

PLANO GESTÃO

Data: 04/04/2025

Proponente: RAFAEL LEAL DE ARAUJO

e-mail institucional: rafael.araujo34@fatec.sp.gov.br

Função pretendida: Diretor de Unidade

Introdução:

Com muita alegria coloco meu nome à disposição dos colegas da Fatec São Caetano do Sul para consulta da comunidade acadêmica com vistas a formação da lista tríplice que vai culminar com a designação do novo Diretor da Unidade de Ensino.

Para aqueles que por ventura ainda não me conhecem, sou professor da nossa Faculdade em disciplinas jurídicas, sendo que minha formação é toda na área de Direito. Sou graduado (2011) e mestrado (2016) em Direito pela Universidade Estadual Paulista “Júlio de Mesquita Filhos” – Unesp. Tenho experiência profissional como advogado desde a minha inscrição na Ordem em 2012, tendo sido aprovado antes de finalizar o curso de direito em única tentativa.

Sou docente da Fatec São Caetano desde o segundo semestre do meu concurso de ingresso, sendo o professor titular das disciplinas de Legislação Aduaneira no CST em Comércio Exterior e de Fundamentos de Perícia Forense em Segurança da Informação no CST de Segurança da Informação, desde agosto/2024 estou Coordenando o Curso Superior de Tecnologia em Comércio Exterior da nossa Faculdade.

Desde o meu ingresso no CEETEPS em 2015 tive a oportunidade de atuar em diversas Unidades de Ensino: Fatec São Caetano do Sul, Fatec Campinas, Fatec de Itapira, Fatec da Zona Sul, Fatec de Ferraz de Vasconcelos.

Grande parte do tempo que estive vinculado ao Ceeteps estive atuando na Unidade do Ensino Superior de Graduação – Cesu, como Coordenador de Legislação e Normas Educacionais e também como substituto legal no Departamento Administrativo. Nesta posição na Administração Central tive oportunidade de participar da Comissão de Prevenção e Combate ao Assédio Moral e Sexual – Copams, também da Comissão de Gestão Participativa, além de compor diversos Grupos de Trabalho. Além disso tivemos oportunidade de conhecer os meandros da Administração Pública e do funcionamento do Ceeteps, seja no relacionamento com as Unidades de Ensino, seja no relacionamento com os demais departamentos da Administração Central (URH, Unidade Processante, UGAF, CETEC, UPEP). É importante mencionar



a experiência na redação de documentos importantes para a Administração tais como instruções e deliberações.

Também sou professor de Etec e tenho muito orgulho de meu duplo vínculo com a educação, e com o Ceeteps, já tive oportunidade de atuar profissionalmente na Etec Narciso de Medeiros (Iguape), Etec de Santa Isabel, Etec de Arauá, Etec de Guarulhos, Etec de Artes, Etec Camargo Aranha, Etec Zona Sul.

Atualmente tenho 37 anos e acredito na Educação acima de tudo como um meio transformador da realidade, da nossa comunidade e do nosso país. Como educador acredito que temos uma missão que é promover a qualificação profissional e mudar a vida de nossos alunos, abrindo portas para um futuro melhor.

Considerando o cenário atual da Fatec São Caetano do Sul – Antonio Russo, que conta aproximadamente com 1600 alunos ativos, 110 docentes e 16 funcionários técnico-administrativos, com 05 cursos superiores de tecnologia: Análise e Desenvolvimento de Sistemas, Comércio Exterior, Jogos Digitais e Segurança da Informação e Gestão Empresarial (EaD), nos turnos da manhã, tarde e noite, funcionando de segunda a sábado. Temos uma grande responsabilidade com nossa cidade de São Caetano do Sul e entorno.

A Fatec São Caetano do Sul se destaca no ABC e na grande São Paulo pela qualidade do trabalho que tem sido desempenhado desde a sua fundação, que completa 18 anos neste ano de 2025. Temos orgulho de cada um de nossos formados, bem como da equipe que compõe esse time.

Quero contribuir como Diretor da Faculdade para dar continuidade trabalho que tem sido desempenhado, e na medida das possibilidades implementar melhorias, novos cursos, aumentar a quantidade de colaboradores, incrementar a infraestrutura e com isso dar a minha contribuição para nossa comunidade, devolvendo para sociedade o investimento que foi feito na minha formação.

Forte nos princípios que regem as minhas ações, que me foram ensinados em casa: educação, humildade, coragem transparência, lealdade, coloco-me à disposição da nossa Fatec por meio do Plano de gestão que segue abaixo reproduzido.

Justificativa:

Tendo a oportunidade de ser um dos mais jovens Diretores de Fatec de toda a rede do Centro Paula Souza, acredito que estou apto para dialogar com nossos jovens alunos, bem como já tenho algum tempo de experiência que me permite saber ouvir quem sabe mais. Saber ouvir e saber valorizar a



experiência de pessoas melhores e mais bem capacitadas será o nosso jeito de conduzir os trabalhos na Fatec São Caetano do Sul.

Para dar continuidade ao trabalho que vem sendo desenvolvido na Unidade, promovendo ensino superior público de qualidade, prezando pela gestão democrática, seguindo a legislação, regulamentos e regimentos previstos, quero manter e ampliar as metas estabelecidas no plano de gestão que está em curso, pautadas nas dimensões SINAES - Sistema Nacional de Avaliação da Educação Superior, propostas nacionalmente para o desenvolvimento do Ensino Superior, pelo INEP.

