510,00
RAPHAELA GIRÃO GENTIL	0,17%	51	R\$	510,00
JULIANA DE BRITO SOARES	0,17%	51	R\$	510,00
TALITA GONÇALEZ LEITE	0,17%	51	R\$	510,00
MARCELO BRICK	0,17%	51	R\$	510,00
MARIA IZILDINHA MIQUELIN MARTINKOSKI	0,17%	51	R\$	510,00
ANDERSON HERMES PINTO	0,17%	51	R\$	510,00
THAIS RESTOM DA COSTA	0,17%	51	R\$	510,00
CARLA JULIANE PARO ITALIA	0,17%	51	R\$	510,00
TOTALIZANDO	100%	30.000	R\$	300.000,00



CLÁUSULA QUINTA

A sociedade iniciou suas atividades em 01.06.1998 e seu prazo de duração é indeterminado.

CLÁUSULA SEXTA

As quotas são indivisíveis e não poderão ser cedidas ou transferidas a terceiros sem o consentimento do outro sócio, a quem fica assegurado, em igualdade de condições e preço direito de preferência para a sua aquisição se posta à venda, formalizando, se realizada a cessão delas, a alteração contratual pertinente.

PARÁGRAFO ÚNICO

No caso de um dos sócios desejar retirar-se da sociedade, deverá notificar o outro sócio por escrito, com antecedência mínima de 60 (sessenta) dias. Os seus haveres, apurados em balanço especial, serão pagos da seguinte forma: 20% (vinte por cento) no ato da assinatura do documento que o considere desligado da sociedade, e o restante em 12 (doze) prestações mensais iguais e consecutivas, vencendo-se a primeira delas, 60 (sessenta) dias após a sua saída da sociedade.

CLÁUSULA SÉTIMA

A responsabilidade de cada sócio é restrita ao valor de suas quotas, mas todos respondem solidariamente pela integralização do capital social.

Carla
Anderson
Thais
Juliana
Raphele
Veronica
Fernando
Lucio
Marcia
Julio

Carla
Anderson
Thais
Juliana
Raphele
Veronica
Fernando
Lucio
Marcia
Julio
367

14



REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 228511



CLÁUSULA DÉCIMA TERCEIRA

Falecendo ou interditado qualquer sócio, a sociedade continuará suas atividades com os herdeiros, sucessores e o incapaz. Não sendo possível ou inexistindo interesse destes ou do(s) sócio(s) remanescente(s), o valor de seus haveres será apurado e liquidado com base na situação patrimonial da sociedade, à data da resolução, verificada em balanço especialmente levantado.

PARÁGRAFO ÚNICO

O mesmo procedimento será adotado em outros casos em que a sociedade se resolva em relação a seu sócio.

CLÁUSULA DÉCIMA QUARTA

A sociedade se dissolverá nos termos da lei vigente.

CLÁUSULA DÉCIMA QUINTA

Por decisão de quotista que representem a maioria do Capital Social, poderá ser determinada a exclusão por justa causa de sócio do quadro social, nos termos do artigo nº 1.085, da Lei 10.406/02.

CLÁUSULA DÉCIMA SEXTA

O administrador declara, sob as penas de lei, de que não está impedido de exercer a administração da sociedade, por lei especial, ou em virtude de condenação criminal, ou por se encontrar sob os efeitos dela, a pena que vede, ainda que temporariamente, o acesso a cargos públicos; ou por crime falimentar, de prevaricação, peita ou suborno, concussão, peculato, ou contra a economia popular, contra o sistema financeiro nacional, contra normas de defesa da concorrência, contra as relações de consumo, fé pública, ou a propriedade.

CLÁUSULA DÉCIMA SÉTIMA

Todos os casos omissos serão regulados pela Lei 10.406/02, ficando eleito o foro da cidade de Barueri/SP, para dirimir, conhecer e decidir sobre quaisquer questões oriundas deste instrumento, excluindo-se qualquer outro por mais privilegiado que seja.

E por assim estarem justos e contratados, as partes assinam o presente instrumento de Contrato Social, em 04 (quatro) vias, de igual forma e teor, e será levado a registro no Registro Civil de Pessoa Jurídica, nos termos dos arts. 998 e 1.150, da Lei 10.406/02.

Handwritten notes and signatures on the left margin, including the word 'Cópia' and several illegible signatures.

Handwritten notes and signatures on the right margin, including the number '369' and several illegible signatures.

Handwritten signatures and initials at the bottom of the page, including the name 'Andressa' and the number '369'.




