

Superintendência de Controle Interno



# Programa de Gestão Gerenciamento de Riscos

2026



# Contexto

Mais do que uma exigência normativa, o Programa de Gestão e Gerenciamento de Riscos representa uma **mudança de cultura organizacional**, essencial para a governança e para assegurar o gerenciamento de riscos nas Unidades de Ensino.

Projeto técnico-administrativo surge para **capacitar os gestores** das unidades de ensino com os conhecimentos, ferramentas e perspectivas estratégicas necessárias **para implementar e aprimorar** continuamente um ambiente de **controles internos** robusto e eficaz.

# Objetivos Estratégicos



## Capacitação dos Gestores

Fornecer às lideranças das UEs conhecimentos, ferramentas e processos de Gestão e Gerenciamento de Riscos e Controles Internos, capacitando-os a identificar, analisar, tratar e monitorar os riscos de suas unidades de forma autônoma e proativa



## Institucionalizar a Cultura de Riscos

Fomentar uma mudança cultural, onde a gestão e o gerenciamento de riscos sejam entendidos como parte integrante e indispensável da gestão escolar e acadêmica



# Metodologia



## **Eixo 1 – Cursos Livres de curta duração**

Promover a base teórica e normativa essencial para a compreensão da Gestão e Gerenciamento de Riscos no contexto da administração pública, na modalidade online, com videoaulas, leituras dirigidas e quizzes de verificação.



## **Eixo 2 – Aplicação Prática e Desenvolvimento em Serviço**

Capacitar os agentes públicos com conhecimentos técnicos sobre os processos das áreas para o gerenciamento de riscos.



## **Eixo 3 – Fórum de Controle Interno**

Previsto para novembro/2026 com a parceria com outros órgãos públicos.

# Considerações

Este programa é uma iniciativa estratégica de governança que conecta a exigência legal a uma necessidade operacional, criando um ciclo virtuoso de capacitação, implementação e melhoria.

Ao investir na formação dos nossos gestores, fortalecemos a Autarquia como um todo, construindo uma administração pública mais ágil, responsável e preparada para os desafios do futuro.

A implementação deste programa é um passo decisivo para a consolidação de uma cultura de gestão e gerenciamento de riscos madura e efetiva em todas as Etecs e Fatecs.





**Juan Raad**

Superintendência de  
Controle Interno



**Aline Silva Zerbini**

Responsável pelo Programa de  
Gerenciamento de Riscos do  
CPS