1. Planejamento Estratégico da Unidade
2. Política para o ensino, a pesquisa, a pós-graduação e a extensão
3. Responsabilidade social da IES
4. Comunicação – interna e externa
5. As políticas de pessoal, as carreiras do corpo docente e técnico-administrativo
6. Infraestrutura física
7. Políticas de atendimento aos estudantes
8. Sustentabilidade dos cursos

Metas:

Implantação Curso de Pós-graduação lato sensu na Fatec São Caetano do Sul – Foi autorizada a criação de cursos de pós-graduação lato sensu nas Unidades de Ensino, mediante aprovação da Unidade de Pós-graduação, Pesquisa e Extensão e Pesquisa e posteriormente pelo Conselho Deliberativo o Ceeteps. Nossa Fatec dispõe de condições físicas, corpo docente e experiência profissional para oferecer para comunidade curso de pós-graduação, o que ainda não é ofertado.

Implantação de mais um Curso Superior de Tecnologia no período vespertino.

Política para o ensino, a pesquisa, a pós-graduação e a extensão - Manter e ampliar as vagas disponíveis; manter e ampliar o projeto de Iniciação Científica (Pcitech); verificar e refletir sobre as possibilidades de criação de cursos de extensão na unidade, manter/aumentar o programa de monitorais.

Responsabilidade social da IES - Manter o selo de Instituição Socialmente Responsável, promovido pela ABMES – Associação Brasileira das Mantenedoras de Ensino Superior; criação de grupo de trabalho para refletir e discutir sobre a criação de um código de conduta e responsabilidade social para a unidade.



Promover eventos para comunidade local e ampliando para a comunidade externa, refletir sobre eventos e cursos específicos para a comunidade externa no intuito de divulgar e compartilhar o que é realizado pela unidade.

Buscar parcerias com a iniciativa privada e também no âmbito público, para promover a Fatec e a inserção dos nossos alunos no mercado de trabalho.

Desenvolver atividades com vistas a desenvolvimento profissional corpo docente e técnico-administrativo, retomar as capacitações internas. Incentivar a participação do corpo docente e técnico-administrativo, oferecidas pela Administração Central do Centro Paula Souza.

Infraestrutura física - Supervisionar todos os protocolos de segurança no retorno das aulas presenciais, em ensino híbrido supervisionar verificar as demandas dos equipamentos tecnológicos. Acompanhar os processos licitatórios de possível recalque no subsolo com a correção da patologia do piso térreo, recuperação do forro de gesso do hall de entrada, bem como manutenção da calha. Legalização da documentação junto ao corpo de bombeiros.

Diálogo aberto e próximo com os alunos. Manutenção e ampliação do atendimento Psicopedagógico em parcerias com outras IES. Criação de grupo de trabalho para promover a permanência estudantil. Todos os grupos de trabalhos serão compostos por docentes, discentes e técnico-administrativo.

Sustentabilidade dos cursos - Manter os cursos e vagas já existentes, ampliar o número de vagas. Participar de ações como a articulação Médio/Superior no âmbito do Centro Paula Souza. Incentivar e ampliar a internacionalização dos cursos

Em parceria com a Prefeitura do Município, Secretaria de Desenvolvimento Econômico do Estado, realizar Hackatons e Ideatons envolvendo os alunos e professores da unidade. Ampliar e fortalecer parcerias com empresas/órgãos das áreas do curso, como por exemplo, Receita Federal no Comércio Exterior.

Criar grupo de trabalho para comemorações de aniversário da Fatec São Caetano do Sul. Promover eleições para a coordenação, congregação e NDE, promovendo o caráter democrático da unidade.

Recursos necessários:

Para execução das metas descritas no item anterior tenho plena convicção de que os recursos humanos e a estrutura física da nossa Faculdade são plenamente suficientes. Em relação a execução das metas estamos capacitados e estruturados para manter e melhorar em certa medida nossa



Faculdade, sem prejuízo de ações e iniciativas que venham a incrementar nossa infraestrutura e recursos humanos, tais como concursos públicos que venham a ser disponibilizados pela Administração Central do Centro Paula Souza, bem como parcerias com a iniciativa pública e privada, que podem certamente resultar em incremento da nossa estrutura e equipe.

Plano de ação:

Nosso plano de ação consiste em reuniões semanais com a equipe de gestão (Direção da Unidade, Diretorias Acadêmica e de Serviços, Coordenadores de Curso), reuniões periódicas com o corpo docente, reuniões periódicas com o corpo técnico-administrativo, reuniões periódicas com corpo docente.

Além de diálogo e contato permanente com a Administração Central do Centro Paula Souza e com a Prefeitura de São Caetano do Sul, e demais parceiros da Fatec, como empresas da iniciativa privadas, conselhos profissionais, e a sociedade civil.

Estabelecimento de metas por período, e a gestão dos diferentes projetos no tempo.

Agradeço a oportunidade de me colocar à disposição da nossa faculdade!

Obrigado!

São Caetano do Sul, 04 de abril de 2025.

Prof. Me. Rafael Leal de Araujo

Candidato a Diretor da Faculdade São Caetano do Sul