 Oficial de Registro Civil das Pessoas Naturais - 17º Subdistrito - Bela Vista - São Paulo - Capital *Fátima Benito Yamazaki*
 Av. Brigadeiro Luís Antônio, 1102 - CEP. 01318-002 - Fone: (11) 3744-2000 - São Paulo - Capital
 Reconheço por semelhança a firma de: (1) DENIS VICTOR DANA, em documento com valor econômico, dat. fe. São Paulo, 21 de maio de 2015. Em Testemunho da verdade.

INACIO DA SILVA LEMES - ESCREVENTE
 Qtd. 1 - Total R\$ R\$ 7,34 - Cont. 2010215212194500114708
VALOR AUTENTICADO PARA AUTENTICAÇÃO POR INTERMEDIÁRIO



Barueri, 30 de outubro de 2014.

REGISTRO EM RCP1 - BARUERI/SP
 MICROFILME N.º 228511

V. MARIANA
Conferido por



Fernanda Mello Zanetta
 FERNANDA MELLO ZANETTA

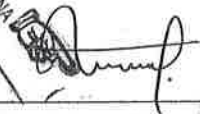
V. MARIANA
Conferido por



JAYME BRENER



V. MARIANA
Conferido por



CÉLIA BOCCARDO MORENO

V. MARIANA
Conferido por



GERALDA APARECIDA PRIVATTI

V. MARIANA
Conferido por



FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO

169

Cláudio Antonio de Oliveira Camargo
 CLÁUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA CAMARGO

V. MARIANA
Conferido por



CAIO FERREIRA PRATES

Rosely Francisco Rocha
 ROSELY FRANCISCO ROCHA



Denis Victor Dana
 DENIS VICTOR DANA

Julio Antonio Moreira
 JULIO ANTONIO MOREIRA

Bob

Lu

BA

Conde

D

D. Anderson

Bro

Alayne

F

CARTÓRIO DO 16º TABELIAO DE NOTAS
 SÃO PAULO - SP
 Rua Augusta, 1638/1642 Cep: 01304-001
 Fabio Tadeu Bissonin - Tabeliao

RECONHECO POR SEMELHANÇA A(S) FIRMA(S)
 CLAUDIO ANTONIO DE OLIVEIRA
 CAMARGO (22.318)
 São Paulo, 21 de maio de 2015.
 EM TESTEMUNHO DA VERDADE

ATO COM VALOR ECONOMICO
 COD. SEG. 5049485350484953495052515253 1
 VALIDO SOMENTE COM SELO DE AUTENTICIDADE
 FIRMA R\$ 7,34 TOTAL R\$ 7,34
 DIGITADOR: Anderson Ramos Lima 12:43:45

CARTÓRIO DO 1º TABELIAO DE NOTAS DA CAPITAL SP - Aldo Neves Godinho Filho
 Rua das Palmeiras, nº 353 - Santa Cecília - São Paulo / SP - Fone: (011) 3667-6185
 "VALIDO SOMENTE COM O SELO DE AUTENTICIDADE"

RECONHECO POR SEMELHANÇA 1 FIRMA(S) COM VALOR ECONOMICO de:
 ROSELY FRANCISCO ROCHA
 SÃO PAULO, 21 de maio de 2015

FLAVIO ROBERTO DIAS DOS SANTOS - ESCRIVENTE
 Custas: R\$ 7,34 C: 2170523 S: Selo(s): 1087486312
 DP: Larissa ALG: 14999230059366



REGISTRO EM RCPJ + BARUERVSP
 MICROFILME N.º 228511

OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PES. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
 Bel. João Baptista Martelletto - Oficial
 PRAÇA OSWALDO CRUZ, 39 - PARAISO - CEP: 04004-970 - TEL: 3659-2211 / 3685-3469

Reconheço por semelhança as firmas com valor econômico de: (1)
 FERNANDA MELLO ZANETTI, (1) JAYNE BRENER, (1) CELIA BOCCARDO MORENO
 e (1) GERALDA ANARECIDO PRUZZI e dou fé.
 São Paulo, 08 de maio de 2015. - 13:16:36
 Em testemunho da verdade

MARCELO RAMOS MAN WASPES - ESCRIVENTE 1991537013261988239462
 Qtd. 4 Valor: R\$ R\$ 29,36 Guia: 897/2015



OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PES. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
 Bel. João Baptista Martelletto - Oficial
 PRAÇA OSWALDO CRUZ, 39 - PARAISO - CEP: 04004-970 - TEL: 3659-2211 / 3685-3469

