

Foco no Controle

Edição n.º 07 | Dezembro de 2023

Retrospecto das Conquistas

[Leia mais](#)

A CI celebra um momento importante em sintonia com o "Radar Anticorrupção"

[Leia mais](#)

Um marco importante para a Boa Governança

[Leia mais](#)

Trilhando o caminho do controle com inovações

[Leia mais](#)



Prezados leitores,

À medida que as luzes festivas iluminam nossos caminhos e o espírito natalino envolve nossos corações, convidamos vocês a embarcarem conosco em uma jornada reflexiva e inspiradora. Neste "Foco de Natal," oferecemos um olhar envolvente sobre as conquistas e realizações da Controladoria Interna ao longo do ano de 2023.

Prepare-se para uma imersão onde mostraremos os bastidores das ações implementadas, os desafios superados e as metas alcançadas.

Ao explorarem estas páginas, convidamos todos vocês a se conectarem não apenas com as palavras, mas principalmente com as conquistas que moldaram o nosso percurso ao longo de 2023. Sejam testemunhas do poder da colaboração, pois cada realização que compartilhamos é fruto da sinergia e esforço conjunto entre a Controladoria Interna e as diversas áreas do Centro Paula Souza.

Este "Foco de Natal" é um convite para compreender a nossa trajetória, repleta de aprendizados, superações e contribuições significativas para a efetividade e a transparência nas operações do Centro Paula Souza.

Desfrutem desta leitura envolvente e participem conosco desta retrospectiva natalina, onde celebramos não apenas o final de um ano, mas o início de novas possibilidades e desafios promissores.

Equipe de Controle Interno



RETROSPECTO DAS CONQUISTAS

Gostaríamos de expressar nossa sincera gratidão por este ano que termina. Valorizamos a fortuna de viver em um país livre de conflitos armados, embora nossos pensamentos estejam voltados para o término das batalhas contra a violência, a fome e o desemprego.

Que a solidariedade entre as pessoas se fortaleça, promovendo paz e fraternidade nos lares. Desejamos que cada família tenha a fartura necessária, simbolizando prosperidade e abundância para todos.

Para o próximo ano, almejamos um 2024, repleto de sonhos realizados e, acima de tudo, desejamos muita saúde para enfrentarmos juntos os desafios que possam surgir.

Agradecemos a generosidade que representa a essência do espírito natalino e desejamos a todos um Natal repleto de magia e um Ano Novo recheado de esperança.

Conquistas em Foco

A Controladoria Interna celebra um marco Importante
em sintonia com o "Radar Anticorrupção"

A Controladoria Interna não apenas comemora, mas celebra um marco fundamental neste programa que moldará o futuro do Estado de São Paulo. Em sintonia com o "Radar Anticorrupção," que anuncia medidas de transparência, governança e proteção.

Descubra mais sobre esse momento especial e seus impactos. Nova regulamentação da Lei de Acesso à Informação e outras ações voltadas para combater desvios éticos na Administração Pública.

[Acesse o link agora!](#)



Um marco importante para a **Boa Governança**

Diante das complexidades inerentes à gestão pública e das rápidas transformações, impulsionadas principalmente pelas novas tecnologias, a eficácia na tomada de decisões torna-se crucial. Neste capítulo a CI celebra um marco significativo com a publicação dos Decretos n.º 68.158/2023 e 68.159/2023, consolidando práticas que visam à boa governança.



Uma Discussão Necessária

A gestão de riscos emerge como um pilar fundamental para orientar escolhas assertivas em um cenário permeado por incertezas. Essa abordagem não se limita apenas a prever perigos, mas também engloba a imprevisibilidade inerente ao futuro.

A implementação de práticas eficientes de gerenciamento de riscos é uma resposta direta à busca incessante por melhorias na qualidade dos serviços públicos e na eficácia das políticas governamentais. Nesse contexto, a capacidade de lidar com os riscos torna-se um indicador de maturidade organizacional.

Desafios e Reflexões

No setor público, as necessidades e desafios são únicos, pois demandam resultados essenciais para a cidadania. A gestão de riscos torna-se, assim, um componente vital para o exercício responsável do poder público, influenciando não apenas a administração central, mas também o desenvolvimento contínuo dos dirigentes públicos.



Leia na íntegra:

Decreto n.º 68.158/2023

Decreto n.º 68.159/2023

Estratégias para o Futuro

Com a inovação, novos desafios surgem, exigindo uma abordagem cada vez mais aprimorada na gestão de riscos. Os agentes públicos tornam-se protagonistas nesse cenário dinâmico, sendo cruciais para o sucesso dessas estratégias.

Gestão de Riscos

No setor público, a gestão de riscos visa não apenas minimizar incertezas, mas também otimizar custos, aumentar benefícios sociais e econômicos, e garantir a responsabilidade governamental. Lidando constantemente com riscos, o governo assume uma responsabilidade imensa.

Este capítulo é uma convocação para aprofundar a compreensão sobre a gestão de riscos na administração pública. Para explorar integralmente os Decretos n.º 68.158/2023 e 68.159/2023, que marcam essa etapa importante, convidamos você a acessar os links Decretos 68.158 e 68.159.

Trilhando o caminho do controle com inovação

Ao longo do ano de 2023, a Controladoria Interna (CI) trilhou um caminho de conquistas notáveis, consolidando-se como uma peça fundamental na busca por eficiência operacional, boa governança e criação de valor. Esta trilha destaca os feitos mais significativos, refletindo o compromisso da CI com a promoção da cultura do controle interno e o assessoramento estratégico aos gestores na gestão de eventos de riscos.