Reconheço por semelhança as firmas com valor econômico de: (1)
 FERNANDA JANSEN MIRA CATANHO e (1) GUILIO ANTONIO MOREIRA, e dou fé.
 São Paulo, 08 de maio de 2015. - 13:20:28
 Em testemunho da verdade

MARCELO RAMOS MAN WASPES - ESCRIVENTE 199153701326198823612
 Qtd. 2 Valor: R\$ R\$ 14,68 Guia: 897/2015



OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PES. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
 Bel. João Baptista Martelletto - Oficial
 PRAÇA OSWALDO CRUZ, 39 - PARAISO - CEP: 04004-970 - TEL: 3659-2211 / 3685-3469

Reconheço por semelhança a firma com valor econômico de: (1) CAIO
 FERREIRA PRATES, e dou fé.
 São Paulo, 13 de maio de 2015. - 13:36:18
 Em testemunho da verdade

LEO EDUARDO TRINDADE DE OLIVEIRA - ESCRIVENTE 199938451336182201976
 Qtd. 1 Valor: R\$ R\$ 7,34 Guia: 106/2015



9º SUBDISTRITO VILA MARIANA
 Praça Oswaldo Cruz, 39
 Bel. João Baptista Martelletto - Oficial
 A O-ENT-CA-AG-IDENT-CA-A-PRES-EN-TE
 CO-RE-ENTR-CA-AG-IDENT-CA-A-PRES-EN-TE
 A-N-H-A-P-R-E-C-I-A-T-A-R-O-S-D-O-U-F-E



7ª NOTA

Oficial de Registro Civil das Pessoas Naturais - 11ª Circunscrição - Bela Vista - São Paulo - Capital
 R. Brigadeiro Luíz Antônio, 1102 - CEP: 01310-002 - Fone: (11) 3284-9000 - São Paulo - Capital

Reconheço por semelhança a firma de: (1) LUCIO MORAIS DORAZIO, em documento com valor econômico, dou fe.
 São Paulo, 21 de maio de 2015.
 Em Testemunho da verdade.

INACIO DA SILVA LEMES - ESCRIVENTE
 Otd. 1 Total R\$ R\$ 7,34 Cont. 1993967312200400190839

VALIDO SOMENTE COM REALIZADA AUTENTICAÇÃO EM ESTERILIZADO E SOB FOLHA



7ª RCPN e NOTAS
CARTÓRIO DA CIDADE NOVA
 Reconheço por AUTENTICIDADE a firma de: **MARCELA GIRAÓ GENTIL**
 Cod: X000002E3Z
 Rio de Janeiro, 29 de abril de 2015. Cont. por:
 Em testemunho da verdade. Serventia : 4,59
 36% TJ+FUNDOS : 1,62

Simone Helena da Silva Moreira - Esc. Autorizada
 EAXY-70091 Fkx Consulte em <http://www3.tjri.jus.br/sitepublico>
 Escritoria - Mal. 94/7709 CGJ-RJ

REGISTRO EM RCPN - BARUERI/SP
 MICROFILME N.º 228511

Maria Regina
 V. MARIANA Contada por
MARCELA REGINA SILVA CEPULO

Lucio Moraes Dorazio
 V. MARIANA Contada por
LUCIO MORAIS DORAZIO

Fernando Porfirio de Lima
 V. MARIANA Contada por
FERNANDO PORFIRIO DE LIMA

Veronica Rosa Martins Serra
 V. MARIANA Contada por
VERONICA ROSA MARTINS SERRA

Raphaela Girão Gentil
 V. MARIANA Contada por
RAPHAELA GIRAÓ GENTIL

Juliana de Brito Soares
 V. MARIANA Contada por
JULIANA DE BRITO SOARES

Talita Gonzalez Leite
 V. MARIANA Contada por
TALITA GONÇALEZ LEITE

Marcelo Brick
 V. MARIANA Contada por
MARCELO BRICK

Carla
Andressa D. Brn
Almeida

3ª TABELIAO
 GUARULHOS

2ª TABELIA
 DE NOTAS

17ª BELA VISTA
 122044
 AUTENTICAÇÃO
 1031A G0494691

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 228511

3º Tabelião de Notas de Guarulhos - SP
Rua Luiz Faccini, 476 - Centro - CEP 07110-000 - Tel.: (11) 2468-0477

Reconheço a firma indicada por semelhança de:
JULIANA DE BRITO SOARES

....., dou fé
Válido somente com o selo de autenticidade por Firma R\$ 7,34
Guarulhos, 21 de maio de 2015 Em 11:57 da verdade

Renato THIAGO ALVES DOS SANTOS
ESCREVENTE



OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PES. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
Bel. João Baptista Martellotto - Oficial
PRAÇA OSWALDO CRUZ, 39 - PARAISO - CEP: 04004-070 - TEL: 3059-2211 / 3885-3469

Reconheço por semelhança as firmas com valor econômico de: (1)
TALITA GONCALVES LETTE e (1) **VERONICA ROSA MARTINS BEMBA**, e dou fé.
São Paulo, 13 de maio de 2015 - 12:34:19
Em testemunho da verdade.