Uma abordagem proativa marcou o ano de 2023, com a revisão das recomendações emitidas em 2022, incluindo o mapeamento detalhado de processos e procedimentos sempre que possível. Esse esforço visou identificar novas atividades de controle essenciais, fortalecendo as capacidades das áreas controladas para enfrentar eficazmente os desafios relacionados aos riscos identificados.

A equipe de controle interno investiu fortemente no aprimoramento constante, dedicando 2,4 mil horas a estudos e participação em cursos e eventos. As iniciativas de capacitação, como as oficinas "Momentos com a CI" e os minicursos oferecidos através do GEF-CI, resultaram em ganhos operacionais, expansão de conhecimentos técnicos e melhoria significativa na eficiência das atividades de controle.

A equipe de controle interno não mediu esforços ao oferecer atendimento personalizado a 24 áreas, realizando 159 reuniões técnicas ao longo do ano, proporcionando condições para o aperfeiçoamento das praxes administrativas e melhoria contínua dos profissionais do Centro Paula Souza, restando demonstrado o seu comprometimento em oferecer apoio e assessoramento efetivos às áreas.

**ATENDIMENTO
PERSONALIZADO E
ABRANGENTE**

**REVISÃO E MAPEAMENTO
DETALHADO DE PROCESSOS**

**CAPACITAÇÃO E DESENVOLVIMENTO
PROFISSIONAL**



Enfoque na Gestão e Gerenciamento dos Riscos

A CI direcionou esforços no sentido de privilegiar seu papel pedagógico e de apoio, auxiliando as áreas no gerenciamento e tratamento dos riscos, oferecendo ainda, ferramentas de trabalho atualizadas e metodologia baseada na gestão de riscos, convergindo com o previsto no Programa Nacional de Prevenção à Corrupção (PNPC) e, mais recentemente, no Radar Anticorrupção, instituído pelo Governo do Estado de São Paulo.



Capacitações "Trilha da Governança Pública"

Para fortalecer a cultura do controle interno, promoveu capacitações específicas, como a "Trilha da Governança Pública", direcionadas aos agentes dos Departamentos. Essas iniciativas visaram capacitar as equipes no gerenciamento de riscos, contribuindo para o aprimoramento da governança interna.



Comunicação Estratégica e Transparência

A CI adotou uma abordagem estratégica na comunicação, mantendo canais online atualizados, produzindo materiais digitais e impressos, e atendendo a demandas externas de forma transparente. A promoção constante da cultura do controle interno e o compartilhamento aberto de informações reforçam o compromisso com a transparência e a prestação de contas.





Perspectivas para o Futuro

À medida que celebramos as conquistas de 2023, a Controladoria Interna reafirma seu compromisso de seguir trilhando o caminho da inovação. O empenho contínuo pela transparência, integridade e eficiência reflete a sua dedicação em contribuir para o constante aprimoramento do Centro Paula Souza.

Este capítulo é mais que um relato; uma celebração do trabalho realizado com engajamento e compromisso com o serviço público. Que as conquistas de 2023 inspirem novos desafios e sucessos no futuro que se desenha diante de nós!

Reflexões e celebrações

Ao encerrarmos esta jornada especial através do Foco de Natal, é o momento de refletir sobre as realizações significativas e os marcos importantes que marcaram este período.

A Controladoria Interna, ao comemorar a publicação dos Decretos n.^º 68.158/2023 e 68.159/2023, reafirma seu compromisso com a boa governança e a gestão de riscos na Administração Pública.

Cada página deste Foco especial de Natal representa não apenas um relato, mas uma celebração de conquistas que foram moldadas em conjunto com as diversas áreas do Centro Paula Souza. A gestão de riscos, discutida de maneira aprofundada ao longo do ano, destaca-se como um pilar importante para uma Administração Pública mais transparente, eficiente e comprometida com o bem-estar da sociedade.

As reflexões sobre gestão de riscos na administração pública não são apenas uma análise do passado, mas sim um convite à ação para o futuro.

Os Decretos publicados não são meros documentos; são passos significativos para garantia da governança e da ética.

Ao adotar práticas de boa governança e gestão de riscos, a Controladoria Interna e as demais áreas do Centro Paula Souza reafirmam seu compromisso com o interesse público. O cidadão é o principal beneficiado dessas iniciativas, que buscam oferecer serviços ágeis, eficazes e, acima de tudo, alinhados com os valores essenciais para o exercício pleno da cidadania.

Expressamos nossa gratidão por terem nos acompanhados nesta jornada de reflexão e celebração. Cada palavra, cada conquista compartilhada nestas páginas é um testemunho do comprometimento da CI e de todas as áreas do CPS.

Agradecemos por fazer parte desta celebração de realizações e desejamos um Ano Novo repleto de esperança e prosperidade.

Equipe da Controladoria Interna

AN feliz NOVO

Que o novo ano traga consigo
renovadas esperanças,
conquistas e momentos de
alegria!

CI

Controladoria
Internã





CI

Controladoria
Internã

www.ci.cps.sp.gov.br
controladoriainforma@cps.sp.gov.br

Administração Central
Rua dos Andradas, 140 - Santa Ifigênia
01208-000 - São Paulo - SP
Tel.: (11) 3324-3423
controladoriainforma@cps.sp.gov.br

www.ci.cps.sp.gov.br

Expediente:

Ricardo Sardella de Carvalho
Responsável pelo expediente da Controladoria Interna

Juliana Pereira de Souza
Coordenadora da equipe de Controle Interno

Juliana Alexandre Soares Gomes
Projeto gráfico e diagramação

Rita de Cássia Batista Arantes
Redação

Juliana Pereira de Souza
Marcelo Roberto Campos
Ricardo Sardella de Carvalho
Rita de Cássia Batista Arantes
Revisão

Imagens
Freepik.com
Canva.com