LÉO EDUARDO TRINDADE DE OLIVEIRA - ESCRIVENTE 1995989212341900303051
Btd. 2 Valor: R\$ R\$ 14,68 Guia: 107/2015



OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PES. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
Bel. João Baptista Martellotto - Oficial
PRAÇA OSWALDO CRUZ, 39 - PARAISO - CEP: 04004-070 - TEL: 3059-2211 / 3885-3469

Reconheço por semelhança a firma com valor econômico de: (1)
MARCIA REGINA SILVA CEPULO, e dou fé.
São Paulo, 10 de junho de 2015 - 12:37:57
Em testemunho da verdade.

LIDIANE DOS ANJOS - Escrevente 19962691235700030249
Btd. 1 Valor: R\$ R\$ 7,34 Guia: 107/2015

OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PES. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
Bel. João Baptista Martellotto - Oficial
PRAÇA OSWALDO CRUZ, 39 - PARAISO - CEP: 04004-070 - TEL: 3059-2211 / 3885-3469

Reconheço por semelhança a firma com valor econômico de: (1)
FERNANDO PORFIRIO DE LIMA, e dou fé.
São Paulo, 14 de maio de 2015 - 11:46:02
Em testemunho da verdade.

LIDIANE DOS ANJOS - Escrevente 2017326411840260052044
Btd. 1 Valor: R\$ R\$ 7,34 Guia: 107/2015



Reconheço, por semelhança a firma infra de: (1) **MARCELO BRITO**, em documento com valor econômico dou fé.
São Paulo, 21 de maio de 2015 - 11:57:22
Em Teste da verdade.

LARISSA F. ARANHA LACERDA - Escrevente 19962691235700030249
(Btd. 1: total R\$ 7,34)



COLEGIO NOTARIAL DO BRASIL
122044
AUTENTICACAO
1031AG049468
AGO 2016
Rodrigo Ribeiro Santana
VALOR RECEBIDO NA AUTENTICACAO R\$ 3,11

OFICIAL DE REGISTRO CIVIL DE PESSOA JURÍDICA
COMARCA DE BARUERI - SP

Al. Araguaia 190 - Alphaville Barueri CEP: 06456-000 Tel.: (0xx11) 4191-8274 CNPJ: 06.641.292/0001-65
Prenotado sob nº 121.235 em 02/07/2015 e registrado em
microfilme sob nº 228.511 em 08/07/2015.
Anotado à margem do registro nº 227813

OFICIAL
Carlos Frederico Coelho Nogueira
SUBSTITUTO DO OFICIAL
José Ricardo M. Braz

ESCRITANTES AUTORIZADOS
Sérgio Ricardo Betti
Robson de Castro

OFICIAL (R\$)	ESTADO (R\$)	IPESP (R\$)	SINOREG (R\$)	JUSTIÇA (R\$)	DILIG. (R\$)	TOTAL (R\$)
841,72	239,23	177,20	44,30	44,30	0,00	1.346,75

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 228511

30 AGO 2016
AUTENTICAÇÃO
1031A G049468
Ribeiro Santana
MAIOR RECEBIDO P. AUTENTICAÇÕES 11

V. MARIANA
Contencioso por

MARIA IZILDINHA MIQUELIN MARTINKOSKI

4º Tab
ANDERSON HERMES PINTO

V. MARIANA
Contencioso por

Thais Restom da Costa
THAIS RESTOM DA COSTA

V. MARIANA
Contencioso por

Carla Italia
CARLA JULIANE PARO ITALIA

2 tab (Scan)

Alexandre Vieira
ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI VIEIRA

7º Ofício de Notas
de Brasília
MICHELE

Alyne Thacila Garcia Leão
ALYNE THACILA GARCIA LEÃO

PRONTO PARA O REGISTRO
12/08/2015 - 15:41:00
www.tribunal.sp.br

Daniel Marcolino Pereira
DANIEL MARCOLINO PEREIRA

FIRMA

Dra. Izildinha Nancy Marques
OAB/SP n.º 74.502

REGISTRO EM RCPJ - BARUERI/SP
MICROFILME N.º 228511

OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PES. NAT. 8.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
Bel. João Baptista Martelletto - Oficial
Praça Oswaldo Cruz, 39 - PARAISO - CEP: 04004-070 - TEL: 3059-2211 / 3885-3469
Reconheço por semelhança as firmas com valor econômico de: (1) CARLA JULIANE PARO ITALIA e (1) THAIS RESTOM DA COSTA, e dou fé.
São Paulo, 06 de maio de 2015, às 16:29:32
Em testemunho da verdade.

ADRIANE DOS ANJOS - Escrevente 1986/1201629310302880
Otd. 2 Valor: R\$ R\$ 14,68 Guia: 100/2015



1.º Tabelião de Notas - Valdir José Antonio
Rua S. 839 - Centro - Rio Claro/SP - Fone: (19) 524-2452 - Fax: (19) 524-2453
www.cartorioinforzato.com.br

Reconheço por semelhança (C/V), econômica, de: DANIEL MARCOLINO PEREIRA, e dou fé.

Rio Claro-SP, 3 de Junho 2015, às 17:28:14
Em Testo... da verdade
Valido c/selo Aut. - (Valor R\$7,4 - Guia: 100/2015)



PROTESTO À CENTRAL DE SINAL PÚBLICO CONSULTA
ESTE TABELIÃO NÃO ESTÁ REGISTRADO
www.censoc.org.br

OFICIAL DE REG. CIVIL DAS PES. NAT. 9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA - SP
Bel. João Baptista Martelletto - Oficial
Praça Oswaldo Cruz, 39 - PARAISO - CEP: 04004-070 - TEL: 3059-2211 / 3885-3469

Reconheço por semelhança a firma com valor econômico de: (1) MARIA ZILDIRNE MIQUELIN MARTINKOSKI, e dou fé.
São Paulo, 05 de maio de 2015, às 13:26:11
Em testemunho da verdade.

MARCELO RAMOS DAN MASSARI - ESCRIVENTE 1982/769113281108236794
Otd. Valor: R\$ R\$ 7,34 Guia: 099/2015



1.º OFÍCIO DE NOTAS
João Ribeiro da Silva
Escrevente
BRASÍLIA-DF

2.º TABELIÃO DE NOTAS E PROTESTO
Fone: (16) 2107.4000
Rua Mal. Deodoro, 2318, Cep 13560-201
Válido somente com selo de autenticidade - Reconheço por semelhança com valor econômica, a(s) firma(s) de:
(3) OSCIEL - ALEXANDRE GUSTAVO MILANETTI...
VIEIRA...
São Carlos, 26/03/2015 hora 16:13:09 (valor p/ nota R\$ 7,34) c/s
Em testemunho da verdade
JOSE APARECIDO DE MORAES - ESCRIVENTE



José Aparecido de Moraes
Escrevente

1. OFÍCIO DE NOTAS E PROTESTO DE BRASÍLIA
CRS 505, Bloco C, Loja 1/3
RECONHEÇO e dou fé por AUTENTICIDADE a(s) firma(s) de:
(1) OSCIEL - ALINE THACILA GARCIA LEAD...
O reconhecimento de firma restringe-se ao rigoroso confronto da assinatura com o padrão existente na Serventia, sem exame da titularidade de Direito.
BR, 19 de Março de 2015 - 13:31:08
Selo UJFT201500103396730F09
MAIL-Consultar selo: www.tjdft.jus.br
VINICIUS ALVES SARMENTO

9.º SUBDISTRITO VILA MARIANA
Praça Oswaldo Cruz, 39
Bel. João Baptista Martelletto - Oficial



30 AGO 2016

Rodrigo Ribeiro Santana
VALOR RECEBIDO P/AUTENTICAÇÃO R\$ 3,11

Termo de encerramento

Ex-Libris S/S, inscrita sob o CNPJ nº 02.575.714/0002-34, sediada à Av. Paulista, nº 509 - Conjunto 602 - Paraíso, São Paulo, por meio de seu representante legal, Jayme Brener, DECLARA, que o volume Proposta Técnica, integrante do Envelope nº 01, da Concorrência 006/2019, contém 373 páginas, incluindo esta.

São Paulo, 29 de julho de 2019



Ex-Libris Comunicação Integrada

CNPJ nº 02.575.714/0002-34

Jayme Brener

Sócio-diretor

RG nº: 8.032.437

CPF nº: 043 727 578 75

